



T.C.
GÜNEY MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	3
A) Misyon ve Vizyon	3
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	4
1) Fiziksel Yapı	4
2) Teşkilat Yapısı	4
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
4) İnsan Kaynakları	5
5) Sunulan Hizmetler	5
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	5
D) Diğer Hususlar	5
II- AMAÇ VE HEDEFLER	6
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	6
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	6
C) Diğer Hususlar	6
1) Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	6
2) Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı	6
3) Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	7
4) Kurumsal Gelişim	7
5) Yerel Kalkınma Fırsatları	7
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	8
A) Malî Bilgiler	8
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	8
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	8
3) Malî Denetim Sonuçları	8
B) Performans Bilgileri	9
1) SOP 1 - Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	9
2) SOP 2 - Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı	24
3) SOP 3 - Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	46
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	62
5) Kurumsal Gelişim	77
IV- IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	83
A) Üstünlükler	83
B) Zayıflıklar	83
C) Değerlendirme	83
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	84

I- GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A) Misyon ve Vizyon

Ajansımızın misyonu, Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip insan kaynağıyla paydaşlar arasında işbirliği geliştirerek kaynakların etkin ve verimli kullanıldığı planlı, sürdürülebilir ve kapsayıcı bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Ajansımızın vizyonu ise Yerel dinamikleri küresel gelişmeler ışığında harekete geçirerek ulusal hedeflere yön verecek yenilikçi dönüşümlere imza atmaktır.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanan kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları şunlardır:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

1. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan yatırım destek ofisimizde de çalışma ofisleri, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv ve depo bulunmaktadır.

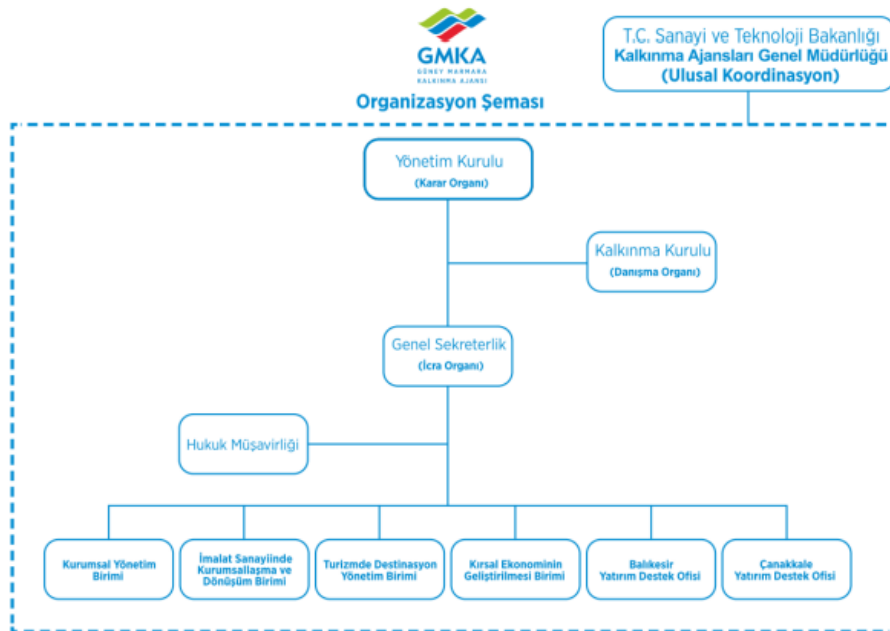
2) Teşkilat Yapısı

Ajansımızın teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşur.

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansın faaliyet gösterdiği illerin valileri, büyükşehir belediye başkanları ya da büyükşehir belediyesi yoksa merkez ilçe belediye başkanları, büyükşehir belediyesinin olmadığı illerde il genel meclis başkanları, sanayi, ticaret ve sanayi ve ticaret odası başkanları ve kalkınma ajansı genel sekreterlerinden oluşur.

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.



Tablo 1. Ajans Organizasyon Şeması

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanarak, iş süreçlerini hızlandırmak ve güncel kalmak için gerekli altyapıyı sağlamıştır. Ajans, mevcut alt yapısını sürekli güncelleyerek ve geliştirerek yeni gelişmelere uyum sağlamaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını artırmak için çalışmalar yapılmakta ve işlemler elektronik ortamda hızlı ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bilişim kaynaklarının daha etkin kullanılması ve verimliliğin artırılması amacıyla hayata geçirilen merkezi bilgi sistemleri projesi kapsamında, ajanslar ve bölge kalkınma idareleri mevcut sistemlerini merkezi yapıya aktararak kullanmaya başlamışlardır. Oluşturulan merkezi yapı, esnek ve kapasitesi artırılabilir bir yapıda tasarlanmış olup mümkün olduğunca yerli ürünler kullanılmıştır. Domain yönetim sistemi, güvenlik duvarı, siber güvenlik uygulamaları, elektronik belge yönetim sistemi yazılımı, e-posta sunucu servisleri ve bulut dosya sunucu servisleri gibi bileşenler merkezi yapıya dahil edilmiştir. Ajans, bulut bilişim sistemlerini aktif şekilde kullanarak bilgiye her yerden ulaşılabilen bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca, tüm sistemler için düzenli yedekler alınmakta ve olası bir erişim sorununda ikinci bir lokasyonda tüm sunucular anlık olarak senkronize edilerek tutulmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerini Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), Ajans Personeli Portal Sistemi ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir.

4) İnsan Kaynakları

Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 27 uzman personel, 8 destek personeli ve 16 sürekli işçi olmak üzere toplam 52 personel istihdam edilmiştir. Sürekli işçiler hariç olmak üzere uzman personel ve destek personelinin 19'u lisans, 11'i yüksek lisans ve 5'i doktora derecesine sahip olup, tüm uzman personel İngilizce bilmektedir. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı ise gıda mühendisliği, uluslararası ilişkiler, kamu yönetimi, işletme, maliye, halkla ilişkiler ve tanıtım, iktisat, inşaat mühendisliği, istatistik, makine mühendisliği, şehir ve bölge planlama, endüstri mühendisliği, kimya mühendisliği, bilgisayar mühendisliği, hukuk, matematik, sosyoloji ve ziraat mühendisliği şeklindedir. Uzman personel ve destek personeli arasındaki cinsiyet dağılımı ise 20 erkek, 15 kadın olarak ortaya çıkmıştır.

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme; planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme; mali de teknik destek programları yürütme; Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme; yatırım desteği ve tanıtım gibi başlıklarda hizmetler sunulmaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2025 yılı içerisinde daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen uygulamalara devam edilmiştir.

D) Diğer Hususlar

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve

yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2025 yılında Ajansımız gerçekleştirdiği çalışmalara ilişkin 422 adet sosyal medya paylaşımı, 24 adet duyuru, 34 adet basın bülteni - duyuru vb yayın, 5 adet video prodüksiyonu ve faaliyetlere yönelik 2 adet özel basın yayın çalışması gerçekleştirmiştir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda; kaliteli sosyal yaşam ve nitelikli insan, yaşanabilir çevre ve mekân ve güçlü ekonomi ve rekabetçi sektörler şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

C) Diğer Hususlar

1) Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'unun genel amacı TR22 Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmasıdır. Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- Özel amaç 1 : Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi
- Özel amaç 2 : Enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması
- Özel amaç 3 :Yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

2) Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un genel amacı; 2024-2028 Bölgesel Gelişim Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak TR22 Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesidir. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- Özel amaç 1 : İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi
- Özel amaç 2 : İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması
- Özel amaç 3 : İhracat kapasitesinin artırılması

3) Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması, kırsaldaki değerlerin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin turizm unsurlarının zenginleştirilmesi, turizmi 12 aya yayarak Bölge turizm gelirlerinin artırılması, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve turizmin katma değerinin artırılmasıdır. Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

Özel amaç 1 : Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Özel amaç 2 : Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Özel amaç 3 : Kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi

4) Kurumsal Gelişim

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler ve vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir. Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla kurumlar arası koordinasyon kurulmasında katkılar sunmuştur.

Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemlerinin yanı sıra Ajans idari işlerinin gerçekleştirilmesi ve kurumsal iletişim faaliyetleri ile Bölgenin geleceğini inşa etmeye, kaynakların sürdürülebilir kullanımı ile sürekli gelişimin sağlanmasına kurumsal olarak katkıda bulunmuştur.

5) Yerel Kalkınma Fırsatları

Sonuç odaklı programları kapsamında olmayan fakat bölgesel kalkınma açısından önem arz eden proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları olarak çalışılmıştır.

Girişimcilik çalışmaları, iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik faaliyetler, belirli yatırım konularında KOBİ çalışmaları ve ön fizibilite çalışmaları ve bu çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması sayesinde Bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesine katkıda bulunulacaktır. Yerel Kalkınma Hamlesi programının Bölgede tanıtımı sağlanacak ve seçilen yatırım konularının hayata geçirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.

Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilecektir. Ayrıca izin ve ruhsatlar konusunda destek almak isteyen yatırımcılara gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanacaktır. Yerel Kalkınma Hamlesi Programına ilişkin tanıtım faaliyetleri düzenlenecek ve yatırımcılara gerekli bilgilendirmeler sağlanarak fizibilite değerlendirme süreçleri yürütülecektir.

Takip edilen yatırımlardaki izin ve ruhsat işlemlerinin izlenmesi, ildeki yatırımların takip edilmesi ve yatırımlara teknik bilgi desteği sağlanacaktır. Balıkesir ilinde kurulması planlanan Zeytinyağı Lisanslı Depo yatırımının takibi sağlanacaktır.

Güney Marmara Bölgesi illerinin kentsel cazibe merkezi haline gelmesini sağlamak için vizyon projeleri geliştirilecektir. Ve ayrıca Güney Marmara Bölgesinde yer alan adaların sahip olduğu potansiyelin koruma-kullanma dengesi gözetilerek değerlendirilmesi amacıyla kullanılabilecek strateji dokümanları oluşturulacaktır. TR22 Güney Marmara Lojistik Kümelenmesi çalışması ile Bölgenin lojistik altyapısını derinlemesine inceleyen çalışma yürütülecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2025 yılına ait bütçe uygulama sonuçlarına (gider ve gelir gerçekleştirmeleri) bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir. Bütçe uygulama sonuçlarına şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajans internet sayfasında da yer verilmektedir.

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2025 yılı öngörülen bütçesi 211.049.494,37 TL (+101.366.859,73 TL önceki yıldan devreden nakit ve MDP bütçe dışı avanslar finansman cetvelinde görülebilir); 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler (AB-SoGreen fon dahil) 75.786.061,96 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 1.115.000,00 TL olarak öngörülmüş ve 5.435.30,91 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçe aktarımlarının gerçekleşme oranları yıllık olarak, merkezi yönetim bütçesinden % 235,99 (283.188.393,00 TL), il özel idarelerinden % 100 (8.340.780,29 TL), sanayi ve ticaret odalarından % 100 (1.283.912,34 TL), belediyelerden % 71,92 (48.315.320,96 TL), devreden alacaklarından %3,15 (538.751,63 TL.), sosyal gelişmeyi destekleme ve üreten şehirler programından 8.987.174,00 TL.' dir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için (AB proje dahil) 61.006.633,25 TL, personel giderleri için 116.009.405,39 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 23.417.596,29 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3) Malî Denetim Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2025 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı denetim uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından Mali Yönetim Yeterlilik Denetimine tabi tutulmuştur.

B) Performans Bilgileri

1) SOP 1 - Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR22/24/SOP/EKO
Rapor Dönemi	01.01.2025-31.12.2025
SOP Bütçesi	2.771.251.078,25 TL
SOP Süresi	60 Ay
SOP Özeti	Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'unun genel amacı TR22 Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmasıdır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Güney Marmara Yeşil Fırsatlar ve Zorluklar Analizi Raporu				X	KAGM güdümündeki faaliyet için yönlendirme ve bütçe bilgisi gelmemiştir.	-	
Yeşil Deniz Endüstrisi Ar- Ge, Test ve	X					Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Güzümlü Projesi'nin bir faaliyeti	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması						olarak kurgulanan Fizibilite Çalışması tamamlanmıştır. Fizibilite, Bandırma'da denizüstü RES ve hidrojen alanında faaliyet gösteren bir Ar-ge, test ve eğitim merkezinin kurulmasına yönelik hazırlanmıştır.	
Biyokütle Enerjisi Üretiminde Atık Potansiyelinin Tespiti	X					Balıkesir-Çanakkale için hayvansal ve evsel organik atıkların biyogaz potansiyeli hesaplanarak çalışma tamamlanmış ve sonuçlar paylaşılmıştır.	Çalışma, bitkisel atıklardaki veriler dâhil edilerek ve farklı kurumlarla yapılacak ek araştırmalar yapılacak biçimde 2026 çalışma programına alınmıştır.
Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası	X					HYSouthMarmara Projesi kapsamında Ajansın sorumlu olduğu iş paketi bünyesinde hizmet alımı yapılarak hazırlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yenilenebilir Enerji Sektörünün Geliştirilmesi	X					Yenilenebilir enerji sektörünün geliştirilmesi kapsamında rüzgâr enerjisi özelinde stratejik Ar-Ge ve	2026 yılı için, yenilenebilir enerji sektörünün akıllı uzmanlaşma yaklaşımıyla uyumlu olarak, bu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yenilik yönelimlerine yönelik rapor hazırlanmıştır. Ayrıca, Yenilenebilir Enerjinin Yaratıcı Ekonomilerle Entegrasyonu Politika ve Strateji Önerileri dokümanı tamamlanmıştır. Diğer taraftan, Bakanlık seviyesinde oluşturulan rüzgar enerjisi alt komitesinin konsolidasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.	alandaki ihtiyaçlarına yönelik bölgesel ve ulusal düzeyde iş birliği faaliyetleri de yürütülmesi planlanmaktadır.
Güney Marmara Hidrojen Kümelenmesinin Oluşturulması	X					Bölgesel hidrojen kümelenmesinin oluşturulması için hidrojen sektöründeki üretici, tüketici ve dağıtıcı firmalar, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve araştırma kuruluşları vb. sektörün farklı taraflarının bulunduğu yapıya yeni paydaşlar dâhil olmuştur. Bölgesel ve ulusal ölçekte sektöre yön veren	Başlatılan kümelenme çalışmasının SOP dönemi içerisinde tüzel bir yapıya kavuşturulması hedefiyle 2026 yılında çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						paydaşlarla temaslar kurularak, iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir. Kümelenmenin yapısı ve faaliyet alanlarına ilişkin istişare ve koordinasyon görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.	
Sürdürülebilir Enerji Stratejisi Atölyeleri	X					Faaliyet, Yeşil Enerji Strateji Atölyesi ve Proje Pazarı altında eğitim programı, projelerin sergilenmesi ve strateji atölyesi olacak şekilde 3 aşamalı tasarlanmıştır. Takımların projelerini sergilemeden önce proje fikrinin yatırımcıya sunulması ile ilgili çevrimiçi eğitim verilmiştir. Ardından, 7 farklı takım, yenilenebilir enerji alanında hazırladıkları 9 projeye ait posterlerini “OffShore Wind 2025 Türkiye” etkinliğinde	2024 ve 2025 yıllarında derlenen fikirlerin girişimcilik boyutunun da güçlendirilmesi amacıyla 2026 yılı içerisinde TET Proje Pazarı ve Bölge üniversiteleri iş birliğiyle enerji temasında ve alt kategorilerde, sektörden temsilcilerin davet edileceği bir organizasyon yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sergilemiştir. Strateji atölyesi bölümünde, takım üyeleri 2 gruba ayrılarak Bölge üniversitelerinden akademisyenlerin mentörlüğünde, belirlenen konuya yönelik yatırımcı için sunum hazırlamışlardır.	
Eko-Üretim Dönüşüm Programı				X	Faaliyet yılı başında TTGV ile ortaklaşa Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği konularında bölgemizdeki projelerin finansmanının sağlanması için ortaklaşa bir program kurgulanması ve yürütülmesi amaçlanmış, faaliyet için bütçelendirilme gerçekleştirilememiştir. TÜBİTAK'ın KOBİ'lere yönelik bu alanda bir destek mekanizması olan 1831 - Yeşil		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı programı ile ilerleme kararı alınmıştır.		
Offshore Wind Türkiye 2025 Konferansı:	X					Faaliyet kapsamında, 7-8 Mayıs 2025 tarihleri arasında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesinin ev sahipliğinde, Denizüstü Rüzgar Enerji Derneği (DÜRED) koordinasyonunda ve Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) ve Gemi İnşa Sanayiciler Birliği (GİSBİR) iş birliğiyle Offshore Wind Türkiye etkinliği düzenlenmiştir. Farklı ülkelerden enerji ve deniz sektörlerinden uzmanları, kamu kurumlarını, yatırımcıları, türbin üreticilerini ve tersanecilik sektörü gibi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						deniz üstü rüzgâr enerjisi için önemli sektörlerden temsilciler katılım sağlamış ve etkinlik kapsamındaki konferansta 13 farklı oturum düzenlenmiştir. “Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Gelişimindeki Rolü” başlıklı oturumda, GMKA özelinde ve diğer kalkınma ajanslarının rüzgar enerjisine yönelik yürütmüş olduğu faaliyetler aktarılmıştır. Ayrıca, bölgesel kalkınma politikalarının yenilenebilir enerji yatırımları üzerindeki etkilerine odaklanarak katılımcılara önemli bilgiler sunulmuştur.	
Kapasite Geliştirme							
AB Stratejik Planlarına Uyum	X					KAGM uzmanları ve ilgili Ajanslarla birlikte Yerel	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ve Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Çalışmaları						İklim Değişikliği Programı takip edilmiştir. GMKA binasının Yeşil Bina sertifikasyonu için kurumlar ve danışmanlarla görüşülmüş, teklifler alınarak süreç tamamlanmıştır.	
Tanıtım Ve Yatırım Destek							
Enerji Sektöründe Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Aktif Katılım ve Organizasyon Çalışmaları	X					ICCI Enerji Fuarı, Elektrikli Araçlar-Şarj- Depolama etkinlikleri, Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı, Çerkezköy OSB Enerji Toplantısı, TENMAK Toplantıları, WINEURESIA, MCA World, TÜREK ve Offshore Wind Türkiye 2025 konferansına katılım sağlanmış, sektör gelişmeleri yerinde takip edilerek birim içinde	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						değerlendirmelerde bulunulmuştur.	
Enerji Alanında Farkındalık Çalışmaları	X					Bölgedeki üniversite öğrencilerine yetkinlik kazandırarak istihdam edilebilirliklerinin artırılması amacıyla Balıkesir ve Çanakkale’de Sertifikalı Yeşil yaka eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda, Bölgenin yenilenebilir enerji alanındaki potansiyeline yönelik olarak sosyal medya/haber/görsel/tasarım vb. gibi içerikler üretilmesine katkı sağlanmıştır. 1.Susurluk bölgesindeki grafit oluşumuna ilişkin DPT raporundaki bilgiler güncellenmiş; Kastamonu–İnebolu bölgesindeki yüksek kaliteli yeni rezerv bilgisine ulaşılarak, bilgi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						KUZKA ile paylaşılmıştır. Susurluk grafit rezervine ilişkin saha potansiyeli araştırılmış, uzman görüşü ile yatağın işletilemez durumda olduğu doğrulanmış; ancak hedeflenen üretim/saha geliştirme faaliyeti çevresel deformasyon nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	
Ajans Destekleri							
Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Güdümlü Projesi			X			15 Mart 2023 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve uygulama dönemi başlayan proje kapsamında Eti Maden-ENERJISA Üretim ve TÜBİTAK MAM tarafından yerli yeşil hidrojen tesisi kurulum çalışmaları sona yaklaşmıştır. Proje kapsamında yer alan Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması	Ekipmanın sahada kabulü ve hazırlanacak raporun ardından proje fiili olarak tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tamamlanmıştır. Ayrıca Türkiye'nin ilk hidrojen vadisi HYSouthMarmara Projesi ve Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu GÜDÜMLÜ Projesine ait ortak web sitesi hysouthmarmara.org erişime açılmıştır. Proje faaliyetlerinin uygulamasına ve izleme süreçlerine devam edilecektir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
HYSouth Marmara			X			2023 yılı Temmuz ayında başlayan ve uygulama süreci devam eden projede, 2025 yılının ilk 6 ayında projenin ilk periyodik raporlaması tamamlanmış, ardından Avrupa Birliği proje uzmanlarıyla çevrim içi değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda iletilen geri bildirimler doğrultusunda	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerekli revizyonlar yapılarak rapor güncellenmiş ve European Tenders and Portal üzerinden yüklenmiştir. Ajansın sorumlu olduğu iş paketi olan Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası hazırlanması işi tamamlanmıştır. Yeşil hidrojen üretim tesisinin kurulmasına ilişkin olarak üretici ve tüketici taraflarla değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiş, alternatif senaryolar üzerinde çalışılmıştır. Ayrıca, projenin 3. Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGREEN)			X			Dünya Bankası ile yürütülen işbirliği çerçevesinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda SoGreen Projesi yürütülmektedir. Proje kapsamında 30	Program kapsamında başarılı projeler için sözleşme süreçleri yürütülerek programın 2026 yılı içinde uygulanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						milyon TL bütçeli Yeşil Gelecek Programı hazırlık çalışmaları yürütülmüş ve program ilan edilmiştir. Programa gelen başvurular değerlendirilmiş ve başarılı liste kamuoyuna ilan edilerek sözleşme süreçleri başlatılmıştır.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Enerji verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı	Adet	0	1	1	2	2025
2	Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformuna Üye Olan Kurum/Kuruluş Sayısı	Adet	0	5	16	1,3	2025
3	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik destek programlarından faydalanan firma sayısı	Adet	0	1	9	1,3	2025

4	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	0	1	1	1,3	2025
---	--	------	---	---	---	-----	------

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1	Adet	1	5	2025
Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	3.2, 3.3, 5.1	Adet	3	4	2025
Enerji sektöründe beceri geliştirme, eğitim vb. kurslarına katılan kursiyer sayısı	3.2, 3.3	Adet	50	127	2025
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik hazırlanan tanıtım materyali sayısı	4.2	Adet	5	5	2025
Yürütülen destek programı sayısı		Adet	1	2	2025
Yürütülen AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Sayısı	6.1, 6.2, 6.3	Adet	2	2	2025
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik katılım sağlanan toplantı/fuar vb. organizasyon sayısı	4.1	Adet	3	10	2025
Bölgede Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanında düzenlenen toplantı/çalıştay sayısı	2.2, 3.2, 3.3, 4.1	Adet	2	13	2025

1.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergelerin 5 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun olarak gerçekleştiği ve önemli bir aksamanın olmadığı gözlemlenmiştir. Gerçekleşen faaliyetler olduğu gibi 2025'in ikinci yarısında da devam edecek faaliyetler bulunmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Göstergelerin 5 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun olarak gerçekleştiği ve önemli bir aksama olmadığı gözlemlenmektedir.
İş Takvimi	Bir yıllık süreçte planlanan iş takvimine uygun olarak faaliyetlerin neredeyse tamamı süresinde tamamlanmıştır.
Eşik Noktaları	Rapor dönemi için herhangi bir eşik noktası belirlenmemiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takvimi yıl içerisinde öngörüldüğü biçimde ilerlemiş; faaliyetlere ayrılan bütçelerin ilgili faaliyetin kapsamını karşılamama olasılığı ile takvim yönünden herhangi bir sorun yaşanmamıştır.

2) **SOP 2 - Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Program**

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Program
SOP Referans No	TR22/24/SOP/TEK
Rapor Dönemi	01.01.2025-31.12.2025
SOP Bütçesi	136.003.137,20 TL
SOP Süresi	60 Ay
SOP Özeti	Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un genel amacı; 2024-2028 Bölgesel Gelişim Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak TR22 Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesidir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi (CEDIS3)	X					CEDIS3 Projesi kapsamında Ocak ve Nisan aylarında “AB Proje Başvuru” ve “İzleme ve Değerlendirme” konulu eğitimlere katılım sağlanmıştır. Mayıs ayında ise proje kapanış konferansına proje fikirleri ile katkı sağlanmıştır. Kasım ayında ise paydaş bilgilendirme seminerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Bölgenin Strateji dokümanlarından biri olarak görülen Rüzgâr Enerjisi Kurulu Gücünün Artırılmasına Yönelik Akıllı Uzmanlaşma Temelli Ar-Ge ve Yenilik Politika ve Strateji	2026 yılı içerisinde Türkiye’nin kalkınma sürecinde kritik bir role sahip Güney Marmara Bölgesi için akıllı uzmanlaşma alanlarının tespit edildiği bir strateji raporu hazırlanması planlanmaktadır. Raporun hazırlanma sürecinde paydaş görüşmelerinin yapılacağı saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Önerileri Raporu hazırlanmıştır.	
Güney Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi	X					Güney Marmara OSB İhtiyaç Analizi veri seti hazırlanarak bölgede faaliyet gösteren OSB'lerle paylaşılmış; alınan geri bildirimler doğrultusunda analiz çalışmaları yürütülmüş, süreci desteklemek amacıyla OSB Müdürlüklerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve yerinde yapılan görüşmelerle ihtiyaçlar daha ayrıntılı biçimde değerlendirilerek "Güney Marmara Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi Raporu" oluşturulmuştur.	Rapor planlanan takvim doğrultusunda tamamlanmıştır. Raporun nihai hali ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güney Marmara Bölgesi Katma Değerli Üretim Faaliyetleri	X					Güney Marmara Bölgesinde katma değerli ürün potansiyeli olan ilçelerin öne çıkan sektörlerinden Süt Üretimiyle ilgili Süt Değer Zinciri Analizi ile ilgili literatür taraması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Balıkesir İli Süt Değer Zinciri Haritası'nın çıkartılması bakımından girdi aşamasından tüketiciye varana kadar olan noktalardaki önemli sorunlar ve fırsatların ele alındığı Balıkesir İçin Süt Değer Zinciri Güçlendirme Önerileri analizi kapsamında dünyadaki benzer örnekler incelenmiş; modelin uyarlanabilirliği irdelenerek katma değer yaratma planının ana	2026 yılı içerisinde Süt Değer Zinciri Analizi kapsamında uygulanabilirliğin incelenmesine yönelik olarak paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilecektir. Ayrıca, kaynak zengini ama düşük katma değerli bir üretim modelinden tasarım odaklı, çevreci ve entegre kümelere sahip bir kalkınma modeline dönüşebilmiş, sadece ekonomik değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel kalkınmayı da destekleyen bir stratejinin paydaşlara aktarılması, desteklenmesi ve hayata geçirilmesi amacıyla iş birliği çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						hatları ortaya konulmuştur.	
Yerli Üretimin ve Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi	X					Bölgede savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik olarak İKA ve MEVKA ile çevrimiçi tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenmiştir. IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na katılım sağlanarak, sektör temsilcileri ve ilgili STK'lar ile ikili görüşmeler sağlanmıştır. Ayrıca, Bölgedeki firmalara ziyaretleri yapılmıştır. Balıkesir Savunma Sanayii Ekosistemi İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında, Bölgedeki firmalarının savunma sanayii yetenek envanteri ortaya çıkarılması planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Dijital Dönüşüm Farkındalık	X					Ajans koordinasyonunda,	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Artırma, Bilgilendirme Faaliyetleri						Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ve Çanakkale Teknopark'ın ev sahipliğinde, Çanakkale Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü, Ostim OSB, TÜBİTAK TÜSSİDE, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası(EBRD) , Türk Ekonomi Bankası ve Türkiye İş Bankası'nın katkılarıyla “Dijital Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 50'nin üzerinde katılımcı ile 18 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantı; GMKA ve Çanakkale Teknopark'ın da konsorsiyum üyeleri arasında yer aldığı Dijital Avrupa Programı	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						altında desteklenmeye hak kazanan EDİHWESTMARMARA projesinin Marmara Bölgesi'nde KOBİ, girişimci ve kamu kurum/kuruluşlarında dijital dönüşüm farkındalığının artırılması hedefine hizmet edecek biçimde tasarlanmıştır. Toplantının ilk bölümünde, dijitalleşme uygulamalarındaki pratik deneyimlerini aktarılmış ve karşılaşılan zorlukları ve çözüm yollarını katılımcılarla paylaşılmıştır. İkinci bölümde ise, OSTİM OSB moderatörlüğünde “dijital dönüşüm destekleri” paneli gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güney Marmara Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ)	X					2025 yılı içerisinde Yeni Çağın Kodları Atölye ve Mentörlük Programı ilan edilerek başarılı takımlara kariyer geliştirme eğitimleri ve sektör profesyonelleri tarafından seminerler verilmiş ve projeleri özelinde mentörlük hizmeti sağlanmıştır.	2022 yılından elde edilen tecrübe ve teknik birikim ile 2026 yılında sektörel olarak odaklanma yoluna gidilerek imalat sanayiinde yapay zekanın en somut katkı verdiği alanlar olan verimlilik, kalite kontrol ve dijital ikiz simülasyon boyutuyla faaliyetlere devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilerek imalat ortamında yapay zekanın öğrencilere gerçek veriler ve senaryolarla uygulamalı olarak öğretilmesi, deneyimlemeleri sağlanmaya çalışılacaktır. Faaliyetin yaygınlaştırılması için Yapay Zekada Anadolu Buluşmaları Troya Etkinliği düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Girişimciliği ve İstihdamı Kapsamında E- İhracat Uygulamalarının Yaygınlaştırılması E-İhracat Uygulamalarının Yaygınlaştırılması			X			Rapor döneminde, evde ürün üreterek bu ürünleri e-ticaret yoluyla pazarlamak ve bu yolla gelir elde etmek isteyen kadınlara yönelik olarak “Girişimciler İçin E-Ticaret/E-İhracat ve Vergisel Yükümlülükler” başlıklı eğitimler düzenlenmiştir. 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen toplam 13 eğitim programına 390 kadın girişimci katılım sağlamış; eğitimlerin ardından 2 kadın girişimci e-ihracat faaliyetlerine başlamıştır.	2026 yılında da kadın girişimcilere yönelik eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.
Güney Marmara’nın İhracat Elçileri Programı			X			27 Şubat 2025 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Balıkesir Üniversitesi ve Bandırma Onyedi Eylül	2026 yılında da programa ve çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalanmış; bu kapsamda uluslararası öğrencilere yönelik 8 farklı modülden oluşan dış ticaret eğitimleri gerçekleştirilmiştir. 75 öğrenci eğitimlerini başarı ile tamamlayarak sertifika almaya hak kazanmıştır.	
Tanıtım Ve Yatırım Destek							
Planlı Üretim Alanlarının Oluşturulması ve İyileştirilmesi			X			Bandırma-Biga aksında yeşil endüstri bölgesinin kurulmasına yönelik olarak ön hazırlık çalışmaları yürütülmüş; yapılan değerlendirmeler sonucunda mevcut dönem öncelikleri doğrultusunda çalışma, hazırlık aşamasında tamamlanarak izleme sürecine alınmıştır.	Bölge'de kurulacak olan veya genişleme aşamasında olan organize sanayi bölgelerinin yer seçimi komisyon toplantılarına katılım sağlanmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Balıkesir Bigadiç TDİ (Jeotermal Kaynaklı Sera) OSB kuruluşuna yönelik çalışmalara katkı sunulmuştur. Burhaniye Zeytin ve Zeytin Ürünleri İşleme İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi “İlave Alan Yer Seçim Komisyonu” ve Kepsut ilçesinde kurulması planlanan OSB için “Yer Seçimi Komisyon” toplantısına katılım sağlanmıştır.	
TR22 Güney Marmara Bölgesi Lojistik Kümelenmesi			X			TR22 Güney Marmara Bölgesi Lojistik Kümelenmesine ilişkin Balıkesir ilinde yer alan kurum/ kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve hem Balıkesir’in hem de Bölge’nin temel sorunları ele alınarak mevcut duruma yönelik	2026 yılı ilk yarısına kadar çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						genel çerçeve belirlenmiştir. Yapılan paydaş görüşmeleri ışığında TR22 Bölgesi'nin lojistik altyapısının sorunları, ihtiyaçları ve kümelenme potansiyeline yönelik sahip olduğu avantajlarını kapsamlı şekilde ele almak için rapor hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bölgeyi bilen ve alanında yetkin akademisyenlerden oluşan çalışma grubu kurulmuş ve teknik hizmet alımına başlanarak paydaş görüşme takvimleri, derinlemesine mülakat görüş ve formları ve işletmeler için anket formları oluşturulmuş ve çalışma ekibiyle saha	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ziyaretleri yapılmaya başlanmıştır. Bölgenin mevcut deniz ulaşım altyapısını kapsamlı şekilde incelemesi planlanan Denizyolu Ulaşımı Verimliği Değerlendirme Analizi Çalışması için başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş; raporun hazırlanması için çalışmalara başlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi				X	Faaliyetin uygulama sürecinde fizibilite çalışmalarının öngörülenden uzun sürmesi ve projeye ilişkin bazı hususların planlanan takvim içerisinde netleştirilememesi nedeniyle faaliyet		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					dönem içerisinde hayata geçirilememiştir.		
Dijital Gelecek Programı (DİGEP)				X	KAGM güdümündeki faaliyet için gerekli bütçelendirme sağlanamadığından gerçekleştirilememiştir.		
Üreten Şehirler Programı	X		X			Program kapsamında yürütülen Tematik teknik destek programlarıyla 27 firmaya temiz enerji etüdü ve süreç yönetimi çalışması yürütülmüştür. Bu işletmeler arasında seçilen 4 firmaya detaylı karbon ayak izi analizi yapılmıştır 6 firmaya e- ihracata yönelik danışmanlık sağlanmıştır. Bandırma Ticaret Borsası'nın yürüttüğü TR 22 Bölgesi Gıda ve Yem Analizleri Kalite ve Test Merkezi	Program kapsamında destek alan güdümlü projeye ilişkin izleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir. Projenin yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						güdümlü projesinde laboratuvar cihazları alımı gerçekleştirilmiş, personel istihdamı sağlanmış ve akreditasyon süreçleri yürütülmüştür.	
Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programı	X		X			Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Teknik Destek Programı kapsamında 2024 yılında devam eden projelerin izleme süreçleri yürütülmüştür. 2025 yılı için rehber aynı başlıklarda yayınlanmış; sunulan proje tekliflerinin ön inceleme ve değerlendirme işlemleri yapılmış; başarılı bulunan projeler için sözleşme ve satınalma işlemleri yürütülmüştür.	Sözleşmesi devam eden projelerin izleme süreçleri yürütülecektir. 2026 yılında ilan edilmesi planlanan teknik destek programı için rehber hazırlanacak ve program uygulama süreçleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı	X					Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı için başvuru rehberi hazırlanarak ilan edilmiştir. Program kapsamında üç adet proje başvurusu olmuş ancak desteklenmeye hak kazanamamıştır	2026 yılında ilan edilmesi planlanan teknik destek programı için rehber hazırlanacak ve program uygulama süreçleri takip edilecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
The West Marmara Digital Transformation Initiative (EDIH West Marmara)			X			Dijital Avrupa Programı kapsamında, Trakya Kalkınma Ajansı'nın konsorsiyum lideri; Güney Marmara Bölgesi'nden Çanakkale Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş., Balıkesir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş ile birlikte Ajansımızın da içerisinde bulunduğu 9 ortaklı EDIH West Marmara projesi desteklenmeye hak	2026 yılında, EDIH'in aktif faaliyet göstermesi için yaygınlaştırma çalışmaları yürütülecek ve diğer proje faaliyetleri uygulanmaya devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kazanmıştır. 1 Ocak 2025'te başlayan projede 2025 yılında, Güney Marmara'da oluşturulacak merkez yapısının işleyiş süreçlerinin belirlenmesi için Ankara, İstanbul, Eskişehir, Bursa ve Trakya Bölgesi'ndeki illerdeki test before invesment hizmeti veren kurum/kuruluşlara saha ziyaretleri düzenlenmiştir.	

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
---	--------------	-------	---------------------	-----------------	-----------------	----------------------------	--------------------------------

1	Üretimde yerleşme sağlayan firma sayısı	Adet	0	1	1	1	2025
2	SOP kapsamında ulusal ve uluslararası fonlardan faydalandırılan firma sayısı	Adet	0	2	8	1,2,3	2025
3	E-ihracat yapmaya başlayan kadın girişimci sayısı	Adet	0	4	2	3	2028
4	Yazan zekâ programında yetiştirilen yazılımcı sayısı	Adet	0	15	47	2	2025
5	SOP kapsamında kurulan merkez sayısı	Adet	0	1	1	1,2	2028
6	Yeni Kurulan Planlı Üretim Alanı (OSB, EB, Serbest Bölge vb.)	Adet	15	1	2	1	2028
7	Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programından Faydalanan Kurum Kuruluş Sayısı	Adet	0	4	4	1	2028
8	Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programından Faydalanan Firma Sayısı	Adet	0	4	0	2	2028
9	Desteklenen GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	Adet	0	1		1,2	2028

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1	Adet	1	3	2028
Kadın girişimciliği ve istihdamı kapsamında e-ihracat uygulamalarının yaygınlaştırılması için düzenlenen seminer sayısı	3.4	Adet	2	13	2028
Güney Marmara'nın İhracat Elçileri Programı kapsamına eğitim alacak yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.3	Adet	25	75	2028
Teknik Destek Programlarından Faydalanan Kurum/Kuruluş ve İşletme Sayısı	5.5 5.6	Adet	9	3	2028
Dijital dönüşüm kapsamında gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	3.1	3.1	Adet	2	7
Dijital dönüşüm alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	5.3	5.3	Adet	2	8
Dijital dönüşüm / dış ticaretin geliştirilmesine yönelik katılım sağlanan fuar/organizasyon sayısı	2.1, 3.3	2.1, 3.3	Adet	1	5
Dijital dönüşüm / dış ticaretin geliştirilmesine yönelik bağlantı kurulan firma sayısı	2.1, 3.3	2.1, 3.3	Adet	10	14
İşbirliği yapılan OSB sayısı	4 4.1	Adet	1	13	2028

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	TR22 Güney Marmara Bölgesi Lojistik Kümelenmesi	1.1	2025/2	Bölgenin mevcut deniz ulaşım altyapısını kapsamlı ve çok boyutlu biçimde ele almayı amaçlayan Denizyolu Ulaşımı Verimliliği Değerlendirme Analizi Çalışması kapsamında, ilgili paydaşların katılımıyla bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda

				çalışmanın kapsamı, yöntemsel yaklaşımı, veri toplama ve analiz süreci ile zaman planı ayrıntılı şekilde ele alınmış; liman altyapısı, yolcu ve yük taşımacılığı, sefer sıklıkları, operasyonel verimlilik ve kurumsal koordinasyon başlıkları öncelikli inceleme alanları olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede, raporun hazırlanmasına esas olacak saha çalışmaları, veri temini ve teknik analizlere yönelik çalışmalara başlanmış olup, elde edilecek bulgular doğrultusunda bölgenin denizyolu ulaşımına ilişkin mevcut durumun ortaya konulması ve geliştirme alanlarının tespit edilmesi hedeflenmektedir.
2	Üreten Şehirler Programı	2,3	Tematik teknik destek programına yeterli sayıda başvuru olması	İlgili program kapsamında Balıkesir ilinde faaliyet gösteren işletmelerin programa başvuru ilgisi zayıf kalmıştır. Program kapsamında yürütülen 2 farklı Teknik Destek çağrısı kapsamında toplamda 33 firma faydalanmıştır.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programına bölge firma ve işletmelerinin ilgisi düşük olup firma ve işletmeler daha çok mali destek programlarına ihtiyaç duymaktadır. Programın tanıtımı konusunda firma ziyaretleri daha etkin yapılmalı ve firmaların programdan faydalandırılması yapılmalıdır. 2026 yılı destek programı ilan edilmeden önce ilgili oda ve borsalarla iletişime geçilerek üyelerinin ihtiyaç duyduğu danışmanlık konuları tespit edilmeli ve programa entegre edilmelidir. Güney Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi, bölgedeki OSB'lerin mevcut durum ve ihtiyaçlarının bütüncül biçimde tespit edilmesine katkı sağlamış; veri temelli analizler ve saha ziyaretleri sayesinde elde edilen bulgular, karar alma ve planlama süreçleri için sağlam bir referans oluşturmuştur.

	Hazırlanan rapor, bölgesel sanayi politikalarının daha hedefli ve etkin biçimde şekillendirilmesine olanak tanımaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Güney Marmara OSB İhtiyaç Analizi veri setinin hazırlanarak bölgedeki OSB'lerle paylaşılması, OSB Müdürlüklerine yönelik saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, geri bildirimler doğrultusunda analizlerin tamamlanması ve bu süreçlerin çıktısı olarak "Güney Marmara Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi Raporu"nın hazırlanması.
İş Takvimi	Çalışma programında belirtilen iş takvimine uyum sağlanmıştır.
Eşik Noktaları	Planlı üretim alanlarının oluşmasına yönelik kurum ve kuruluşların yürüttüğü çalışmalar kentsel ve bölgesel gelişme için önem arz etmektedir. Arsa/arazi stokunun etkin yönetilmesi, koruma/kullanma dengesinin sağlanması hususunda mevzuat ve üst ölçekli planlar referans alınarak planlı ve kapsayıcı gelişmeye yönelik çalışmaların sürdürülebilir şekilde devam etmesi gerekmektedir. Güney Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri Müdürlüklerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, yerinde görüşmelerle ihtiyaçlar, sorunlar, arsa/arazi stok durumları değerlendirilmiştir. Güney Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi çalışmasının eşik noktaları OSB'lerden geri bildirim alınarak ihtiyaç analizi veri setinin nihai hale getirilmesi, OSB Müdürlüklerine yönelik planlanan saha ziyaretlerinin tamamlanması, yerinde görüşmeler sonucunda elde edilen nitel ve nicel verilerin analiz edilmesi, analiz bulgularının rapor taslağına aktarılması olarak sıralanabilir.
Harcama Takvimi	

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
---	----------------	----------------------	--------------------------

1	Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı, başvuru talebinin sınırlı kalması gibi nedenlerle rapor döneminde aktif şekilde yürütülememiştir. Programın kapsamı ve uygulama modeli, ilgili paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda değerlendirme aşamasında olup, ilerleyen dönemlerde yeniden yapılandırılması öngörülmektedir.	Program kurgusunun; hedefler, faaliyetler, zamanlama ve kaynak planlaması arasındaki uyumun güçlendirilmesini sağlayacak şekilde daha bütüncül ve gerçekçi bir yaklaşımla yeniden ele alınması gerekmektedir.	Mali
2	Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi faaliyetinin uygulama sürecinde fizibilite çalışmalarının öngörülenden uzun sürmesi ve projeye ilişkin bazı hususların planlanan takvim içerisinde netleştirilememesi nedeniyle faaliyet dönem içerisinde hayata geçirilememiştir.	Benzer nitelikteki çalışmaların ilerleyen dönemlerde daha sağlıklı biçimde hayata geçirilebilmesi için fizibilite, karar alma ve uygulama aşamalarının başlangıçta daha net tanımlandığı; zaman planı, karar eşikleri ve kurumsal sorumlulukların açık biçimde belirlendiği bir program kurgusunun oluşturulması gerekmektedir. Ayrıca, proje kapsamına ilişkin belirsizliklerin erken aşamada giderilmesini sağlayacak ön değerlendirme ve paydaş istişare mekanizmalarının güçlendirilmesi önem arz etmektedir.	Takvim
3	Bandırma-Biga aksında yeşil endüstri bölgesinin kurulmasına yönelik yürütülen ön hazırlık çalışmaları, bu tür ölçekli ve çok paydaşlı girişimlerde stratejik önceliklendirme, zamanlama ve kaynak uyumunun erken aşamada netleştirilmesinin kritik önem taşıdığını ortaya koymuştur. Bu kapsamda, benzer çalışmaların ilerleyen dönemlerde daha etkin şekilde yürütülebilmesi için hazırlık aşamasında kapsam, uygulama takvimi ve kurumsal önceliklerle uyumun daha güçlü biçimde	Ulaşım altyapısı yatırımları ile mekânsal planlama ve sanayi alanı yönlendirme süreçlerinin daha güçlü biçimde eşgüdüm içinde ele alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, geleceğe dönük senaryolarla desteklenen, çevresel ve ekonomik etkileri bütüncül biçimde değerlendiren ve planlı üretim alanlarını önceleyen karar destek mekanizmalarının güçlendirilmesi önem arz etmektedir.	Performans

	değerlendirilmesi değerlendirilmiştir.	gerektiği		
--	---	-----------	--	--

3) SOP 3 - Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
---------	---

SOP Referans No	TR22/24/SOP/TURKA
Rapor Dönemi	01.01.2025-31.12.2025
SOP Bütçesi	503.419.164,87 TL
SOP Süresi	60 Ay/2024 – 2028
SOP Özeti	Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması, kırsaldaki değerlerin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin turizm unsurlarının zenginleştirilmesi, turizmi 12 aya yayarak Bölge turizm gelirlerinin artırılması, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve turizmin katma değerinin artırılmasıdır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Tema Bazlı Kültür Rotalarının Geliştirilmesi			X			Kuvayi Milliye Rotası hazırlık çalışmalarına başlanmış olup Vali Yardımcısı başkanlığında bir çalışma komisyonu kurulmuştur.	Kültür rotaları (zeytin, peynir, Kuvayi Milliye) güncelleme ve geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.
Planlanmış Alanların Turizm Odaklı Geliştirilmesi	X					Kapıdağ Turizm Konsept Planının ikinci aşaması ve Gelibolu Merkezi Yaratıcı Turizm	Geliştirilen proje önerilerine ilişkin tanıtım ve lobi çalışmaları yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Konsept Planı tamamlanmıştır. Paydaşların görüşüne sunularak nihai hale getirilmiştir.	
“Derinlikleri Keşfet- Türkiye” Envanter Hazırlama ve Rotalama Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi			X			Dalış rotaları kapsamında yaptığımız saha çalışmaları çerçevesinde Bölgesel Kalkınma Dergisine makale yayımlanmıştır. Raporlama çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca, Güney Marmara Bölgesinin dalış turizmine ilişkin envanteri hazırlanmıştır.	Diğer Ajansların koordinasyonuna devam edilerek ortak platform kurma çalışmalarına devam edilecektir.
Turizm Konsept Tasarım Planlarının Hazırlanması	X					Kapıdağ Turizm Konsept Planının ikinci aşaması tamamlanarak paydaşların	Geliştirilen proje önerilerinin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						görüşlerine sunulmuştur. Ayrıca, Gelibolu Merkezi Yaratıcı Turizm Konsept Planı tamamlanmıştır. Turizme hizmet verebilecek alanların belirlenmesi, turizme yönelik stratejilerin ve üst ölçek bölgelerin belirlenmesinde yönlendirici olması amacıyla tematik ve etkinlik bazlı turizm amaçlı tematik planlama çalışmaları yürütülmüştür.	
Coğrafi İşaretli Ürünler İçin	X					Faaliyet kapsamında Bölgedeki coğrafi	2026 yılında Anadoludakiler/Yerel

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ticarileştirme Yol Haritalarının Hazırlanması ve Hayata Geçirilmesi						işaretli ürünler için saha çalışması gerçekleştirilmiş, tescil, denetim, tanıtım, pazarlama ve satış süreçlerine dair ihtiyaç ve sorunlar analiz edilmiştir. Alınan geri dönüşler doğrultusunda “Coğrafi İşaretli Ürünlerin Ticarileştirilmesi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı doküman hazırlanmıştır.	Ürünleri Ticarileştirme temasıyla uyum sağlanarak coğrafi işaretli ürünler özelinde çalışmalar gerçekleştirilecektir. 2025 yılında gerçekleştirilen strateji dokümanı ışığında çalışmalar yürütülecektir. “Kuzey Ege Zeytinyağları Garanti Marka Çalışması” kapsamında Balıkesir ve Çanakkale illerinde üretilen coğrafi işaretli zeytinyağlarının tek bir marka altında birleştirilmesi hedeflenmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
			X			IPARD III Programı kapsamında Tarım ve	2026 yılında da Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı (Ulusal

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü'nün yürütmekte olduğu LEADER Yaklaşımı kapsamında Ajansımızın görevlendirilmiş olduğu Yerel Kalkınma Stratejileri Değerlendirme Komitesi çalışmaları için gelen talep doğrultusunda uzman görevlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca TR22 Bölgesi için hazırlanan Bölgesel Kalkınma Stratejisi çalışmasına katkı sağlanmıştır. Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi kapsamında yeşil dönüşüm ve sosyal kapsayıcılık	Kırsal Ağ) bölgesel düzeyde yaygınlaştırılması çalışmalarına katkı sağlanacaktır. Ayrıca "Yerel Kalkınma Stratejilerinin Uygulanması -LEADER Yaklaşımı" çalışmaları kapsamında Balıkesir Valiliği AB Proje Ofisi tarafından koordine edilen çalışmalara katkı sağlanmaya devam edilecektir. Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi kapsamında yeşil dönüşüm ve sosyal kapsayıcılık alanlarındaki proje desteklerine yönelik hazırlık çalışmaları, Dünya Bankası ve Kalkınma Ajansları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						alanlarındaki proje desteklerine yönelik hazırlık çalışmaları, Dünya Bankası ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle sürdürülmüştür	Genel Müdürlüğü iş birliğiyle sürdürülecektir.
Sınır Ötesi İşbirliklerinin Geliştirilmesi			X			Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliğinin Geliştirilmesi (Interreg NEXT MED) Programı 1. Çağrısı kapsamında “Akdeniz Havzasında Sürdürülebilir Zeytin Üretimi: Akıllı Sulama ve Yenilenebilir Enerji Çözümleri (SIREN)” projesi başvuru işlemleri yürütülmüştür. Ajansın ana başvuru sahibi olarak yer aldığı projede İtalya, İspanya, Yunanistan ve Tunus’ta yer alan,	Program sonuçlarının yılın ilk çeyreğinde ilanının ardından projenin başarılı bulunması durumunda sözleşme imzasının ardından proje uygulama dönemini başlatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						zeytin yetiştiriciliği konusunda çalışmakta olan kurum ve kuruluşların ortaklığıyla başvuru gerçekleştirilmiştir. Programın değerlendirme sonuçlarının 2026 Yılı ilk çeyreğinde ilan edilmesi beklenmektedir.	
Kapasite Geliştirme							
Kadın Kooperatiflerinin Tek Bir Çatı Altında Kurumsallaştırılması			X			2024 yılı SOGEP kapsamında desteklenen ve Balıkesir Ticaret Odası tarafından yürütülmekte olan "Kadın Kooperatifleri Birlikte Daha Güçlü" adlı Projenin izleme süreçlerinde başvuru sahibi ile faaliyetlerin yürütülmesi konusunda işbirliği	2026 Yılı 3. Çeyreğine kadar uygulama dönemi sürecektir. Ayrıca "Kadın Kooperatifleri Birlikte Daha Güçlü" adlı projenin izleme faaliyetlerine katılım ve işbirliği sürdürülecektir. Ayrıca 2025 yılı SOGEP kapsamında desteklenen "Çanakkale'nin Üreten

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiş ve koordinasyon toplantılarına katkı sağlanmıştır. Ayrıca projenin Çanakkale’de de gerçekleştirilebilmesi adına Çanakkale İl Özel İdaresi’nin başvuru sahibi olacağı “Çanakkale’nin Üreten Kadınları” başlıklı bir proje tasarlanmış ve 2025 yılı SOGEP kapsamında onaylanmıştır. Projenin sözleşme imza süreçleri devam etmektedir	Kadınları” başlıklı projenin sözleşme imzasının ardından başlayacak izleme süreçlerinde başvuru sahibi ile faaliyetlerin yürütülmesi konusunda işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.
Tanıtım Ve Yatırım Destek							
Tanıtım Stratejilerinin Hayata Geçirilmesi			X			“Kuzey Ege’de Sağlıklı Yaşam Yurtdışı Tanıtım Stratejisi” kapsamında hedef pazarlar olarak belirlenen ülkelerden	Kuzey Ege’de Sağlıklı Yaşam temasının tanıtımına yönelik olarak hedef pazarlarda tanıtım organizasyonları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						olan İsveç ve Norveç'ten gelen altı acenteye yönelik Türk Hava Yolları, Edremit Ticaret Odası ve TÜRİSAB Bölge Temsilciliği ile işbirliği yapılarak bir fam trip organizasyonu gerçekleştirilmiştir.	yapılmaya devam edilecektir.
Ulusal Dalış Rotalarının Tanıtılması "Derinlikleri Keşfet- Türkiye"			X			Dalış turizmi için bölge içi ve bölgeler arası rotalama çalışmaları kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne raporlama yapılmıştır ve neler yapılabileceği ile ilgili alternatifler geliştirilmiştir. Güney Marmara Dalış Rotaları interaktif ve infografik şekilde oluşturularak kullanıma hazır hale getirilmiştir. Ayrıca,	Düzenlenecek toplantılar ve bütçe imkanları doğrultusunda çalışmalar hayata geçirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						teknik dalış ile ilgili yasal ve teknik düzeyde çalışmalar gerçekleştirilmiştir	
Ajans Destekleri							
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			X			2024 SOGEP ve SOGEP Anadoludakiler programları kapsamında desteklenmeye hak kazanan toplam 8 projenin sözleşme süreçleri yürütülmüş ve süreç İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir. Ardından 2025 yılı SOGEP hazırlıkları kapsamında Çanakkale için 3 ve Balıkesir için 3 proje Bakanlığa gönderilmiş ve desteklenme kararı verilen Balıkesir için 1,	Desteklenmesi kararı verilen projeler için sözleşme işlemleri tamamlanıp süreç İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilecektir. Ayrıca 2026 yılı SOGEP hazırlık süreçleri yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Çanakkale için 3 projenin başvuru süreçleri ve sözleşme süreçleri yürütülmüştür	
Gelibolu Tarihi Alan Karanlık Gökyüzü Parkı Güzümlü Projesi				X	Faaliyetin uygulama sürecinde fizibilite çalışmalarının öngörülenden uzun sürmesi ve projeye ilişkin bazı hususların planlanan takvim içerisinde netleştirilememesi nedeniyle faaliyet dönem içerisinde hayata geçirilememiştir.		Projenin fizibilite etüdüyle yapılabilirliği ortaya konduğu takdirde proje uygulama aşamalarına başlanacaktır.
Anadoludakiler Balıkesir - Gelenekten Geleceğe Güzümlü Projesi			X			1910 yılında inşa edilen ve Balıkesir YİKOB uhdesinde bulunan, “Uhuvtü’l Hamidiye Mektebi” binasının, “Anadoludakiler-	Uygun eş finansman kaynağının bulunması durumunda projenin Bakanlık tarafından onaylanarak uygulama döneminin 2026 yılı içerisinde başlaması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Balıkesir” konseptiyle üretim ve sergi alanına dönüştürülmesi planlanmıştır. Proje, geleneksel kültürün yaşatılması ve yerel potansiyellerin geliştirilmesi amacıyla Balıkesir Valiliği sahipliğinde 2026 yılında yürütülmesi planlanmış olup hazırlık çalışmaları ve Proje Bilgi Formu Bakanlık onayına sunulmuştur. Ancak proje uygulama alanı olarak belirlenen tarihi binanın restorasyon maliyetlerinin beklentinin üzerinde çıkması üzerine detaylı saha çalışmasına ihtiyaç duyulduğu için proje	planlanmaktadır. Proje ön başvurusunun onaylanması halinde fizibilite ve proje başvuru süreçleri yürütülecek olup sözleşme imza sürecinin ardından proje İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						uygulama dönemi 2026 yılına ertelenmiştir.	
Mali Destek Programları			X			Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında devam eden projelerin izleme süreçleri yürütülmüştür.	Program kapsamında süre uzatımı verilen bir projenin izleme süreçleri yürütülmeye devam edilecek, tamamlanmasının ardından program kapanış raporu hazırlanacaktır.
Teknik Destek Programı				X	TURKA Birimine ait ilan edilmiş Teknik Destek Programı bulunmamaktadır.		

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
---	--------------	-------	---------------------	--------------------	-----------------	----------------------------	--------------------------------

1	Turizme kazandırılması planlanan turizm alanı sayısı	Adet	-	1	1	1	2025
2	Uluslararası ağı dahil edilen destinasyon sayısı	Adet	-	1	-	1, 2	2025
3	Satış kanalları çeşitlendirilen coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	-	1	-	4	2025
4	Bölge kırsalında gerçekleştirilen uluslararası proje sayısı	Adet	-	1	2	1,2,3,4,5	2025

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma, analiz sayısı	2	Adet	2	2	2025
Oluşturulan turizm rotası sayısı	1	Adet	1	1	2025
Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	1,2,3,4	Adet	3	3	2025
Düzenlenen işbirliği sayısı	1,2,3,4	Adet	2	4	2025
Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı	1,2	Adet	1	2	2025
Coğrafi İşaret Sahibi Kurumlara Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	1,2	Adet	1	1	2025
SOP özelinde kurgulanan SOGEP kapsamında desteklenen proje sayısı	5	Adet	4	8	2025
SOP faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik paydaşlarla yapılan toplantı ve işbirliği sayısı	1,2,3	Adet	20	25	2025

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık ve esenlik turizminin geliştirilmesi	1	2025/1	Sağlık turizminin etkinleştirilmesi için yapılması gerekenlerin tespit edilmesi kapsamında ilgili paydaşlarla görüşülmeye devam edilmektedir.
2	Ulusal Dalış Rotalarının Tanıtılması “Derinlikleri Keşfet- Türkiye”	1,2	2025/2	Ulusal dalış rotalarının ortak bir çatı altında tanımlanması ve “Derinlikleri Keşfet- Türkiye” yaklaşımıyla tanıtıma açılması, dalış turizminin parçalı ve yerel ölçekli uygulamalardan çıkarılarak ulusal ölçekte markalaşması için saha araştırmalarına devam edilmektedir.

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergeler, beş yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2028 yılı sonu itibariyle hedeflenen sonuçların büyük oranda gerçekleştirilebileceği değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan faaliyetler doğrultusunda, SOP dönemi sonunda öngörülen çıktılara büyük ölçüde ulaşılabileceği öngörülmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde kısmi değişiklikler yapılmış olmakla birlikte, planlanan faaliyetlerin büyük bölümü 2025 yılı içinde başarıyla hayata geçirilmiştir.
Eşik Noktaları	Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyonlar çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarını gerektirmesi nedeniyle hedeflenen bazı çalışmalar revize edilmiştir.

Harcama Takvimi	2025 Yılı SOP faaliyetleri kapsamında, harcama takvimine ilişkin öngörülen ilerleme düzeyine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
-----------------	---

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tanıtım stratejilerinin hayata geçirilmesine yönelik organizasyonlarda çok sayıda paydaş ile koordinasyonun sağlanması ve saha çalışmalarının yapılması.	Bölgede tanıtım stratejilerinin uygulanmasına yönelik planlanan etkinliklerin, ilgili yetkili paydaşlar arasında gerekli koordinasyonun sağlanmasının ve saha çalışmalarının tamamlanması sonrasında gerçekleştirilmesi önem taşımaktadır.	Kapsam, İşbirliği
2	Dalış turizminin yalnızca noktasal tanıtım faaliyetleriyle değil; ulusal ölçekte tanımlanmış rotalar, ortak marka dili ve bütüncül deneyim kurgusu ile ele alınmadığı sürece sürdürülebilir, rekabetçi ve yüksek katma değerli bir turizm ürünü haline gelmesinin mümkün olmadığı görülmüştür.	Ulusal dalış rotalarının; doğal, kültürel ve tematik özelliklerine göre sınıflandırılarak ortak bir anlatı ve görsel kimlik altında yapılandırılması, dijital haritalama ve hikâyeleştirme araçlarıyla desteklenmesi ve ilgili kamu kurumları ile yetkilendirilmiş dalış merkezleri arasında koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi önerilmektedir.	İşbirliği; Tanıtım

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Balıkesir ve Çanakkale Adaları Kalkınma Stratejisi			X			Faaliyet kapsamında ilgili kurum ve paydaşların katılımıyla bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, birebir görüşme ve mülakat yapılması planlanan kurumlar belirlenmiş, bu sürece yönelik anket soruları hazırlanmış, Ekim 2025'te Gökçeada, Kasım 2025'te Marmara Adası ve Paşalimanı Adası ziyaret edilerek kurum görüşmeleri yapılmış, çalıştay organize edilmiş ve sahadan bilgiler toplanmıştır.	2026 yılında da saha ziyaretleri ve paydaş görüşmeleri yapılarak çalışmanın tamamlanması hedeflenmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri			X			Yatırıma uygun alanlar envanteri için Milli Emlak Müdürlüğü başta olmak üzere ilgili kurumlar ile iletişime geçilmiş ve bilgiler edinilmiştir.	Envanterin sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Âtıl Yapıların Ekonomiye						Atıl yapı envanterinin sürekliliğini ve güncelliğini	Envanterin sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanmasına

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kazandırılması Çalışmaları						sağlamak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçilmiş, alınan geri dönüşler doğrultusunda envanter güncellenmiştir. Balıkesir Bigadiç Belediyesi ile Yağcılar Kırsal Mahallesi'nde yer alan yatılı okulun ilçeye kazandırılması için toplantı gerçekleştirmiş ve ilgili araziye saha ziyareti yapılmıştır.	yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Lisanslı Depoculuk Faaliyetlerinin Geliştirilmesi						2023-2024 yıllarında fizibilite çalışmaları tamamlanan "Zeytinyağı Lisanslı Depo Tesisi" yatırımına ilişkin olarak 2025 yılında paydaş katılımının güçlendirilmesine ve yatırımın kurumsal zemininin sağlamlştırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Balıkesir ve Çanakkale başta olmak üzere Kuzey Ege	2026 yılında da çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						zeytinyağı üretim havzasında yer alan oda ve borsalarla yürütülen bilgilendirme ve istişare süreçleri neticesinde, Balıkesir Sanayi Odası ile Ayvalık, Bergama, Burhaniye, Edremit, Bandırma, Erdek, Susurluk, Menemen ve Balıkesir Ticaret Odaları ile Çanakkale, Bandırma, Susurluk, Karacabey, Balıkesir ve Edremit Ticaret Borsalarının meclis kararları olarak kurulacak yatırım şirketine ortak olma yönünde karar aldıkları görülmüş; böylece yatırım, bölgesel ölçekte güçlü bir kurumsal sahiplenmeye kavuşmuştur. Ticaret Bakanlığı nezdinde oda ve borsaların ortaklık sürecine ilişkin izin ve onayların takibi sürdürülmüş, yatırım yeri olarak belirlenen Ayvalık ilçesi Küçükköy	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Mahallesi'nde yer alan yaklaşık 14.000 m² büyüklüğündeki alanın tahsis sürecine yönelik işlemler yakından izlenmiştir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi teknik destek programı kapsamında Ayvalık Ticaret Odasına, şirket kuruluş işlemleri ile imar ve izin süreçlerine ilişkin sağlanan teknik desteğin uygulama ve sonuç odaklı takibi gerçekleştirilmiş; bu süreçte lisanslı depoculuk mevzuatı, LİDAŞ uygulamaları ve Tarım ve Orman Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kurumlarla birlikte paydaş ziyaretleri ve koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Ayrıca zeytinyağı lisanslı depo yatırımının "Yerel Kalkınma Hamlesi" kapsamına alınması amacıyla Sanayi ve Teknoloji	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Bakanlığı nezdinde girişimlerde bulunulmuş; yatırımın kamu yararı, bölgesel kalkınma etkisi ve üretici lehine oluşturacağı yapısal dönüşüm farklı platformlarda gündeme taşınmıştır. Tüm bu çalışmalar neticesinde proje, fizibilite aşamasından çıkarak şirketleşme, yer tahsisi ve izin süreçleri ilerleyen, çok paydaşlı ve kamusal niteliği güçlü bir yatırım haline gelmiştir.	
Güney Marmara Vizyon Projeleri			X			Faaliyet kapsamında kurgulanabilecek vizyon projelere yönelik kurum içi hazırlık gerçekleştirilerek sunum hazırlanmıştır. Güney Marmara Vizyon Projeleri kapsamında Gelibolu Merkezi Yaratıcı Turizm Konsept Plan Raporu hazırlanmıştır. Çanakkale Belediyesi ile Çanakkale Merkez Kentsel Miras Alanı	İlgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilerek belirlenen vizyon projelerinin hayata geçmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çalışmaları için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çanakkale'nin turizm vizyonuna katkı sağlayacak iyi uygulama örneklerini incelemek amacıyla Şanlıurfa Turizmi Geliştirme A.Ş ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Balıkesir ili için "Termal Kaynakların Tek Elden Yönetilmesi" vizyon projesi kapsamında jeotermal potansiyeli ve uygulanması önerilen stratejilerle ilgili bilgi notu ve sunum hazırlanmıştır. Balıkesir ili için hazırlanacak olan "Lojistik Master Plan" çalışmasına katkı sunmak amacıyla TR22 Güney Marmara Lojistik Kümelenmesi faaliyeti kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Yine Balıkesir ili için geliştirilen "Ulusal Marka Endüstriyel Süt İşleme - Entegre Et	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Tesisi” projesi kapsamında süt üretimine yönelik “Asgari 2500 Küçükbaş Kapasiteli Entegre Süt üretim ve İşleme Tesisi” yatırım konusunun “Yerel Kalkınma Hamlesi Programında” desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş ve YKH için seçilecek olan 4 yatırım konusu içerisinde yer alması sağlanmıştır. Ayrıca, Balıkesir Erdek Kapıdağ Yarımadası için geliştirilecek olan konsept turizm master planı çalışmaları kapsamında Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı tarafından yürütülen “Kapıdağ Yarımadası Tematik Planlama, Bağlamsal Tasarım Ve Vizyon Oluşturma Raporu” çalışmasının takibi sağlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcılara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması			X			Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Yatirimadestek portalı aracılığıyla yatırımcılara bilgi verilmiş, portal üzerinden gelen sorular yanıtlanmıştır. İlan edilen ulusal ve uluslararası destek programları takip edilmiş ve bölge paydaşları düzenli bir şekilde bilgilendirilmiştir.	Yatırımcılara izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin sağlanmasına devam edilecektir.
Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri			X			Bölgede yatırım yapmak isteyen yatırımcılara izin ve ruhsatlar konusunda mevzuat çerçevesinde gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanmış, yatırımcıların karşılaştıkları engel ve problemler tespit edilerek sorunların çözümü konusunda ilgili kurumlar ile	Yatırımcılara izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili gerekli bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin sağlanmasına devam edilecektir

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						iletişime geçilmiş ve problemlerin çözümüne katkı sunulmuştur. Balıkesir ili Ayvalık ilçesinde kurulacak olan Zeytinyağı Lisanslı Depo'nun, Balıkesir ili Bandırma ilçesinde Midye çiftliği, Entegre Küçükbaş Hayvancılık yatırımı ve Çanakkale ili Ezine ilçesinde prına yağı yatırımı ile Çanakkale ili Merkez ilçesinde ahşap tekne imalatı yapacak olan yatırımcıların izin ve ruhsat süreçleri takip edilmiştir.	
Tanıtım Ve Yatırım Destek							
İş ve Yatırım Ortamının Takibi, Geliştirilmesi ve Tanıtılması			X			Bölgede iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Balıkesir'de kurulacak olan zeytinyağı lisanslı depo için kamu kurum ve kuruluşları ile paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve oda ve	İş ve yatırım ortamının takibi, geliştirilmesi ve tanıtılması çalışmalarına önümüzdeki dönemde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						borsalar ile toplantılar düzenlenmiştir. Balıkesir ilinin lojistik altyapısının gelişmesi ve Gökköy Lojistik Köyü ile Balıkesir Gümrük İl Müdürlüğü'nün aktif kullanılmasına yönelik paydaş toplantıları düzenlenmiştir. Avrupa Konseyi Seramik Rotasına Çanakkale'nin dâhil edilmesine yönelik çalışmalara katkı sunulmuştur. Çanakkale'nin katı atık sorununa çözüm aramak amacıyla altyapı birlikleriyle bir dizi toplantı ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. İlin girişimcilik ekosistemine katkı sunması öngörülen ÇOMÜ'nün Interreg Next Med Programı için hazırlamış olduğu proje için iştirakçi olarak katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Denizüstü rüzgar enerjisi alanında Türkiye yol haritasını belirlemek amacıyla düzenlenen Offshore Wind Türkiye etkinliğinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır. Firmalara/işletmelere yönelik saha ziyaretleri yapılarak Ajans yetki ve sorumlulukları ile devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca bölgede projecilik kültürünün geliştirilmesine yönelik “Proje Hazırlama Eğitimleri” düzenlenmiştir.	
Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları							
Anadoludakiler							
Ajans Destekleri							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek			X			Beşeri ve Sosyal Gelişim Teknik Destek Programı kapsamında 2024 yılında devam eden projelerin izleme süreçleri yürütülmüştür. 2025 yılı için rehberler benzer önceliklerle yayınlanmış; sunulan proje tekliflerinin ön inceleme ve değerlendirme işlemleri yapılmış; başarılı bulunan projeler için sözleşme ve satınalma işlemleri yürütülmüştür. Beşeri ve Sosyal Gelişim TD Programına olan yoğun ilgi sebebiyle diğer programlardan bütçe aktarımı gerçekleştirilmiştir.	

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
------------------	--------------	-------	--------------------	--------------	-----------------------------------

Sosyo Ekonomik Planlama Strateji Dokümanı	1.1	Adet	1	0	2025
İhtiyaç Analizi Raporu	4.2.1.2	Adet	1	1	2025
Yatırım Uygun Alanlar Envanteri	2.1	Adet	2	2	2025
Atıl Yapı Envanteri	2.2	Adet	2	2	2025
Kurulumuna Katkı Sağlanan Lisanslı Depo Sayısı	.2.3	Adet	1	1	2025
Geliştirilen Kentsel Vizyon Proje Sayısı	2.4	Adet	8	35	2025
Bilgilendirme ve Danışmanlık Sağlanan Yatırımcı	3.1	Adet	120	82	2025
Takip Edilen Yatırım İzin ve Ruhsat İşlemleri	3.2	Adet	4	7	2025
Firmalara/Girişimlere Yönelik Yapılan Saha Ziyareti	3.3	Adet	86	57	2025
İlçelere Yönelik Saha Ziyaretleri	4.1	Adet	62	40	2025
Yatırım Ortamının Tanıtılmasına Yönelik Katılım Sağlanan Etkinlikler	4.1	Adet	8	9	2025
Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Bilgilendirme, Toplantı ve Organizasyon Sayısı	4.1	Adet	5	31	2025
Başvuru Sürecine Destek Olunan Uluslararası Ağ Sayısı	4.1	Adet	1	1	2025
Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	5.1	Adet	10	20	2026 Haziran

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölge Planı Koordinasyon Çalışmaları	X					Bölgemizde yer alan birçok kurum ve kuruluş ile zaman zaman ortaklaşa çalışmalar yapıldığı gibi zaman zamanda bu kurum ve kuruluşlar münferit çalışmalarda bulunmaktadır. Paydaş kurum ve kuruluşlarımızın gerçekleştirmiş olduğu çalışmalara Ajansımız, işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla çeşitli katkılar sunmaktadır.	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Paydaşları İle Organizasyonlar	X						Organizasyonlar gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi	X					Ajansımızın idari işlemlerinin daha önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da devam ettirilebilmesi amacıyla; kurumsal faaliyetlerin sürekliliği açısından taşınır mal ve hizmet alımlarına devam edilmiştir. 2025 yılında kurumsallaşma faaliyetlerine de devam edilmiştir. Bu kapsamda gerekli görülen iş akış süreçleri, iş tanımları, insan kaynakları yönetimi, paydaş yönetimi, sosyal medya ve web sitesi gibi dijital platformların yönetimi ile görünürlük gibi	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kurumsallaşma ile ilgili düzenleme ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Komitesi ve Risk Komitesi Çalışmaları kapsamında standartlara uyum planı, çalışma birimlerinin risk kontrol matrisleri ve iş akış şemalarının bu kapsamda ilgili mevzuat uyarınca güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.	
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	X					Personelin niteliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2025 yılında da devam edilmiştir. İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde hazırlanan hizmet içi eğitim planında personel mesleki nitelikleri ile sektörel ve tematik alan uzmanlıkları göz önünde bulundurulmuş Ajangs	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						içerisindeki eğitimler bu doğrultuda gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden de eğitimler alınmıştır.	
Saha Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	X					Birimler tarafından saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.
Tanıtım Ve Yatırım Destek							
Kurumsal İletişim, Tanıtım ve Tasarım Faaliyetleri	X					Ajansımızın tüm çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yıl boyunca gerek Bölge içinde gerekse Bölge dışında Ajans faaliyetleri ile ilgili birçok toplantıya katılım sağlamaktadır. Bu toplantılara katılımın amacı görüş belirtmek, gerekli koordinasyonu sağlamak ya da bilgi ve farkındalığı arttırmak adına olmaktadır. 2025 yılında da bu kapsamda	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						düzenlenen toplantı, eğitim, konferans, seminer, vb. organizasyonlara katılım sağlanmıştır. Ayrıca gibi bölge içinde ve dışında yatırımcı ziyaretleri, lobi çalışmaları için kurum ziyaretleri ve destek sağlanan projelerin izleme ziyaretlerine de devam edilmiştir.	
Güney Marmara Kalkınma Ajansı Kültür Yayınları			X			Kültür yayınları çalışması kapsamında Ajans bünyesinde konuya ilişkin bir çalışma grubu oluşturulmuş ve gerekli hazırlık süreci başlatılmıştır. Bu çerçevede, alanda öne çıkan akademisyenler araştırılmış, ilgili kişilerle ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ajans içi yapılan değerlendirmeler neticesinde çalışmaları	2026 Yılında da faaliyete devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yürütecek kişiler belirlenmiş olup, hâlihazırda sözleşme süreci devam etmektedir.	

5.2. Değerlendirme

Kurumsal Gelişim faaliyetleri genel olarak idari ve mali çalışmalarını kapsamalarına karşın, paydaşlarla olan ilişkilerin yönetilmesinden de sorumludur. Bu kapsamda gerek merkezi gerekse yereldeki paydaşlar ile uyumlu bir çalışma yılı geçirilmiştir. Ajans faaliyetleri gerek kurumsal internet sayfamız gerekse sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla geniş kitlelere ulaştırılmıştır.

IV- IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Kurulduğu günden bu yana TR22 Bölgesi'nde gerçekleştirmiş olduğu eğitimler ile bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin artmasına yüksek katkı sağlayan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, aynı zamanda kurumsal olarak program ve proje geliştirebilme kapasitesine sahiptir. Yüksek bütçeli yurtdışı kaynaklı fonların bölgeye kazandırılması ve Bölge'nin ihtiyaçlarına yönelik Enerji Verimliliği Mentorluk Programı gibi hibe programları uygulaması bu kapsamda ön plana çıkarılabilecek çalışmalar arasında gelmektedir.

Mevcut insan kaynakları yapısıyla alanında uzmanlaşmış çeşitli meslek gruplarına mensup kalifiye personeli kurumun bölgede birçok çalışmada yer almasını sağlamaktadır. Ajansın bilgi birikimi ve yenilikçi ve vizyoner bakış açısıyla yapmış olduğu nitelikli değerlendirmeler paydaşlar ile birlikte bölgesel politikaların oluşturulmasına önemli katkı sunmaktadır. Ayrıca kurumun dinamik ve esnek çalışma yapısı, paydaşlar ile iyi ve sağlıklı iletişim kurabilme kabiliyeti kurumsal imajın güvenilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

B) Zayıflıklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı geniş bir coğrafyada farklı alanlarda bölgesel kalkınma odağında çalışmalarına devam etmektedir. Fakat faaliyet alanlarının çeşitliliğine bağlı olarak zaman zaman odaklanma eksikliği yaşanmaktadır. Personel sayısının az olması ve çalışma alanlarının farklı ve fazla oluşu bu odaklanma eksikliğine sebebiyet vermektedir.

Kalkınma ajanslarının gelir kalemleri arasında yer alan yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan güçlükler mali durumu olumsuz etkilemektedir. Yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan bu güçlük kurumun finansal yapısını olumsuz etkilemektedir. Yıl içinde gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarda kaynak sıkıntısı yaşanmakta, hatta bazı durumlarda bu çalışmaların ertelenmesine neden olmaktadır.

Planlar hiyerarşisi göz önünde bulundurulduğunda bölgesel kalkınmada ana enstrüman olarak nitelendirilebilecek Bölge Planı'nın paydaşlar nezdinde bağlayıcı olamaması bir diğer olumsuz durum olarak nitelendirilmektedir. Paydaşlar nezdinde bölgesel kalkınmanın merkezi olarak yer almak yerine kalkınma ajansları mali destek sağlayan, hibe veren, finansman merkezi olarak faaliyet gösteren kurumlar olarak algılanmaktadır.

Ajans personelinin kariyer ve yükselme imkânının bulunmaması, mevzuattaki güdümlü proje geliştirme sürecinin uzun olması ve mevzuatta tanımlanan görevler ve sorumluluklar oranında yetkiye sahip olunmaması belirtilmesi gereken diğer hususlardır.

C) Değerlendirme

Bölgesel gereksinimlerin değerlendirilerek özel nitelikte destek mekanizmalarının hayata geçirilebilmesi ilgili çalışma yılı içerisinde dikkat çeken önemli faaliyetlerden birisidir. Ayrıca Bölge illerinin markalaşmasına yönelik çalışmalar içinde yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir..

Ajans bölgede bilinirliği yüksek bir kurum olduğu için, bölge paydaşları Ajans ile çalışmak istemektedir. Farklı alanlarda gelişme fırsatları barındıran bölgede ajans faaliyetleri bu fırsatların değerlendirilmesi için hem önem arz etmekte hem de maksimum fayda sağlamaktadır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yıllık çalışma planlarında yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapılan yoğun çalışmalarla birlikte, gerek merkezi idareden gerekse yerel idareler tarafından yapılan görevlendirmeler sonrasında farklı alanlardaki çalışmaların bir arada yürütülmesi odaklanma problemine neden olmaktadır. Merkezi idare ile yerel idarelerin birbirleri ile tam olarak örtüşmeyen beklentilerin karşılanması performans düşüşüne ve motivasyon kaybına sebebiyet vermektedir.

Mevcut çalışan sayısı ile farklı alanlarda çalışmaların bir arada yürütülmesi yapılan işlerin kalitesini etkilemektedir. Mevcut personel sayısının artırılmasına yönelik aksiyon alınması gerekmektedir.

Ajansların çalışmalarında insan kaynağı niteliği ile birlikte mali olarak söz sahibi olması gerekmektedir. Yapılması planlanan birçok çalışmada mali yükü kaldırabilecek paydaş arayışına girilmeksizin aksiyon alınmasına yönelik adımlar atılmalıdır. Bunun için ajansların finansal olarak güçlendirilmesi, daha fazla kaynak aktarılması ve yerel katkı paylarının tahsiline yönelik politikalar geliştirilmesi gerekmektedir.

Ajansların faaliyetlerini beklenen etkide gerçekleştirebilmesi için mali sürdürülebilirliklerinin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Mali sürdürülebilirlik, ajansların uzun vadede planlanan projeleri ve programları kesintisiz bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli finansal kaynakların sürekli olarak temin edilmesini ile mümkündür. Bu bağlamda, ajansların finansal yapılarının güçlendirilmesi, bütçe planlamalarının etkin bir şekilde yapılması ve harcamaların verimlilik esasına göre yönetilmesi gerekmektedir. Aksi takdirde, ajansların faaliyetleri ve projelerinde aksaklıklar yaşanabilir ve beklenen etkiyi gerçekleştirme konusunda önemli sorunlara yol açabilir.