



GÜNEY MARMARA KALKINMA AJANSI
2025 YILI
ÇALIŞMA PROGRAMI

İçindekiler

KISALTMALAR DİZİNİ.....	2
ŞEKİLLER DİZİNİ	2
TABLolar DİZİNİ.....	2
YöNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ	3
1. GİRİŞ.....	4
1.1. 2024 YILI FAALİYETLERİ ÖZETİ.....	6
1.1.1. ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SOP FAALİYETLERİ ÖZETİ.....	6
1.1.2. ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SOP FAALİYETLERİ ÖZETİ.....	7
1.1.3. TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SOP FAALİYETLERİ ÖZETİ.....	8
1.1.4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI FAALİYETLERİ ÖZETİ.....	9
2. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR (SOP).....	9
2.1. ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (EKOSOP).....	10
2.1.1. AMAÇ.....	10
2.1.2. ARKA PLAN VE MÜDAHALE GEREKÇESİ.....	10
2.1.3. SONUÇ VE ÇIKTI HEDEFLERİ.....	11
2.1.4. ALT PROGRAM, PROJE VE FAALİYETLER.....	12
2.1.4.1. ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA.....	12
2.1.4.2. İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON.....	14
2.1.4.3. KAPASİTE GELİŞTİRME.....	17
2.1.4.4. TANITIM VE YATIRIM DESTEK.....	17
2.1.4.5. AJANS DESTEKLERİ.....	18
2.1.4.6. ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI.....	19
2.1.4.7. AB VE DİĞER DİŞ KAYNAKLI PROGRAMLAR KAPSAMINDAKİ PROJELER.....	20
2.1.5. PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI.....	21
2.1.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	22
2.2. ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TEKSOP).....	23
2.2.1. AMAÇ.....	23
2.2.2. ARKA PLAN VE MÜDAHALE GEREKÇESİ.....	23
2.2.3. SONUÇ VE ÇIKTI HEDEFLERİ.....	24
2.2.4. ALT PROGRAM, PROJE VE FAALİYETLER.....	25
2.2.4.1. ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA.....	25
2.2.4.2. İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON.....	26
2.2.4.3. KAPASİTE GELİŞTİRME.....	27
2.2.4.4. TANITIM VE YATIRIM DESTEK.....	30
2.2.4.5. AJANS DESTEKLERİ.....	31
2.2.4.6. ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI.....	34
2.2.4.7. AB VE DİĞER DİŞ KAYNAKLI PROGRAMLAR KAPSAMINDAKİ PROJELER.....	35
2.2.5. PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI.....	36
2.2.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	37
2.3. TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURKA).....	38
2.3.1. AMAÇ.....	38
2.3.2. ARKA PLAN VE MÜDAHALE GEREKÇESİ.....	38
2.3.3. SONUÇ VE ÇIKTI HEDEFLERİ.....	40
2.3.4. ALT PROGRAM, PROJE VE FAALİYETLER.....	41
2.3.4.1. ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA.....	41
2.3.4.2. İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON.....	44
2.3.4.3. KAPASİTE GELİŞTİRME.....	46
2.3.4.4. TANITIM VE YATIRIM DESTEK.....	46

2.3.4.5.	AJANS DESTEKLERİ.....	48
2.3.4.6.	ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI.....	50
2.3.5.	PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI.....	51
2.3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	52
3.	KURUMSAL GELİŞİM.....	53
3.1.	FAALİYETLER.....	53
3.1.1.	ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA.....	53
3.1.2.	İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON.....	53
3.1.3.	KAPASİTE GELİŞTİRME.....	53
3.1.4.	TANITIM VE YATIRIM DESTEK.....	55
4.	YEREL KALKINMA FIRSATLARI.....	56
4.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	56
4.2.	PROJE VE FAALİYETLER.....	57
4.2.1.	ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA.....	57
4.2.2.	İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON.....	57
4.2.3.	KAPASİTE GELİŞTİRME.....	60
4.2.4.	TANITIM VE YATIRIM DESTEK.....	61
4.2.5.	AJANS DESTEKLERİ.....	64
4.3.	PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI.....	64
5.	SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	66

KISALTMALAR DİZİNİ

ADİM	Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
BANÜ	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi
BAÜN	Balıkesir Üniversitesi
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028)
CEDİS3	Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi
ÇOMÜ	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DÜRED	Denizüstü Rüzgar Enerjisi Derneği
ENSİA	Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
ESAS	Ege Savunma Sanayi Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği
Eti Maden	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
GBS	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Girişimci Bilgi Sistemi
GİSBİR	Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği
GMKA	Güney Marmara Kalkınma Ajansı
KAGM	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MTH	Milli Teknoloji Hamlesi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
RE-You	Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon Programı
SANTEK	Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu

SEGE	Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırmaları
SoGREEN	Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi
SOP	Sonuç Odaklı Program
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TENMAK	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TPAO	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TTGV	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK MAM	Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜREB	Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği
TÜREK	Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
TÜSSİDE	Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
UYZSB	Ulusal Yapay Zekâ Strateji Belgesi
YEG	Yerel Eylem Grupları
YEKA	Yenilebilir Enerji Kaynak Alanları

ŞEKİLLER DİZİNİ

ŞEKİL 1. 2024-2028 BÖLGE PLANI GELİŞME EKSENLERİ VE ÖNCELİKLER.....	5
ŞEKİL 2 GMKA ORGANİZASYON ŞEMASI	6

TABLolar DİZİNİ

TABLO 1 - ÇIKTI GÖSTERGELERİ (ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SOP)	11
TABLO 2 - SONUÇ GÖSTERGELERİ (ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SOP).....	12
TABLO 3 - ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI (ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SOP).....	19
TABLO 4 – PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI (ENERJİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SOP).....	21
TABLO 6 -ÇIKTI GÖSTERGELERİ (ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SOP).....	24
TABLO 7 - SONUÇ GÖSTERGELERİ (ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SOP).....	25
TABLO 8 - ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI (ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SOP).....	34
TABLO 9 - PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI (ENDÜSTRİYEL VE TEKNOLOJİK GELİŞİM SOP)	36
TABLO 11 - ÇIKTI GÖSTERGELERİ (TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SOP)	40
TABLO 12 - SONUÇ GÖSTERGELERİ (TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SOP)	41
TABLO 13 - ÖNEMLİ KAMU YATIRIMLARI (TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SOP).....	50
TABLO 14 – PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI (TURİZM VE KIRSAL KALKINMA SOP)	51
TABLO 17 - PERFORMANS GÖSTERGELERİ - YEREL KALKINMA FIRSATLARI	56
TABLO 18 - PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI - YEREL KALKINMA FIRSATLARI.....	64

Yönetici Özeti/Sunuş

Kalkınma Ajanslarının daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar olması, merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturması, öncelikli hedefleri belirlemesi, ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandırması için çalışma programlarının hazırlanma yöntemi ve kapsamı dönüşüme uğramıştır. Bu çerçevede Ajanslar tarafından bölge planları; sektörel, tematik veya mekânsal çalışmalar doğrultusunda stratejik tercihler ortaya konarak bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programlar (SOP) oluşturulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) tarafından 3 adet SOP uygulanmasına karar verilmiş ve uygulamasına geçilmiştir. Bunlar:

1. Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi,
2. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim,
3. Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP'tur.

Ayrıca Kurumsal Gelişim ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları da uygulamaya konulmuştur.

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP ile Güney Marmara Bölgesi yenilenebilir enerji alanındaki gücünden kaynaklanan büyüme potansiyelini yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin bir şekilde değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP ile Güney Marmara Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değerinin artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesi amaçlanmıştır. Turizm ve Kırsal SOP ile Güney Marmara Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması ve özellikle sağlık ve gastronomi turizmi odağında Bölgedeki doğal fırsatların turizm için bir değere dönüştürülmesi, kırsaldaki üretimin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin mevcut turizm değerlerinin zenginleştirilmesi, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve katma değerinin artırılması amaçlanmıştır.

Belirlenen SOP'lar dışında kalan; ancak bölge kalkınması için önemli olan diğer faaliyetler ise Yerel Kalkınma Fırsatları altında belirtilmiştir. Bu kapsamda, mesleki eğitim, yenilenebilir enerji, dış ticaret alanında yürütülecek çalışmalar, verilecek eğitimler, hazırlanacak raporlar ile katılım sağlanacak toplantılar belirlenmiştir.

2025 Yılı Çalışma Programı, GMKA'nın belirlenen SOP'lar çerçevesinde yürüteceği faaliyetlerini, faaliyet takvimlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini maliyetleri içermektedir. 2024 yılında belirlenen SOP'lar kapsamında başlatılan faaliyetlere 2025 yılında da devam edilecektir. Bu SOP'lar kapsamında odaklanılacak temel faaliyetler arasında endüstri bölgeleri, ar-ge merkezleri gibi oluşumlara yönelik fizibilite çalışmaları, dijital dönüşümün gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler, enerji verimliliği ve sektörlerin büyümesine ilişkin strateji belgeleri, Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Güdümlü Projesi, paydaşlara yönelik kapasite geliştirme ve farkındalık çalışmaları, fikir maratonları ve atölyeler, alternatif turizm destinasyonlarının ve turizm rotalarının geliştirilmesi, kooperatiflerin kurumsallaştırılması, her bir SOP özelinde kurgulanacak teknik destekler ve kalkınma ajansları ile ortak çalışmalar yer almaktadır.

1. Giriş

GMKA, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları (STK) arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

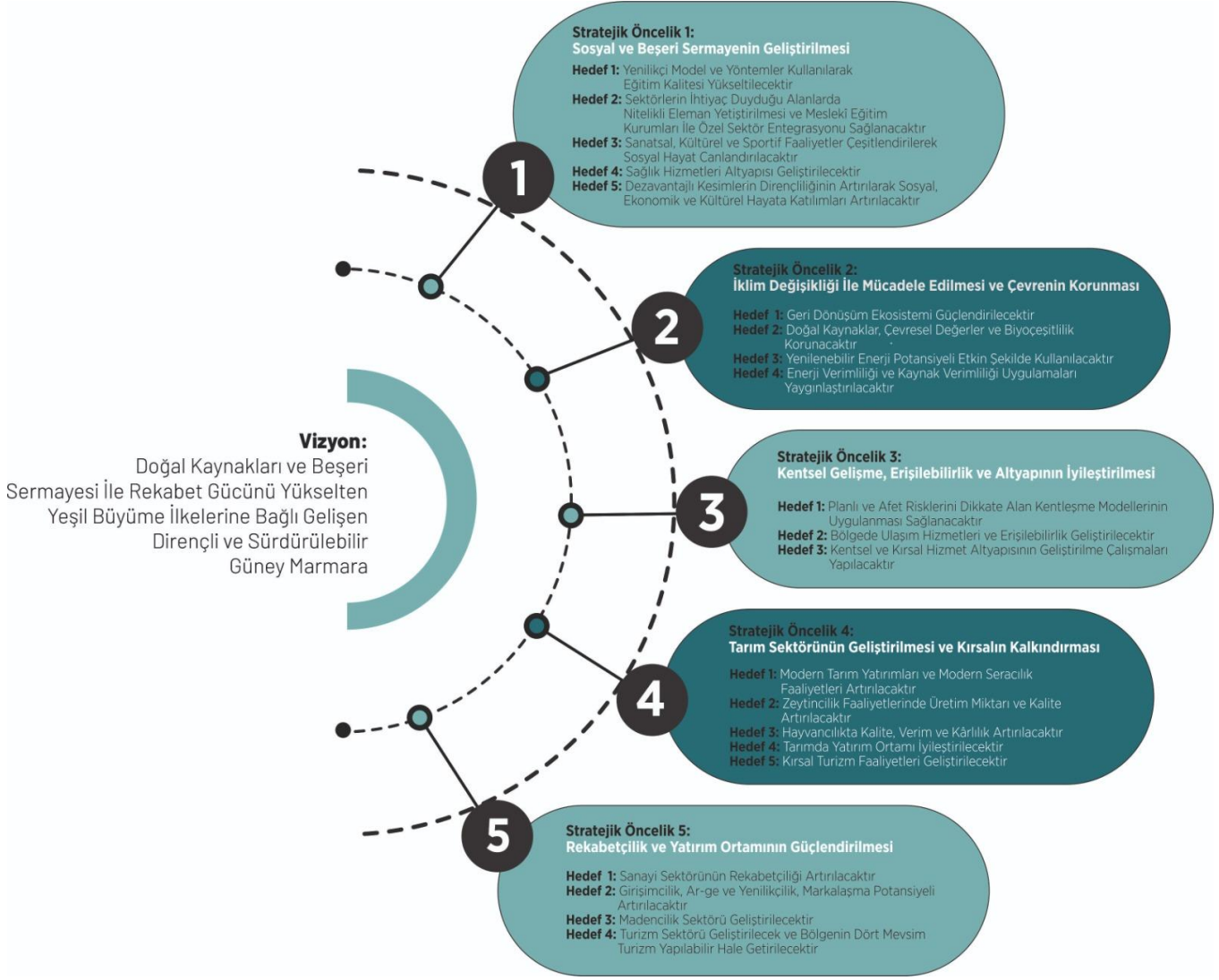
Vizyonumuz;

Yerel dinamikleri küresel gelişmeler ışığında harekete geçirerek ulusal hedeflere yön verecek yenilikçi dönüşümlere imza atmak,

Misyonumuz;

Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip insan kaynağıyla paydaşlar arasında işbirliği geliştirerek kaynakların etkin ve verimli kullanıldığı planlı, sürdürülebilir ve kapsayıcı bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Faaliyetlerini 2024-2028 TR22 Güney Marmara Bölge Planı'nda belirlenen stratejik öncelikler ve hedefler çerçevesinde gerçekleştirmeye devam eden Ajansımızın 2025 yılı Çalışma Programı; 2024-2028 TR22 Güney Marmara Bölge Planı, 2024-2028 Ajans Stratejik Planı ve SOP'lar ışığında hazırlanmıştır.

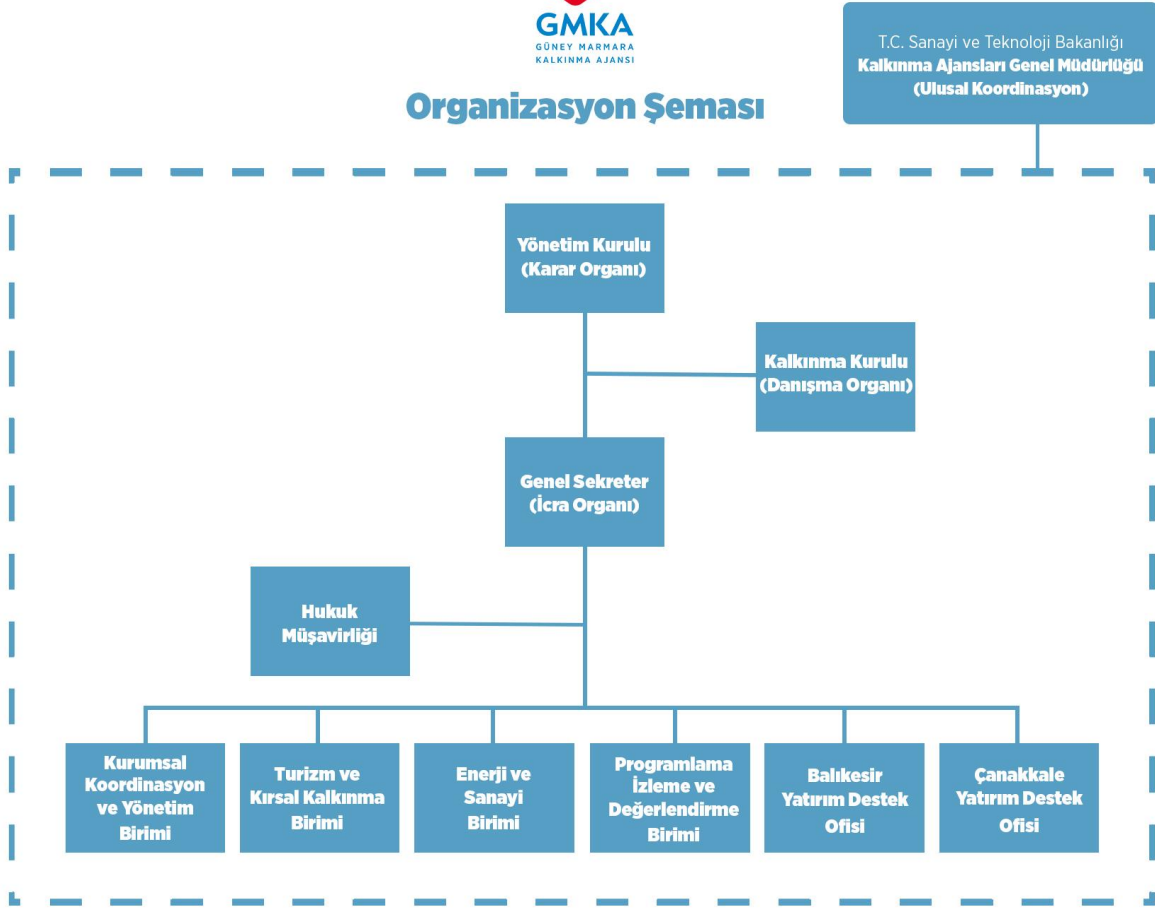


Şekil 1. 2024-2028 Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikler

Ajans, faaliyetlerine 31.12.2024 tarihi itibariyle 1 genel sekreter, 1 hukuk müşaviri, 26 uzman, 8 destek personeli ve 16 sürekli işçi olmak üzere toplam 52 personel ile devam etmektedir. Ajansın organizasyon yapısı aşağıda gösterilmiştir.



Organizasyon Şeması



Şekil 2 GMKA Organizasyon Şeması

* 2016/9112 tarih ve sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Ajansların Kalkınma Kurullarına temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarını gösteren Kalkınma Kurulu üye listelerine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır.

1.1. 2024 Yılı Faaliyetleri Özeti

1.1.1. Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP Faaliyetleri Özeti

2024 yılında Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP kapsamında, Güney Marmara Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulması genel amacına ulaşmak için çalışmalar yürütülmüştür.

Program özelinde enerji sektörüne yönelik farkındalığın artırılması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB) ile iş birliği içerisinde Balıkesir ilinde Servis, Bakım ve Mühendislik Üyeleri Çalışma Grubu Toplantısı ve Çalıştayı düzenlenerek yenilenebilir enerji sektöründe farkındalığın artırılmasına destek verilmiştir. Farkındalık artırma çalışmalarına ek olarak Balıkesir İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde eğitimcilerin, eğitim içeriğinde aktarılan konular, ulusal ve uluslararası düzeyde enerji politikaları

ve yenilikçi teknolojilere dair güncel bilgiye sahip olmaları ve bu bilgiyi kendi kurumlarındaki öğrencilere aktarmaları hedefiyle eğitimcilerin eğitimi programı düzenlenmiştir.

Horizon 2022 programı altında desteklenen ve Türkiye'nin ilk hidrojen vadisi olan "HYSouthMarmara Projesi"nde "Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması" yürütülmektedir. "Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu" güdümlü projesi kapsamında yerli yeşil hidrojen tesisi kurulum çalışmaları devam etmektedir.

Uluslararası işbirliği kapsamında TÜREB organizasyonunda hazırlanan program akışında İspanya'da gerçekleşen Wind Europe organizasyonuna katılım sağlanmıştır ve Norveçli heyet ile Bandırma'da saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

AB stratejik planlarına uyum ve yeşil dönüşüm kapasite geliştirme çalışmaları faaliyeti doğrultusunda yürütülen Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGREEN) kapsamında yeşil fırsatlar analizi çalışma grubuna katılım sağlanmış ve yapılan metodoloji geliştirme hazırlık toplantılarına iştirak edilmiştir.

Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon Programı (RE-You) ile Balıkesir Üniversitesi (BAÜN) ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesinde (ÇOMÜ) yenilenebilir enerji laboratuvarları kurulmuş, 480 kişi eğitim almış ve ilgili üniversiteler yenilenebilir enerji alanında sınav ve belgelendirme yapmak üzere yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluğu olarak akredite edilmiştir. 84'ü kadın olmak üzere 202 kişinin sektörde istihdam edilmesini sağlayan proje 2024 yılında başarıyla tamamlanmıştır.

Yenilenebilir enerji sektörünün geliştirilmesi ve enerji verimliliği uygulamalarının güçlendirilmesi kapsamında GMKA ile Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi (BANÜ) iş birliğinde, Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'nin ödül sponsorluğunda Sürdürülebilir Enerji Fikir Maratonu yapılmıştır.

1.1.2. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP Faaliyetleri Özeti

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028) (BGUS) ile uyumlu olarak Güney Marmara Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesi genel amacına ulaşmak için çalışmalar yürütülmüştür.

İmalat sanayiinde bölge hammaddelerinin katma değerinin artırılmasına yönelik Dursunbey'de inşaat kerestesi ve ahşap doğrama imalatı sektöründeki firmalar ve ilgili meslek kuruluşları ziyaret edilerek görüş ve öneriler alınmıştır.

Dijitalleşmeye yönelik olarak kapasite artırma faaliyetleri yürütülmüş ve dijital dönüşüme yönelik teşvikler ve olanaklara ilişkin panel gerçekleştirilmiştir. Dijitalleşmenin bir diğer ayağı olarak yapay zeka alanında da Yazan Zekâ Takım Projeleri Mentörlük Programı kapsamında başarılı takımlara kariyer geliştirme eğitimleri ve sektör profesyonelleri tarafından seminerler verilmiş ve 14 hafta boyunca projeleri özelinde mentörlük hizmeti sağlanmıştır.

Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi (CEDIS3) kapsamında düzenlenen çalışma ziyaretlerine ve eğitimlere katılım sağlanmıştır. Eğitimler neticesinde yenilik merkezli büyüme yaklaşımının Güney Marmara Bölgesi özelinde politika çerçevesi belirlenmeye çalışılacaktır.

Ege Savunma Sanayi Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (ESAS), Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK), T3 Vakfı ve Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü ile görüşmeler ve iş birlikleri gerçekleştirerek yerli üretimin ve savunma sanayii tedarikçiliğinin güçlendirilmesi faaliyetleri yürütülmüştür.

1.1.3. Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP Faaliyetleri Özeti

Bölgede kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması ve doğal fırsatların turizm için bir değere dönüştürülmesi, kırsaldaki üretimin turizme dâhil edilmesiyle mevcut turizm değerlerinin zenginleştirilmesi, Bölgenin hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve katma değerinin artırılması, yerel ve yöresel değerlerinin ticarileştirilmesi ve kırsalda beşeri ve sosyal sermayenin geliştirilerek işbirliğinin de güçlendirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bu bağlamda Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi, kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi ve sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi konularına odaklanılmıştır.

Bölgede mevsimsellikten kaynaklanan sorunların azaltılması ve Bölgenin turizm potansiyelini sadece yaz sezonu ile sınırlandırmayıp sektörün katma değerinin artırılması için turizmin çeşitlendirilmesi ve alternatif turizm imkânlarının geliştirilmesi amacıyla kitle turizminin bölge açısından rekabetçi üstünlük sağlamadığı esasıyla gastronomi turizmi, kültür turizmi, su sporları turizmi ve astro turizm başta olmak üzere alternatif turizm türlerinin gelişmesine yönelik Bölgede çeşitli araştırmalar yürütülerek iyi uygulama örneklerinin incelenmesi faaliyetleri hayata geçirilmiştir.

Özellikle kırsal kalkınmaya katkı sağlayacak şekilde Bölgenin kırsal değerlerinin turizme kazandırılması önceliği ön planda tutularak tema bazlı kültür rotaları oluşturulması, Avrupa kıtasını saran bisiklet rotası olan Eurovelo'nun Bölgemize bağlanması ile ilgili başvuru süreçlerinin takip işlemlerinin yanı sıra, bölgede odak alanlarında turizmin bütüncül bir şekilde ele alınması için turizm konsept tasarım planlarının yapılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bölgemizde coğrafi işaretli ve coğrafi işaret tescil hazırlık sürecinde olan Bölgeye özgü yöresel ürünlerin ekonomiye kazandırılması ve katma değerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Anadoludakiler markasıyla kültürel mirasımızı, geleneksel yöntemlerimizi korurken, sürdürülebilir üretimle kaynakları koruma, yerel ekonomiyi canlandırma ve kalkınmayı destekleyip bölgede yöreye özgü zengin kültürel mirasımızın korunması amaçlanmaktadır. Bu noktada Anadoludakiler markası altında, söz konusu yöresel değerlerin öne çıkarılması, ulusal ve uluslararası çapta tanıtılması ve yaşatılması adına bölgemizde hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür. Gıda, zanaat başta olmak üzere yerel-yöresel ürünlerin üretimi konusunda çalışmalar gerçekleştiren kadın kooperatiflerinin; turizme değer katacak bir şekilde bir araya getirilmesi, tek bir platform-çatı kuruluş vasıtasıyla ortak tedarik-üretim ve satış zincirinde yer almalarını sağlamak adına bir proje planlaması gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde hem kırsal kalkınma hem de turizm sektöründe yerel kalkınmanın hızlanması adına faaliyetlerin sürdürülmesi planlanmaktadır.

1.1.4. Yerel Kalkınma Fırsatları Faaliyetleri Özeti

Yatırım destek ofisleri tarafından yatırımcılara devlet teşvik ve destekleri hakkında yatırım yapmak istedikleri konular özelinde bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuş ayrıca www.yatirimadestek.gov.tr web sitesi tanıtılmıştır. Yeni kurulan firma ve işletmelere saha ziyareti yapılarak kalkınma ajanslarının ve yatırım destek ofislerinin görev ve sorumlulukları ile devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bölgeye yapılması planlanan yatırımlar için uygun yer seçimine yönelik yatırım alanları envanteri oluşturulmuştur. Ayrıca bölgede atıl halde bulunan yapıların tespitine ve ekonomiye kazandırılmasına yönelik kamu kurum ve kuruluşlarından alınan bilgiler doğrultusunda atıl yapı envanteri oluşturulmuştur.

Bölgede projecilik kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla farklı kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan ulusal ve uluslararası güncel destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Çanakkale’de doku kültürü alanında ve gıda sektörü alanlarında, Balıkesir’de dijital veri merkezi ve lisanlı depoculuk alanlarında yatırım planlayan firmaların yatırım süreçlerine destek verilmiştir. Yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden ve kurumsal kapasitelerini artırmaya yönelik konular için Teknik Destek Programları yürütülmüştür.

Bölge illerinin iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine katkı sağlanması amacıyla İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, SANTEK, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Girişimcilik Kurulu ve Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçim ve Genişleme Komisyonu gibi toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından talep edilen ürün uzayı ve ekonomik kompleksite çalışması, yerel kalkınma hamlesi yatırım konuları tespit çalışması, test ve laboratuvar hizmeti anket çalışması, ar-ge ve tasarım merkezlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

2. Sonuç Odaklı Programlar (SOP)

Ajansımızca 3 adet SOP kurgulanmıştır. Bunlar;

- Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP
- Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP
- Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP

Bu programlar ile birlikte Kurumsal Gelişim ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları da uygulanacaktır.

2.1. Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (EKOSOP)

2.1.1. Amaç

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'unun genel amacı Güney Marmara Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmasıdır.

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

Özel amaç 1: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi

Özel amaç 2: Enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması

Özel amaç 3: Yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

2.1.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Enerji talebi en çok artan ülkeler arasında yer alan ülkemizde, birincil enerji tüketiminin azaltılarak, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretimin sağlanmasına yönelik stratejilerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu yönüyle Güney Marmara Bölgesi, başta rüzgar olmak üzere diğer yenilenebilir enerji kaynakları bakımından da öne çıkmaktadır. Ayrıca, Bölge illerinden olan Balıkesir, Türkiye'de rüzgar enerjisinden elektrik üretiminde ilk sıradadır. Karasal rüzgar enerjisi kurulu gücünün artırılmasının yanı sıra ülkemizde denizüstü rüzgar enerjisi yatırımlarının artırılması amacıyla da ulusal çalışmalar başlatılmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından denizüstü rüzgar enerji santrali kurulumu için dört aday yenilenebilir enerji kaynak alanı (YEKA) belirlenmiş ve üç alanın sınırları Güney Marmara Bölgesinde bulunmaktadır.

Biyokütle yatırımları için bol miktarda ve kalori değeri yüksek tarımsal ve hayvansal atık kapasitesine sahip Bölgede, yoğun- tarımsal faaliyetler sonucu ortaya bolca çıkan biyokütle hem zengin bir karbon kaynağı olarak toprak zenginleştirici bir girdi hem de önemli bir yenilenebilir biyogaz enerji kaynağıdır.

Yenilenebilir enerji kaynakları arasında yer alan hidrojene yönelik dünyada, mevcut doğalgaz hatlarına belirli oranlarda hidrojen karıştırarak sisteme beslemeler yapılan, pilot ölçekli uygulamalara geçilmiştir. Türkiye'de ise henüz Ar-Ge safhasında çalışmalar sürdürülmekte olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 2023 yılında yayımlanan Türkiye Hidrojen Teknolojileri Stratejisi ve Yol Haritası'nda da hidrojen, birçok farklı alanda kullanılması ve sürdürülebilir enerji geleceğine katkı sunması yönleriyle öncelikli alan olarak ilan edilmiştir. Uzun bir deniz kıyısına ve bir boğaz geçişine sahip Güney Marmara Bölgesi, hidrojen için potansiyel bir alandır. Bölgenin bu alandaki gücünden faydalanılarak hidrojen ekosisteminin canlandırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

Enerji sektörüne yönelik olarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında da "Erişilebilir ve Temiz Enerji" 7. hedef olarak belirlenmiştir. Ayrıca, Avrupa Yeşil

Mutabakatı kapsamında, 2030 yılına kadar karbon emisyonunun %55 azaltılması, 2050 yılına kadar ise karbon-nötr olma hedefleri belirlenmiştir. Bu bakımdan, sektörlerin ekolojik olarak dönüşmesi için enerji, doğal kaynak yönetimi, atık azaltma ve emisyon kontrolü gibi alanlarda yapılacak çalışmaların desteklenmesi kritiktir. Sürdürülebilir kalkınma amaçları ve Avrupa Birliği ile uyumlu biçimde Bölge genelinde kurum, kuruluş ve firmalarda enerji verimliliği uygulamalarının ve bilgi birikiminin artırılarak enerji tüketiminin azaltılması sağlanacak ve doğal kaynaklarını verimli ve çevreye duyarlı şekilde değerlendirmeleri için destek faaliyetleri yürütülecektir. Bölgede azalan enerji maliyetleri ile Bölgenin ekonomik bakımdan güçlendirilmesine katkı sunulacaktır.

Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik makine-ekipman üretimi bakımından gerekli türbin, jeneratör ve kanat vb. ürünlerin imalatı Bölgede yeterli seviyede yapılmadığı için sektörle ilgili ürün geliştirme ve yatırımlar öncelikler arasına alınmıştır. Üretimin güçlendirilmesi ile yenilenebilir enerji ekipmanlarının yerel düzeyde üretilmesi sağlanacak olup, yerli ve milli üretim desteklenecektir.

2.1.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'un, 2025 yılında gerçekleştireceği faaliyetler sonucunda ulaşmayı planladığı çıktı ve sonuç göstergeleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 1 - Çıktı Göstergeleri (Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP)

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	2	5	Ajans raporları	1,2,3
Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	3	15	Ajans faaliyet raporu, Ajans internet sitesi	1,2,3
Enerji sektöründe beceri geliştirme, eğitim vb. kurslarına katılan kursiyer sayısı	Adet	50	250	Katılımcı listeleri	1,2,3
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik hazırlanan tanıtım materyali sayısı	Adet	5	25	Ajans faaliyet raporu	1,3
Yürütülen destek programı sayısı	Adet	1	5	Ajans faaliyet raporu	1,2,3
Yürütülen AB ve diğer dış kaynaklı programlar kapsamındaki proje sayısı	Adet	2	3	Ajans faaliyet raporu	1,2,3
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik katılım sağlanan toplantı/fuar vb. organizasyon sayısı	Adet	3	25	Ajans faaliyet raporu	1,2,3
Bölgede yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanında düzenlenen toplantı/çalıştay sayısı	Adet	2	10	Ajans faaliyet raporu, HYSouth Marmara ilerleme raporu,	1,2,3

Tablo 2 - Sonuç Göstergeleri (Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP)

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
Enerji verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı	Adet	1	5	Ajans verileri	2
Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformuna Üye Olan Kurum/Kuruluş Sayısı	Adet	5	10	Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Gündümlü Proje Desteği Program Verileri	1,3
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik destek programlarından faydalanan firma sayısı	Adet	1	3	Ajans verileri	1,3
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	1	5	Ajans verileri	1,3

2.1.4. Alt Program, Proje ve Faaliyetler

2.1.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

2.1.4.1.1 Güney Marmara Yeşil Fırsatlar ve Zorluklar Analizi Raporu

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara Bölgesinde yeşil fırsatlar ve karşılaşılan zorlukları ele alacak şekilde, katılımcılık süreçleriyle birlikte yürütülecek çalışmalarla bir rapor hazırlanacaktır. Sosyal kapsayıcılık perspektifiyle, yeşil dönüşüm süreçlerinin toplumsal gruplar üzerindeki etkisi incelenecek, kırılma düzeyleri ve bu süreçlerin yerel topluluklar için sunduğu fırsatlar ile karşılaşılan zorluklar analiz edilecektir. Çevresel sürdürülebilirlik, yeşil enerji, yeşil istihdam ve çevre dostu teknolojilerin yaygınlaştırılması gibi konulara odaklanılarak, sosyal grupların bu dönüşümden nasıl daha fazla fayda sağlayabileceği üzerine öneriler geliştirilecektir. Bu rapor, yeşil ekonomi alanında kapsayıcı bir yaklaşım oluşturulmasına katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Üniversiteler, kaymakamlıklar, il müdürlükleri

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca devam edilecektir.

2.1.4.1.2 Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bu faaliyet kapsamında, hidrojen alanında beceri açığını kapatmak üzere müfredat geliştirme, staj, eşleştirme, farkındalık oluşturma, akreditasyon ve standart geliştirme gibi araçların aktive edileceği mesleki beceri eğitimi ve eğitim faaliyetlerini sunacak bir merkez kurulması planlanmaktadır. Bandırma'da kurulacak merkezin amacı, hidrojen ve deniz üstü yenilenebilir enerji konularında yeşil becerileri geliştirmektir. Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu GÜDÜMLÜ Projesi kapsamında hazırlık süreci yürütülen fizibilite çalışmasının 2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden), Denizüstü Rüzgar Enerjisi Derneği (DÜRED), BANÜ, ilgili kamu kurum ve kuruluşları

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılında tamamlanacaktır.

2.1.4.1.3 Biyokütle Enerjisi Üretiminde Atık Potansiyelinin Tespiti

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölge, sahip olduğu bitki örtüsü ve tarımsal faaliyetler sebebiyle, yoğun tarımsal atık (zeytincilik, meyve-sebze, orman varlığı atıkları vb.) potansiyeline sahiptir. Bu potansiyel atıklardan biyoçar gibi tarım topraklarını karbon varlığıyla zenginleştirilebilecek birçok yan ürünü ve biyogaz gibi yenilenebilir enerji elde edilebilmektedir. Mevcut durumun tespit edilmesi için analiz çalışmaları yürütülecektir. Bunun yanı sıra, devam eden SOP dönemi içerisinde, paydaş görüşmeleri gerçekleştirilerek, odun ve orman atıkları ile diğer endüstriyel atıklar kullanılarak enerji elde edilmesi ve çalışmanın kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Tarım ve orman il müdürlükleri, sanayi ve teknoloji il müdürlükleri, çevre, şehircilik ve iklim değişikliği il müdürlükleri, belediyeler, üniversiteler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.1.4 Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara'da hidrojen ekonomisi için fırsatların mevcut durumun belirlenmesi, üretim, depolama, dağıtım, ulaşım ve endüstri kullanımı gibi alanlarda hidrojenin gelişimi için senaryoların oluşturulması, ilgili fırsatların artılarının ve eksilerinin(örneğin yeşil metanol ve yeşil amonyak üretimi ve ihracatı gibi) vurgulanarak belirtilmesi, yeşil devrimin bir parçası olarak insanları, becerileri ve ekonomiyi güçlendirecek; hidrojenle ilgili akademik, mesleki beceri eğitimi ve eğitim programlarının incelenmesi ve 2035'e ve sonrasında kadar olan dönemi kapsayan bir hidrojen geçiş yol haritası oluşturulması ve başarı için net kilometre taşlarının belirlenmesi amacıyla Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası çalışması gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kamu kurum ve kuruluşları, işletmeler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.1.4.2.1 Yenilenebilir Enerji Sektörünün Geliştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Ulusal ve bölgesel çapta hazırlanan, ekonomik gelişim ve inovasyon stratejilerinde kullanılan akıllı uzmanlaşma kavramı, Avrupa Birliği'nin bölgesel kalkınma politikalarının bir parçası olarak yaygınlaşmıştır. Hazırlanan akıllı uzmanlaşma strateji belgeleri ve raporları, Bölgelerin rekabet avantajına sahip oldukları sektörlerde uzmanlaşarak gelişme ve yenilik yaratmalarını teşvik etmektedir. Avrupa'da yürütülen çalışmalarda ise özellikle enerji alanı öncelikler arasına alınmıştır. Avrupa ile benzer biçimde Güney Marmara Bölgesi'nde de gelişim alanlarından biri olması sebebiyle enerji sektörü önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda, enerjinin alt kategorisi olarak değerlendirilen yenilenebilir enerji sektöründe hem makine-ekipman üretiminin, hem de sektörde kurulu gücün artırılması için akıllı uzmanlaşma odağında iş birliği çalışmaları yürütülecek ve yenilenebilir enerji sektöründe akıllı uzmanlaşma, stratejik Ar-Ge ve yenilik yönelimleri kapsamında bir rapor hazırlanacaktır. Yenilenebilir enerji sektörünün geliştirilmesinde yaratıcı ekonomilerle entegrasyona yönelik çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca, Bölgenin yenilenebilir enerjiye yönelik makine-ekipman üretme kapasitesi geliştirilerek, makine-ekipmanların ulusal-uluslararası ölçekte pazarlanması ve yenilenebilir enerji sektörüne yönelik yatırımcı çekilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten, sektörlere makine-ekipman üreten ve üretme potansiyeli olan ve yenilenebilir enerji makine-ekipmanlarını tedarik eden firmalar için envanter çalışması yapılacaktır. Gelecekte ise SOP'un ilerleyen dönemlerinde üretici-tedarikçi eşleşmesi yapılması hedeflenmektedir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İşletmeler, organize sanayi bölgeleri (OSB), oda ve borsalar, sanayi ve teknoloji il müdürlükleri, TÜREB, DÜRED

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.2.2 Güney Marmara Hidrojen Kümelenmesinin Oluşturulması

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Avrupa Birliği'nin ortaya koyduğu Yeşil Mutabakat süreci ile hızlanan yenilenebilir kaynakların kullanımı, yeşil dönüşüm ve temiz üretim yöntemleri alanında pilot projeleri hayata geçirmek ve son dönemde en önemli gündem maddeleri arasında yer alan enerji depolama teknolojileri konusunda kapasite geliştirmek amacıyla 15 Şubat 2021

tarihinde Ajans, Enerjisa Enerji Üretim, Eti Maden, Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM) ve ASPİLSAN Enerji arasında imzalanan kurumsal iş birliği protokolü ile Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu'nun ilk adımı atılmıştır. Sanayi, ulaşım ve ısınma başta olmak üzere her alanda yürütülecek dönüşüm sürecinde kümelenmelerin getirdiği iş birliği gücüyle hidrojen ekosisteminin oluşturulması ve Türkiye'nin karbon-nötr ilk bölgesi olabilme hedefiyle ülkemizde bir model olarak Güney Marmara hidrojen ekosisteminin sunulması amaçlanmaktadır. Hidrojen sektöründeki üretici, tüketici ve dağıtıcı firmalar, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve araştırma kuruluşları vb. sektörün farklı taraflarının dahil olacağı bir hidrojen kümelenmesinin oluşturulması ile sınırlı kaynakların verimli ve etkin şekilde kullanılabilmesi, bölgesel işbirliklerinin artırılması ve yeşil hidrojen teknolojilerinin kritik ekipmanlarında yerli kapasitenin geliştirilmesi bakımından fayda sağlanacaktır. Kümelenme, dâhil olan tüm kuruluşlarla ortak çalışmalar yapabilmek, iş birliklerini geliştirebilmek için imkan sağlayacaktır. Ayrıca, kümelenmelere yönelik duyurulan çağrılardan yararlanma olanağı sunacaktır. Başlatılan kümelenme çalışmasının SOP dönemi içerisinde tüzel bir yapıya kavuşturulması hedeflenmiştir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kümelenmeye dahil üye tüm kurum/kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.2.3 Sürdürülebilir Enerji Stratejisi Atölyeleri

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara Bölgesi'nin son dönemde özellikle yenilenebilir enerji alanında elde ettiği değerin ve görünürlüğünün artırılması amacıyla 2024 yılında Sürdürülebilir Enerji Fikir Maratonu etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğin devamı niteliğinde Bölgenin geliştirilmesi gereken alanlarından biri olan ve uluslararası eylem planlarında ön plana çıkan temiz enerji hedeflerine ulaşmak için Bölgede yeşil girişimleri, yeşil teknolojileri artıracak etkinlikler düzenlenecektir. Diğer paydaşlarla iş birliği içerisinde çalışılacak çalıştay, seminer vb. etkinliklerde girişimciler, akademisyenler, kamu kurumu ve STK temsilcileri, üniversite öğrencileri ile temiz üretim alanında çalışan uzman kişiler bir araya getirilecektir. Ajansımız koordinasyonunda devam eden AB projeleri kapsamında düzenli olarak uluslararası boyutta gerçekleştirilecek toplantılar da bu çalışmaya katkı sunacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Üniversiteler, kamu kurumları, STK'lar, yatırımcılar, işletmeler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.2.4 Eko-Üretim Dönüşüm Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından iklim odağında, sanayimizin sürdürülebilirlik ve temiz üretim tezi kapsamında rekabet gücünün korunması, fırsat ve tehditlere karşı farkındalığın artırılarak ulusal ve uluslararası düzenlemelere karşı uyum süreçlerinin hızlandırılması amacıyla Eko-Üretim Dönüşüm Programı başlatılmıştır. Program kapsamında, firma ihtiyaçlarının tespit edilmesi, gerekli metodolojilerin geliştirilmesi, nitelikli projelerin ortaya çıkartılarak fizibilitelerinin gerçekleştirilmesi, hammaddeden ürüne tüm aşamalarda teknolojik çözümler geliştirilmesine yönelik projelerin finansmana erişim süreçlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Eko-Üretim Dönüşüm Programı'nın fazlar şeklinde Güney Marmara Bölgesi'nde uygulanmasına yönelik olarak TTGV ile program tasarımı ve kaynak oluşturma çalışmaları yürütülecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İşletmeler, TTGV

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.2.5 Offshore Wind Türkiye 2025 Konferansı:

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Son dönemde "Mavi Vatan" stratejisine yoğunlaşılmasıyla birlikte, denizlerden her alanda daha çok yararlanılması gerekliliği daha fazla önem arz etmeye başlamıştır. Bu strateji temelinde önemli alanlardan biri olan enerji sektöründe de planlı somut adımlar atılmaya başlanmalıdır. Enerji alanında, denizlerimizde fosil yakıt rezervlerinin aranması ile ilgili önemli çabalara, önümüzdeki dönemde deniz-üstü rüzgar enerjisi yatırımlarının da ekleneceği öngörülmektedir.

Türkiye'de rüzgar enerjisinden elektrik üretiminde lider konumda olan Çanakkale-Balıkesir Bölgesi, Ege ve Marmara Denizi'ne kıyısı olması yönüyle ve Türkiye'nin en uzun kıyı şeridinde sahip bölgelerinden bir tanesi olarak denizüstü rüzgar yatırımları için birçok avantaj sunmaktadır.

2022 yılında ilki düzenlenen MARENTECH Denizüstü Enerji Teknolojileri Konferansı, DÜRED koordinasyonunda, Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) ve Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği'nin (GİSBİR) de katkısıyla genişletilerek 2025 yılında "Offshore Wind Türkiye 2025 Konferansı" olarak gerçekleştirilecektir. Enerji ve denizcilik sektörü profesyonellerini, kamu kurumlarını, enerji yatırımcı firmalarını, türbin şirketlerini, tersaneleri, deniz taşımacılığı şirketlerini, ölçüm ve mühendislik şirketlerini, üniversiteleri, basını ve dernekleri bir araya getirecek olan konferans ÇOMÜ ev sahipliğinde 7-9 Mayıs 2025 tarihleri arasında düzenlenecek olup konferans için ÇOMÜ, GMKA, DÜRED, ENSİA ve GİSBİR arasında 23 Aralık 2024 tarihinde iş birliği protokolü imzalanmıştır. Konferansın düzenlenmesi ile hali hazırda bölgede mevcut bulunan rüzgar enerjisi sektörüne yönelik paydaşlar arasında henüz kullanılmayan denizüstü RES potansiyeli alanında tecrübe aktarımı gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: ÇOMÜ, DÜRED, ENSİA, GİSBİR

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.

2.1.4.3.Kapasite Geliştirme

2.1.4.3.1 AB Stratejik Planlarına Uyum ve Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Avrupa Birliği, sürdürülebilirlik, enerji dönüşümü ve iklim değişikliği ile ilgili politikalar geliştirmektedir. Stratejik planlarda yeşil enerjiye dair başlıca konular arasında yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, karbonsuzlaştırma gibi konular yer almaktadır. 2024 yılında başlanılan faaliyet kapsamında TÜREB ile rüzgar enerjisindeki önemli bir yere sahip olan firmaların katılımıyla “TÜREB Servis, Bakım ve Mühendislik Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, faaliyet kapsamında Bakanlığın koordinasyonunda devam eden SoGREEN Projesi çerçevesinde yeşil fırsatlar analizi çalışma grubuna dahil olunmuş; gerçekleştirilen hazırlık toplantılarına katılım sağlanmıştır. Faaliyetin devamı niteliğinde, 2025 yılı içerisinde GMKA-TÜREB ve diğer sektör paydaşları iş birliğinde benzer çalışmalar yapılacak; neticede Bölgedeki enerji üretimi ve çevresel sürdürülebilirlik alanında kapasite artırılmasına katkı sağlanmış olacaktır. AB stratejik planlarına uyum ve yeşil dönüşüm kapasite geliştirme çalışmaları kapsamında Ajansımızın lider olarak başvurduğu, TÜREB’in ise ortağı olduğu merkeziyetsiz yenilenebilir enerji çözümleri: mikrorüzgar türbinlerinin ve akıllı şebekelerinin entegrasyonu konulu proje iklim değişikliği hibe programına sunulmuştur. Proje başvurusunun olumlu sonuçlanması halinde faaliyete ilişkin çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca, Türkiye’den paydaşların da dahil olduğu uluslararası bir konsorsiyumla denizüstü rüzgar enerji santrallerinin pilot uygulamalarının bölgemizde gerçekleştirilmesine yönelik hazırlanan Flex2Power projesi ilgili Horizon çağrısı için hazırlanmıştır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, işletmeler, belediyeler, üniversiteler, DÜRED, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), İÇDAŞ, TÜREB

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.4.Tanıtım ve Yatırım Destek

2.1.4.4.1 Enerji Sektöründe Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Aktif Katılım ve Organizasyon Çalışmaları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölge, rüzgar enerjisi üretiminde Türkiye’de lider konumda olup yıllık güneşlenme süresi ile güneş enerjisi, biyogaz enerjisi üretimi bakımından önemli bir aktör olması yönleriyle büyük bir potansiyele sahiptir. Tüm bu gerekçeler ile Bölgede yenilenebilir enerji sektörünün bölgede geliştirilmesi açısından; sektörün takibi ve network geliştirilmesi amacıyla bu alanda düzenlenen enerji, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, çevre ve deniz üstü enerji teknolojileri alanındaki önemli etkinlikler takip edilecektir. Wind Europe Fuarı ve Konferansı, Wind Energy Hamburg, Global Wind Energy Council-GWEC etkinlikleri, Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi (TÜREK) ve benzeri ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanması için çalışmalar yürütülecektir. Etkinliklere katılan firmalarla yapılacak B2B görüşmeleri ile Bölgenin enerji sektörü ve sektöre yönelik firmaların ürettiği makine-ekipmanların tanıtımı yapılarak ve etkinliklerde düzenlenen panellerde konuşmacı vb. olarak yer alınarak aktif katılım sağlanacaktır. Ajansımızın Operasyon Faydalanıcısı olduğu RE-You Projesi’nin uluslararası platformda bilinirliğini sağlamak ve bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelini tanıtmak amacıyla Dubai Yüksek Enerji Konseyi tarafından düzenlenen Emirates Enerji Proje Yarışması’na (Emirates Energy Awards - EEA) katılım sağlanacak olup başarılı bulunması halinde gerçekleşecek ödül törenine katılım sağlanacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İşletmeler, birlikler ve dernekler, kamu kurumları, STK’lar, OSB’ler, üniversiteler, TÜREB

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.4.2 Enerji Alanında Farkındalık Çalışmaları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara Bölgesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği ve bu alandaki gücü ile öne çıkmaktadır. Bölgenin bu yöndeki gücü hakkında bilinirliğinin artırılması için çeşitli faaliyetler yapılacaktır. İlk olarak Ajansın farkındalık artırıcı gücü (sosyal, basılı, işitsel ve görsel medya vb.) kullanılarak yenilenebilir enerji konulu haber ve paylaşımlarla bu farkındalığın artırılması sağlanacaktır. İkinci aşamada ise farkındalığı artıracak seminerler, eğitim programları, kampanyalar, konferanslar, okul projeleri, bilinçlendirme faaliyetleri ve benzeri yöntemlerle farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu çalışmalarda işletmeler, kamu kurumları ve STK’lar ile beraber hareket edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İşletmeler, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, birlik ve dernekler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.5.Ajans Destekleri

2.1.4.5.1 Güney Marmara Hidrojen Kıyası Platformu GÜdümlü Projesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Paris Antlaşması'nın TBMM'de onaylanmasının hemen ardından 2053 yılında net-sıfır emisyon hedefini belirlemiş olan Türkiye'de, dünyadaki mevcut teknolojiler kıyaslandığında fosil yakıtların yerine ikame edilebilecek en önemli "alternatif yenilenebilir enerji kaynağı" olan yeşil hidrojen ve türevlerinin üretimi ve kullanımı önem arz etmektedir. GÜDÜMLÜ Proje kapsamında Türkiye'nin ilk yerli yeşil hidrojen tesisinin kurulumu, Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge Test ve Eğitim Merkezi fizibilitesi çalışması ve Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformunun geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Türkiye'nin ilk örnekleri olan dikkat çekici bu üç çalışma yenilenebilir enerji alanında yenilikçi yaklaşımları tetikleyecektir. Yerli yeşil hidrojen tesisinin kurulumu TÜBİTAK MAM tarafından tamamlanacak ve üretilen hidrojen Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Bandırma Enerji Üssü'nde bir endüstriyel uygulamada kullanılacaktır. Ayrıca, hidrojen ve deniz üstü rüzgar enerjisi alanında beceri açığını kapatmak üzere müfredat geliştirme, staj, eşleştirme, farkındalık oluşturma, akreditasyon ve standart geliştirme gibi araçların aktive edileceği mesleki beceri eğitimi ve eğitim faaliyetlerini sunacak olan Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi'nin fizibilite çalışması hazırlanacaktır. Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu, hidrojen alanındaki iş birliği için önemli bir adım olarak hayata geçirilecektir. 2023 yılı Mart ayında sözleşmesi imzalanan projenin uygulama süresi iki yıldır. 2025 yılı içinde faaliyetlerin tamamlanması ve projenin kapatılması hedeflenmektedir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Eti Maden, Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., DÜRED, BANÜ, Sabancı Üniversitesi

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.

2.1.4.6.Önemli Kamu Yatırımları

Tablo 3 - Önemli Kamu Yatırımları (Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP)

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
Karacabey - Göbel Eih Yenileme (Ttfo)	Balıkesir-Susurluk	Teias 2. Bölge Müdürlüğü	Enerji	İhale Aşamasında	2018-2024	154kV Enerji İletim Hattı,154kv,127 2MCM ,27 km	110.000.000	0
Balıkesir 1 Transformatör Merkezi Yenileme (Aynı Sahada Gıs Tm)	Balıkesir-Alyeylül	Teias 2. Bölge Müdürlüğü	Enerji	İhale Aşamasında	2022-2025	154/33 kV, 1., 2. ve 3.Trafo Fideri	190.000.000	0
18 Mart Çan Termik Santralı Bacagazı Kükürt Arıtma Tesisi Kurulması	Çanakkale-Çan	18 Mart Çan Termik Santralı İşletme Müdürlüğü	Enerji	Devam Ediyor	2017-2023	Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü (EÜAŞ) 18 Mart Çan Termik	280.000.000	232.638.865

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
						Santral İşletme Müdürlüğünün ihtiyacı olan Bacagazi Kükürt Arıtma Tesisinin Kurulması		
Çan Ts Kireçtaşı Kırma, Öğütme Ve Eleme Tesisi Kurulması	Çanakkale-Çan	18 Mart Çan Termik Santral İşletme Müdürlüğü	Enerji	Devam Ediyor	2018-2023	Çan TS Kireçtaşı Kırma, Öğütme ve Eleme Tesisi Kurulması	210.000.000	119.611.362
İçdaş-Lapseki 3 Eih (Ttfo)	Çanakkale-Lapseki	Teias 2. Bölge Müdürlüğü	Enerji	Devam Ediyor	2018-2024	380kV,2x3B 1272MCM,47km	700.000.000	459.000
Lapseki Tm	Çanakkale-Lapseki	Teias 2. Bölge Müdürlüğü	Enerji	Devam Ediyor	2018-2024	154/33kV,2x50 MVA	140.000.000	15.000.000

2.1.4.7.AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

2.1.4.7.1 HYSouthMarmara

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: GMKA'nın koordinatör olarak yer aldığı 15 üyeli konsorsiyumun hazırladığı "HY South Marmara Projesi", Ufuk Avrupa Clean Hydrogen Partnership (Temiz Hidrojen Ortaklığı) 2022 Yılı Çağrısı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Yaklaşık 38 milyon Euro toplam bütçeli ve 5 yıl sürecek olan proje ile Türkiye'nin ilk Yeşil Hidrojen Vadisi hayata geçirilecektir. Projenin başarılı olması ile Türkiye Çerçeve Programları kapsamında bir ilk yaşanmış ve şimdiye kadarki en yüksek hibe tutarı olan 8 Milyon Euro AB hibesi ülkemize kazandırılmıştır.

1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla uygulama dönemi başlayan projede Türkiye'de pek çok ilk gerçekleşecektir. Proje kapsamında MW ölçekli elektrolizörün kurulması ile Türk sanayisinin en büyük kapasiteli yeşil hidrojen tesisi üretime başlayacaktır. %100 hidrojen taşıyabilecek boru hatlarının planlarını da içerecek Türkiye'nin ilk bölgesel hidrojen yol haritası hazırlanacaktır. Türkiye'nin neredeyse %100 ithalatına bağımlı olduğu amonyak ve metanol gibi hidrojen türevlerinin yeşil üretimi için ilk yatırım fizibiliteleri ortaya çıkacaktır. Yeni bir bor kimyasalının ticari olarak ilk kez üretimi gerçekleşecektir (Katı fazda hidrojen depolayan Sodyum BorHidrür). Sodyum BorHidrür temelli yeni bir güç sistemi geliştirilecektir. Türkiye'nin hidrojen kullanılabilen ilk yerli hibrit karo seramik fırını geliştirilecektir. Türkiye'nin toplam elektrik üretiminin %13'ünü sağlayan ve yenilenebilir enerji kurulu gücünde lider bölge olarak 3 GW kapasiteye yaklaşan Güney Marmara Bölgesi'nde, hidrojen ekonomisi bu proje ile yeşerecektir. Balıkesir'de Enerjisa Enerji Üretim A.Ş'nin sahasında

üretilen minimum 500 ton/yıl yeşil hidrojen Linde Gaz tarafından taşınarak Hidrojen Peroksit, Kale Seramik, Şişecam ve Eti Maden'in tesislerinde kullanılacaktır.

2025 yılında projenin faaliyetlerinin yürütülmesi ve proje süreçlerinin takibi devam edecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., Sabancı Üniversitesi, Linde Gaz, Eti Maden, Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Kale Grup, Şişecam, Hidrojen Peroksit A.Ş., BANÜ, Türk Alman Üniversitesi, Università di Bologna, Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK), Software AG, Université Mohammed VI Polytechnique

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.4.7.2 Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGREEN)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Dünya Bankası finansmanı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek olan SoGREEN çerçevesinde, kadınlar ve gençler başta olmak üzere toplumun tüm kesimlerini kapsayıcı bir şekilde desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Bölgede programın hedef kitlesi ve öncelikleri ile uyumlu projeler geliştirilecektir. Desteklenecek projelerde yeşil dönüşüme odaklanılarak, yerel kalkınma ve sosyal refah artırılabilecek; sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, istihdam yaratılmasına öncelik verilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, işletmeler, ilgili kamu kurum ve kuruluşları

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.1.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'un süresi 5 yıldır.

Tablo 4 – Program Süresi ve Zaman Planlaması (Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP)

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Güney Marmara Yeşil Fırsatlar ve Zorluklar Analizi Raporu												
Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması												

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Biyokütle Enerjisi Üretiminde Atık Potansiyelinin Tespiti												
Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası												
Yenilenebilir Enerji Sektörünün Geliştirilmesi												
Güney Marmara Hidrojen Kümelenmesinin Oluşturulması												
Sürdürülebilir Enerji Stratejisi Atölyeleri												
Eko-Üretim Dönüşüm Programı												
Offshore Wind Türkiye 2025 Konferansı												
AB Stratejik Planlarına Uyum ve Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Çalışmaları												
Enerji Sektöründe Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Aktif Katılım ve Organizasyon Çalışmaları												
Enerji Alanında Farkındalık Çalışmaları												
Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Güdümlü Projesi												
HYSouth Marmara												
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGREEN)												

2.1.6. İzleme ve Değerlendirme

SOP'un yürütülmesinden ve SOP Yönetim Planının hazırlanmasından Enerji SOP Birimi sorumlu olacaktır. SOP kapsamındaki ilerlemeler Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu üyeleri ile de paylaşılacaktır.

2.2. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı (TEKSOP)

2.2.1. Amaç

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un genel amacı; BGUS ile uyumlu olarak Güney Marmara Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesidir.

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

Özel amaç 1 : İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Özel amaç 2 : İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması

Özel amaç 3 : İhracat kapasitesinin artırılması

2.2.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ulusal kalkınma sürecinin bölgesel gelişim faktörleriyle desteklenerek gelişmişlik farklarının azaltılması hedefi üzerine kurulu BGUS öncelikleri kapsamında, Güney Marmara Bölge illeri “sanayi üretim ve hizmet merkezi rolleri üretimde rekabetçi illere yaygınlaştırılacaktır.” stratejisi içerisinde yer almaktadır. Bölgenin stratejide belirlenen kilit sektörleri arasında yer alan imalat sanayi sektörüne tüm yönleriyle odaklanması ve rekabetçiliğin teknolojik araçlarla güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Sektörde yeniliklerin yapılacağı doğru alanların belirlenmesi için ise Bölge özelinde hazırlanacak “akıllı uzmanlaşma” stratejilerine başvurulacaktır.

Güney Marmara Bölgesi, imalat sanayi sektöründeki hammadde çeşitliliği bakımından ülkemizin ekonomik çeşitliliğine önemli derecede katkı sağlayan bir bölge konumundadır. Bu zengin doğal kaynaklarına rağmen Bölge, kaynakları etkin bir şekilde işleyip katma değerli ürünlere dönüştürme konusunda potansiyelini tam anlamıyla kullanamamaktadır. Bu bağlamda, Bölgedeki imalat sanayiinin daha yenilikçi ve rekabetçi hale gelmesini sağlamak için hammaddenin katma değerli hale getirileceği Ar-Ge faaliyetleri teşvik edilecektir ve ilgili kurumlarla işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yapılacaktır.

Ajans tarafından Güney Marmara Bölgesi'ne yönelik imalat sanayi sektörü için yenilikçilik ve teknoloji odağında hazırlanan çalışmalarda, bölgenin orta-ileri teknolojilerde üretim kapasitesinin artırılması gerektiği yönünde ortak bir sonuca varılmaktadır. Özellikle Bölge sanayisinin birçok endüstride dağıldığı dikkate alındığında, endüstrilerden bağımsız olarak bu yönde çalışmanın önemi net biçimde görülmektedir. İşletmeler özelinde ise, Bölgedeki işletmelerin %91 gibi büyük oranı küçük ve orta büyüklükteki işletme (KOBİ) statüsünde olduğu için doğrudan KOBİ'lere yönelik çalışmalar yapılması gerektiği düşünülmektedir. KOBİ statüsündeki işletmelere yönelik yapılan araştırmalarda işletmelerin, bilişim teknolojilerini önemli bir araç olarak görmediği, teknolojik araçları kullanmak konusunda yeterli bilgiye sahip olmadığı tespit edilmiştir. Bu sebeple, Bölgede bu konudaki farkındalıklarının geliştirilmesi için teknik kapasite geliştirme faaliyetleri yürütülecek; danışmanlık verilerek dijital dönüşümleri için yol haritası belirlenmesine katkı sağlanacaktır.

Pandemi süreciyle beraber otomasyona geçiş hızlanmış olup dijital dönüşüm süreçleri önem kazanmıştır. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2020 yılı çalışmasında 2025 yılına kadar

sektörlerle uyumlulaştırılacak teknolojiler belirlenmiştir. “Yapay zekâ, büyük veri analizi, bulut hesaplaması, e-ticaret ve dijital ticaret, şifreleme ve siber güvenlik, sanal ağlar ve bağlı cihazlar, robotlar ve endüstriyel robotlar, metin, görsel ve ses işleme teknolojileri” teknolojik gelişme bakımından %50’nin üzerinde sektörlerle uyumlu hale gelecek teknolojiler olarak değerlendirilmiştir. Uyumlandırma süreci, Bölgenin entegre olması için nitelikli personel ihtiyacını da beraberinde getirmiştir. Bu kapsamda, Bölgenin dönüşümü için öne çıkan teknoloji alanlarında istihdamın artırılması için kapasite geliştirme, üniversiteler ile iş birliği faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Dijital dönüşüm süreçlerinin sürdürülebilirliği açısından da Ar-Ge faaliyetlerinin yürütüldüğü bir merkezin kurulmasının gerekli olduğu tespit edilmiştir. Merkez kurulumuna yönelik SOP sürecinde paydaşlarla ortak faaliyetler yürütülerek mevcut projeler ile ülke içerisinde ortak bir üretim sinerjisi oluşmasına katkı sunulacaktır.

Endüstrilerde kullanılan makine-ekipmanların doğrudan ithal edilmesi nedeniyle kaybolan ekonomik değerın geri kazanılması adına son dönemde ülke politikası olarak milli ve yerli üretimin desteklenmesi için atılımlar yapılmaktadır. Bölgenin özellikle güçlü olduğu gıda ve yenilenebilir enerji sektörüne yönelik makine-ekipmanlarının yerleştirilmesi için projeler geliştirilerek ülke politikasına yerelden katkı sağlanacaktır.

Bölge sanayisinin gelişimine yönelik gerekli olan yatırımlar için erişilebilirlik temel taşlardan biri olarak yer almaktadır. Bu bağlamda, erişilebilirliğin artırılması için BGUS stratejilerine uyumlu faaliyetler gerçekleştirilecektir. Uygun yatırım ortamının hazırlanma süreciyle paralel biçimde imalat sanayiinde yatırımların yapılması için öncelikli olarak Bölgemizdeki atıl yapılar olmak üzere yeni alanların ekonomiye kazandırılması hususunda önceki yıllarda yapılan çalışmalardan faydalanılarak potansiyel kişi, kurum ve firmalara bilgilendirme ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca, Bölgede bu kapsamda yürütülen teşvikler ve devlet destekleri hakkında kapasite geliştirme ve iş birliği faaliyetleri yürütülecek, saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

2.2.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP’unun 2025 yılında gerçekleştireceği faaliyetler sonucunda ulaşmayı planladığı çıktı ve sonuç göstergeleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 5 -Çıktı Göstergeleri (Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP)

Gösterge adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	1	7	Ajans raporları	1,2,3
Kadın girişimciliği ve istihdamı kapsamında e-ihracat uygulamalarının yaygınlaştırılması için düzenlenen seminer sayısı	Adet	2	10	Ajans faaliyet raporu	3
Güney Marmara’nın İhracat Elçileri Programı kapsamına eğitim alacak yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Adet	25	120	Ajans faaliyet raporu	3

Teknik Destek Programlarından Faydalanan Kurum/Kuruluş ve İşletme Sayısı	Adet	9	45	Ajans faaliyet raporu	1
Dijital dönüşüm kapsamında gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	2	10	Ajans faaliyet raporu, Ajans internet sitesi	2
Dijital dönüşüm alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	Adet	1	5	Ajans faaliyet raporu	2
Dijital dönüşüm / dış ticaretin geliştirilmesine yönelik katılım sağlanan fuar/organizasyon sayısı	Adet	1	5	Ajans faaliyet raporu	2
Dijital dönüşüm / dış ticaretin geliştirilmesine yönelik bağlantı kurulan firma sayısı	Adet	10	50	Ajans faaliyet raporu	2
İşbirliği yapılan OSB sayısı	Adet	1	4	OSB verileri	1,2

Tablo 6 - Sonuç Göstergeleri (Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP)

Gösterge adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
Üretimde yerleşme sağlayan firma sayısı	Adet	1	5	Ajans Verileri	1
SOP kapsamında ulusal ve uluslararası fonlardan faydalandırılan firma sayısı	Adet	2	10	Ajans verileri	1,2,3
E-ihracat yapmaya başlayan kadın girişimci sayısı	Adet	4	20	Ajans verileri, Ticaret Bakanlığı verileri	3
Yazan zekâ programında yetiştirilen yazılımcı sayısı	Adet	15	70	Ajans verileri	2
SOP kapsamında kurulan merkez sayısı	Adet	-	1	Ajans verileri	1,2
Yeni Kurulan Planlı Üretim Alanı (OSB, EB, Serbest Bölge vb.)	Adet	1	5	Ajans verileri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verileri, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu verileri	1
Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programından Faydalanan Kurum Kuruluş Sayısı	Adet	4	20	Ajans verileri	1
Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programından Faydalanan Firma Sayısı	Adet	4	20	Ajans verileri	2
Desteklenen Güdümlü Proje Sayısı	Adet	1	3	Ajans verileri	1,2

2.2.4. Alt Program, Proje ve Faaliyetler

2.2.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

2.2.4.1.1 Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi (CEDIS3)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: CEDIS3, AB ve Türkiye tarafından finanse edilmekte ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilmektedir. Proje, Türkiye'de akıllı uzmanlaşma stratejilerini geliştirme ve uygulama kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda, ulusal ve uluslararası düzeyde ağların oluşturulmasına katkıda bulunarak yerel aktörlerin iş birliğini teşvik etmektedir. CEDIS3 projesinin tamamlanmasıyla Türkiye'nin akıllı uzmanlaşma alanındaki rekabetçiliği artacak ve sürdürülebilir ekonomik büyüme sağlanacaktır. Ajansımız, proje paydaşları arasında yer almakta olup, proje kapsamında gerçekleştirilecek eğitim ve toplantılara katılım sağlayacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.1.2. Güney Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri İhtiyaç Analizi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: OSB'ler yatırım ortamının önemli bileşenlerindedir. Faaliyette olan OSB'lere yönelik temel hizmetleri sunma durumu, altyapı kalitesi, arazi kullanım durumu, genişleme olanakları, istihdam durumları, nitelikli işgücüne erişim olanakları, OSB içerisinde bulunan firmalar arası işbirlikleri gibi hususların değerlendirileceği mevcut durum analizi gerçekleştirilecektir. Mevcut OSB'lerin çevresel sürdürülebilirlik doğrultusunda faaliyetlerine devam edebilmeleri için yeşil OSB'lere dönüşümü ve ikiz dönüşüm çabalarının desteklenmesi adına yatırım ortamının iyileştirilmesi teknik destek programı kapsamında danışmanlık hizmetleri verilecektir. Alınan danışmanlık raporları doğrultusunda sonraki dönemlerde ilgili alanlara mali desteklemeler yapılmasına yönelik lobi faaliyetleri yürütülecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölgede yer alan OSB müdürlükleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ilgili odalar, ilgili kurum ve kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.2.4.2.1 TR22 Güney Marmara Bölgesi Katma Değerli Üretim Faaliyetleri

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara Bölgesi hammadde, ara ve bitmiş ürün üretimi ve bu ürünlerin yeni katma değerli ürünlere dönüştürülmesi açısından bazı fırsatlar barındırmaktadır. Dursunbey ilçesi orman ürünleri, Biga ilçesi mobilya, Çan ilçesi seramik ve Marmara ilçesi mermer ürünleri ile hammaddenin yoğun olduğu ancak katma değeri düşük üretimin yapıldığı ilçelerdir. 2024 yılı içerisinde Dursunbey, Biga, Marmara ve Çan gibi Güney Marmara Bölgesinde katma değerli ürün potansiyeli olan ilçelerin öne çıkan sektörlerindeki firmalar, oda ve borsalar gibi ilgili kurum/kuruluşlarla görüşülerek üretimin yüksek katma

değere kaydırılması amacıyla çeşitli koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde ise özellikle 2024 yılında hammaddenin yoğun olduğu merkezler için yürütülen faaliyetlerin geliştirilerek hayata geçirilmesi ve farklı ilçeler özelinde ise potansiyel sektörlerin tespit edilmesine yönelik iş birliği çalışmaları gerçekleştirilecektir ve SOP dönemi içerisinde bu alanlarda sektörel kümelenme oluşturulacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Hammadde ve ara ürün üreten firmalar, sanayi ve teknoloji il müdürlükleri, ilgili odalar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.2.2 Yerli Üretimin ve Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması, ihracat kapasitesinin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Milli Teknoloji Hamlesi (MTH) ülkenin rekabet gücünün artırılması, ekonomik ve teknolojik anlamda bağımsızlığını sağlamasına yönelik vizyon olarak belirlenmiştir. Ülke vizyonu ile uyumlu olarak Bölgede bu alanda projelerin geliştirilerek girişimlerin yapılması için 2024 yılı içerisinde ESAS, SANTEK, T3 Vakfı ve Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü ile görüşme ve iş birlikleri gerçekleştirilmiştir.

Bu girişimlerden firmaların sağlayacağı fayda uzun vadede hem iş gücü için cazip bir adres haline gelirken gelecekte ihtiyaç duyacağı iş gücünü de kendisi eğitebilecektir. Kısa vadede ise firma tanıtımına katkı sağlayacaktır. Ajans, bu şekilde oluşan yeni ilişki ağının/platformunun yıl içerisinde gerçekleştireceği toplantılar ve ziyaretler ile canlı tutulmasını sağlayacaktır. Böylece belli bir olgunluğa erişen platformu uzun vadede hedeflediği proje pazarı için hazır hale getirmeyi planlamaktadır. Ayrıca, önemli kapasiteler inşa etmiş olan MEVKA başta olmak üzere diğer Kalkınma Ajansları ile tecrübe paylaşımı ve istişare toplantıları düzenleyerek savunma sanayii tedarikçiliği alanında faaliyetler gerçekleştirmek üzere planlama yapılacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü, T3 Vakfı, üniversiteler, SANTEK, işletmeler, ilgili kalkınma ajansları

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.3. Kapasite Geliştirme

2.2.4.3.1 Dijital Dönüşüm Farkındalık Artırma Faaliyetleri

Güney Marmara Bölgesi'nin teknolojik faaliyetler ve bu alanda dönüşüm, inovasyon vb. kavramlarına yönelik farkındalığın yeterli seviyede olmadığı ve bilincin artırılması gerektiği tespit edilmiştir. Bölgede bu alandaki bilincin geliştirilerek fırsatlardan faydalandırılmasına katkı sunulması amacıyla 2024 yılı içerisinde Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE), TEB, KOSGEB iş birliğiyle dijital yetkinliklerinin ve inovasyon kapasitelerinin artırılması için seminer gerçekleştirilmiştir. Seminerde dijital dönüşüm vb. kavramların tanıtımı

ve uygulamaları ile dijital dönüşüme yönelik devlet teşvikleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Faaliyetin devamı niteliğinde benzer çalışmalara 2025 yılında devam edilecek; faaliyet içerisine yatırım çekilmesi amacıyla farklı konu başlıkları eklenerek geliştirilecektir. Ayrıca, Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (ADİM) projesinin iş paketleri arasında bulunan “Dijital beceriler ve teknolojinin benimsenmesi ile ilgili olarak İhtiyaç analizi yapılması” başlığı altında KOBİ'lere yönelik Eğitim gereksinimlerini belirleme, dijital beceri eğitim programları geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Çalışmanın ardından gelişen beceriler ile Bölgeye orta vadede teknolojik altyapıyı güçlendirici dijital dönüşüm yatırımlarının çekilmesi planlanmaktadır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İşletmeler, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, birlik ve dernekler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.3.2 Güney Marmara Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Ulusal Yapay Zekâ Strateji Belgesi (UYZSB), 2021-2025 yılları arasında ülkemizin yapay zeka alanındaki çalışmalarını ortak bir zemine oturtacak tedbirleri ve bu tedbirleri hayata geçirmek üzere oluşturulacak yönetim mekanizmasını ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, 2022 yılında GMKA olarak Balıkesir ve Çanakkale illerini kapsayan Güney Marmara Bölgesinde Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ) genç istihdamı teması kapsamında başlatılmıştır. 2023 yılı içerisinde proje ve mentorluk gibi bileşenleri içeren bir müfredat ile Veri Bilimi İçin Python Eğitimi, Python ile Görüntü İşleme, Python ile Dil İşleme ve PowerBI ile Veri Modelleme ve Veri Görselleştirme eğitimleri verilmiştir. Ayrıca, yapay zekâ alanında siber güvenlik üzerine 5 ay süren bir eğitim programı düzenlenmiştir. Teknofest İstanbul ve Teknofest Ankara'da öğrenci projeleri ve yapay zekâ teknolojileri tanıtımları yapılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi'nin Dijital Genç Bilgi Yarışması kazananlarının katılımıyla düzenlenen Balıkesir Dijital Gençlik Kampı'nda Yazan Zekâ kapsamında yapay zeka ve siber güvenlik seminer ve atölye oturumları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılının ikinci yarısında, teknoloji yarışmalarına başvuru yapan veya başvuru hazırlığında olan üniversite takımlarının projelerinin geliştirilmesi amacıyla Yapay Zeka Mentörlük Programı ilan edilmiş; yapay zeka alanında kariyer eğitimleri ve seminerleri verilerek, programdan faydalanmaya hak kazanan yararlanıcıların projeleri 3 ay boyunca mentörler eşliğinde geliştirilmiştir.

2025 yılında ise KAGM koordinasyonunda, Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve ilgili diğer ulusal paydaşlar ile geliştirilen iş birliğiyle Yazan Zeka programının ülke genelinde uygulanması için çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Gençlik ve Spor Bakanlığı, üniversiteler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.3.3 Kadın Girişimciliği ve İstihdamı Kapsamında E-İhracat Uygulamalarının Yaygınlaştırılması E-İhracat Uygulamalarının Yaygınlaştırılması

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İhracat kapasitesinin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: E-ihracat, internet ve elektronik ticaret araçları kullanılarak gerçekleştirilen ihracat faaliyetleri olup ulusal ve uluslararası ticaretin dijitalleşmesine katkı sunmaktadır. E-ihracat uygulamaları alt ölçekte işletmelerin yeni pazarlara erişiminin kolaylaşmasına, firma gelirlerinin artmasına, işletmelerin maliyetlerini düşürerek karlılık oranlarının artmasına olanak sağlamaktadır. Üst ölçekte ise ticaretin küreselleşmesine olanak sağlamakla birlikte bölge ekonomisinde ihracat payının artmasına, rekabet gücünün gelişmesine, sektörel gelişimin hızlanmasına ve bölgenin iktisadi kalkınmasına katkı sunmaktadır. Bu kapsamda Bölgede e-ihracat faaliyetlerinin yaygınlaşmasına yönelik seminerler düzenlenerek ihracat destekleri, e-ihracat uygulamaları, pazar yerleri ve uluslararası piyasalar hakkında bilgi verilmesi sağlanmış ve üreten şehirler programı ile gıda üreticilerine yönelik e-ticaret destekleri verilmiştir. Kalkınma Ajansları için 2024 yılı teması “Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı” olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda ilgili faaliyetin hedef kitlesi değiştirilerek kadın girişimciler önceliklendirilmiştir. Ajans tarafından eğitim programlarına dahil olacak kadın girişimciler, kadın kooperatifleri ve ilgili diğer katılımcılar bölge odaları ve paydaşların işbirliği ile belirlenecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kamu kurum ve kuruluşları, Bölgede yer alan ticaret odaları ve sanayi odaları, OSB’ler, ihracatçı birlikleri ile Bölgede faaliyet gösteren firmalar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2024-2028 yılları arasında sürdürülecektir.

2.2.4.3.4 Güney Marmara’nın İhracat Elçileri Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İhracat kapasitesinin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Programın amacı Güney Marmara bölgesinde yer alan 3 üniversitede (BAÜN, ÇOMÜ ve BANÜ) öğrenim görmekte olan yabancı uyruklu öğrencilerin ihracat konusunda eğitilerek bölgede üretilen ürünlerin başta eğitim alan öğrencilerin geldikleri ülkelere olmak üzere çeşitli ülkelere ihracatının gerçekleşmesi konusunda bölgenin teknik kapasitesinin artırılmasıdır. Program kapsamında eğitime dâhil olacak öğrencilerin seçilmesi, eğitim içeriğinin belirlenmesi ve sürdürülebilirliğin tesis edilmesi konusunda bölge üniversiteleriyle; sürecin tüm ayrıntılarıyla kurgulanması aşamasında ihracatçı birlikleriyle; ihracat kapasitesini artırmak isteyen firmaların belirlenmesi konusunda oda ve borsalarla işbirlikleri yapılacaktır. Belirlenen kriterler doğrultusunda seçilen öğrenciler teorik ve uygulamalı eğitime tabi tutulacak; eğitime devam eden ve eğitim sonunda gerçekleştirilen ölçme ve değerlendirmede başarılı öğrenciler ihracat kapasitesi olan firmalar ile bir araya getirilecektir. Programın kurgulanması ve uygulanması aşamasında hâlihazırda benzer programlar uygulayan Kalkınma Ajansları ile işbirliği içinde çalışılacaktır. Ayrıca sürecin sağlıklı ilerlemesi için Ticaret Bakanlığı’ndan teknik destek alınacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölge üniversiteleri, ilgili birlikler, oda ve borsalar, Ticaret Bakanlığı, Bölgede faaliyet gösteren ihracat yapmak isteyen firmalar, ilgili kurum ve kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

2.2.4.4.1 Planlı Üretim Alanlarının Oluşturulması ve İyileştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Kent makroformunun arazi koruma kullanma dengesinin etkin sağlanarak gelişmesi için kent içinde kalan üretim alanlarının planlı gelişim göstermesi büyük önem taşımaktadır. Planlı üretim alanları ile birlikte sanayinin kontrolsüz gelişiminin önüne geçilerek çevresel sürdürülebilirlik sağlanmış olmaktadır. Bu bağlamda Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırmaları (SEGE) 2022 verileri göz önünde bulundurularak öncelikle sosyo ekonomik açıdan dezavantajlı ilçelerde ve yatırımcı açısından da avantajlı yatırım ortamını sağlamak amacıyla önemli ulaşım yatırımlarının ve yeni otoyol projelerinin kavşak noktalarında yer alan bölgelerde yeni OSB kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecek ve Bölgede gerçekleşen kamu/özel yatırımlarının yarattığı sosyoekonomik değişimler analiz edilecektir. Bu kapsamda, yatırıma uygun alanlar envanterinden faydalanılacak ve uygun alanlar için yerel yönetimler ve kamu kurumları ile görüşülecek, yer seçimi komisyon toplantılarına katılım sağlanacaktır. Ayrıca, küçük sanayi sitelerinde (KSS) üretim yapma kapasitesinden yüksek ancak OSB’de üretim yapma kapasitesinden düşük ölçekli yatırımlar için belirtilen kriterlerdeki alanlarda orta ölçekli sanayi alanlarının kurulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi sağlanacaktır. Bandırma-Biga aksında yeşil endüstri bölgesinin kurulmasına yönelik yol haritası oluşturulacaktır.

Bandırma-Biga aksında serbest bölge kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Paydaş görüşmeleri sonucu olgunlaşan ve kurulmasında fayda görülen planlı sanayi alanlarına ilişkin fizibilite çalışmaları yürütülecektir. Fizibilitelerin hazırlanması akabinde planlı yeni yatırım alanlarının kurulumuna yönelik lobi faaliyetleri gerçekleştirilecek ve kurulum sonrasında ise tanıtım ve yatırım çekme faaliyetleri yürütülecektir.

Nitelikli üretim yapan ancak arsa talebini KSS ya da OSB’den yatırımcılar için mevzuatta orta ölçekli sanayi bölgesi tanımının yapılması için lobi faaliyetleri yürütülecektir. Ayrıca bu alanların uygulamada da oluşturulması için Bölge özelinde çalışılacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, çevre ve şehircilik il müdürlükleri, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) il müdürlükleri, belediyeler, OSB ve KSS’ler.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.4.2. TR22 Güney Marmara Bölgesi Lojistik Kümelenmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Yatırımcıların yatırım kararını etkileyen en önemli faktörlerden birisi ulaşım olanaklarıdır. Lojistik olanaklar, ürün tedarigi ve pazara erişimdeki hız ve maliyetleri, rekabet avantajını, çalışan erişimini etkilemesi yönüyle yatırım kararlarını ve yatırımın sürdürülebilirliğini etkilemektedir. Balıkesir ve Çanakkale illerinin mevcut lojistik olanaklarının değerlendirilmesi ve gerekli görülen alanlarda iyileşmelerin sağlanabilmesi için 2025 yılında TR22 Güney Marmara Bölgesi Lojistik Kümelenmesi Çalışması yürütülecektir. Çalışma kapsamında karayolları, demiryolları, havaalanları ve limanlar gibi ulaşım altyapısının mevcut durumunu ortaya koyan analiz çalışması yapılacaktır. Balıkesir ve Çanakkale illerinde denizyolu yolcu ve yük taşımacılığının yatırım ortamını iyileştirecek şekilde geliştirilmesine yönelik çalışma yürütülecektir. Ayrıca ulaşım hizmetlerinin kalitesi hız, güvenilirlik, maliyet açısından gözden geçirilip yerel işletmeler ve ilgili kuruluşlarla bir araya gelerek bir platform oluşumu sağlanacak ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Oluşturulan platform ile Ajans, paydaşların bir araya getirilmesi, analiz ve raporlama süreçlerinin yürütülmesi, lojistik olanakların iyileştirilmesi için proje önerileri geliştirilmesi, projelerin hayata geçmesi konusunda lobi çalışmaları yürütülmesi ve uluslararası finansman olanaklarının araştırılması konusunda koordinasyonu sağlayacaktır. Ayrıca platform bölgeye büyük bir yatırımcının gelmesi durumunda yatırım ortamının en etkin şekilde tanıtılması ve yatırımın Bölgeye çekilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi için de bir araya gelecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ticaret ve sanayi odaları, gümrük müdürlüğü, sanayi il müdürlükleri, OSB müdürlükleri, TCDD Gökköy Lojistik Merkezi, Devlet Hava Meydanları İşletmesi, liman işletmeleri, ilgili kurum ve kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.5.Ajans Destekleri

2.2.4.5.1 Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi GÜdümlü Projesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Güney Marmara Bölgesi, Kuzey Anadolu Fay Hattı'na yakın bir konumda, sismik açıdan aktif bir bölgede yer almaktadır. Bu durum, tarım ve tarıma dayalı sanayi başta olmak üzere Türkiye'nin sanayi üretimine önemli katkılar sunmakta olan Bölgedeki sanayi tesislerinin sadece yapısal güvenliği değil, aynı zamanda üretim sürekliliği ve ekonomik faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından ciddi tehditler oluşturmaktadır. Bölgede bulunan sanayi tesislerinin olası bir afet sonrası hızla toparlanabilmesi, üretim kesintilerinin en aza indirgenmesi, işletmelerin ekonomik kayıplarının minimize edilmesi ve can güvenliğinin sağlanması açısından Bölgenin olası bir depreme dayanıklılığının artırılması oldukça önemlidir. Bu bağlamda proje kapsamında kurulması planlanan Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi ile Güney Marmara Bölgesi'ndeki planlı sanayi alanlarının depreme karşı dayanıklılığının artırılması için çözümler ve politikalar geliştirilmesi amaçlanmıştır. Uzun vadeli bir planlama ve risk yönetimi stratejisinin ortaya konulacağı proje ile başta Güney Marmara Bölgesi olmak üzere Marmara Bölgesindeki sanayi yapılarının sismik risklere karşı

güçlendirilmesi, afet sonrası üretim sürekliliğinin sağlanması ve sanayinin afetlere hazırlıklı hale gelmesi için stratejiler geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Çanakkale İl Özel İdaresi, ÇOMÜ, OSB'ler, OSB'lerde faaliyet gösteren firmalar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: Faaliyetin 2025 yılında başlanarak 2 yıl içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

2.1.4.5.2 Dijital Gelecek Programı (DİGEP)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Dijital çağa uyum sağlamak, bu yönde Bölgesel rekabetin güçlendirilmesi amacıyla faaliyet gösteren 26 Kalkınma Ajansı'nın topyekün olarak ulusal olarak da dijital gücünün artırılması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı KAGM tarafından çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, dijital sektörlerde girişimciliği desteklemek ve yeni girişimlerin kurulmasını, kurulmuş girişimlerin ise hızlandırılmasını teşvik etmek amacıyla bir destek programı tasarlanması planlanmıştır. Dijital Gelecek Programı (DİGEP) adı altında hayata geçirilecek programa yönelik olarak BAKA'nın koordinatör olarak yer aldığı; GMKA, MEVKA, BAKKA, ÇKA'nın da içinde bulunduğu bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Programa ilişkin olarak hazırlık süreçlerinin tamamlanmasının ardından, 2025 yılı içerisinde KAGM tarafından onaylanmasının ardından ilan edilmesi planlanmaktadır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, MEVKA, BAKKA, ÇKA, BAKA

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.5.3 Üreten Şehirler Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması, ihracat kapasitesinin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanan Balıkesir ilinin de dâhil edildiği üreten şehirler programının temel hedefi, büyüme odağı niteliğindeki şehirlerin uluslararası alanda rekabetçi bir üretim yapısına kavuşması için, işletmelerin küresel üretim sistemlerine uyumunun güçlendirilmesi, sanayi, teknoloji ve yenilik altyapıları ile beşerî sermaye ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesidir. Programla birlikte işletmelerin münferiden veya ortak Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirici, markalaşmayı kolaylaştırıcı girişimlerinin desteklenmesi, finansman kaynaklarına erişiminin kolaylaştırılması ve ihracat miktarlarının artırılması hedeflenmektedir. Program kapsamında Burhaniye Ticaret Odası tarafından yürütülen Güvenli Gıda Analiz ve İhracat Destek Merkezi Projesinde laboratuvar cihazlarının kurulumu gerçekleştirilmiş ve personel istihdam edilmiştir. Eylül 2024 tarihinde akreditasyon için gerekli takip denetimleri gerçekleşmiş, yapılan analizlerin kontrolleri uygun bulunmuştur. Kalite yönetim sisteminde düzeltici tedbirler talep edilmiş olup düzeltme çalışmalarının yapılması beklenmektedir. Bununla birlikte altı aydan uzun raf ömrüne sahip, belirlenen gıda alt sektörlerinde yer alan işletmelerin ihracat kapasitelerinin artırılması amacıyla, e-ihracat konusunda teknik destek sağlanmıştır. Balıkesir ilinde gıda, yenilenebilir

enerji, metalürji ve malzeme teknolojileri ile savunma sanayi sektörlerinde yer alan ve ihracat yapan işletmelerin karbon ayak izlerinin hesaplanarak Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında karşılaşacağı karbon vergilerinden olumsuz etkilenmeden ihracatlarına devam edebilmelerinin sağlanması için danışmanlık hizmeti alınması konusunda teknik destek sağlanmıştır. Üreten Şehirler Programı kapsamında, Bandırma Ticaret Borsası tarafından sunulan TR22 Güney Marmara Bölgesi Gıda ve Yem Analizleri Kalite ve Test Merkezi projesi ön onay almış olup projenin nihai onayı alması halinde proje uygulama süreçlerine 2025 yılı içerisinde başlanacaktır. Ayrıca, devam eden e-ihracat ve karbon ayak izi projeleri için de 2025 bütçesinde yer verilmiş ve ilgili bütçe tablosuna işlenmiştir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, işletmeler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2024-2028 yılları arasında sürdürülecektir.

2.2.4.5.4 Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgenin yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kamu ve özel sektör yatırımları için uygun yatırım alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülerek bölgesel kalkınma ve iktisadi büyümeye katkı sağlanması hedeflenmektedir. Güney Marmara Bölgesi sahip olduğu coğrafi konumu sayesinde Asya ile Avrupa arasında köprü görevi görmek ve önemli ulaşım yatırımlarının kesişim noktasında kalmaktadır. İstanbul ve İzmir gibi metropollere yakın olması, sanayi, tarım, turizm, enerji ve hizmetler sektörüne yönelik yatırımlarda sağladığı avantajlı teşvik ve destek unsurlarıyla birlikte değerlendirildiğinde Bölgeyi cazibe merkezi haline getirmekte ve rekabet gücünü artırmaktadır. Bölge, mevcut ve yeni kurulmakta olan OSB'leriyle ve lojistik açıdan avantajlı konumuyla imalat sanayi sektöründe yatırım yapmak isteyen yatırımcılara önemli fırsatlar sunmaktadır. Ayrıca sahip olduğu verimli topraklarıyla ve uygun iklim koşulları sayesinde tarım sektörü Bölgede önemli geçim kaynakları arasında yer almaktadır. Bölgenin sahip olduğu doğal, tarihi ve kültürel varlıkları ile Marmara ve Ege Denizlerine kıyısının bulunması turizm sektörünün de gelişme göstermesine katkı sunmaktadır. Güney Marmara Bölgesi rüzgar, güneş ve biyogaz enerjisi alanında yüksek potansiyele sahip olup Bölgeyi yenilenebilir enerji alanında ülke genelinde ön plana çıkarmaktadır. Bölge, rüzgar enerjisinde kurulu gücünde 2.407,80 MWm ile lider konumda yer almaktadır. Bölge, karasal RES'lerde sahip olduğu potansiyele paralel olarak deniz üstü rüzgar enerji santrallerinin kurulumu açısından da önemli bir potansiyeli barındırmakta ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilan edilen aday yenilenebilir kaynak enerji alanları bölgemizde bulunmaktadır. Bu kapsamda Bölgenin iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi/iyileştirilmesi amacıyla teknik destek programı yürütülmesi amaçlanmaktadır. Program dahilinde Bölgede yapılması planlanan yatırımlar için uygun yatırım alanlarının belirlenmesi ve geliştirilmesi, Bölgenin yatırım fırsatları ve potansiyelinin ortaya çıkarılması ve yeni yatırımların bölgeye kazandırılması desteklenecek olup Bölgenin rekabet gücünün artırılması sağlanacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Yararlanıcı kurum/kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2024-2028 yılları arasında sürdürülecektir.

2.2.4.5.5 Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: GMKA tarafından ilan edilecek olan “Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı” faaliyetiyle Güney Marmara’da faaliyet gösteren işletmelerin verimlilik konusundaki bilgi eksikliklerinin işletme özelinde giderilmesi ve verimlilik uygulamalarının ilk etabının alanında deneyimli danışmanlarla yürütülerek verimlilik uygulamalarının işletmede doğru yerleşmesi hedeflenmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Girişimci Bilgi Sistemi (GBS) 2022 verileri incelendiğinde Bölgede çalışan toplam kişi sayısı 318.224 kişi olup kadın istihdam oranı %33’tür. İmalat sektöründe çalışan toplam kişi sayısı ise 77.806 olup kadın istihdam oranı %32,44’tür. Bu kapsamda program özelinde ayrıca imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren kadın kooperatiflerine ve kadın girişimcilere öncelik verilmesine yönelik tasarım yapılarak kadın istihdamına katkı sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca program ile Bölge Teknokentlerinde yer alan firmaların ihtiyaçlarına yönelik danışmanlık hizmetlerinin sağlanması da hedeflenmektedir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölgedeki işletmeler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2024- 2028 yılları arasında sürdürülecektir.

2.2.4.6.Önemli Kamu Yatırımları

Tablo 7 - Önemli Kamu Yatırımları (Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP)

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu	Balıkesir / Altıeylül	Kamu Özel Sektör Ortaklığı Bölge Müdürlüğü	Ulaştırma - Haberleşme	Devam Ediyor	2013-2035	Balıkesir İl Sınırlarında Kalan 98,1 Otoyol, 5,6 Bağlantı Yolu Olmak Üzere 103,7 Km Lik Otoyol Kesimi Tamamlanarak İşletmeye Açılmıştır.	157.000.000	151.274.000
Ferrobör Üretim Tesisi	Balıkesir / Bandırma	Eti Maden İşletmeleri Bandırma Bor Ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü	İmalat	Devam Ediyor	2018-2024	5.000 Ton/Yıl Kapasiteli Ferrobör Üretim Tesisi Yapımı Planlanmıştır. Kurulması Planlanan Tesis, Ham Madde Stoklama-Hazırlama-Besleme, İndirgeme Fırını, Cüruf Muamele, Baca Filtre Ve Ürün Hazırlama-Stoklama Sistemlerinden Oluşacaktır.	493.900.000	73.216.505
Sodyum Bor Hidrür Üretimi	Balıkesir / Bandırma	Eti Maden İşletmeleri Bandırma Bor Ve Asit Fabrikaları	İmalat	Devam Ediyor	2020-2025	Bu Projenin Gerçekleşmesi İle İşletmemizde, Dünyada Hidrojen Enerjisinin Üretilmesi Ve	216.429.000	19.593.596

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
		İşletme Müdürlüğü				Depolanması, İlaç, Kağıt, Tekstil, Atık Arıtma Vb. Alanlarda Yaygın Olarak Kullanılmakta Olan Sodyum Bor Hidrür Üretimine Geçilecektir.		
2-4 Mm Borlu Granül Ürün Üretim Tesisi	Balıkesir /Bigadiç	Eti Maden İşletmeleri Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü	İmalat	Devam Ediyor	2021-2024	İmalat Tesisi (35.000 Ton/Yıl)	616.547.000	387.598.116
Tarihi Alan Sınırları İçerisinde Yer Alan Kuzey Hattının 14 Km'lik Yol Ağının Yapım İşİ	Çanakkale / Gelibolu	Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı	Ulaştırma Haberleşme	Devam Ediyor	2017-2023	Ulaşım Altyapısı	520.000.000	360.886.979
Malkara - Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil)Otoyolu Projesi	Çanakkale / Lapseki	Kamu Özel Sektör Ortaklığı Bölge Müdürlüğü	Ulaştırma - Haberleşme	Devam Ediyor	2017-2034	Proje, Malkara Yerleşiminin Güneyinden, Şarköy İlçesinin Kuzeyinden Geçtikten Sonra Güneybatıya Yönelerek Evreşe İlçesinin Doğusundan Gelibolu Yarımadası'na Ulaşmaktadır. Gelibolu'nun Kuzeyinden Geçerek İlerleyen Otoyol, Sütlüce – Şekerkaya Mevkileri	755.000.000	676.631.000

2.2.4.7.AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

2.2.4.7.1 The West Marmara Digital Transformation Initiative (EDIH West Marmara)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Ulusal koordinasyon çalışmalarının Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütüleceği 2021-2027 döneminde katılım sağlayacağımız, toplam bütçesi 7,5 milyar Euro olan Dijital Avrupa Programı kapsamında, Trakya Kalkınma Ajansı'nın konsorsiyum lideri; Güney Marmara Bölgesi'nden Çanakkale Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş., Balıkesir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş ile birlikte Ajansımızın da içerisinde bulunduğu 9 ortaklı EDIH West Marmara projesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje ile Batı Marmara bölgesinde etkili bir ADİM kurulması amaçlanmaktadır. ADİM; işletmelerin, kamu kurumlarının ve girişimcilerin rekabet güçlerini artırmak ve toplumsal sorunlara çözüm bulmak amacıyla dijital teknolojileri benimsemelerine ve bu teknolojilerden yararlanmalarına destek

olarak inovasyon, iş birliği ve büyüme için bir katalizör görevi görecektir. Projenin 2024 yılında sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde proje faaliyetleri uygulanmaya başlayacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Trakya Kalkınma Ajansı, Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi İnovasyon Merkezi, İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş, Namık Kemal Üniversitesi Teknopark, Çanakkale Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş, Balıkesir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş, Namık Kemal Üniversitesi Trakya Verimlilik ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Faaliyetin gerçekleştirileceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP süresi 5 yıldır.

Tablo 8 - Program Süresi ve Zaman Planlaması (Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP)

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi (CEDIS3)												
TR22 Güney Marmara Bölgesi Katma Değerli Üretim Faaliyetleri												
Yerli Üretim ve Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi												
Dijital Dönüşüm Farkındalık Artırma Faaliyetleri												
Güney Marmara Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ)												
Kadın Girişimciliği ve İstihdamı kapsamında E-ihracat uygulamalarının yaygınlaştırılması												
Güney Marmara'nın İhracat Elçileri Programı												
Planlı üretim alanlarının oluşturulması ve iyileştirilmesi												
Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi												

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Dijital Gelecek Programı (DİGEPE)												
Üreten Şehirler Programı												
Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programı												
Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı												
The West Marmara Digital Transformation Initiative (EDIH West Marmara)												

2.2.6. İzleme ve Değerlendirme

SOP'un yürütülmesinden ve SOP Yönetim Planının hazırlanmasından Enerji SOP Birimi ve yatırım destek ofisleri sorumlu olacaktır. SOP kapsamındaki ilerlemeler Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu üyeleri ile de paylaşılacaktır.

2.3. Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (TURKA)

2.3.1. Amaç

Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP'unun genel amacı, Güney Marmara Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması ve özellikle sağlık ve gastronomi turizmi odağında Bölgedeki doğal fırsatların turizm için bir değere dönüştürülmesi, kırsaldaki üretimin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin mevcut turizm değerlerinin zenginleştirilmesi, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve katma değerinin artırılması, Bölgenin yerel ve yöresel değerlerinin ticarileştirilmesi ve kırsalda beşeri ve sosyal sermayenin geliştirilerek işbirliğinin de güçlendirilmesidir.

Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP'unun özel amaçları şunlardır:

Özel amaç 1: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Özel amaç 2: Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Özel amaç 3: Kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi

Özel amaç 4: Coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi

Özel amaç 5: Kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi

2.3.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Güney Marmara Bölgesi zengin alternatif turizm olanaklarına sahip olmakla birlikte bölgesel turizm ekonomisinin güçlendirilmesi ve hem kent hem de kırsalda kalkınmaya katkısının artırılabilmesi için yerli ve yabancı turist sayısının, ortalama geceleme sayısının ve turizm faaliyetlerinin katma değerinin artırılması gerekmektedir. Bölgede mevsimsellikten kaynaklanan sorunların azaltılması ve Bölgenin turizm potansiyelini sadece yaz sezonu ile sınırlandırmayıp sektörün katma değerinin artırılması için turizmin çeşitlendirilmesi ve alternatif turizm imkânlarının geliştirilmesi gerekmektedir. Kitle turizminin bölge açısından rekabetçi üstünlük sağlamadığı esasıyla gastronomi turizmi, sağlık ve esenlik turizmi, kültür turizmi, su sporları turizmi, kamp karavan turizmi ve astro turizm başta olmak üzere alternatif turizm türlerinin gelişmesine yönelik Bölgede çeşitli araştırmalar yürütülerek iyi uygulama örneklerinin incelenmesi planlanmaktadır.

Bölge turizmini 12 aya yayabilecek destinasyon yönetimi odaklı turizm faaliyetlerinin geliştirilmeye devam etmesiyle birlikte geceleme sürelerinin ve gelen turist sayılarının artırılması hedeflenmektedir. Turizm acenteleriyle işbirliği içinde alternatif tur paketlerinin geliştirilmesi ve böylece Güney Marmara Bölgesi'nin 'geçiş güzergâhı' olmasının önüne geçilmesi amaçlanmaktadır.

Bölgenin başta kırsal alanları olmak üzere zengin kültürel yapısı kültür turizmi açısından önemli potansiyele sahiptir. Türkiye Turizm Stratejisi dokümanında belirtildiği üzere

Güney Marmara Zeytin Koridoru Balıkesir ve Çanakkale illerini kapsamaktadır ve ülkemizdeki öne çıkan destinasyonlar arasında bulunmaktadır. Bölgenin sağlık ve gastronomi odağı varış noktası olarak geliştirilmesi için zeytin rotası, bağ rotası, gastronomi rotası, EuroVelo rotası gibi uluslararası platformlarda da işbirliği yapmaya açık temalarda yeni rotalar oluşturulacak ve rotaların altyapı çalışmaları koordine edilecek ve Bölgede sağlıklı beslenme odaklı gastronomi turizminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar süregelmele birlikte koordinasyon çalışmalarına devam edilecektir.

Bölgedeki turizm destinasyonlarının kırsal ve kentsel yerleşim alanlarının dengesi gözetilerek bir bütün olarak değerlendirilmesi ve potansiyel marka değerlerinin ekonomiye kazandırılması önem arz etmektedir. Destinasyon yönetimi anlayışının gerekliliklerinden bir tanesi de bölgesel değerlerin ticarileştirilebilmesidir. Söz konusu çalışmaların sürdürülebilirliğin sağlanması için hâlihazırda büyüme koalisyonu örneği olarak geliştirilen ortaklık yapısının, çatı kuruluş altında kurumsallaşması teşvik edilecektir. Bununla birlikte turizmde katma değeri yüksek faaliyetleri gerçekleştirme iradesi ortaya koyan Bölgenin, farklı turizm faaliyetlerinin yanı sıra pazara sunulacak ürün tasarımlarında da yenilikçi anlayış geliştirmesi önceliklidir. Turizmden elde edilen katma değer artırılması için hediyelik eşya, yöresel değerler ve coğrafi işaretli ürünlerin turistlerin beklenti ve önceliklerine göre yapılandırılarak markalaştırılması önemli bir ihtiyaçtır. Sürdürülebilirliğin sağlanması açısından hediyelik eşya üreten kooperatiflerin turizmde aktör olacak şekilde tek bir kuruluş altında birleştirilmeleri öncelikler arasındadır. Bu kapsamda Bölgedeki önemli paydaşlarla işbirliği içerisinde, Anadoludakiler markası ile Bereket, Birikim ve Beceri temaları altında Bölge illerinde ürünlerin geliştirilmesi, tanıtılması ve yaşatılması adına çalışmalar yürütülecektir.

Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ve Eylem Planı 2007-2023 kapsamında Türkiye’de hemen hemen her bölgede farklı turizm türlerinin gelişmekte olduğu, bu bölgelerin bütünlük bir yaklaşım ile ele alınması konusunda yaşanan eksiklikler ifade edilmiştir. Termal turizm, zeytin rotası gibi belirli yönleri dikkat çeken bölgelerde turizmin bütüncül bir şekilde ele alınması için Turizm Konsept Tasarım Planlarının yapılması gerektiğine dikkat çekilmiştir. Bölge turizminin destinasyon yönetimi dahilindeki bir plan kapsamında gelişmesi, Bölgenin önemli ihtiyaçları arasındadır. Bu kapsamda 2025 yılında turizm gelişim alanlarının ve odaklarının belirlenmesi doğrultusunda aciliyet düzeyine göre tespit edilen alt ölçekli alanlarda stratejik amaçlı turizm konsept tasarım planlarının hazırlanmasına öncelik verilecektir.

Güney Marmara Bölgesi turizmin yanı sıra, temel gelişme alanlarından biri de tarım olan, nüfusun önemli bir kısmının kırsal mahallelerde yaşadığı, özellikle kayıtsız olarak çalışan nüfusun önemli bir kısmının tarım sektöründe istihdam edildiği bir bölgedir. Ülke genelinde olduğu gibi Bölgede de tarım işletmelerinin ortalama arazi büyüklüğü küçük ve tarım arazileri parçalıdır. Bu nedenle tarımsal işletmelerdeki verimlilik düşük ve buna bağlı olarak da işletmelerin rekabet gücü zayıftır. Bölgede yerel ve markalaşmış ürünlerin yeterince gelişmemiş olmasından dolayı katma değerli üretim miktarı düşük kalmakta ve kırdan kente doğru göç artmaktadır. Bu kapsamda kırsal alanlarda gelir getirici faaliyetlerin yürütülmesinin yanı sıra sosyal ve beşeri kalkınmanın sağlanması ve söz konusu göçün önüne geçilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda kırsalda alternatif turizme yönelik planlama çalışmaları, Alaçam Dağları Bölgesi’nde Karanlık Gökyüzü Parkı ilan çalışmaları, üretici örgütlerinin

kapasitelerinin geliştirilerek daha etkin çalışmasının sağlanması ve kooperatifçiliğin yaygınlaştırılması, kooperatif ve birliklerin teknik ve mali yapılarının güçlendirilmesi, üst birlik ve kooperatiflerin kurulmasının teşvik edilmesi kırsalda verimliliğin artırılması adına atılacak önemli adımların başında gelmektedir.

2024 yılı sonu itibariyle Balıkesir’de 37, Çanakkale’de ise 15 ürün coğrafi işaret almış bulunmakta, onlarca ürün coğrafi işaret alma aşamasındadır. Bölgede 4 ürün AB tescili almıştır ve coğrafi işaret sayısındaki nicel artış, coğrafi işaretin ürünlerin tanınırlığına ve getirdiği ekonomik kazançta katkı sağladığını göstermektedir. Bu nedenle coğrafi işaretli, coğrafi işaret tescil hazırlık sürecinde olan Bölgeye özgü yöresel ürünlerin ekonomiye kazandırılması ve katma değerinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi oldukça önemli hale gelmiştir. Anadoludakiler markasıyla kültürel mirasımızı, geleneksel yöntemlerimizi korurken, sürdürülebilir üretimle kaynakları koruma, yerel ekonomiyi canlandırma ve kalkınmayı destekleyip bölgede yöreye özgü zengin kültürel mirasımızın korunmasına hizmet etmek önem taşımaktadır. Kırsalda ekonomik gelişimin yanı sıra sosyal ve beşeri sermayenin de geliştirilmesi kapsayıcı bir kırsal kalkınmanın en önemli unsuru olarak değerlendirildiğinden Bölgede kırsalda istihdam imkânlarının yanı sıra sosyal imkânların da geliştirilerek kırsal nüfusun sosyal refahının artırılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu gerekçeler doğrultusunda 2025 yılı Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP kapsamında Güney Marmara Bölgesi’nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması, kırsaldaki üretimin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin turizm değerlerinin zenginleştirilmesi, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının artırılması ve turizmin katma değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar önem taşımaktadır. Bununla birlikte coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi, kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi adına da çalışmalar gerçekleştirilecektir.

2.3.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 9 - Çıktı Göstergeleri (Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP)

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
Hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	2	10	Ajans raporları	1,2,3,4,5
Oluşturulan turizm rotası sayısı	Adet	1	3	Ajans faaliyet raporu	1,2
Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	3	15	Ajans faaliyet raporu	1,2,3,4,5
Düzenlenen işbirliği sayısı	Adet	2	3	Ajans faaliyet raporu	1,2,3,4,5
Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı	Adet	1	5	Ajans faaliyet raporu, Ajans internet sitesi	1,2

Coğrafi İşaret Sahibi Kurumlara Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	Adet	1	6	Ajans Faaliyet Raporu	4
SOP özelinde kurgulanan SOGEP kapsamında desteklenen proje sayısı	Adet	4	15	Ajans faaliyet raporu	1,2,3,4,5
SOP faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik paydaşlarla yapılan toplantı ve işbirliği sayısı	Adet	20	100	Ajans faaliyet raporu	1,2,3,4,5

Tablo 10 - Sonuç Göstergeleri (Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP)

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	SOP Hedefi (5 yıllık)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Olduğu Özel Amaç
Turizme kazandırılması planlanan turizm alanı sayısı	Adet	1	5	Ajans verileri, Ulusal veriler	1
Uluslararası ağa dahil edilen destinasyon sayısı	Adet	1	3	Kültür ve Turizm Bakanlığı verileri	1, 2
Satış kanalları çeşitlendirilen coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	1	3	Coğrafi işaret sahibi kurumların verileri	4
Bölge kırsalında gerçekleştirilen uluslararası proje sayısı	Adet	1	3	Ajans faaliyet raporları	1,2,3,4,5

2.3.4. Alt Program, Proje ve Faaliyetler

2.3.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

2.3.4.1.1 Tema Bazlı Kültür Rotalarının Geliştirilmesi:

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgenin kırsal değerlerinin turizme kazandırılması önceliği ön planda tutularak tema bazlı kültür rotaları oluşturulacak, mevcut rotaların altyapıları tamamlanarak turizme hazır hale getirilecektir. Turizme kazandırılmayı bekleyen rotalar, seyahat acentaları ile paylaşılacak ve daha çok turistin Bölgeye gelmesi teşvik edilecektir. Tatil rotalarında, doğal, kültürel ve turistik değerlerin yanı sıra, zeytin hasadı, zeytinyağı tadım eğitimi, sirke imalatı, bağ bozumu gibi yöreye özel deneyime dayalı aktivitelere yer verilecektir. Böylece yerel değerlerin sürdürülebilirliği sağlanacak, gizli kalmış turistik değerler ekonomiye kazandırılacaktır. Bölgenin kısa bir sezonda gerçekleşen turizm faaliyetlerinin yıl geneline uzatılması sağlanacaktır.

Bununla birlikte, Balıkesir ve Çanakkale; zeytin, zeytinyağı, peynir çeşitleri, taze otları, coğrafi işaretli ürünleri başta olmak üzere sahip olduğu tarımsal ürünler ve kültürel birikimin

etkisiyle zengin ve sağlıklı bir yöre mutfağına sahiptir. Son yıllarda gastronomiye artan ilgiyle birlikte yemek, turistik ziyaretlerde bir odak noktası haline gelmiştir. Balıkesir turizm çeşitliliğini arttırmak ve şehrin lezzetlerini öne çıkarmak amacıyla, şehrin kendine özgü tatları belirlenerek rota haline getirilmiştir. Ancak, bu lezzetlere erişebilirliği ve Bölgenin uluslararası boyutta bilinirliğini artırmak için çalışmalar gerekmektedir. Bu doğrultuda Bölgeye gelen turistlerin yöreye has lezzetleri deneyimleyebilmesi, Bölgenin sağlık ve gastronomi odağı olarak geliştirilmesi ve sağlıklı beslenme konsepti çerçevesinde destinasyonların geliştirilebilmesi amacıyla uygun alanların oluşturulması ve gastronomi turizm potansiyelinin de canlandırılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, Bölge tarihinin en önemli bileşenlerinden biri olan Kuvayi Milliye mirasının tanıtılması, tarihi olayların görünür hale getirilmesi ve turizme kazandırılması için bölge çapında bir Kuvayi Milliye rotası planlama çalışması gerçekleştirilecektir.

Son olarak, Avrupa kıtasını saran bisiklet rotası olan EuroVelo'nun Bölgemize bağlanması ilgili başvuru süreçlerinin takip işlemlerine başlanacaktır. Başvuru aşamasında uluslararası işbirliklerinin kurulması, başvuru dosyalarının hazırlanması, rota hikâyesinin oluşturulması, bisiklet dostu uygulamaların yaygınlaştırılması, ulaşım bağlantılarının kurulması, işaretleme çalışmaları, rota yakınındaki turistik değerlerin çalışmaya dâhil edilmesi, rotanın tanıtım ve gelişim süreçlerinin yönetilmesi önem arz etmektedir. Çok yönlü çalışmaların takip edilmesini gerektiren süreç dâhilinde Ajansımız tarafından gerekli araştırma ve programlama çalışmaları koordine edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Yerel yönetimler, odalar, il kültür turizm müdürlükleri

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.1.2 Planlanmış Alanların Turizm Odaklı Geliştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Alternatif turizm faaliyetleri kırsaldaki kültürel, doğal ve turizm potansiyeline sahip alanların ekonomik değere dönüşmesi ve kırsal kalkınmanın önemli bir ayağını oluşturabilmesi açısından oldukça değerlidir. Bu kapsamda Bölgemizdeki alternatif turizm potansiyeline sahip ve noktasal olarak tespit edilmiş alanların güçlendirilmiş altyapıları sayesinde turizme kazandırılarak; doğal ve kültürel varlıkların koruma-kullanma dengesi de gözetilerek hem kırsal alanlardaki yöre halkının yerinden olmadan istihdamı hem de alanların sürdürülebilir-ekonomik değere ve faydaya dönüştürülmesi adına büyük önem taşımaktadır. Bölgenin kırsal alanlarında sahip olduğu doğal ve kültürel kaynakların turizme entegre edilerek sürdürülebilir bir yerel ekonomik faaliyete dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içinde ilgili planlarda ele alınan alanların turizme hazırlanması ve seçili kırsal lokasyonların turizme kazandırılması adına kırsal alanlar çerçevesinde kapsamlı bir araştırma çalışması gerçekleştirilecektir. 2024 yılında gerçekleştirilmiş olan Kapıdağ Yarımadası Konsept Turizm Planı çalışması ve 2025 yılında gerçekleştirilecek olan Gelibolu İlçe Merkezi

ve Çanakkale Tarihi Kent Merkezi Konsept Turizm Planları neticesinde ortaya çıkan rotalar ışığında, Bölgenin sahip olduğu doğal ve kültürel kaynakların turizme entegre edilerek sürdürülebilir bir yerel ekonomik faaliyete dönüştürülmesi adına çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Bölgede ilgili alanların turizm potansiyellerinin ve eksikliklerinin tespit edilmesi adına özel sektöre yönelik ihtiyaç analizi çalışması hayata geçirilecektir. Ayrıca SOP dönemi içerisinde planlama çalışmaları sonrasında belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda destek programı çalışmaları da gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kaymakamlıklar, il ve ilçe tarım ve orman müdürlükleri, kooperatifler, yerel yönetimler, odalar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.1.3 “Derinlikleri Keşfet- Türkiye” Envanter Hazırlama ve Rotalama Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: 2024 yılı itibarıyla iki ilde de dalış turizminin geliştirilmesi açısından öncelikli olarak rotaların oluşturulması gerektiği kanaatinden hareketle çalışmalara başlanmış ve dalış envanteri hazırlıklarına geçilmiştir. Bununla beraber dalış noktalarının yakın bölgede Güney Marmara Bölgesi ile sınırlı olmadığı, başta tüm Ege ve Akdeniz kıyıları olmak üzere ülkemizde çok sayıda dalış turizmi potansiyeli taşıyan alan olduğu bilinmektedir. Bu nedenle rotalama çalışmalarının yerel ölçekte başlatılıp bitirilmesinden ziyade başlangıç olarak Çanakkale’den Hatay’a uzanan kıyı şeridinde ortak bir çalışma başlatılmasının, sonraki yıllarda ise ülkenin diğer kıyılarında da yaygınlaştırılmasının yararlı olacağı açıktır. Bu kapsamda koordinatör Ajans olarak söz konusu alanda faaliyet gösteren Ajanslarla işbirliği içerisinde ulusal dalış rotalarının belirlenmesi adına “Derinlikleri Keşfet- Türkiye” çalışması yürütülecektir. Bu çalışma içerisinde mevcut alanların envanterinin oluşturulması, rotalama ve haritalama çalışmalarının gerçekleştirilmesi sağlanacak ve böylece ulusal çapta dalış turizminin geliştirilmesine katkı sunulacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kültür ve turizm il müdürlükleri, yerel yönetimler, kaymakamlıklar, odalar, su sporları federasyonu, tüm kalkınma ajansları

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.1.4 Turizm Konsept Tasarım Planlarının Hazırlanması

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Belirli alanlarda turizmin bütüncül bir şekilde ele alınması için turizm konsept tasarım planlarının yapılması gerektiği ulusal ve uluslararası stratejilerde yer almaktadır. Bu kapsamda, yıl boyunca Bölgeyi içine alan genel amaçlı bir master plandan ziyade, daha küçük alanların rekabetçi üstünlüğe sahip olduğu konularda öne çıkabilmeleri için detaylı stratejilerin ve proje önerilerinin yer aldığı turizm konsept tasarım planları hazırlanacaktır.

Turizm gelişim alanlarının ve odaklarının belirlenmesi doğrultusunda aciliyet düzeyine göre başta olmak üzere tespit edilen alanlarda stratejik amaçlı noktasal turizm master planlarının hazırlanmasına öncelik verilecektir. Bu kapsamda 2024 yılında başlatılan Kapıdağ Yarımadası planlama çalışmaları tamamlanırken Gelibolu ilçe merkezi ve Çanakkale tarihi kent merkezi planlama çalışmalarına da başlanacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kaymakamlıklar, yerel yönetimler, Turizm Bakanlığı ve il kültür turizm müdürlükleri

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.1.5 Coğrafi İşaretli Ürünler İçin Ticarileştirme Yol Haritalarının Hazırlanması ve Hayata Geçirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi,

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgemizde bulunan coğrafi işaretler ile ilgili mevcut durumu ortaya koymak, tescil edilmiş ve önümüzdeki dönemde tescil edilme potansiyeli bulunan ürünlerden elde edilen gelir ve katma değer artırılmasını sağlamak amacıyla coğrafi işaretli ürünlerin ticarileştirme yol haritalarının ve değer zinciri analizi çalışmalarının hazırlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda söz konusu yol haritalarının ürün bazında hazırlanması planlanmakta olup çalışmanın gerçekleştirileceği coğrafi işaretli ürünlere, 2024 yılında yürütülen saha çalışması sonuçları ışığında karar verilecektir. Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda paydaş kuruluşlarla eğitim çalışmaları yapılacak olup ayrıca SOP dönemi içerisinde destek programı çalışmaları da planlanacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Coğrafi işaret tescil sahibi kurum ve kuruluşlar, kooperatifler, yerel yönetimler, Türk Patent Enstitüsü, coğrafi işaret konusunda çalışan firmalar ve STK'lar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.3.4.2.1 Bölge Kırsalına Uluslararası Kaynak Kazandırma Faaliyetleri

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Başta Avrupa Birliği, Birleşmiş Milletler ve fon sağlayan çeşitli ülkelerin kalkınma destekleri olmak üzere kırsal ekonominin geliştirilmesi adına ülkemize hitap eden çok sayıda uluslararası destek programı bulunmaktadır. Bununla birlikte Bölgemizde yoğun bir kırsal nüfus bulunmasına rağmen uluslararası fonlardan yeterince yararlanılmadığı ve ulusal işbirliklerine katılım sağlanamadığı görülmektedir.

LEADER, Avrupa Birliği'nde temeli atılmış bir yerel kalkınma yaklaşımıdır. Türkiye'nin 2007-2013 programına dâhil edilmesiyle ülkemizde yaygınlaşmaya başlayan yaklaşım, yerelin kalkınmasını katkı sağlayacak yerel eylem gruplarının (YEG) kurulmasını

teşvik etmiştir. Bununla birlikte gelinen noktada Çanakkale’de 2, Balıkesir’de ise 4 YEG kurulumu tamamlanmıştır. Ajans olarak LEADER yaklaşımının bölge sathında benimsenmesi ve YEG’lerin kurulması konusunda bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü koordinasyonunda geliştirilen Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı çalışmaları çerçevesinde 2024 yılında başlanan çalışmalara devam edilecek ve 2025 yılında da Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı (Ulusal Kırsal Ağ) bölgesel düzeyde yaygınlaştırılması çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

2025 yılında, Bölgedeki kuruluşların uluslararası fonlardan yararlanması adına, Ajans gerekli çağrı takiplerini yapacaktır. İlgili kuruluşları detaylı şekilde bilgilendirecek ve gerekli teknik desteği sağlamaya devam edecektir. Fon almaya hak kazanan projelerde Ajansın başvuru sahibi, ortak veya iştirakçi olması durumunda ise, Ajans gerekli kurumsal katkıyı sağlayacak ve sorumluluklarını yerine getirecektir. Bir diğer konu olan Bölge kuruluşlarının ulusal işbirlikleri geliştirmesi için gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İl müdürlükleri, il ve ilçe belediyeleri, üniversiteler, birlik ve kooperatifler, ilgili odalar ve STK’lar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.2.2 Sınır Ötesi İşbirliklerinin Geliştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgenin Akdeniz ülkelerine olan yakınlığı, coğrafi benzerliği ve tarihsel süreçten kaynaklanan ortak değerleri nedeniyle sınır ötesi işbirliği potansiyeli yüksektir. Sınır ötesi işbirliği yapılabilecek zeytin, zeytinyağı, jeopark, mitolojik değerler bunların başlıcalarıdır. Yeni dönemde yürütülecek sınır ötesi işbirliği çalışmalarıyla Bölgenin sahip olduğu değerler uluslararası platformlarda öne çıkarılacak, benzer özelliklere sahip diğer ülkelerin yürüttüğü çalışmaların incelenmesiyle Bölgedeki hizmet kalitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. Bununla birlikte, bir önceki SOP döneminde destinasyonların uluslararası ağlara eklenmesi konusunda ciddi bir yol kat edilmiştir. Bu kapsamda sahip olunan değerler üzerinden ortak projeler hayata geçirilecek, dış kaynakların Bölgeye kazandırılabilmesi için gelişmeler takip edilecektir. Bu bağlamda “Türkiye’de Yerel İklim Eylemi için AB Ortaklığı Projesi” kapsamında AB - Türkiye İklim Değişikliği Hibe Programına sunulmak üzere Edremit Ticaret Odası’nın başvuru sahibi, Ajansın ise eş başvuru sahibi olarak yer aldığı “Edremit Körfez Bölgesi (Balıkesir) Zeytin Yetiştiriciliğinde İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması Projesi” hazırlanmıştır. İlgili program kapsamında gelişmeler takip edilerek projenin desteklenmesi durumunda proje faaliyetleri yürütülecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Yerel yönetimler, odalar, kaymakamlıklar.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.3. Kapasite Geliştirme

2.3.4.3.1 Kadın Kooperatiflerin Tek Bir Çatı Altında Kurumsallaştırılması

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Özellikle kırsal alanlarda kadın kooperatiflerin oluşturduğu iş imkânları; kadınların istihdamı noktasında önemli bir rol oynarken, yoksullukla mücadelede, kadınların güçlendirilmesinde ve dolayısıyla kalkınmada önemli bir rol oynamaktadır. Ajansımız tarafından gerçekleştirilen Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi Mentörlük Programı çalışması sonucunda bölgemizdeki kadın kooperatiflerinin yaşadıkları problemlerin tespiti mümkün olmuştur. Çalışma sonucunda ortaya çıkan sorun ve çözüm önerilerinden biri örgütlenme eksikliği olarak görülmektedir. Buna göre üst birliklerin bölgesel olarak kurulması ve ihtisaslaşmaması nedeniyle kooperatifler yalnız kalmakta ve kapasitelerini geliştirememektedir. Ayrıca kooperatiflerin özellikle satış ve yeni ürün geliştirme konularında eksiklikleri olduğu görülmüştür. Bu sebeplerle, gıda, zanaat başta olmak üzere yerel-yöresel ürünlerin üretimi konusunda çalışmalar gerçekleştiren kooperatiflerin; Anadoludakiler markasına hizmet edecek ve turizme de değer katacak bir şekilde bir araya getirilmesi, tek bir platform-çatı kuruluşu vasıtasıyla ortak tedarik-üretim ve satış zincirinde yer almaları desteklenecektir.

Kooperatiflerin yönetim kurulu düzeyinde temsil edileceği platform ile alınacak ortak kararlar sayesinde hedef pazarlar ve ürünlerin belirlenerek üretimlerin gerçekleştirilmesi, böylelikle etkin bir satış pazarlama yönteminin hayata geçirilmesi mümkün olacaktır. Bölgenin yerel ve yöresel unsurlarının tasarımlarla hediyeelik eşya olarak sunulması planlanmaktadır. Böylelikle hediyeelik eşya üreten kooperatiflerin turizmde yer elde etmesini sağlamak mümkün olacaktır. Bu kapsamda 2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) programı için proje başvurusunda bulunulmuş olup, olumlu sonuçlanması durumunda proje faaliyetlerinin geliştirilmesine katkı sunulacaktır. Proje kapsamında oluşturulacak platform aracılığıyla kadın emeği ile üretilen ürünlerin çeşitlendirilmesi, katma değerli hale getirilmesi, doğru yöntemlerle pazarlanması, Bölgeye özgü tasarlanmış hediyeelik eşyaların Bölge turizmine değer katacak şekilde satışının sağlanarak gelir getirici faaliyetlerin artırılması ve görünürlüğün sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu faaliyetle birlikte kadının toplumdaki konumunun güçlendirilmesi ve sosyal görünürlüğünün artırılmasının yanı sıra kadınların istihdam edilebilirliğinin desteklenmesine katkı sağlanmış olacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Balıkesir Valiliği, Balıkesir Olgunlaşma Enstitüsü, ticaret il müdürlükleri, tarım ve orman il müdürlükleri, kooperatifler, yerel yönetimler

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

2.3.4.4.1 Tanıtım Stratejilerinin Hayata Geçirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölge şehirlerinin tanıtım çalışmaları kapsamında “Balıkesir Marka Şehir” ve “Çanakkale Destinasyon Yönetimiyle Markalaşıyor” projelerine bir önceki SOP döneminde başlanmış olup tanıtım çalışmaları kapsamında görsel arşivler oluşturulmuş, film ve prodüksiyon çalışmaları yapılmış, internet siteleri kurulmuş, influencer, acenteler ve ulusal kanallar kullanılarak tanıtımlar yapılmıştır. Yeni dönem SOP çalışmaları kapsamında tanıtım faaliyetlerine devam edilecek olup SOP özelinde geliştirilen projelerin, iyileştirilen altyapıların tanıtımlarına devam edilecektir. Kültür rotaları, dalış, su sporları, gastronomi, sağlık ve esenlik turizmi konusunda yürütülen faaliyetler ve Bölgenin öne çıkan yönleri tanıtımda odaklanılacak alanlar arasındadır. Yeni SOP döneminde “Kuzey Ege’de Sağlıklı Yaşam” konsepti altında hedef pazar belirlenerek tanıtım çalışmaları bu doğrultuda yönlendirilecek, Bölge turizminin hedef pazarlara yönelik tanıtımı için fam trip, roadshow ve B2B organizasyonları gerçekleştirilecektir. Bölge turizm potansiyelinin hedef pazarlardaki bilinirliğini artırmak amacıyla başta Kuzey Avrupa Ülkeleri (Norveç, İsveç, Danimarka), Balkan Ülkeleri ve Almanya olmak üzere uluslararası seyahat acentaları, tur operatörleri, basın ve sosyal medya temsilcilerine yönelik tanıtım turları ve B2B organizasyonları düzenlenecektir.

Bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması ve bölgeye gelen yabancı ziyaretçi sayısının artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası çapta düzenlenen turizm sektörüne hitap eden fuar, kongre, konferans, çalıştay vb. organizasyonlara katılım sağlanacaktır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Seyahat acentaları, tur operatörleri, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB), Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.4.2 Ulusal Dalış Rotalarının Tanıtılması “Derinlikleri Keşfet- Türkiye”

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: İki denize kıyısı olan Güney Marmara Bölgesi, dalış turizmi ve su sporlarının geliştirilmesi kapsamında önemli potansiyele sahiptir. Dalış turizmi ve su sporlarının geliştirilmesi, Bölgenin turizm gelirlerinin artırılması ve sezonun uzatılması için önemlidir. Zengin biyolojik çeşitlilik, sualtında yer alan tarihi batıklar, yapay resif alanları, su sıcaklığı, görüş mesafesi ve ekolojik şartların dalışa elverişli olması; dalış turizmi açısından sahip olunan güçlü yönlerdir. Bir önceki SOP döneminde dalış turizmine yönelik önemli adımlar atılmış olup kurulan Gömeç Sualtı Heykel Galerisi’nin bilinirliğinin artırılması önem arz etmektedir. Ayvalık, Gelibolu Yarımadası gibi önemli dalış noktaları da Bölgenin sahip olduğu diğer dalış alanları arasındadır. Derinlikleri Keşfet-Türkiye çalışması ile Ajans koordinasyonunda oluşturulacak ulusal dalış rotası tanıtım stratejilerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda söz konusu potansiyelin tanıtımının yapılması, alanda uzman kişilerin Bölgeye davet edilmesi ve Bölgenin dalış turizmindeki rolünün etkin kılınması konusunda çalışmalar yürütülecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Kültür ve Turizm Bakanlığı, STK'lar, yerel yönetimler, Türkiye Sualtı Sporları Federasyonu, tüm kalkınma ajansları

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.5.Ajans Destekleri

2.3.4.5.1 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: SOGEP yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek amaçlarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajanslar aracılığıyla yürütülmektedir.

2025 yılında Bölgemizde başvuruları yapılan projelerden başarılı bulunan projelerin uygulamaları sürdürülecek, ayrıca yeni dönem SOGEP başvuru süreçleri başlatılacak ve sürecin koordinasyonu sağlanacaktır. Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP kapsamında, Bölgenin kırsal değerleri de sürece dâhil edilerek sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması amacı doğrultusunda Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı uygulanmaya devam edilecektir. Gerçekleştirilecek projelerin çoğunlukla kadın istihdamını önceleyen ve böylelikle kadının sosyal ve ekonomik varlığını destekleyen projeler olarak öne çıkması adına çalışmalar desteklenecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölgedeki tüm kurum ve kuruluşlar, özel sektör

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.5.2 Gelibolu Tarihi Alan Karanlık Gökyüzü Parkı Güdümlü Projesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Astro-turizm kapsamında Bölgemizde düzenlenen karanlık gökyüzü etkinliklerinin yürütülmesi, karanlık gökyüzü parkının kurulmasının koordinasyonunun sağlanması ve bu sayede kırsalda turizm etkinlikleriyle kırsal kalkınma bağlamında yenilikçi adımların atılması önem taşımaktadır. Türkiye Uzay Ajansının da bu konu üzerinde çalıştığı ve ülkemizde karanlık gökyüzü parklarının oluşturulmasına yönelik ulusal bir çaba olduğu gözlenmektedir. Bölgede farkındalık çalışmalarının yürütülmesi, faaliyetin ve konseptin yerel unsurlar tarafından sahiplenilmesinin sağlanması hedeflenmektedir. 2023 yılı içerisinde, Bölgeye Karanlık Gökyüzü Parkı kazandırılması faaliyetleri kapsamında Darksky International başta olmak üzere paydaşlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı itibarıyla alanın

sınırlarının belirlenmesi, karanlık değer ölçümlerinin (SQM değeri) gerçekleştirilmesi ve DarkSky International nezdinde sertifikasyon süreçleri koordine edilmiş olup 2025 yılında ise Gelibolu Tarihi Alan Karanlık Gökyüzü Parkı kurulması faaliyetinin GÜDÜMLÜ Proje Desteği aracılığıyla hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Yerel yönetimler, kaymakamlıklar, Türkiye Uzay Ajansı

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.5.3 Anadoludakiler Balıkesir - Gelenekten Geleceğe GÜDÜMLÜ Projesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Balıkesir'in zengin yöresel değerleri, coğrafi işaretli ürünleri ve kültürel mirasının, sürdürülebilir bir kalkınma modeliyle daha geniş kitlelere tanıtılması ve katma değerinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda tanıtım, satış ve üretim faaliyetlerinin bir arada yürütüleceği, bölgenin ihtiyaçlarına cevap veren bir model oluşturulması adına Anadoludakiler hedeflenmektedir.

1910 yılında inşa edilmiş olan tarihi "Uhuvvetü'l Hamidiye Mektebi" olarak geçen ve hâlihazırda Balıkesir Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı uhdesinde bulunan bina "Anadoludakiler Balıkesir" konsepti çerçevesinde kullanılmak üzere tahsis edilecektir. Proje ile ilgili alanın üretim ve sergi alanına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Böylelikle geleneksel kültürün yaşatılması ve yereldeki potansiyellerin keşfedilmesi, Anadoludakiler markası ile Bereket, Birikim ve Beceri temaları altında İlde ürünlerin geliştirilmesi, tanıtılması ve yaşatılması sağlanacaktır. Bu gerekçeler doğrultusunda 2025 yılında "Anadoludakiler Balıkesir -Gelenekten Geleceğe" projesinin GÜDÜMLÜ Proje Desteği aracılığıyla hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Balıkesir Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, Balıkesir İl Milli Eğitim Müdürlüğü, yerel yönetimler, kadın kooperatifleri, Balıkesir Ticaret Odası

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.3.4.5.4 Mali Destek Programları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi, su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi, kültür turizminde yeni rotalar oluşturulması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Balıkesir ve Çanakkale illerini kapsayan Güney Marmara Bölgesi, Türkiye'de popüler turizm unsuru olan kıyı turizmi ile birlikte kültür, gastronomi, doğa gibi alternatif turizm olanakları ile güçlü konumdadır. Öne çıkan yönlerine rağmen bölge, mevcut durumda ülkemizin turizm endüstrisindeki önemli pozisyonundan yeterince faydalanamamaktadır. Turizm bakımından birçok potansiyeli bünyesinde barındıran bölgede

2023 yılında 30.000.000 TL bütçeli Turizmde Küçük Ölçekli Altyapının Geliştirilmesi Mali Destek Programı ilan edilmiş ve başarılı projelerle sözleşme imzalanmıştır. Program ile katma değer artırıcı yeni projelerin desteklenmesi, bölgeye çekilen yerli ve yabancı turist sayısının ve ortalama geceleme süresinin artırılması hedeflenmiştir. Söz konusu projelerin 2025 yılında da izleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilecektir. Program sonucunda hayata geçirilecek projeler ile oluşturulacak ve geliştirilecek turizm destinasyonları sayesinde bölgeye daha fazla turizm yatırımının getirilmesine katkı sağlanacaktır. Devam eden güdümlü proje desteği ve Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi (KOOP) Mali Destek Programı nihai ödemeleri bu faaliyet kapsamında değerlendirilmektedir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: İlgili kurum/kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

2.2.4.5.5 Teknik Destek Programı

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması, kır-kent dengesi gözetilerek işbirliği kültürünün ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP çerçevesinde yürütülecek olan Teknik Destek Programı, alternatif turizmin geliştirilmesine odaklanacaktır. Program, bölgedeki turistik açıdan değer taşıyan potansiyel alanların belirlenmesi ve ortalama çalışmalarının yapılmasıyla, yerel değerlerin turizme entegrasyonunu kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. Alternatif turizm destinasyonlarının oluşturulması ve yaygınlaştırılması hedeflenirken, bölgenin doğal ve kültürel zenginliklerinin sürdürülebilir turizmle entegrasyonu sağlanacaktır. Böylece, bölgenin turizm potansiyeli artırılabilecek ve yerel kalkınma desteklenecektir. SOP dönemi boyunca gerçekleştirilecek programlar ile alternatif turizm türlerine yönelik destinasyonlar oluşturulacak, yerel değerlerin turizme entegrasyonu teşvik edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölgedeki tüm kurum ve kuruluşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı 2. çeyrek itibarıyla yıl sonuna kadar

2.3.4.6. Önemli Kamu Yatırımları

Tablo 11 - Önemli Kamu Yatırımları (Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP)

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
Pamukçu Sedefne Termal Otel	Altıeylül	Yerel Yönetimler	Turizm	Devam Ediyor	2023-2025	Pamukçu mahallemizde bulunan , içerisinde termal su kaynakları olan arazimiz üzerinde yapılacak olan 5 yıldızlı otel	247.466.571	0

Proje Adı	İl/İlçe Adı	Proje Sahibi Kuruluş	Proje Sektörü	Proje Durumu	Proje Başlangıç-Bitiş Yılı	Proje Tanıtımı	Toplam Proje Tutarı (TL)	Toplam Harcama Tutarı (TL)
Ayvalık Ali Çetinkaya Küçük Tekne Barınma Yeri	AYVALIK	Ulaştırma Ve Altyapı Bakanlığı	Turizm	İhale Aşamasında	2024-2026	Küçük Tekne Barınma Yeri	244.015.000	25.000.000
Bozcaada Limanı Yat Yanaşma Rıhtımı İnşaatı	Bozcaada	Ulaştırma Ve Altyapı Bakanlığı İv. Bölge Müdürlüğü	Turizm	İhale Aşamasında		Bozcaada Limanı Yat Yanaşma Rıhtımı İnşaatı	705.000.000	70.500.000
Küçükkanafarta Osmanlı Mezarlığı Çevre Düzenleme Uygulama İşİ	Eceabat	Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı	Turizm	Devam Ediyor		Küçükkanafarta Osmanlı Mezarlığı Çevre Düzenleme Uygulama İşİ	178.596.943	27.000.000
Namazgah Tabyası Sur Duvarı Askıya Alınması, Kısmi Restorasyon Ve Nizamiye Kapısının Rekonstrüksiyonu İşİ	Eceabat	Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı	Turizm	Devam Ediyor		Namazgah Tabyası Sur Duvarı Askıya Alınması, Kısmi Restorasyon Ve Nizamiye Kapısının Rekonstrüksiyonu İşİ	125.000.000	35.000.000

2.3.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP süresi 5 yıldır. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlere ilişkin zaman planı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 12 – Program Süresi ve Zaman Planlaması (Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP)

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Tema Bazlı Kültür Rotalarının Geliştirilmesi												
Planlanmış Alanların Turizm Odaklı Geliştirilmesi												
“Derinlikleri Keşfet-Türkiye” Envanter Hazırlama ve Rotalama Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi												
Turizm Konsept Tasarım Planlarının Hazırlanması												
Coğrafi İşaretle Ürünler İçin Ticarileştirme Yol Haritalarının Hazırlanması ve Hayata Geçirilmesi												

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025 Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Bölge Kırzalına Uluslararası Kaynak Kazandırma Faaliyetleri												
Sınır Ötesi İşbirliklerimin Geliştirilmesi												
Kadın Kooperatiflerin Tek Bir Çatı Altında Kurumsallaştırılması												
Tanıtım Stratejilerinin Hayata Geçirilmesi												
Ulusal Dalış Rotalarının Tanıtılması "Derinlikleri Keşfet- Türkiye												
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)												
Gelibolu Tarihi Alan Karanlık Gökyüzü Parkı GÜdümlü Projesi												
Anadoludakiler Balıkesir - Gelenekten Geleceğe GÜdümlü Projesi												
Mali Destek Programları												
Teknik Destek												

2.3.6. İzleme ve Değerlendirme

SOP'un yürütülmesinden ve SOP Yönetim Planının hazırlanmasından Turizm ve Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP Birimi sorumlu olacaktır. SOP kapsamındaki ilerlemeler Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu üyeleri ile de paylaşılacaktır.

3. Kurumsal Gelişim

Bu bölüm altında Ajans personeline ilişkin çalışma, ödeme ve kapasite geliştirme faaliyetlerine, Ajansın fiziki ve teknik altyapısının geliştirmeye yönelik faaliyetlere, Ajans tanıtımına ilişkin faaliyetlere ve diğer rutin operasyonel faaliyetlere yer verilmiştir.

3.1. Faaliyetler

3.1.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

3.1.1.1 Bölge Planı Koordinasyon Çalışmaları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: 2024-2028 Bölge Planlarının tedbir, program ve projelerinin hayata geçirilmesine ilişkin gerekli koordinasyonun sağlanması ve yerel düzeydeki kurumlarla iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans uzmanları eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.2. İşbirliği ve Koordinasyon

3.1.2.1 Bölge Paydaşları ile Organizasyonlar

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgemizde yer alan birçok kurum ve kuruluş ile zaman zaman ortaklaşa çalışmalar yapıldığı gibi zaman zamanda bu kurum ve kuruluşlar münferit çalışmalarda bulunmaktadır. Paydaş kurum ve kuruluşlarımızın gerçekleştirmiş olduğu çalışmalara Ajansımız, işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla çeşitli katkılar sunmaktadır. Bu katkılar arasında diğer paydaşların sahip olduğumuz fiziksel olanaklardan yararlanması, uzman personel desteği, altyapı desteği vb. destekler yer almaktadır. 2025 yılı içerisinde de paydaş kurum ve kuruluşlardan talep olması halinde bu tür desteklerin verilmesine devam edilmesi planlanmaktadır.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Bölgedeki tüm paydaşlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.3. Kapasite Geliştirme

3.1.3.1 Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Ajansımızın idari işlemlerinin daha önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da devam ettirilebilmesi amacıyla; kurumsal faaliyetlerin sürekliliği açısından taşınır mal ve hizmet alımlarına devam edilerek, insan kaynakları harcamaları idari giderlerden karşılanmaya devam edilecektir. Ayrıca yıl içinde ortaya çıkabilecek ödenek yetersizliğini

gidermek, olağanüstü durumlarda ödenek ihtiyacını karşılamak veya bütçede öngörülemeyen harcamalar için yedek ödenek de öngörülmüştür.

2025 yılında kurumsallaşma faaliyetlerine devam edilecektir. Bu kapsamda gerekli görülen iş akış süreçleri, iş tanımları, insan kaynakları yönetimi, paydaş yönetimi, sosyal medya ve web sitesi gibi dijital platformların yönetimi ile görünürlük gibi kurumsallaşma ile ilgili düzenleme ve faaliyetler gerçekleştirilecektir. İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Komitesi ve Risk Komitesi Çalışmaları kapsamında standartlara uyum planı, çalışma birimlerinin risk kontrol matrisleri ve iş akış şemalarının bu kapsamda ilgili mevzuat uyarınca güncellemeleri gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.3.2 Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Personel niteliklerinin artırılması

Faaliyetin amacı/kapsamı: Personelin niteliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2025 yılında da devam edilecektir. İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde hazırlanacak hizmet içi eğitim planında personel mesleki nitelikleri ile sektörel ve tematik alan uzmanlıkları göz önünde bulundurulacaktır. Buna göre 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanıp, Ajans içerisindeki eğitimler bu doğrultuda gerçekleştirilecek olup gerekli görüldüğünde diğer kurumlar tarafından düzenlenen eğitim ve seminer programlarına da katılım sağlanacaktır. Ayrıca düzenlenecek eğitim faaliyetlerine bölge paydaşlarının da katılımı teşvik edilecektir. T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden de eğitimler alınmasına devam edilecektir. Uluslararası bilinirliğe sahip üniversitelerin uzaktan eğitim modüllerine de erişim sağlanmaya gayret edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.3.3 Saha Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Ajansımızın tüm çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yıl boyunca gerek Bölge içinde gerekse Bölge dışında Ajans faaliyetleri ile ilgili birçok toplantıya katılım sağlamaktadır. Bu toplantılara katılımın amacı görüş belirtmek, gerekli koordinasyonu sağlamak ya da bilgi ve farkındalığı arttırmak adına olmaktadır. 2025 yılında da bu kapsamda düzenlenen toplantı, eğitim, konferans, seminer, vb. organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Ayrıca gibi bölge içinde ve dışında yatırımcı ziyaretleri, lobi çalışmaları için kurum ziyaretleri ve destek sağlanan projelerin izleme ziyaretlerine de devam edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

3.1.4.1 Kurumsal İletişim, Tanıtım ve Tasarım Faaliyetleri

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölgedeki paydaşların bilgilendirilmesi amacıyla Ajansın faaliyetlerine ilişkin haberler, Ajans internet sitesi ve sosyal medya yoluyla paylaşılacak olup basın duyuruları ve e-bülten bilgilendirmeleri yapılacaktır. Ulusal mecrada yer alma potansiyeli olan konular ile ilgili çalışmalar yapılarak yazılı, görsel ve elektronik basın yoluyla özel haber çalışmaları gerçekleştirilecektir. Medya yoluyla Ajans faaliyetlerinin kamuoyunun geniş kesimlerine duyurulması çalışmalarına devam edilecektir. Ajansın çalışma alanıyla ilgili konular hakkında çıkan haberleri takip etmek amacıyla medya takip hizmeti, dergi ve gazete aboneliklerine devam edilecektir. 2024 yılında yayın hayatına başlayan ve Bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal değerleri ile ekonomik ve sosyal hayatına ilişkin içeriklerin kamuoyu ile paylaşıldığı Vizyon Dergisinin basımına devam edilecektir.

Ajansımız tarafından yıl boyunca yürütülen faaliyetlerde kullanılmak üzere kurumsal kimliğe uygun olarak bazı materyallerin tasarlanmasına ve basılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. 2025 yılında genel olarak Ajansın tamamını ilgilendiren tasarım ve baskı işleri gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

3.1.4.2 Güney Marmara Kalkınma Ajansı Kültür Yayınları

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Kurumsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Kalkınmanın kültürel boyutları ile bağını artırmak, bölgelerimizin arka planda kalmış ve bugüne kadar hiç işlenmemiş ya da fazla işlenmemiş kültür unsurlarının tanınmasını temin etmek amacıyla KAGM koordinasyonunda yapılacak olan kültür yayınları çalışmalarının bölgemizdeki ayağı gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: Ajans eliyle gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

SOP'lar kapsamında öngörülmeven ancak bölgesel kalkınma açısından faydalı olduğu düşünülen proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları başlığında yer verilmiştir. Önceki dönemlerden sarkan, SOP'larla ilişkisi olmayan mali ve teknik destek ödemelerine de bu bölümde yer verilmiştir.

4.1. Performans Göstergeleri

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında 2025 yılında gerçekleştireceği faaliyetler sonucunda ulaşılması planlanan çıktı göstergeleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 13 - Performans Göstergeleri - Yerel Kalkınma Fırsatları

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	Doğrulama Kaynağı
Sosyo Ekonomik Planlama Strateji Dokümanı	Adet	1	Strateji Dokümanı
İhtiyaç Analizi Raporu	Adet	1	Rapor
Yatırım Uygun Alanlar Envanteri	Adet	2	Envanter Dokümanı
Atıl Yapı Envanteri	Adet	2	Envanter Dokümanı
Kurulumuna Katkı Sağlanan Lisanslı Depo Sayısı	Adet	1	Ticaret Bakanlığı Verileri
Geliştirilen Kentsel Vizyon Proje Sayısı	Adet	8	Ajans Faaliyet Raporları ve İlgili Kurumların Faaliyet Raporları
Bilgilendirme ve Danışmanlık Sağlanan Yatırımcı	Adet	120	KAYS YDO Modülü
Takip Edilen Yatırım İzin ve Ruhsat İşlemleri	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
Firmalara/Girişimlere Yönelik Yapılan Saha Ziyareti	Adet	86	Takip Çizelgesi
İlçelere Yönelik Saha Ziyaretleri	Adet	62	Ajans Faaliyet Raporu
Yatırım Ortamının Tanıtılmasına Yönelik Katılım Sağlanan Etkinlikler	Adet	8	Ajans Faaliyet Raporu
Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Bilgilendirme, Toplantı ve Organizasyon Sayısı	Adet	5	Ajans faaliyet raporları
Başvuru Sürecine Destek Olunan Uluslararası Ağ Sayısı	Adet	1	Ajans faaliyet raporları

Gösterge Adı	Birim	2025 Yılı Hedefi	Doğrulama Kaynağı
Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu

4.2. Proje ve Faaliyetler

4.2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

4.2.1.1 Balıkesir ve Çanakkale Adaları Kalkınma Stratejisi

Faaliyetin amacı: Güney Marmara Bölgesinde yer alan adaların sahip olduğu potansiyelin koruma-kullanma dengesi gözetilerek değerlendirilmesi amacıyla kullanılacak strateji dokümanları oluşturulacaktır.

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Güney Marmara Bölgesi'nin turizm açısından öne çıkan adalarının plansız kentleşmeden kaynaklı yaşanan sorunlar görülmekte olup; bu durum ilçelerin sosyal, çevresel ve ekonomik sorunlarla karşı karşıya kalmasına sebep olmaktadır. Ajansımızın 2012 yılında hazırladığı Bozcaada ve Gökçeada Değerlendirme Raporu'nda adaların mevcut durumu ve buna bağlı olarak kısa ve uzun vadede hem ilgili kamu kurumlarının hem de Ajansın neler yapabileceği ortaya konmuştur. Ancak söz konusu dokümanın güncelliğini yitirmesi ve Balıkesir ilinde yer alan adaları da içerecek şekilde daha kapsayıcı bir çalışma yürütülmesinin Bölge için önem arz etmesi sebebiyle bu çalışmaya benzer bir çalışma yapılarak ve gerekirse kapsamı genişletilerek Bölgede yer alan tüm adaların sosyo-ekonomik gelişiminin doğal özellikleri ile birlikte bütüncül bir bakış açısıyla planlanması için strateji dokümanı oluşturulacaktır.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Strateji dokümanı

Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon: İlçe kaymakamlıkları, ilçe belediyeleri, STK'lar ve ilgili diğer kurum/kuruluşlar.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu Balıkesir ve Çanakkale Yatırım Destek Ofisleri tarafından yürütülecek ve gerekli durumlarda Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP biriminden destek alınacaktır.

4.2.2. İşbirliği ve Koordinasyon

4.2.2.1 Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri

Faaliyetin amacı: Yatırımcıların uygun yatırım yeri bulmasının kolaylaştırılması ve yatırımcıya hizmet eden kurumlarla iş birliğinin güçlendirilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Potansiyel yatırımcıların yatırım kararlarında göz önünde bulundurduğu en önemli faktörlerden biri yatırıma uygun yerin/arazinin tespit edilmesidir. Ülkemizde mevcut arazi stokunun kısıtlılığı ve çeşitli etkenler nedeniyle uygun yer tespiti zaman alabilmektedir. Bu nedenle yatırım destek ofislerimiz yatırıma uygun alanların envanterini ilgili kurumlarla iş birliği halinde tutmaya çalışmaktadır.

Bu kapsamda önceki dönemlerde gerçekleştirilen çalışmalara benzer şekilde ilgili kurum ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilecek; kurum/kuruluşlar ile yapılan yazışmalarla envanterin geliştirilmesi ve güncel tutulması sağlanacaktır. Faaliyette olan OSB'ler içinde yer alan yatırıma uygun boş parsellerin ve boş binaların envanteri oluşturulup sürekli olarak güncellenmesi sağlanacaktır. OSB'ler aracılığıyla bilgisi edinilecek atıl tesisler büyüklükleri ve fonksiyonları bazında uygun yatırımcılarla eşleştirilecektir. Büyük ölçekte yatırımlar için ise 300 dönüm ve üzerinde hazine arazileri ve meraların bilgisi temin edilip envanter oluşturularak sürekli olarak güncellenmesi sağlanacaktır. Bu envanter sonucunda oluşturulan listedeki yatırıma uygun alanlar hakkında turizm, hizmetler, imalat, enerji ve tarım sektörlerindeki ilgili yatırımcılara bilgi verilecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Yatırıma uygun alanlar envanterinin güncel tutulması ve genişletilmesi

Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon: Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, çevre şehircilik ve iklim değişikliği il müdürlüklerinin milli emlak daireleri, tarım ve orman il müdürlükleri, kültür ve turizm il müdürlükleri, yerel yönetimler, OSB'ler, KSS'ler, Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı, özel endüstri bölgeleri

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca aralıklarla gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecektir.

4.2.2.2 Atıl Yapıların Ekonomiye Kazandırılması Çalışmaları

Faaliyetin amacı: Bölgede yer alan ve farklı sebeplerle âtil halde kalmış kentsel çöküntü niteliğinde olmayan kamu ve/veya özel sektör yatırımlarının ekonomiye kazandırılması

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Bölgede kamu veya özel sektör kaynaklarıyla yapılmış, ancak zamanla âtil kalmış yapılar bulunmaktadır. Kepsut ilçesinde yer alan Ziraat Mektebi, Balya ilçesinde yer alan Kurşun-Çinko Madeni, Körfez Bölgesi yani Ayvalık, Gömeç, Burhaniye ve Edremit ilçelerinde yer alan zeytin işleme tesisleri ile eski Rum evleri, Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Ek Binası, Gökçeada İlçe Müftülüğü Lojmanları, Lapseki Milli Emlak Müdürlüğüne bağlı hazineye ait yapılar bu tarz atıl yapılara örnek teşkil etmektedir. Ticaret odaları aracılığıyla bilgisi edinilecek atıl zeytinyağı işletmeleri kapasiteleri bazında ve yerel yönetimler ve kaymakamlıklar aracılığıyla bilgisi edinilecek restore edilememiş ve atıl kalmış tarihi yapılar fonksiyonları bazında kaydedilecek ve bu yapıların yatırım destek ofisleri marifetiyle yatırımcılarla ilişkilendirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca ilçe ve kırsal mahallelerde kullanılmayan okulların ve sağlık ocaklarının üretim kooperatiflerince kullanılabilmesine yönelik çalışmalar yürütülerek hem bu yapılar aktif hale getirilecek hem de üretim alanı açısından sorun yaşayan kadın kooperatiflerinin üretim alanına kavuşması sağlanarak kadın istihdamına katkı sağlanacaktır. Ajansımız eliyle her iki ilde bu nitelikte yapılar tespit edilerek söz konusu yapıların ekonomiye kazandırılması için her yıl hazırlanan envanter güncelleştirilecek, yapının niteliğine göre turizm, hizmetler, imalat veya tarım sektörlerinde uygun yatırımcılara tanıtımı yapılacak ve bu yapıların ekonomiye

kazandırılması için çözüm önerileri geliştirilecek ve ilgili paydaşların bu alana yönelik projeleri varsa Teknik Destek Programları ile desteklenecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Öncelikle çözüm geliştirilmesi gereken âtil yapıların tespit edilmesi ve bu yapıların kullanıma alınması

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: Tüm yatırımcı kamu kurum ve kuruluşları

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca aralıklarla gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecek, tematik olarak da diğer Sonuç Odaklı Birimlerle ihtiyaç halinde görev dağılımı yapılacaktır.

4.2.2.3. Lisanslı Depoculuk Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Faaliyetin amacı: Bölge için önemli bir değere sahip olan tarım ve gıda ürünlerinin nitelikli şekilde depolanmasının sağlanması ve imalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Tarım ürünlerinin depolanması, üreticilerin ürünlerini hasat döneminden sonra da ekonomik olarak değerlendirebilmeleri için önemli bir husustur. Bu amaçla, tarım ürünlerinin belirli standartlara göre depolanmasına ve ticaretinin yapılmasına olanak sağlayan lisanslı depoların kurulması, tarımsal üretimin ve ticaretinin geliştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Lisanslı depoların yaygınlaşması, tarımsal ürünlerin daha güvenli ve kaliteli bir şekilde depolanmasına, üreticilerin gelirlerinin artmasına, tarımsal ticaretin gelişmesine ve ihracatın artmasına katkı sağlayacaktır. Bu nedenle, Bölgede lisanslı depo uygulamalarının yaygınlaşması için çalışmalar yürütmek, önemli önceliklerimizden biridir.

2023 yılında yürütülen fizibilite çalışması kapsamında, Ayvalık veya Burhaniye ilçelerinde zeytinyağı üzerine lisanslı depo kurulması durumunda bu işin uygulanabilir olup olmayacağı, yapılacaksa nereye yapılacağı ve maliyetinin ne olacağı araştırılmıştır. Araştırma sonuçlarına göre, Ayvalık veya Burhaniye’de zeytinyağı üzerine lisanslı depo kurulması fizibilite açısından uygun bulunmuştur. Bu doğrultuda, bu yatırımın harekete geçirilmesi için ilgili paydaşlarla ortak çalışmalar yapılacak, ayrıca konuyla ilgili yatırım yapma konusunda istekli olabilecek yatırımcılara ziyarette bulunulacaktır. Çalışmalar kapsamında ihtiyaç duyulması halinde başarılı şekilde yürüyen lisanslı depolara da ziyaretlerde bulunulacaktır.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Lisanslı depo kurulmasının sağlanması

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: İlgili oda ve borsalar, üreticiler ve yatırımcılar ile görüşmeler sağlanacaktır.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca aralıklarla gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecek, tematik olarak da diğer Sonuç Odaklı Birimlerle ihtiyaç halinde görev dağılımı yapılacaktır.

4.2.2.4. Güney Marmara Vizyon Projeleri

Faaliyetin amacı/kapsamı: Balıkesir ve Çanakkale illerinin kentsel cazibe merkezi haline gelmesini sağlamak ve sürdürülebilir kent perspektifini yaygınlaştırmak hedeflenmektedir.

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Kentleşme en basit tanımıyla kent sayısının ve kent nüfusunun artması olarak tanımlansa da aslında ekonomik, toplumsal, çevresel ve siyasal boyutları olan bir süreçtir. Kentleşme ile gelişme arasında doğru orantılı bir ilişki olduğu varsayılarak kentleşme ekonomik gelişmeyi ve kalkınmayı desteklemektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri incelendiğinde “Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar” kentleşme ve kalkınmanın birbiri ile ilişkili olduğunu göstermektedir. Kentsel yaşam kalitesindeki artış refah düzeyi ile doğru orantılı olması sebebiyle kent dokusunda planlanan etkin projelerin geliştirilmesi kent planlama süreci için öneme sahiptir. Balıkesir ve Çanakkale illerinde yaşayan kent sakinlerinin yaşam kalitelerinin yükseltilmesi, sosyal ve ekonomik ihtiyaçlarının karşılanması için şehirler bazında ihtiyaç analizleri yapılarak proje önerileri ortaya konulacak ve projelerin hayata geçmesi için ilgili paydaşlarla işbirlikleri yapılacaktır. Geliştirilecek projelerin ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik odaklı olmasına, kent estetiğini iyileştirecek hususlar barındırmasına özen gösterilecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Bölge’ye vizyon proje kazandırılması hedeflenmektedir.

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: Valilikler, belediyeler, il özel idaresi, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK’lar ile görüşmeler ve işbirliği sağlanacaktır.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca aralıklarla gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecek, tematik olarak da diğer Sonuç Odaklı Birimlerle ihtiyaç halinde görev dağılımı yapılacaktır.

4.2.3. Kapasite Geliştirme

4.2.3.1 Yatırımcılara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması

Faaliyetin amacı: Kapasite geliştirilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmeye devam edilecektir. Gerek Ajansı ziyaret eden firma veya kurumlara yapılan görüşmeler, gerek saha çalışmaları ve gerekse de uygulanan anketler sonucunda girişimcilerin, yatırımcıların ihtiyaç duyduğu belirlenen alanlarda eğitimler organize edilecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: Bilgilendirme faaliyetleri Ajans tarafından gerçekleştirilecek olup gerekli durumlarda hizmet alımı yoluyla eğitimler gerçekleştirilecektir.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecektir.

4.2.3.2 Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri

Faaliyetin amacı/kapsamı: Talep edilmesi durumunda yatırım destek ofisleri ilgili yatırımın kısmen veya tamamen izin ve ruhsat süreçlerinin takibini yapmakla görevlidir. Bu görev çerçevesinde kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemleri tek elden takip ve koordine edilecektir. İzin ve ruhsatlar konusunda yatırımcılara gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri de ayrıca sağlanacaktır. Yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunlar tespit edilerek sorunların çözümü konusunda ilgili kurumlar ile iletişime geçilecektir.

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: Gerekli kurum ve kuruluşlarla ortak hareket edilecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Yatırımcıların izin ve ruhsat süreçlerinin kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecektir.

4.2.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

4.2.4.1 İş ve Yatırım Ortamının Takibi, Geliştirilmesi ve Tanıtılması

Faaliyetin amacı: Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve Bölgeye yatırımcı çekilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve yatırımcı çekilmesi amacıyla ticari heyetler, basın heyetleri, ülkemizde görev yapan yabancı misyonlar, ticaret ataşelikleri, konsolosluklar, yabancı ticaret odaları ve dernekler gibi ulusal ve uluslararası heyetlere yönelik tanıtım çalışmalarına 2025 yılında da devam edilecektir. Bu kapsamda 2024 yılında Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği geliştirilmesi amacıyla yapılan adımların devamı niteliğinde Çanakkale’de ortak etkinlikler düzenlenmesi (Wirtschaftstag Etkinliği gibi) Çanakkale’de yer alan kurumlarla işbirliği ve koordinasyon çalışmalarının yapılması gibi konular planlanmakta olup 2024 yılında başlatılan bu çalışmalara 2025 yılında devam edilecektir.

İlin iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik broşürler, sunumlar, yatırım ortamı filmi, il yatırım rehberleri ve sektörel tanıtım materyalleri gibi tanıtım araçlarından gerekli

görülenlerin güncellenmesi ve geniş kitlelere ulaştırılmasına yönelik çalışmalar ilerleyen dönemde gerçekleştirilmeye devam edilecek çalışmalar arasındadır.

Yatırım destek ofisleri ildeki önemli proje ve yatırımları izlemekte, söz konusu yatırımlar ile ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmaktadır. Yatırım destek ofisleri ilde kurulan yeni firma ve girişimleri mümkün olduğu nispette izlemekte, bu firma ve girişimlerin gelişimi için ihtiyaç duyulan alanlarda destek sağlamaktadır. Söz konusu çalışmalara 2025 yılında da devam edilecektir.

Bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtılması amacıyla kurulan investinbalikesir.com ve investincanakkale.com internet siteleri aracılığıyla yatırımcıların yatırım yeri olarak değerlendirdikleri ile dair verilere; ilin sunduğu yatırım fırsatlarına; ilin tanıtımına yönelik videolara, dokümanlara ve daha birçok unsura ulaşabilmektedir. Investin web sitelerinin geliştirilmesi ve gerekli durumunda site içeriğinin güncellenmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve potansiyel yatırımcılar için cazibesinin artırılması ve illerde görülen ve yatırımcılar tarafından dile getirilen sorun ve aksaklıkların çözülmesi amacıyla yerel kurumlar nezdinde görüşmeler yürütülecek, merkezi otoriteler tarafından çözülebilecek olanlar konusunda ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde lobi faaliyetleri gerçekleştirilecektir. KAGM koordinasyonunda yönetilen yatirimadestek.gov.tr platformu yayına alındığı ilk günden bugüne ilin iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına hizmet etmek üzere aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Platform, hem yatırımcıların bilgilendirilmesi süreçlerinde yardımcı olmakta hem de “Soru-Cevap” modülü üzerinden gelen bölgemizle ilgili sorular yatırım destek ofislerimizce cevaplandırılmaktadır. Söz konusu platformun etkin bir şekilde hizmet sunmasına yönelik çalışmalara devam edilecek, özellikle platform aracılığıyla Ajansa iletilen sorular en hızlı şekilde yanıtlanarak yatırımcıların bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

Bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilmesi amacıyla Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik ülke çapında düzenlenen fuar, kongre, konferans, çalıştay vb. etkinliklere katılım sağlanacaktır. Ayrıca Balıkesir ilinde ihtiyaç duyulan zincir ve marka değeri olan özel hastane, beş yıldızlı otel ve süt işleme tesisi; Çanakkale ilinde ise animasyon ve yazılım odaklı yaratıcı sektörler ve hızla gelişen ihracat odaklı bir yatırım fırsatı olan kesme çiçek sektörü ile ilgili yatırım konularında yatırımcı görüşmeleri yapılması, ihtiyaç analizlerinin oluşturulması, mevcut potansiyelin tanıtılması ve sektörün önemli bir ihtiyacı olan internet altyapı ağının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

İlin iş ve yatırım ortamının takibi, geliştirilmesi ve tanıtılmasına yönelik tüm iş ve işlemlerde yatırımcıların muhatap olduğu kurumlarla birlikte hareket edilebilmesi için ortak komite vb. mekanizmalar işletilecek, ihtiyaç oldukça bir araya gelinmeye çalışılacaktır.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Bölgenin iş ve yatırım ortamıyla ilgili tüm hususlarda aktif takip, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve tanıtılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Diğer ajans/kurum faaliyetleriyle koordinasyon: Birlikte hareket sağlanması konusunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), TÜRSAB, iş adamı dernekleri, ilgili il müdürlükleri, sanayi ve ticaret odaları ile borsalarıyla, OSB'ler ile iş birliklerine devam edilecektir.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca devam edecek yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi faaliyetleri yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecektir.

4.2.4.2 Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları

Faaliyetin amacı: İlin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi İlde yatırıma ihtiyaç duyulan sektörlerde yatırımcıya hazır iş fikirleri sunmak, potansiyel yatırımcıları ve fonları bölgeye çekmek için doğru bir yaklaşım olacaktır. Uygun yatırım alanlarında potansiyel yatırımcılar nezdinde lobi faaliyetleri gerçekleştirmek için de altlık teşkil eden bu başlıkta KAGM koordinasyonunda ön fizibilite raporları hazırlanmaktadır. 2025 yılında da ihtiyaç duyulması halinde başta fizibilite ve ön fizibilite raporları hazırlanacaktır.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: İhtiyaç halinde yatırım konularında ön fizibilite raporları hazırlanacaktır.

Diğer Ajans/Kurum faaliyetleriyle Koordinasyon: Hazırlanan ön fizibilite raporları ile ilgilenen yatırımcılarla ve ön fizibilite raporlarının hayata geçirilmesine yönelik olarak gerekli kurum ve kuruluşlarla ortak hareket edilecektir.

İzleme ve Değerlendirme: 2025 yılı boyunca devam edecek olan çalışma yatırım destek ofisleri ve ilgili SOP birimleri tarafından yürütülecektir.

4.2.4.3 Anadoludakiler

Faaliyetin ilgili olduğu özel amaç: Coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi

Faaliyetin amacı/kapsamı: Bölge, birçoğu coğrafi işaretli olan zengin bir yöresel ürün çeşitliliğine sahiptir. Ancak tanıtım konusundaki yetersizlikler sebebiyle ürünler ulusal anlamda hak ettiği düzeyde öne çıkamamaktadır. Bu kapsamda KAGM tarafından yürütülen “Anadoludakiler” markası, söz konusu yöresel değerlerin öne çıkarılması, yaşatılması, ulusal ve uluslararası çapta tanıtılması adına önem taşımaktadır. Bu bağlamda topraklarımızın zenginliğinin dijital platformda paylaşılarak yerel üreticilerin desteklenmesi, geleneksel kültürün yaşatılması ve yerel potansiyellerin keşfinin amaçlandığı “Anadoludakiler” markası ile Bereket, Birikim ve Beceri temaları altında bölge çapında ürünlerin geliştirilmesi, tanıtılması ve yaşatılması adına da çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Faaliyetin ortakları/paydaşları: KAGM, yerel yönetimler, kadın kooperatifleri, yöresel ürün üreticileri, coğrafi işaret tescil sahibi kurumlar

Faaliyetin gerçekleşeceği tarih: 2025 yılı boyunca gerçekleştirilecektir.

4.2.5. Ajans Destekleri

4.2.5.1 Teknik Destek

Faaliyetin amacı: Bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi, kurumların beşeri sermaye kapasitesinin geliştirilmesi

Faaliyetin arka planı ve müdahale gerekçesi: Bölgemizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların genel manada beşeri sermaye kapasitelerinin artırılması, sundukları hizmet kalitesinin artırılarak daha verimli çalışmalarına imkân sağlayacak şekilde bölgeye katkı sunacak olan çalışmaların desteklenmesi amacıyla gerçekleştirilecektir.

Diğer Ajans/Kurum faaliyetleriyle Koordinasyon: Yararlanıcı kurum/kuruluşlar ile ortak hareket edilecektir.

Faaliyetin sonuç ve çıktı hedefleri: Teknik destek programından faydalandırılacak kurum/kuruluş sayısının artırılması sağlanacaktır.

İzleme ve değerlendirme: 2025 yılı boyunca aralıklarla gerçekleştirilecek faaliyetin koordinasyonu SOP birimleri ve yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecek, tematik olarak ilgili birimlere görev dağılımı yapılacaktır.

4.3. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin zaman planlaması aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14 - Program Süresi ve Zaman Planlaması - Yerel Kalkınma Fırsatları

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Balıkesir ve Çanakkale Adaları Kalkınma Stratejisi												
İhtiyaç Analizi Raporu												
Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri												
Atıl Yapıların Ekonomiye Kazandırılması Çalışmaları												
Lisanslı Depoculuk Faaliyetlerinin Geliştirilmesi												
Güney Marmara Vizyon Projeleri												

Proje/Faaliyet/Alt Program	2025Yılı											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Yatırımcılara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması												
Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri												
İş ve Yatırım Ortamının Takibi, Geliştirilmesi ve Tanıtılması												
Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları												
Anadoludakiler												
Teknik Destek												

5. Sonuç ve Değerlendirme

GMKA, vizyonu ve misyonu doğrultusunda temel değerlerine bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajansımız tüm çalışmalarında katılımcı karar verme yöntemlerini esas alarak bölgesel potansiyeli harekete geçirmeyi hedeflemektedir. Bölgesel dinamikler ile birlikte iyi uygulama örneklerini dikkate alarak bölgeye özgü mekanizmalar geliştirmeye çalışmaktadır.

Bölgesel kalkınma ivmesinin artırılması amacıyla SOP'lar tasarlanmış ve 2025 yılı Çalışma Programı hazırlanmıştır. Çalışma Programı kapsamında 5 yıllık uygulama dönemine ilişkin olarak hazırlanan SOP'ların ve programlar altında belirlenen amaç, hedef ve stratejilerin ulusal ve bölgesel plan ve programlarla, yerel ihtiyaçlarla uyumlu olmasına azami özen gösterilmiştir.

Programların başarılı şekilde uygulanması ve yerelde sahiplenilmesi için Ajans tarafından koordinasyon rolü üstlenilecek, paydaşların görüş ve önerileri ön planda tutulacaktır. Planlama, yatırım destekleme, mali ve teknik destek verme, tanıtım, işbirliği ve dış kaynaklı projelerin geliştirilmesi faaliyetleri bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlanacaktır. Diğer yandan, programların etkisini ölçebilmek, katma değerini gözlemleyebilmek ve mevcut uygulamaların faydasını en üst düzeye çıkarmak amacıyla izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.

Ajans tarafından programların yürütme sürecine katkı sağlayabilecek yenilikçi fikir ve görüşlerin değerlendirilmesine dikkat edilecektir. Böylece yürütülen faaliyetlerin yereldeki etkisi göz önünde bulundurulacaktır. Bununla birlikte, ulusal ve küresel ölçekte verilerin derlenerek çalışmalara işlenmesi ile kalkınma alanındaki değişimlere açık, yenilikçi ve işbirliğine yatkın bir yaklaşım benimsenecektir.