



T.C.
GÜNEY MARMARA KALKINMA AJANSI
2024 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|----|
| I- GENEL BİLGİLER | 4 |
| A) Misyon ve Vizyon | 4 |
| B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar | 4 |
| C) Ajansa İlişkin Bilgiler | 5 |
| 1) Fiziksel Yapı | 5 |
| 2) Teşkilat Yapısı | 5 |
| 3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar | 5 |
| 4) İnsan Kaynakları..... | 6 |
| 5) Sunulan Hizmetler | 6 |
| 6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi | 6 |
| D) Diğer Hususlar | 6 |
| II- AMAÇ VE HEDEFLER | 7 |
| A) Ajansın Amaç ve Hedefleri | 7 |
| B) Temel Politikalar ve Öncelikler | 7 |
| C) Diğer Hususlar | 7 |
| 1) Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı..... | 7 |
| 2) Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı | 7 |
| 3) Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı | 7 |
| 4) Kurumsal Gelişim..... | 8 |
| 5) Yerel Kalkınma Fırsatları | 8 |
| III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER | 8 |
| A) Malî Bilgiler | 8 |
| 1) Bütçe Uygulama Sonuçları | 8 |
| 2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar | 8 |
| 3) Malî Denetim Sonuçları | 8 |
| B) Performans Bilgileri | 10 |
| 1) SOP 1 - Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı..... | 10 |
| 2) SOP 2 - Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Program | 24 |
| 3) SOP 3 - Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı | 36 |
| 4) Yerel Kalkınma Fırsatları | 49 |
| 5) Kurumsal Gelişim..... | 58 |
| IV- IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ | 61 |
| A) Üstünlükler | 61 |
| B) Zayıflıklar | 61 |
| C) Değerlendirme | 61 |

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER..... 62

I- GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A) Misyon ve Vizyon

Ajansımızın misyonu, Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip insan kaynağıyla paydaşlar arasında işbirliği geliştirerek kaynakların etkin ve verimli kullanıldığı planlı, sürdürülebilir ve kapsayıcı bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Ajansımızın vizyonu ise Yerel dinamikleri küresel gelişmeler ışığında harekete geçirerek ulusal hedeflere yön verecek yenilikçi dönüşümlere imza atmaktır.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanan kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları şunlardır:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan yatırım destek ofisimizde de çalışma ofisleri, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv ve depo bulunmaktadır.

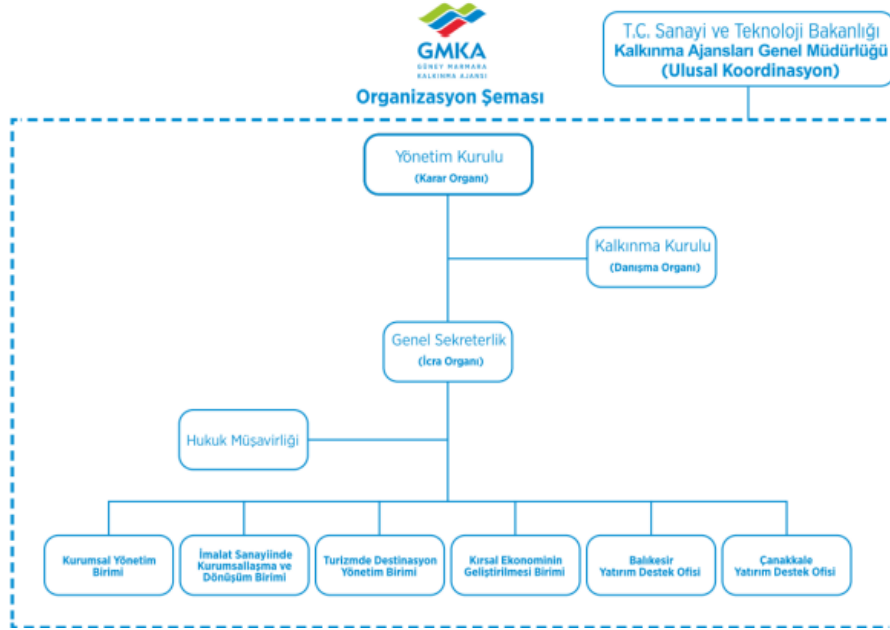
2) Teşkilat Yapısı

Ajansımızın teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşur.

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansın faaliyet gösterdiği illerin valileri, büyükşehir belediye başkanları ya da büyükşehir belediyesi yoksa merkez ilçe belediye başkanları, büyükşehir belediyesinin olmadığı illerde il genel meclis başkanları, sanayi, ticaret ve sanayi ve ticaret odası başkanları ve kalkınma ajansı genel sekreterinden oluşur.

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.



Tablo 1. Ajans Organizasyon Şeması

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanarak, iş süreçlerini hızlandırmak ve güncel kalmak için gerekli altyapıyı sağlamıştır. Ajans, mevcut alt yapısını sürekli güncelleyerek ve geliştirerek yeni gelişmelere uyum sağlamaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını artırmak için çalışmalar yapılmakta ve işlemler elektronik ortamda hızlı ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bilişim kaynaklarının daha etkin kullanılması ve verimliliğin artırılması amacıyla hayata geçirilen merkezi bilgi sistemleri projesi kapsamında, ajanslar ve bölge kalkınma idareleri mevcut sistemlerini merkezi yapıya aktararak kullanmaya başlamışlardır. Oluşturulan merkezi

yapı, esnek ve kapasitesi artırılabilir bir yapıda tasarlanmış olup mümkün olduğunca yerli ürünler kullanılmıştır. Domain yönetim sistemi, güvenlik duvarı, siber güvenlik uygulamaları, elektronik belge yönetim sistemi yazılımı, e-posta sunucu servisleri ve bulut dosya sunucu servisleri gibi bileşenler merkezi yapıya dahil edilmiştir. Ajans, bulut bilişim sistemlerini aktif şekilde kullanarak bilgiye her yerden ulaşılabilen bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca, tüm sistemler için düzenli yedekler alınmakta ve olası bir erişim sorununda ikinci bir lokasyonda tüm sunucular anlık olarak senkronize edilerek tutulmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerini Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), Ajans Personeli Portal Sistemi ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir.

4) İnsan Kaynakları

Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 28 uzman personel, 8 destek personeli ve 16 sürekli işçi olmak üzere toplam 53 personel istihdam edilmiştir. Sürekli işçiler hariç olmak üzere uzman personel ve destek personelinin 20'si lisans, 12'si yüksek lisans ve 4'ü doktora derecesine sahip olup, tüm uzman personel İngilizce bilmektedir. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı ise gıda mühendisliği, uluslararası ilişkiler, kamu yönetimi, işletme, maliye, halkla ilişkiler ve tanıtım, iktisat, inşaat mühendisliği, istatistik, makine mühendisliği, şehir ve bölge planlama, endüstri mühendisliği, kimya mühendisliği, bilgisayar mühendisliği, hukuk, matematik, sosyoloji ve ziraat mühendisliği şeklindedir. Uzman personel ve destek personeli arasındaki cinsiyet dağılımı ise 22 erkek, 15 kadın olarak ortaya çıkmıştır.

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme; planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme; mali de teknik destek programları yürütme; Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme; yatırım desteği ve tanıtım gibi başlıklarda hizmetler sunulmaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2024 yılı içerisinde daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen uygulamalara devam edilmiştir.

D) Diğer Hususlar

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2024 yılında Ajansımız gerçekleştirdiği çalışmalara ilişkin 335 adet sosyal medya paylaşımı, 19 adet duyuru, 31 adet basın bülteni - duyuru vb yayın, 3 adet video prodüksiyonu ve faaliyetlere yönelik 4 adet özel basın yayın çalışması gerçekleştirmiştir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda; kaliteli sosyal yaşam ve nitelikli insan, yaşanabilir çevre ve mekân ve güçlü ekonomi ve rekabetçi sektörler şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

C) Diğer Hususlar

1) Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'unun genel amacı TR22 Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmasıdır. Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- Özel amaç 1 : Yenilenebilir enerji üretim potansiyelinin geliştirilmesi
- Özel amaç 2 : Enerji verimliliği uygulamalarının ve temiz teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması
- Özel amaç 3 : Yenilenebilir enerji alanında ekipman üretiminin ve eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi

2) Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Programı

Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un genel amacı; 2024-2028 Bölgesel Gelişim Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak TR22 Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesidir. Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- Özel amaç 1 : İmalat sanayiinde yatırım ortamının geliştirilmesi
- Özel amaç 2 : İmalat sanayiinde katma değer ve verimliliğin artırılması
- Özel amaç 3 : İhracat kapasitesinin artırılması

3) Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması, kırsaldaki değerlerin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin turizm unsurlarının zenginleştirilmesi, turizmi 12 aya yayarak Bölge turizm gelirlerinin artırılması, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve turizmin katma değerinin artırılmasıdır. Turizm ve Kırsal Kalkınma SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

Özel amaç 1 : Bölgenin potansiyeli ve kırsal değerleri odağında sürdürülebilir turizm olanaklarının planlanması ve yaygınlaştırılması

Özel amaç 2 : Hedef pazar odaklı tanıtım stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi

Özel amaç 3 : Kırsalda sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile işbirliğinin güçlendirilmesi

4) Kurumsal Gelişim

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler ve vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir. Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla kurumlar arası koordinasyon kurulmasında katkılar sunmuştur.

Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemlerinin yanı sıra Ajans idari işlerinin gerçekleştirilmesi ve kurumsal iletişim faaliyetleri ile Bölgenin geleceğini inşa etmeye, kaynakların sürdürülebilir kullanımı ile sürekli gelişimin sağlanmasına kurumsal olarak katkıda bulunmuştur.

5) Yerel Kalkınma Fırsatları

Sonuç odaklı programları kapsamında olmayan fakat bölgesel kalkınma açısından önem arz eden proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları olarak çalışılmıştır.

Girişimcilik çalışmaları, iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik faaliyetler, belirli yatırım konularında KOBİ çalışmaları ve ön fizibilite çalışmaları ve bu çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması sayesinde Bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesine katkıda bulunulacaktır.

Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilecektir. Ayrıca izin ve ruhsatlar konusunda destek almak isteyen yatırımcılara gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanacaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2024 yılına ait bütçe uygulama sonuçlarına (gider ve gelir gerçekleştirmeleri) bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir. Bütçe uygulama sonuçlarına şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajans internet sayfasında da yer verilmektedir.

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2024 yılı öngörülen bütçesi 194.506.149,06 TL (+107.733.218,56 TL önceki yıldan devreden nakit ve MDP bütçe dışı avanslar finansman cetvelinde görülebilir); 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler (AB fon dahil) 161.730.207,60 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 955.000,00 TL olarak öngörülmüş ve 4.257.580,63 TL tahsilat yapılmıştır. Öngörülen bütçe aktarımlarının gerçekleşme oranları yıllık olarak, merkezi yönetim bütçesinden % 61,21 (82.616.990,00 TL), il özel idarelerinden % 100 (3.737.135,28 TL), sanayi ve ticaret odalarından % 98,42 (588.354,69 TL), belediyelerden % 91,83 (32.469.581,10 TL), devreden alacaklarından %30,29 (6.330.469,90 TL.), sosyal gelişmeyi destekleme ve üreten şehirler programından 31.730.096 TL.' dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için (AB proje dahil) 80.776.193,94 TL, personel giderleri için 87.227.503,08 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 11.555.486,64 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3) Malî Denetim Sonuçları

2024 yılı içerisinde denetleyici kurumlar tarafından kurumumuz herhangi bir denetime tabi tutulmamıştır.

B) Performans Bilgileri

1) SOP 1 - Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

| | |
|-----------------|---|
| SOP Adı | Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı |
| SOP Referans No | TR22/24/SOP/EKO |
| Rapor Dönemi | 01.01.2024-31.12.2024 |
| SOP Bütçesi | 2.771.251.078,25 TL |
| SOP Süresi | 60 Ay |
| SOP Özeti | Enerji Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP'unun genel amacı TR22 Bölgesi'nin yenilenebilir enerji alanındaki avantajından kaynaklanan büyüme potansiyelinin yeşil ve yenilikçi yöntemlerle etkin şekilde değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmasıdır. |

1.2. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| TR22 Bölgesi Turkuaz Büyüme Stratejisi | | | X | | | Türkiye'nin ilk karbon-nötr bölgesi olmak için Güney Marmara'nın tüm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla hazırlanan "Green Transition of Turkish Blue – TURKuoiseMarmara" projesi T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik İşleri Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan | Değerlendirme aşaması EBRD ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun idari ve teknik desteği ile yürütülen projenin başarılı olması durumunda söz konusu strateji belgesi hazırlanacaktır. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | Proje Havuzuna sunulmuştur. Söz konusu projenin iş paketlerinden biri kapsamında TR22 Bölgesi Turkuaz Büyüme Stratejisi hazırlanması hedeflenmektedir. | |
| Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması | X | | | | | Türkiye'nin ilk hidrojen vadisi HYSouthMarmara Projesi ve Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu GÜdümlü Projesinin ortak faaliyetlerinden bir tanesi olan "Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması" tamamlanmıştır. Ajans olarak fizibilite hazırlığı sürecinde düzenlenen derinlemesine mülakat çalışmaları ve odak grup toplantılarına katılım sağlanmış ve fizibilite hazırlık süreçlerine katkı verilmiştir. | Fizibilite çalışması tamamlanan merkezin kurulması için ilerleyen dönemde çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle merkezin kurulumu, bir GÜdümlü Proje önerisi olarak SoGreen projesi bünyesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. Söz konusu merkezin hayata geçirilmesi noktasında ulusal, uluslararası ve yerel paydaşlarla iş birliği çalışmalarına devam edilecektir. |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| Yenilenebilir Enerji Sektörünün Geliştirilmesi | X | | | | | Yıl içinde SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi (European Climate Foundation (ECF), Agora Energiewende ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) ortaklığında | Yenilenebilir enerji sektöründe hem makine-ekipman üretiminin, hem de sektörde kurulu gücün artırılması için akıllı uzmanlaşma odağında iş birliği çalışmaları |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|---|---|-------------------------------------|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | <p>kurulmuştur), SolarHub Projesi - İTÜ Ekibi ve TÜREB ile AB Proje başvuru ortaklıkları anlaşmaları yapılmıştır. 17 Ekim 2024 tarihinde ODTÜ Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Yüzer Güneş Enerjisi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.</p> <p>AB -Türkiye İklim Değişikliği Hibe Programı (AB-TR CCGP) teklif çağrısı kapsamında, lider başvuran kurum olarak, TÜREB ile iş birliği gerçekleştirilerek başvuru yapılmıştır.</p> <p>Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ), Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi Derneği (DÜRED), Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) ve Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Derneği (GİSBİR) iş birliğinde 2025 Türkiye Denizüstü Rüzgar Enerjisi Konferansı'nın düzenlenmesi</p> | <p>yürütülecek ve yenilenebilir enerji sektöründe akıllı uzmanlaşma, stratejik Ar-Ge ve yenilik yönelimleri kapsamında bir rapor hazırlanacaktır. Yenilenebilir enerji sektörünün geliştirilmesinde yaratıcı ekonomilerle entegrasyona yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Enerji ve denizcilik sektörü profesyonellerini, kamu kurumlarını, enerji yatırımcı firmalarını, türbin şirketlerini, tersaneleri, deniz taşımacılığı şirketlerini, ölçüm ve mühendislik şirketlerini, üniversiteleri, basını ve dernekleri bir araya getirecek olan konferans Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ev sahipliğinde 7-9 Mayıs 2025 tarihleri arasında “Offshore Wind Türkiye 2025 Konferansı” düzenlenecektir.</p> | |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | amacıyla 24.12.2024 tarihinde protokol töreni düzenlenmiştir. | |
| Hidrojen Platformu Geliştirme Toplantıları | X | | | | | Avrupa Birliği'nin ortaya koyduğu Yeşil Mutabakat süreci ile hızlanan yenilenebilir kaynakların kullanımı, yeşil dönüşüm ve temiz üretim yöntemleri alanında pilot projeleri hayata geçirmek ve son dönemde en önemli gündem maddeleri arasında yer alan enerji depolama teknolojileri konusunda kapasite geliştirmek amacıyla 15 Şubat 2021 tarihinde Ajans, Enerjisa Üretim, Eti Maden, TÜBİTAK MAM ve ASPİLSAN Enerji arasında imzalanan kurumsal iş birliği protokolü ile Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu'nun ilk adımı atılmıştır. Platform üyeliği, Platforma dâhil tüm kuruluşlarla ortak çalışmalar yapabilmek, iş birliklerini geliştirebilmek ve Platformun önümüzdeki dönemde ortaya çıkaracağı fırsatlardan faydalanabilmek adına üye kurum/kuruluşlar için avantajlar | Platforma ait iş birliği protokolünün güncellenmesi, Platform yönetim kurulunun oluşturulması ve Platforma üye kurum/kuruluş sayısının artırılması amacıyla faaliyetlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir. Bu kapsamda, Yeşil Hidrojen Üreticileri Derneği ile yakın temaslar devam etmektedir. İlerleyen dönemde dernek temsilcileri Bölgemize davet edilerek saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | yaratacaktır. Platforma üye kurum/kuruluş sayısının artırılabilmesi için hidrojen ekosisteminde yer alabilecek kurum/kuruluş ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve yüz yüze ya da çevrim içi toplantılar yapılmıştır. | |
| Biyogaz Tesisi ve Ortak Atık Toplama Merkezi Kurulumu | X | | | | | 2024 yılı içerisinde, biyokütle başlığı altındaki geçmiş veriler ele alınarak TR22 Bölgesi Biyogaz potansiyeli araştırma çalışmaları yapılmış ve TR22 Bölgesi Biyogaz Potansiyeli Ön Analiz Raporu oluşturulmuştur. BiyogazDer Başkanlığı ile biyokütle enerjisi için yeni yaklaşımlar başlığı altında yer alan konular görüşülmüştür. Ayrıca, atık toplama merkezlerinin oluşturulmasında bölge belediyeleri ile iş birliği yapılmıştır. | Devam eden yıl içerisinde, odun ve orman atıklarının, endüstriyel atıkların nasıl kazandırılabilceğine ilişkin paydaş görüşmelerinin yapılması ve çalışmanın kapsamının geliştirilmesi planlanmaktadır. |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| Sürdürülebilir Enerji Fikir Maratonu | X | | | | | Bölgede enerji sektörüne yönelik inovatif fikirlerin geliştirilmesi amacıyla Güney Marmara Kalkınma Ajansı, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi iş | 2025 yılında Etkinliğin devamı niteliğinde Bölgenin geliştirilmesi gereken alanlarından biri olan ve uluslararası eylem planlarında ön plana çıkan temiz enerji |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | birliği, Enerjisa Üretim ödül sponsorluğuyla Sürdürülebilir Enerji Fikir Maratonu düzenlenmiştir. Mentörlük süreci için sektör temsilcileriyle bağlantı kurulmuştur. | hedeflerine ulaşmak için Bölgede yeşil girişimleri, yeşil teknolojileri artıracak etkinlikler düzenlenecektir. |
| Avrupa Birliği Stratejik Planlarına Uyum ve Yeşil Dönüşüm Kapasite Geliştirme Çalışmaları | X | | | | | Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB) iş birliği ile Balıkesir’de “Servis, Bakım, Mühendislik Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans uzmanlarının da katkısıyla TÜREB, çalıştay raporu hazırlanmıştır. | 2025 yılında TÜREB ile benzer bir organizasyon yapılması hususunda prensip kararı alınmıştır. |
| Tanıtım Ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| Enerji Sektöründe Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Aktif Katılım ve Organizasyon Çalışmaları | X | | | | | 20-22 Mart 2024 tarihleri arasında İspanya’nın Bilbao kentinde gerçekleştirilen Wind Europe 2024 Annual Event’e katılım sağlanmıştır. ‘Enerjinin Geleceğini Keşfet’ temasıyla 25-26 Nisan 2024 tarihleri arasında 28’incisi düzenlenen ICCI Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı’na katılım sağlanmıştır. Ayrıca, 23 Mayıs’ta Türk Silahlı Kuvvetlerini | Yenilenebilir enerji sektörünün bölgede geliştirilmesi açısından; sektörün takibi ve network geliştirilmesi amacıyla bu alanda düzenlenen enerji, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, çevre ve deniz üstü enerji teknolojileri alanındaki önemli etkinlikler takip edilecektir. Wind Europe Fuarı ve Konferansı, Wind Energy Hamburg, Global Wind Energy Council-GWEC etkinlikleri, |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan İşbir Elektrik Sanayi A.Ş. tarafınca düzenlenen "Enerji Sektöründe Geleceğe Bakış ve Yeni Teknolojiler" Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Medipol Üniversitesi SURKAM ve MYK iş birliğinde düzenlenen yenilenebilir enerji ve istihdam odaklı çalıştay programına panelist olarak katılım ve katkı sağlanmıştır. | TÜREK ve benzeri ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanması için çalışmalar yürütülecektir. |
| Enerji Alanında Farkındalık Çalışmaları | X | | | | | TR22 Bölgesinin rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerjisi konusunda kapasite araştırmaları yapılarak ve çeşitli güncel veriler derlenerek Ajansın sosyal medya hesaplarında paylaşımlar yapılmıştır. YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARI VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ eğitimi düzenlenerek Balıkesir mesleki ve teknik eğitim öğretmenleri yararlandırılmıştır. | Yeni çalışma programı döneminde sosyal medya paylaşımlarına devam edilecektir., Ayrıca, farkındalığı artıracak seminerler, eğitim programları, kampanyalar, konferanslar, okul projeleri, bilinçlendirme faaliyetleri ve benzeri yöntemlerle farkındalık çalışmaları gerçekleştirilecektir. |
| Ajans Destekleri | | | | | | | |
| Güney Marmara Hidrojen Kıyısı | X | | | | | 15 Mart 2023 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve uygulama dönemi başlayan proje kapsamında Eti | Proje faaliyetlerinin uygulamasına devam edilecek ve izleme süreçleri yürütülecektir. Projenin 2025 |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Platformu Güdümlü Projesi | | | | | | Maden-Enerjisa Üretim ve Tübitak MAM tarafından yerli yeşil hidrojen tesisi kurulum çalışmaları sona yaklaşmıştır. Proje kapsamında yer alan Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge Test ve Eğitim Merkezi Fizibilite Çalışması tamamlanmıştır. Ayrıca, Türkiye'nin ilk hidrojen vadisi HYSouthMarmara Projesi ve Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Güdümlü Projesine ait ortak web sitesi hysouthmarmara.org erişime açılmıştır. | yılında tamamlanması hedeflenmektedir. |
| AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler | | | | | | | |
| HYSouth Marmara | | | X | | | Haziran 2023 tarihinde sözleşme imzalanmış ve proje uygulama süreci başlamıştır. Proje başlangıcından itibaren geçen süre içerisinde projenin başlangıç toplantısı yapılmış, 2 Genel Kurul, 3 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş, konsorsiyum ortakları ile projedeki iş paketlerinin ilerleyişleri takip edilmiş, Ajansın lideri olduğu 1 | Proje faaliyetlerinin uygulamasına devam edilecektir. 1 numaralı iş paketi kapsamında "Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası" işine ait 2024 yılı sonunda çıkılan iptal edildiği için tekrar ihaleye çıkılacak ve söz konusu iş 2025 yılında tamamlanacaktır. Projenin 18. ayının tamamlanması ile birlikte ilk periyodik raporlama gerçekleştirilecektir. Periyodik |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | numaralı iş paketi kapsamında “Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası” işi için teknik şartname hazırlanarak ihaleye çıkmış, projenin yaygınlaştırma ve iletişim faaliyetleri kapsamında yerli ve yabancı kurum/kuruluşlarla iş birliği çalışmaları yürütülmüş, projenin web sitesine ve sosyal medya hesaplarına içerikler oluşturulmuş, proje yönetimi faaliyetleri kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından talep edilen bilgi ve belgeler hazırlanmıştır. European Hydrogen Week 2024 etkinliğine katılım sağlanmıştır. | raporlama sonrası Brüksel’de gerçekleştirilecek Project Review Meeting’e katılım sağlanacaktır. Konsorsiyum ortakları ile iş paketlerindeki ilerlemelerinin takibi yapılacak ayrıca yaygınlaştırma ve iletişim faaliyetlerine devam edilecektir. |
| Green Transition of Turkish Blue TURKuoise Marmara | | | X | | | Proje 2023 yılında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik İşleri Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan Proje Havuzuna sunulmuştur. Ajansımız liderliğinde 26 kurum tarafından kurulan konsorsiyumca hazırlanan ve 11 iş paketini kapsayan Projenin, değerlendirme aşaması Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı | Projenin desteklenmesi durumunda iş paketlerinde yer alan faaliyetler yürütülecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | koordinasyonunda, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun idari ve teknik desteği ile yürütülecektir. Proje kapsamında Güney Marmara'daki Liman ve Feribot İskelelerinin Emisyon Envanterinin Çıkarılması, Güney Marmara Turkuaz Büyüme Stratejisinin Oluşturulması, Yeşil Denizcilik Endüstrisi Ar-Ge, Test ve Eğitim Merkezi Kurulması, Bandırma ve İÇDAŞ Limanlarında Dijital İkiz oluşturulması, Limanlarda karbonsuzlaşmaya yönelik iyi uygulama örneklerinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Projenin iş paketleri özelinde desteklenebilmesi ihtimali doğrultusunda EBRD ile Bandırma ve İÇDAŞ Limanları konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. | |
| Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (Re-You) Operasyonu | X | | | | | 2024 ilk yarısında partner üniversitelerde akreditasyon çalışmalarına devam edilmiştir. TÜRKAK tarafından AB-0527-P Akreditasyon Numarası ile akredite edilmiş olan Balıkesir | 5 Kasım 2024 tarihi ile proje uygulama dönemi sonlanmış olup sözleşme makamı olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın talep ettiği finansal raporlama süreçlerine ilişkin bilgi ve belge |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | <p>Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Mesleki Yeterlilik Kurumu Yönetim Kurulunun 28.02.2024 tarihli ve 2024/46 sayılı kararı ile sınav ve belgelendirme yapmak üzere YB-0380 kodu ile yetkilendirilmiştir. Benzer şekilde TÜRKAK tarafından AB-0523-P Akreditasyon Numarası ile akredite edilmiş olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Yetkilendirilmiş Belgelendirme Birimi ise 30.05.2024 tarihinde YB-0385 kodu ile MYK tarafından yetkilendirilmiştir.</p> <p>2024 yılında toplam 5 adet Aylık ve Operasyonel Yönetim Toplantısı ve 1 adet Yönlendirme Komitesi Toplantısı gerçekleşmiştir.</p> <p>Proje kapsamında 240 kişiye EKAT eğitimi verilmiştir. Proje kapsamında, kursiyerlerin mevcut yeterlikleri belgelendirilme</p> | aktarım süreçlerinin 2025 yılının ilk yarısına kadar devam edebileceği düşünülmektedir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | <p>faaliyeti üniversiteler tarafından yürütülmeye başlanmış ve 514 kişi sınava katılmış olup 24 kişi mesleki yeterlilik belgesi almaya hak kazanmıştır.</p> <p>17 Eylül 2024 tarihinde proje kapanış etkinliği Balıkesir Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.</p> | |

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

| # | Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|-------|---------------------|--------------------|-----------------|----------------------------|--------------------------------|
| 1 | Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformuna Üye Olan Kurum/Kuruluş Sayısı | Adet | 0 | 3 | 16 | 1,3 | 2024 |
| 2 | Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik destek programlarından faydalanan firma sayısı | Adet | 0 | 1 | 1 | 1,3 | 2024 |

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|-----------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı | 1 | Adet | 1 | 3 | 2024 |
| Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı | 3.2, 3.3, 5.1 | Adet | 3 | 2 | 2024 |
| Enerji sektöründe beceri geliştirme, eğitim vb. kurslarına katılan kursiyer sayısı | 3.2, 3.3 | Adet | 50 | 195 | 2024 |
| Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik hazırlanan tanıtım materyali sayısı | 4.2 | Adet | 5 | 5 | 2024 |
| Yürütülen AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Sayısı | 6.1, 6.2, 6.3 | Adet | 3 | 3 | 2024 |
| Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik katılım sağlanan toplantı/fuar vb. organizasyon sayısı | 4.1 | Adet | 5 | 21 | 2024 |
| Bölgede Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanında düzenlenen toplantı/çalıştay sayısı | 2.2, 3.2, 3.3, 4.1 | Adet | 3 | 3 | 2024 |

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|--|---------------------|---|--|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (Re-You) Operasyon Programı Çalışmaları | 1,3 | Re-You Operasyonunun başarılı şekilde tamamlanması için E-learning sisteminin kurulması ve her iki üniversitenin Sürekli Eğitim Merkezleri rüzgâr güç sistemleri, fotovoltaik güç | Proje kapsamında TÜRKAK tarafından AB-0527-P Akreditasyon Numarası ile akredite edilmiş olan Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Mesleki Yeterlilik Kurumu Yönetim Kurulunun 28.02.2024 tarihli ve 2024/46 sayılı kararı ile sınav ve belgelendirme yapmak üzere YB-0380 kodu ile |

| | | | | |
|---|--|-----|---|--|
| | | | sistemleri ve biyogaz güç sistemleri seviye 4-5 alanlarında Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yetkilendirilmiş belgelendirmeleri alması gerekmektedir. | yetkilendirilmiştir. Benzer şekilde TÜRKAK tarafından AB-0523-P Akreditasyon Numarası ile akredite edilmiş olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Yetkilendirilmiş Belgelendirme Birimi ise 30.05.2024 tarihinde YB-0385 kodu ile MYK tarafından yetkilendirilmiştir. Her iki üniversitede de uzaktan öğrenim sistemine yönelik altyapı çalışmaları tamamlanmış ve proje kapsamında hazırlanan eğitim müfredatı e-learning sistemine entegre edilmiştir. 5 Kasım 2024 tarihinde proje uygulama dönemi başarıyla tamamlanmıştır. |
| 2 | Green Transition of Turkish Blue TURKuoise Marmara | 6.2 | 2024/2.dönem sonuna kadar | - |
| 3 | Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (Re-You) Operasyon Programı Çalışmaları | 6.3 | 2024/2. dönem sonuna kadar | 2024/2. dönem sonun |

1.5. Değerlendirme

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---------------------------|--|
| Sonuç Göstergeleri | Göstergelerin 5 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun olarak gerçekleştiği ve önemli bir aksamanın olmadığı gözlemlenmiştir. Gerçekleşen faaliyetler olduğu gibi 2025 yılında devam edecek faaliyetler bulunmaktadır. |
| Çıktı Göstergeleri | Göstergelerin 5 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun olarak gerçekleştiği ve önemli bir aksama olmadığı gözlemlenmektedir. |
| İş Takvimi | Bir yıllık süreçte planlanan iş takvimine uygun olarak faaliyetlerin neredeyse tamamı süresinde tamamlanmıştır. Bununla birlikte, 2025 yılında devam edecek faaliyetler de bulunmaktadır. |
| Eşik Noktaları | 2 numaralı eşik noktası öngörüldüğü biçimde tamamlanmış olup, değerlendirme aşaması EBRD ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun idari ve teknik desteği ile yürütülen "Green Transition of Turkish Blue – TURKuoiseMarmara" projesinin değerlendirme süreçleri tamamlanmadığı için 1 numaralı eşik noktası aşılamamıştır. |
| Harcama Takvimi | Harcama takvimi yıl içerisinde öngörüldüğü biçimde ilerlemiş; faaliyetlere ayrılan bütçelerin ilgili faaliyetin kapsamını karşılamama olasılığı ile takvim yönünden herhangi bir sorun yaşanmamıştır. |

1.6. İyileştirme Önerileri

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|----------------|----------------------|--------------------------|
|---|----------------|----------------------|--------------------------|

| | | | |
|---|---|--|------|
| 1 | Maliyet artışları nedeniyle faaliyetlerin kapsam ve içeriği beklenen ve gerekli olan şekilde gerçekleştirilememe riski mevcuttur. | Faaliyetlere ayrılan bütçeler revizyon süreçlerinde ile ayrılan bütçe ile gerçekleşmesi mümkün olmayan faaliyetlerin plandan çıkarılması önerilmektedir. | Mali |
|---|---|--|------|

2) SOP 2 - Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Program

2.1. Genel Bilgiler

| | |
|------------------------|--|
| SOP Adı | Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim Sonuç Odaklı Program |
| SOP Referans No | TR22/24/SOP/TEK |
| Rapor Dönemi | 01.01.2024-31.12.2024 |
| SOP Bütçesi | 136.003.137,20 TL |
| SOP Süresi | 60 Ay |
| SOP Özeti | Endüstriyel ve Teknolojik Gelişim SOP'un genel amacı; 2024-2028 Bölgesel Gelişim Ulusal Stratejisi ile uyumlu olarak TR22 Bölgesi'nin imalat sanayi sektöründeki yenilik altyapısının güçlendirilmesi, üretimde katma değer artırılması ve lojistik bağlantılarının geliştirilmesidir. |

2.2. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı | | | X | | | Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen ve Genel Müdürlüğümüzün faydalanıcısı olduğu Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite | Yeni çalışma programı dönemi için proje devamındaki eğitimlere katılım sağlanacaktır. Yıl içinde projenin tamamlanmasını takiben akıllı uzmanlaşma strateji belgesi TR22 Bölgesi için oluşturulacaktır. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Teknik Destek Projesi (CEDIS3) | | | | | | Artırımı Projesi kapsamında yıl içinde Veri, Yönetimi, Girişimci Keşif Süreci, Paydaş Analizi, Mekansal Analiz ve Ürün Uzayı Analizi başlıklarında düzenlenen yüz yüze/çevrimiçi eğitimlere katılım sağlanmıştır. 09-14 Haziran tarihlerinde İtalya'nın Emilia-Romagna bölgesine 1 uzman katılımı ile Bakanlık heyetiyle birlikte çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| İmalat Sanayiinin Bölge Hammaddelerini Katma Değerli İşleme Kapasitesinin Geliştirilmesi | | X | | | | Balıkesir Dursunbey ilçesi "İnşaat Kerestesi ve Ahşap Doğrama İmalatı Sektörü" ele alınarak Dursunbey ilçesi kereste ve ahşap ürünleri firmaları ve Keresteciler Odası ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgede yoğun biçimde üretimi yapılan süt hammaddesi için ise katma değerli ürüne dönüşüme geçilebilmesi amacıyla süt değer zincir analizi çalışması planlanmıştır. Çalışmanın yapılabilmesi için ihtiyaç | TR22 Bölgesi için süt sektörü değer zinciri analizi çalışması yapılacaktır. Ayrıca Dursunbey "İnşaat Kerestesi ve Ahşap Doğrama İmalatı Sektörü" başta olmak üzere diğer hammadde yoğun sektörlerdeki katma değerli üretim çözümleri için çalışmalar devam edecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | duyulan veriler için Balıkesir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü başta olmak üzere, ilgili paydaşlarla sektörle hakkında görüşme yapılmıştır. | |
| Yerli Üretimin ve Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi | | | X | | | T3 Vakfı'nın Büyük Dil Modeli inisiyatifine yönelik açılan gönüllü katılım sürecine başvurulmuş, çevrimiçi olarak kurumun mülakatına katılım sağlanmıştır. Ege Savunma Sanayi Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği tarafından düzenlenen Savunma Sanayi ve Teknoloji Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Balıkesir Üniversitesi'nde ilki düzenlenen BAUN-SANTEK 2024 Ulusal Savunma ve Teknoloji Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. SANTEK kapsamında,, 12 Haziran tarihinde gerçekleştirilen toplantıda Milli Teknoloji Akademisi Sektör Kampüste programı sunumu yapılmıştır. Yıl içerisinde Balıkesir Sanayi | 2025 yılında Balıkesir Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu'nun (SANTEK) gerçekleştireceği toplantılara katılım sağlanacak ve ilgili konularda öneriler verilecektir. Bu alanda uzun süredir faaliyet gösteren Ajanslarla iş birliği ve tecrübe paylaşımı çalışmaları gerçekleştirilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | ve Teknoloji İşbirliği Kurulu'nun (SANTEK) gerçekleştirdiği toplantılara katılım sağlanmış ve öneriler gerçekleştirilmiştir. | |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| Dijital Dönüşüm Farkındalık Artırma, Bilgilendirme Faaliyetleri | X | | | | | TR22 Güney Marmara Bölgesi'nde dijitalleşmeye yönelik bilincin geliştirilmesi, bu alanda verilen destekler hakkında bilgi sunulması amacıyla, GMKA koordinasyonunda ve Balıkesir Sanayi Odası ev sahipliğinde, Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, OSTİM OSB, TÜBİTAK TÜSSİDE ve Türk Ekonomi Bankası iş birliğiyle 14 Kasım 2024 tarihinde "Dijital Dönüşüm Destekleri Bilgilendirme Toplantısı" düzenlenmiştir. | Faaliyetin devamı niteliğinde benzer çalışmalara 2025 yılında devam edilecek; faaliyet içerisine yatırım çekilmesi amacıyla farklı konu başlıkları eklenerek geliştirilecektir. Ayrıca, ADİM projesinin iş paketleri arasında bulunan "Dijital beceriler ve teknolojinin benimsenmesi ile ilgili olarak İhtiyaç analizi yapılması" başlığı altında KOBİ'lere yönelik Eğitim gereksinimlerini belirleme, dijital beceri eğitim programları geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | Bilgilendirme toplantısının ilk kısmında dijitalleşme ve dijital dönüşüm alanında teorik ve teknik bilgiler aktarılmış; ikinci kısımda ise dijital dönüşüme yönelik teşvikler ve olanaklar hakkında panel gerçekleştirilmiştir. | |
| Güney Marmara Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ) | | | X | | | 24 Nisan 2024 tarihinde Yazan Zekâ Takım Projeleri Mentörlük Programı ilan edilmiştir. Toplam 24 takımın başvuru yaptığı programda, başvuru sahipleri ile çevrim içi mülakatlar gerçekleştirilmiş ve değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. Yazan Zekâ Takım Projeleri Mentörlük Programı kapsamında başarılı takımlara kariyer geliştirme eğitimleri ve sektör profesyonelleri tarafından seminerler verilmiş ve 14 hafta boyunca projeleri özelinde mentörlük hizmeti sağlanmıştır. Başarılı takımların projelerine ilişkin Ajans resmi sosyal medya hesaplarında düzenli | 2025 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve ilgili diğer ulusal paydaşlar ile geliştirilen iş birliğiyle Yazan Zeka programının ülke genelinde uygulanması için çalışmalar gerçekleştirilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | aralıklarla projeler hakkında paylaşımlar yapılmıştır. | |
| E-İhracat Uygulamalarının Yaygınlaştırılması | X | | | | | Rapor döneminde evde ürün üreterek bu ürünleri e-ticaret yoluyla satmak ve bu şekilde gelir elde etmek isteyen kadınlara yönelik eğitimler düzenlenmiştir. 2024 yılı içerisinde Bölge’de toplam 9 adet eğitim verilmiş olup 356 katılımcı sayısına ulaşılmıştır. | İhracat kapasitesinin artırılması odağında eğitim çalışmalarına devam edilecektir. |
| Güney Marmara’nın İhracat Elçileri Programı | X | | | | | 2024 yılı içerisinde faaliyete ilişkin ihtiyaç analizlerinin yapılması, faaliyet kapsamında çalışılacak üniversitelerin ve bu üniversitelerden iletişim kişilerinin belirlenmesi, eğitim içeriklerinin ve öğrenci seçim kriterlerinin netleştirilmesi hususlarında ilerlemeler kaydedilmiştir. Faaliyet kapsamında 2 adet saha ziyareti ve toplamda 5 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. | 2025 yılı içerisinde eğitimlerin gerçekleştirilmesi ve öğrencilerin firmalarla eşleştirilmesi konularında faaliyetler yürütülecektir. |
| Tanıtım Ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| Planlı Üretim Alanlarının | X | | | | | Çanakkale Ayvacık Tarıma Dayalı İhtisas Sera (Jeotermal | Planlı üretim alanlarının oluşturulmasına (Bandırma-Biga |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Oluşturulması ve İyileştirilmesi | | | | | | Kaynaklı Organize Sanayi Bölgesi'nin kuruluşuna yönelik çalışmalara katkı sunulmuş, mevcut OSB'lerin sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bulgular ilgili mercilerin gündemine taşınmıştır. | aksında yeşil endüstri bölgesinin kurulmasına yönelik yol haritası oluşturulması) /iyileştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Ayrıca Bölge'de kurulacak olan veya genişleme aşamasında olan organize sanayi bölgelerinin yer seçimi komisyon toplantılarına katılım sağlanmaya devam edilecektir. |
| Ajans Destekleri | | | | | | | |
| Güdümlü Proje | | | X | | | Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi Projesi'nin Güdümlü Proje desteği kapsamında desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş, ilgili paydaşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, proje bilgi formu hazırlanmış ve ilgili mercilere iletilmiştir. | Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi Projesi'nin Güdümlü Proje desteği kapsamında desteklenmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. |
| Üreten Şehirler Programı | | | | | | Program kapsamında yürütülen teknik destek programlarıyla 27 firmaya temiz enerji etüdü ve süreç yönetimi çalışması yürütülmüştür. 6 firmaya e- | Program kapsamında destek alan güdümlü projeye ilişkin izleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | ihracata yönelik danışmanlık sağlanmıştır. Bandırma Ticaret Borsası'nın başvuru sahibi olduğu TR 22 Bölgesi Gıda ve Yem Analizleri Kalite ve Test Merkezi projesi güdümlü proje desteğinden faydalanmaya hak kazanmıştır. Hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ile kimyasal, fiziksel, reolojik metotların uygulandığı laboratuvarında ampx4Fx4F yapılamayan sektör tarafından talep edilen, bölgede açığı bulunan analiz grubunun yapılabilmesi hedeflenmektedir. | 2025 yılı ilk yarısında Karbon Ayak İz TD program kapsamındaki faaliyetlere devam edilecektir. |
| MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Güdümlü Projesi | X | | | | | “MESS Dijital Dönüşüm Ve Yetkinlik Gelişim Merkezi: Yönümüz Yarın” Güdümlü Projesi kapsamında açılan Firmalar İçin “SIRI (Smart Industry Readiness Index) Dijital Olgunluk Değerlendirmesi Ve Dijital Dönüşüm Yol Haritası” Desteği Çağrısı'na Bölgemizden azami sayıda başvuru yapılmasına | Faaliyetin devamı niteliğinde, firmaların Kalkınma Ajansları tarafından açılan ve Bölgemizin uygun başvuru alanı olduğu dijital dönüşüme yönelik destek programlarından faydalandırılması sağlanacaktır. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | yönelik olarak mail ve birebir görüşmeler ile bilgilendirme yapılmıştır. Böylece, Balıkesir'den 3 ve Çanakkale'den 1 başvuru yapılması sağlanmıştır. | |
| Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programı | | | X | | | 2024 yılı Mart ayı itibariyle ilan edilen programa ilişkin çalışmalar kapsamında yerel paydaşlar bilgilendirilmiş, programa ilişkin soruların yanıtlanmış, başvurular değerlendirilmiştir. Program kapsamında uygun başvuru sahibi kuruluşları tarafından sunulan 7 adet proje desteklenmiştir. | 2024 yılında olduğu gibi, 2025 yılı için de yatırım ortamının geliştirilmesine katkı sağlayacak bir teknik destek programının ilan edilmesi planlanmaktadır. |
| Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı | | | X | | | 2024 yılı Mart ayı itibariyle ilan edilen programa ilişkin çalışmalar kapsamında yerel paydaşlar bilgilendirilmiş, programa ilişkin soruların yanıtlanmış, başvurular değerlendirilmiştir. Program kapsamında başvuru yapan 3 firmaya destek sağlanmıştır. | 2024 yılında sözleşme imzalanan ve devam eden projeler için izleme süreçleri yürütülecektir. 2025 yılında da benzer içerikte teknik destek programının ilan edilmesi planlanmaktadır. |

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

| # | Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| 1 | SOP kapsamında Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalandırılan firma sayısı | Adet | 0 | 2 | 3 | 1,2,3 | 2024 |
| 2 | Dış ticaret ve yapmaya başlayan firma sayısı | Adet | 0 | 3 | 6 | 3 | 2024 |
| 3 | E-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı | Adet | 0 | 4 | 0 | 3 | 2024 |
| 4 | Yazan zekâ programında yetiştirilen yazılımcı sayısı | Adet | 0 | 15 | 60 | 2 | 2024 |
| 5 | SOP kapsamında kurulan merkez sayısı | Adet | 0 | 1 | 0 | 1 | 2024 |
| 6 | Üreten Şehirler Programı kapsamında eğitim/danışmanlık verilen firma sayısı | Adet | 10 | 30 | 33 | 2,3 | 2024 |
| 7 | Yeni Kurulan Planlı Üretim Alanı (OSB, EB, Serbest Bölge vb.) | Adet | 0 | 1 | 1 | 1 | 2024 |
| 8 | Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Teknik Destek Programından Faydalanan Kurum Kuruluş Sayısı | Adet | 0 | 4 | 7 | 1 | 2024 |
| 9 | Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programından Faydalanan Firma Sayısı | Adet | 0 | 4 | 3 | 2 | 2024 |

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|--|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı | 1,2,3 | Adet | 1 | 2 | 2024 |
| Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı | 3 | Adet | 8 | 6 | 2024 |
| E-ihracat Uygulamalarının Yaygınlaşması İçin Düzenlenen Seminer Sayısı | 3 | Adet | 2 | 9 | 2024 |
| Güney Marmara'nın İhracat Elçileri Programı | 3 | Adet | 30 | 0 | 2024 |
| Teknik Destek Programlarından Faydalanan Kurum/Kuruluş ve İşletme Sayısı | 1 | Adet | 9 | 10 | 2024 |
| Dijital dönüşüm kapsamında gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı | 3.1 | Adet | 2 | 2 | 2024 |
| Dijital dönüşüm alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı | 5.3 | Adet | 1 | 2 | 2024 |
| Dijital dönüşüm / dış ticaretin geliştirilmesine yönelik katılım sağlanan fuar/organizasyon sayısı | 2.1, 3.3 | Adet | 1 | 1 | 2024 |

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|--|---------------------|--|--|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | Planlı üretim alanlarının oluşturulması ve iyileştirilmesi | 1 | Arsa/arazi stokunun etkin yönetilmesi, koruma/kullanma dengesinin sağlanması | Arsa/arazi stokunun etkin yönetilmesi, koruma/kullanma dengesinin sağlanması konusunda ilgili üst ölçekli planlar, program ve strateji dokümanları incelenerek ve gerekli mevzuatlar incelenerek çalışmalar yürütülmüş ve gerekli durumlarda ilgili paydaşlara kurum görüşleri iletilmiştir. |
| 2 | Üreten Şehirler Programı | 2,3 | Tematik teknik destek programına yeterli sayıda başvuru olması | İlgili program kapsamında Balıkesir ilinde faaliyet gösteren işletmelerin programa başvuru ilgisi zayıf kalmıştır. Program |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | kapsamında yürütülen 2 farklı Teknik Destek çağrısı kapsamında toplamda 33 firma faydalanmıştır. |
|--|--|--|--|--|

2.5. Değerlendirme

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---------------------------|--|
| Sonuç Göstergeleri | Üreten Şehirler Programı kapsamında 6 firma dış ticaret yapmaya başlamıştır ancak program dahilinde hedeflenen sayının altında kalınması açısından istenilen etkinlik düzeyine ulaşamamıştır. Balıkesir ve Çanakkale illerinde düzenlenen 9 adet e-ticaret eğitimi özellikle kadın girişimciler için verimli ve fayda sağlayıcı olmuştur. Yürütülen teknik destek programları Bölge'nin yatırım ortamının gelişmesine ve kurumlarla işbirliği yapılmasına katkı sunarken, özel sektöre yönelik yürütülen Yönetim Danışmanlığı programı ise firmaların verimliliği artırmaya katkı sağlamıştır. |
| Çıktı Göstergeleri | Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firmaların artması ve E-ihracata yönelik düzenlenen seminer sayıları ile Bölgenin ticaret kapasitesinin gelişmesine katkı sağlanmıştır. Yürütülen teknik destek programları ile faydalanan kurum/kuruluşların ve işletmelerin hem projecilik deneyimi kazanması sağlanmış hem de kapasite gelişmelerine katkı sunulmuştur. |
| İş Takvimi | Çalışma programında belirtilen iş takvimine uyum sağlanmıştır. |
| Eşik Noktaları | Planlı üretim alanlarının oluşmasına yönelik kurum ve kuruluşların yürüttüğü çalışmalar kentsel ve bölgesel gelişme için önem arz etmektedir. Arsa/arazi stokunun etkin yönetilmesi, koruma/kullanma dengesinin sağlanması hususunda mevzuatsal ve üst ölçekli planlar referans alınarak planlı ve kapsayıcı gelişmeye yönelik çalışmaların sürdürülebilir şekilde devam etmesi gerekmektedir. |
| Harcama Takvimi | Harcama takvimi yıl içerisinde öngörüldüğü biçimde ilerlemiş; faaliyetlere ayrılan bütçelerin ilgili faaliyetin kapsamını karşılamama olasılığı ile takvim yönünden herhangi bir sorun yaşanmamıştır. |

2.6. İyileştirme Önerileri

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---|---|--------------------------|
| 1 | Üreten Şehirler Programı kapsamında sektör analizinin daha detaylı ve kapsayıcı yapılması gerektiği sonucuna varılmıştır. | Enerji ve sanayi birimi ile yatırım destek ofislerinin bir arada ve bütüncül çalışmasını ortaya koyan ve sanayi birimi tarafından koordinasyonun sağlanması gereken sektör analizi çalışmasına ihtiyaç duyulmaktadır. | |
| 2 | Güney Marmara Afet Analizi ve Risk Önleme Merkezi Projesinin etkinliğinin artırılması için daha kapsayıcı yapılması gerektiği sonucuna varılmıştır. | Çanakkale AFAD İl Müdürlüğü ile işbirliği gerçekleştirilerek güdümlü projenin kapsamı genişletilebilir. | |

3) SOP 3 - Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

| | |
|------------------------|---|
| SOP Adı | Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı |
| SOP Referans No | TR22/24/SOP/TURKA |
| Rapor Dönemi | 01.01.2024-31.12.2024 |
| SOP Bütçesi | 503.419.164,87 TL |
| SOP Süresi | 60 Ay/2024 – 2028 |
| SOP Özeti | Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde kır-kent dengesi dâhilinde potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin yaygınlaştırılması, kırsaldaki değerlerin turizme dâhil edilmesiyle Bölgenin turizm unsurlarının zenginleştirilmesi, turizmi 12 aya yayarak Bölge turizm gelirlerinin artırılması, hedef pazar odaklı stratejilerle tanınırlığının ve turizmin katma değerinin artırılmasıdır. |

3.2. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| Tema Bazlı Kültür Rotalarının Geliştirilmesi | | | X | | | Koordinatör Ajans olarak Ulusal Dalış Rotası hazırlanması çalışması yürütülmüştür. Bölge dalış noktaları belirlenmiş, taslak envanter oluşturulmuştur. Dalış turizmine yönelik uluslararası proje teklifi hazırlanmıştır. Kuvayi Milliye Rotası hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. | Kültür rotaları güncelleme ve geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Dalış turizmi için bölge içi ve bölgeler arası rotalama çalışmaları yapılacaktır. |
| Turizm Master Planlarının Hazırlanması | | | X | | | Kapıdağ Turizm Konsept Planı tamamlanmıştır. Raporda öne çıkan temalar netleştirilmiş, turizm planlama çalışmalarına başlanmıştır. Gelibolu Turizm Konsept Planı hazırlıklarına başlanmıştır. Çanakkale YDO olarak Gelibolu Turizm Konsept | Kapıdağ turizm planlama çalışmaları yürütülecektir. Gelibolu Turizm Konsept Tasarım Planı'nın hazırlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | Tasarım Planı'nın hazırlanması için ihtiyaç duyulan veriler ilgili kurum/kuruluşlardan temin edilmiştir. | |
| Coğrafi İşaretli Ürünler İçin Ticarileştirme Yol Haritalarının Hazırlanması | | | X | | | Coğrafi işaretli ürünlerin ticarileştirilmesi için Türk Patent ve Marka Kurumu ile görüşme yapılmıştır. Bölgedeki coğrafi işaretli ürünler için saha çalışması gerçekleştirilmiştir. Tescil, denetim, tanıtım, pazarlama ve satış süreçlerine dair ihtiyaç ve sorunlar analiz edilmiştir. Alınan geri dönüşler doğrultusunda bir strateji dokümanı hazırlanmaktadır. | Strateji dokümanı ışığında 2025 yılında ürünler bazında ticarileştirme yol haritaları hazırlanacaktır. |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| Sağlık ve Esenlik Turizminin Geliştirilmesi | X | | | | | Sağlık ve esenlik temalı rota oluşturularak TGA'nın ağırlama programlarına dahil edilmiş ve uluslararası acente temsilcileri ile influencerlar tarafından deneyimlenmesi sağlanmıştır. | Faaliyet tamamlanmış olup bir sonraki ÇP dönemine dahil edilmemiştir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Karanlık Gökyüzü Etkinliklerinin Yürütülmesi | | | X | | | Karanlık Gökyüzü Parkı kurulması için Dursunbey’de saha araştırması yapılmış, alan belirlenmiş ve etkinlik planlaması için Dursunbey Belediyesi ile görüşülmüştür. Teknik zorluklar nedeniyle alternatif alan arayışına girilmiş, Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı’ndan uygunluk alınmıştır. | Kurulması planlanan park için ÇOMÜ ve Tarihi Alan Başkanlığı ile işbirliği yapılacak, DarkSky International ile görüşülecektir. |
| Antik Kentlerin ve Ören Yerlerinin Turizme Kazandırılmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmalarının Yapılması | X | | | | | Kazı çalışmalarının hızlandırılması koordine edilmiş, Antandros ve Kyzikos antik kentleri için proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. | Faaliyet tamamlanmış olup bir sonraki ÇP dönemine dahil edilmemiştir. |
| Bölge Kırsalına Uluslararası Kaynak Kazandırma Faaliyetleri | | | X | | | Ajans, BASİAD’ın yürüttüğü "İklim Uyum Tarım" projesinin koordinasyon toplantılarına katılım sağlayarak destek vermiştir. Ayrıca, Ulusal Kırsal Ağ kapsamında Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Ortak Tarım Politikası Ağı İzleme | 2025 yılında "İklim Uyum Tarım" projesi kapsamındaki faaliyetlere katkı sağlanmaya devam edilecek, Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı’nın bölgesel yaygınlaştırılmasına destek verilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | ve Değerlendirme Komitesi çalışmalarında görev almıştır. | |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| Kadın Kooperatiflerinin Tek Bir Çatı Altında Kurumsallaştırılması | | | X | | | Kadın kooperatiflerini güçlendirmek amacıyla, yerel ürünlerin üretiminde işbirliği sağlayacak bir platform oluşturulması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, Balıkesir Ticaret Odası liderliğinde 4.158.357 TL bütçeli bir proje, 2024 Yılı SOGEP kapsamında onaylanmıştır. Kadın istihdamı ve girişimciliğine odaklanan bu proje tamamlandığında 600 kadına doğrudan fayda sağlayacaktır. | 2024 yılı SOGEP kapsamında yürütülecek projenin izleme faaliyetlerine destek verilecek, aynı faaliyetin Çanakkale ayağı da Ajans eliyle yürütülecektir. |
| Coğrafi İşaret Sahibi Kurumlara Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri | X | | | | | 2024 Yılı Yenilikçi Turizm Teknik Destek Programı kapsamında coğrafi işaret sahibi kurum ve kuruluşlara yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerini içeren bir program | İlgili faaliyet Bölgeye Özgü Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Faaliyetler başlığı altında Anadoludakiler temasıyla Bakanlık koordinasyonunda sürdürülecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | tasarlanmıştır. Gerçekleştirilen kurum ziyaretleri esnasında teknik destek programı hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır. | |
| Kooperatif ve Birliklerde Teknik Kapasitenin Artırılması | | | X | | | Kadın kooperatiflerinin teknik kapasitesini artırmak için proje hazırlıkları yapılmış ve SOGEP kapsamında Bakanlığa sunulmuştur. Ayrıca, KOOPDES Programı kapsamında kurulan Balıkesir İl Proje Komisyonunda Ajansımız, ilgili kurumlarla birlikte 2024 başvurularının değerlendirilmesine katkı sağlamıştır. | İlgili faaliyet 2025 yılında Kadın Kooperatiflerin Tek Bir Çatı Altında Kurumsallaştırılması başlığı altındaki çalışmalarla sürdürülecektir |
| Tanıtım Ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| Tanıtım Stratejilerinin Hayata Geçirilmesi | | | X | | | “Kuzey Ege’de Sağlıklı Yaşam Yurtdışı Tanıtım Stratejisi” hazırlanmış, hedef pazarlar olarak Kuzey Avrupa, Balkanlar ve Almanya belirlenmiştir. | Kuzey Ege’de Sağlıklı Yaşam temasının tanıtımına yönelik olarak hedef pazarlarda 2025 yılında fam trip, roadshow ve B2B organizasyonları gerçekleştirilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | TGA, THY Bölge Müdürlüğü ve TÜRSAB ile koordineli şekilde fam trip, roadshow ve B2B organizasyonları için hazırlık çalışmaları yapılmıştır. | |
| Coğrafi İşaretli ve Yöresel Ürünler İçin Yaygınlaştırma ve Tanıtım Çalışmalarının Yapılması | | | X | | | SOGEP-Anadoludakiler Proje Teklif Çağrısı kapsamında Balıkesir'den 3, Çanakkale'den 1 proje desteklenmiştir. Anadoludakiler temasıyla ürün hikayeleri ve çekim senaryoları hazırlanmış, belgesel çekim organizasyonları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Anadoludakiler sitesi altında Bölgenin coğrafi işaretli ürünleri için satın alma taleplerine yönelik çalışmalar ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. | Anadoludakiler teması kapsamında Bakanlık ile koordineli çalışmalara devam edilecektir. |
| Ajans Destekleri | | | | | | | |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) | | | X | | | SOGEP kapsamında, Balıkesir'den 22, Çanakkale'den 10 olmak | Desteklenmesi kararı verilen projeler için sözleşme işlemleri yürütülüp izleme süreçleri |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | üzere toplam 32 proje ön başvurusu alınmıştır. Ön değerlendirme komisyonu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, Balıkesir'den 5 ve Çanakkale'den 4 proje olmak üzere toplam 9 proje Bakanlığa sunulmuştur. Değerlendirme sonucunda Balıkesir ve Çanakkale'den ikişer proje olmak üzere toplam 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. | yürütülecektir. Tamamlanan projeler için kapanış raporları hazırlanıp Genel Müdürlüğe iletilecektir. Ayrıca 2025 yılı SOGEP hazırlık süreçleri yürütülecektir. |
| Güdümlü Proje Desteği | | | X | | | 1910 yılında inşa edilen ve Balıkesir YİKOB uhdesinde bulunan, "Uhuvvetü'l Hamidiye Mektebi" binasının, "Anadoludakiler-Balıkesir" konseptiyle üretim ve sergi alanına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Proje, geleneksel kültürün yaşatılması ve yerel potansiyellerin geliştirilmesi amacıyla Balıkesir Valiliği | Proje ön başvurusunun onaylanması halinde fizibilite ve proje başvuru süreçleri yürütülecek olup sözleşme imza sürecinin ardından izleme süreçleri yürütülecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | sahipliğinde 2025 yılında yürütülecek olup, hazırlık çalışmaları ve Proje Bilgi Formu Bakanlık onayına sunulmuştur. | |
| Ayvacık Organik Kırmızı Et Kesimhanesi ve İşleme Tesisi Güdümlü Projesi | | | X | | | Ayvacık Organik Kırmızı Et Kesimhanesi ve İşleme Tesisi Güdümlü Projesi kapsamında yapım işleri %80 oranında tamamlanmıştır. Sıhhi tesisat, elektrik tesisatı ve modüler arıtma sisteminin tamamlanmasıyla tesis faaliyete hazır hale gelecektir. | Personel alımı ve işletme dönemi faaliyetleri için planlama çalışmaları yapılacaktır. Proje kapanışı gerçekleştirilecektir. |
| Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | | | X | | | KEGMDP bileşeninde 5 proje, KOOPMDP bileşenin 8 proje toplam 13 proje yürütülmüştür. | Program kapsamında süre uzatımı verilen bir projenin izleme faaliyetleri yürütülecek, proje kapanışları gerçekleştirilecek ve program kapanış raporları hazırlanacaktır. |
| Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı | | | X | | | Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında yedi proje ile sözleşme imzalanmış ancak üç proje | program kapsamında desteklenen projelerin izleme süreçleri yürütülmeye devam edecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | yararlanıcı talebi ile feshedilmiştir. Diğer projeler için izleme faaliyetleri yürütülmeye devam etmektedir. | |
| Teknik Destek Programı | | | X | | | Yenilikçi Turizm Teknik Destek Programı ile Balıkesir ve Çanakkale'de turizm sektöründe yer alan yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması hedeflenmiştir. Mart ayı itibarıyla ilan edilen program 31.10.2024 tarihi itibarıyla sonlanmıştır. Program kapsamında herhangi bir başvuru gerçekleştirilmemiştir. | 2025 Yılı Teknik Destek hazırlık çalışmalarının ardından program yürütülecektir. |

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

| # | Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|--|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| 1 | Planlanan turizm alanı sayısı | Adet | - | 1 | 1 | 1 | 2024 |
| 2 | Uluslararası ağa dahil edilen destinasyon sayısı | Adet | - | 1 | 1 | 1,2 | 2024 |
| 3 | Planlanan kamp karavan alanı sayısı | Adet | - | 1 | 1 | 1 | 2024 |
| 4 | Satış kanalları çeşitlendirilen coğrafi işaretli ürün sayısı | Adet | - | 1 | 1 | 4 | 2024 |
| 5 | Bölge kırsalında gerçekleştirilen uluslararası Proje Sayısı | Adet | - | 1 | 3 | 1,2,3,4,5 | 2024 |

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Hazırlanan araştırma, analiz sayısı | 2 | Adet | 2 | 2 | 2024 |
| Oluşturulan turizm rotası sayısı | 1 | Adet | 1 | 1 | 2024 |
| Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı | 1,2,3,4 | Adet | 3 | 5 | 2024 |
| Düzenlenen işbirliği sayısı | 1,2,3,4 | Adet | 3 | 5 | 2024 |
| Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı | 1,2 | Adet | 1 | 3 | 2024 |
| Coğrafi İşaret Sahibi Kurumlara Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Faaliyet sayısı | 1,2 | Adet | 2 | 6 | 2024 |

| | | | | | |
|---|-------|------|----|----|------|
| SOP özelinde kurgulanan SOGEP kapsamında desteklenen proje sayısı | 5 | Adet | 3 | 4 | 2024 |
| SOP özelinde ilan edilen Teknik Destek Programı sayısı | 5 | Adet | 1 | 1 | 2024 |
| SOP faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik paydaşlarla yapılan toplantı ve işbirliği sayısı | 1,2,3 | Adet | 25 | 30 | 2024 |
| Kapasite geliştirme faaliyetleri kapsamında eğitim verilen turizm işletmesi sayısı | 1,2 | Adet | 10 | 0 | 2024 |
| Karanlık gökyüzü etkinlikleri sayısı | 2 | Adet | 1 | 0 | 2024 |

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|--|---------------------|------------------------------------|--|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | Tema bazlı kültür rotalarının geliştirilmesi | 1 | 2024/3 | Zeytin Rotası çalışmaları kapsamında Avrupa Konseyi Kültür Rotaları Programına başvuru süreçlerinin koordinasyonu ve kurumlar arası işbirliğinin sağlanması çalışmaları yapılmıştır. |
| 2 | Kooperatiflerin tek bir çatı altında kurumsallaştırılması | 3 | 2024/4 | Paydaşların tek bir çatı altında faaliyet göstermek için istekli olması, ortak bir görüş altında bir araya getirilerek gerekli koordinasyonun sağlanması için ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. |
| 3 | Coğrafi işaretli ürünlere ilişkin ihtiyaç analizinin yapılması | 1 | 2024/3 | Coğrafi işaretli ürünlerin katma değerinin artırılması ve ticarileştirilmesi için ihtiyaç analizinin yapılması çalışmaları yapılmıştır. |

3.5. Değerlendirme

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|--------------------|---|
| Sonuç Göstergeleri | Göstergeler, beş yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2028 yılı sonu itibarıyla hedeflenen sonuçların büyük oranda gerçekleştirilebileceği değerlendirilmektedir. |
| Çıktı Göstergeleri | Planlanan faaliyetlerde SOP döneminin sonunda hedeflenen çıktılara büyük oranda ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| İş Takvimi | İş takviminde bazı kaymalar olmakla birlikte, planlanan faaliyetler büyük ölçüde 2024 yılı içerisinde tamamlanabilmiştir. |
| Eşik Noktaları | Kültür rotaları çalışmaları çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarının mevsimsel uygunluk gerektirmesi nedeniyle hedeflenen bazı çalışmalar revize edilmiştir |
| Harcama Takvimi | 2024 Yılı SOP faaliyetleri kapsamında Harcama takviminde öngörülen düzeyde bir ilerleme sağlanabilmiştir. |

3.6. İyileştirme Önerileri

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---|--|--------------------------|
| 1 | Antik Kentlere Yönelik Projelerin Hayata Geçirilmesine Yönelik Yerel ve Merkezi Düzeyde Koordinasyonun Sağlanması | Bölgede antik kentlere yönelik projelerin hayata geçirilmesi kapsamında yapılması hedeflenen etkinliklerin konuyla ilgili yetkili yerel ve merkezi düzeydeki kurumlar arasında koordinasyon sağlanması önem arz etmektedir. | Kapsam, İşbirliği |
| 2 | Tanıtım Stratejilerinin Hayata Geçirilmesine Yönelik Yerel ve Merkezi Yönetim İle Koordinasyonun Sağlanması | Bölgede tanıtım stratejilerinin hayata geçirilmesi kapsamında yapılması hedeflenen etkinliklerin konuyla ilgili yetkili yerel ve merkezi yönetimler arasında koordinasyon sağlandıktan sonra hayata geçirilmesi gerekmektedir. | Kapsam, İşbirliği |

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| TR22 Adalar Kalkınma Stratejisi | | | X | | | Söz konusu strateji dokümanının kapsamı belirlenerek literatür taraması gerçekleştirilmiş ve dokümanın hazırlanmasına yönelik yol haritası niteliğinde bir doküman hazırlanmıştır. | Strateji dokümanına Marmara ve Avşa adaları da dahil edilerek yazım aşamasına geçilecek ve 2025 yılında da çalışmaya devam edilecektir.. |
| Girdi-Çıktı Analizi Faaliyetleri | | | | | | | |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri | X | | | | | Yatırıma uygun alanlar envanteri için Milli Emlak Müdürlüğü başta olmak üzere ilgili kurumlar ile iletişime geçilmiş ve bilgiler edinilmiştir. | Envanterin sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalara, 2025 yılı raporlama dönemlerinde devam edilecektir. |
| Âtıl Yapıların Ekonomiye Kazandırılması Çalışmaları | X | | | | | Atıl yapı envanterinin sürekliliğini ve güncelliğini sağlamak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçilmiş, alınan geri | Envanterin sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalara, 2025 yılı raporlama dönemlerinde devam edilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | dönüşler doğrultusunda envanter güncellenmiştir. | |
| Lisanslı Depoculuk Faaliyetlerinin Geliştirilmesi | | | X | | | Balikesir İlinde Zeytinyağı Lisanslı Depoculuk Yatırımı konulu fizibilite raporunun sonuçları doğrultusunda 2024 yılı içerisinde Ayvalık, Burhaniye Edremit ve Edremit Ticaret Borsası katılımıyla bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda fizibilitede ortaya konulan 6.000 tonluk yatırım için gerekli olan en az 7 dönüm büyüklüğündeki alan ihtiyacına yönelik yatırıma uygun arazi seçenekleri, finansman olanakları, yatırıma dahil edilebilecek paydaşlar, işletme modeli üzerine değerlendirmeler yapılmıştır. Bölgede 3 saha ziyareti ve paydaşlarla 5 adet toplantı yapılmıştır. Araştırmalar sonucunda yatırıma uygun 3 alan alternatif olarak belirlenmiştir. | Belirlenen alanların 2025 yılında yatırıma tahsisi için çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca yatırımın finanse edilmesi için ulusal ve uluslararası kaynak seçenekleri üzerinde çalışılacaktır. |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Yatırımcılara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması | | | X | | | <p>Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Bu kapsamda Interreg Next Akdeniz Havzası Programı'nın ilk çağrısına ilişkin bilgilendirme toplantılarının Çanakkale koordinasyonu sağlanmıştır.</p> <p>“Bandırma Serbest Bölgesi”ne yönelik hazırlanan fizibilite raporunu kapsamlı değerlendirmek için Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ayrıca ilan edilen ulusal ve uluslararası destek programları takip edilmiş ve bölge paydaşları düzenli bir şekilde bilgilendirilmiştir.</p> | Yatırımcılara izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin sağlanmasına devam edilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri | | | X | | | <p>Bölgede yatırım yapmak isteyen yatırımcılara izin ve ruhsatlar konusunda gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sağlanmış, yatırımcıların karşılaştıkları engel ve problemler tespit edilerek sorunların çözümü konusunda ilgili kurumlar ile iletişime geçilmiş ve problemlerin çözümüne katkı sunulmuştur.</p> <p>Çanakkale OSB’de Orkide Doku Kültürü ve Fidesi Üretim Tesisi Yatırımı ile ilgili olarak Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Çanakkale İŞKUR İl Müdürlüğü gibi kurum/kuruluşlar ile toplantılar gerçekleştirilmiş, izin ve ruhsat işlemlerinin yürütülmesine katkı sunulmuştur.</p> <p>Çanakkale ili Ayvacık ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan otel yatırımına ilişkin izin ve ruhsat işlemlerinin yürütülmesine katkı sunulmuştur.</p> <p>Balıkesir’e yatırım yapmak isteyen 2 farklı yabancı firmaya yatırım konuları özelinde ihtiyaç</p> | Yatırımcılara izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili gerekli bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin sağlanmasına devam edilecektir |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | <p>duydıkları alt yapı ve sosyoekonomik koşullara ilişkin bilgilendirme sağlanmıştır.</p> <p>Mevcut fabrika alanını genişletmek isteyen Bupiliç firması için yer seçimi kapsamında kurum görüşü iletilmiştir.</p> <p>Balıkesir ili İvrindi ilçesinde turşu imalatı üzerine yatırım yapmak isteyen yatırımcıya teşvik mevzuatı konusunda destek olunmuş ve ETUYS sistemi hakkında bilgilendirme sağlanarak yatırım teşvik belgesi başvuru süreçlerinde destek olunmuştur.</p> <p>Zeytinyağından kanser ilacı üretmek isteyen yatırımcı için Hamle Programı kapsamında AR-Ge çalışmalarına destek olunması amacıyla Balıkesir Üniversitesi ve Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ile görüşme sağlanması konusunda koordinasyonu sağlamak amacıyla destek olunmuştur.</p> | |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Tanıtım Ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| İş ve Yatırım Ortamının Takibi, Geliştirilmesi ve Tanıtılması | | | X | | | <p>Bölgede iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek Çanakkale'nin iş ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Avrupa Konseyi Seramik Rotası ve UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na Çanakkale'nin dâhil edilmesine yönelik çalışmalara katkı sunulmuştur.</p> <p>Yatırımcılar tarafından dile getirilen sorun ve aksaklıkların çözülmesi amacıyla yerel paydaşlar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Yatirimadestek portalı aracılığıyla yatırımcılara bilgi verilmiş, portal üzerinden gelen sorular yanıtlanmıştır.</p> <p>Firmalara/işletmelere yönelik saha ziyaretleri yapılarak Ajans yetki</p> | Söz konusu çalışmalara 2025 yılında da devam edilecektir |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | <p>ve sorumlulukları ile devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.</p> <p>Ayrıca bölgede projecilik kültürünün geliştirilmesine yönelik “Proje Hazırlama Eğitimleri” düzenlenmiştir.</p> <p>İhracat seviyesi yüksek firmaların test ve sertifikasyon ihtiyaçlarının analiz edilmesine yönelik anket çalışması yürütülmüştür.</p> <p>Balıkesir’de ilgili paydaşlar ile bir araya gelerek Lojistik sektörüne yönelik 5 adet toplantı gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı içerisinde Lojistik Kümelenme çalışmalarına yönelik altyapı çalışmalarının temeli oluşturulmuştur.</p> | |
| Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları | X | | | | | <p>Balıkesir’de kurulması planlanan Gıda İmalatçıları ve Lojistikçileri Bölgesi ile ilgili fizibilite raporu çalışması yürütülmüştür. GLİS fizibilitesi finansal verilerine ilişkin olarak Ticaret Odası yetkililerin katılımıyla toplantı</p> | İhtiyaç duyulması halinde Bölge için önem arz eden yatırım konuları için ön fizibilite raporları hazırlanacaktır. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|---|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | gerçekleştirilmiştir. Fizibilite raporu hazırlanmış ve faaliyet tamamlanmıştır. | |
| Ajans Destekleri | | | | | | | |
| Teknik Destek | | | X | | | Gelen proje tekliflerinin ön inceleme ve değerlendirme işlemleri yapılmış; başarılı bulunan sekiz proje için sözleşme ve satınalma işlemleri yürütülmüştür. Bunlardan beş tanesi tamamlanmış ve ödemeleri gerçekleştirilmiştir. | Kalan üç proje için 2025 yılının ilk yarısında sürecin tamamlanması hedeflenmektedir. |
| Güdümlü Proje Desteği | X | | | | | Çanakkale Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu Çanakkale E-spor Akademi adlı proje 05.04.2024 tarihinde tamamlanmıştır. | Süreç tamamlandığı için bir sonraki raporlama dönemi özelinde yapılacak herhangi bir çalışma bulunmamaktadır. |
| Fizibilite Desteği | | | X | | | Susurluk Ticaret Odası tarafından yürütülen, SUSURLUK ACICA MADEN SUYU FİZİBİLİTE RAPORU PROJESİ kapsamında sondaj çalışmaları yürütülmüş, kaynaktan elde edilen suyun analizleri yapılmıştır. Proje başarılı bir şekilde sonuçlanmış ve 2022 yılı Fizibilite Programı | |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | Kapanış Raporu hazırlanarak program tamamlanmıştır. | |

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|--------------|-------|-----------------|--------------|--------------------------------|
| Sosyo Ekonomik Planlama Strateji Dokümanı | 4.2.1.1 | Adet | 1 | 0 | 2024 |
| Girdi Çıktı Analizi Raporu | 4.2.1.2 | Adet | 1 | | 2024 |
| Yatırım Uygun Alanlar Envanteri | 4.2.2.1 | Adet | 2 | 2 | 2024 |
| Atıl Yapı Envanteri | 4.2.2.2 | Adet | 2 | 2 | 2024 |
| Kurulumuna Katkı Sağlanan Lisanslı Depo Sayısı | 4.2.2.3 | Adet | 1 | 0 | 2024 |
| Bilgilendirme ve Danışmanlık Sağlanan Yatırımcı | 4.2.3.1 | Adet | 120 | 179 | 2024 |
| Takip Edilen Yatırım İzin ve Ruhsat İşlemleri | 4.2.3.2 | Adet | 4 | 10 | 2024 |
| Firmalara/Girişimlere Yönelik Yapılan Saha Ziyareti | 4.2.4.1 | Adet | 86 | 41 | 2024 |
| İlçelere Yönelik Saha Ziyaretleri | 4.2.4.1 | Adet | 62 | 32 | 2024 |
| Yatırım Ortamının Tanıtılmasına Yönelik Katılım Sağlanan Etkinlikler | 4.2.4.1 | Adet | 8 | 12 | 2024 |
| Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları | 4.2.4.2 | Adet | 1 | 1 | 2024 |

| | | | | | |
|--|---------|------|----|----|------|
| Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Bilgilendirme, Organizasyon Sayısı | 4.2.4.2 | Adet | 2 | 17 | 2024 |
| Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı | 4.2.5.1 | Adet | 10 | 8 | 2024 |

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| Stratejik Plan Çalışmaları | X | | | | | | Ajansımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanarak internet sitesinde yayına alınmıştır. |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| Bölge Paydaşları İle Organizasyonlar | | | X | | | Ajansımızın tüm çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yıl boyunca gerek Bölge içinde gerekse Bölge dışında Ajans faaliyetleri ile ilgili birçok toplantıya katılım sağlamaktadır. Bu toplantılara katılımın amacı görüş belirtmek, gerekli koordinasyonu sağlamak ya da bilgi ve farkındalığı arttırmak adına olmaktadır. | Organizasyonlar gerçekleştirilmeye devam edilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------|--|
| | Zamanında tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| | | | | | | | |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi | | | X | | | | Kurumsal faaliyetler sürdürülecektir. |
| Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri | | | X | | | | Hizmet içi eğitim faaliyetlerine devam edilecektir. |
| Saha Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi | | | X | | | | Saha çalışmaları yürütülmeye devam edilecektir |
| Tanıtım Ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| Kurumsal İletişim, Tanıtım ve Tasarım Faaliyetleri | | | X | | | | İletişim, tanıtım ve tasarım faaliyetlerine devam edilecektir. |

5.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri |
|---|-------|-----------------|--------------|
| Güncellenen plan, rapor ve analiz sayısı | Adet | 1 | 1 |
| Bölge paydaşları ile birlikte gerçekleştirilen organizasyon sayısı | Adet | 25 | 27 |
| Kişi başına düşen eğitim gün sayısı | Gün | 3 | 5,5 |
| Gerçekleştirilen iç kontrol izleme ve değerlendirme komitesi ve risk komitesi toplantı sayısı | Adet | 4 | 4 |

| | | | |
|---|------|---|----|
| Ajans faaliyetlerini kamuoyuyla paylaşılması amacıyla hazırlanan yayın sayısı | Adet | 4 | 1 |
| Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan video prodüksiyon sayısı | Adet | 3 | 2 |
| Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan özel basın yayın çalışması | Adet | 5 | 3 |
| Kurumsal kimlik ve tanıtım materyali basım işi sayısı | Adet | 2 | 29 |

5.3. Değerlendirme

Kurumsal Gelişim faaliyetleri genel olarak idari ve mali çalışmaları kapsamına karşın, paydaşlarla olan ilişkilerin yönetilmesinden de sorumludur. Bu kapsamda gerek merkezi gerekse yereldeki paydaşlar ile uyumlu bir çalışma yılı geçirilmiştir. Ajans faaliyetleri gerek kurumsal internet sayfamız gerekse sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla geniş kitlelere ulaştırılmıştır.

IV- IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Kurulduğu günden bu yana TR22 Bölgesi'nde gerçekleştirmiş olduğu eğitimler ile bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin artmasına yüksek katkı sağlayan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, aynı zamanda kurumsal olarak program ve proje geliştirebilme kapasitesine sahiptir. Yüksek bütçeli yurtdışı kaynaklı fonların bölgeye kazandırılması ve Bölge'nin ihtiyaçlarına yönelik Enerji Verimliliği Mentorluk Programı gibi hibe programları uygulaması bu kapsamda ön plana çıkarılabilecek çalışmalar arasında gelmektedir.

Mevcut insan kaynakları yapısıyla alanında uzmanlaşmış çeşitli meslek gruplarına mensup kalifiye personeli kurumun bölgede birçok çalışmada yer almasını sağlamaktadır. Ajansın bilgi birikimi ve yenilikçi ve vizyoner bakış açısıyla yapmış olduğu nitelikli değerlendirmeler paydaşlar ile birlikte bölgesel politikaların oluşturulmasına önemli katkı sunmaktadır. Ayrıca kurumun dinamik ve esnek çalışma yapısı, paydaşlar ile iyi ve sağlıklı iletişim kurabilme kabiliyeti kurumsal imajın güvenilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

B) Zayıflıklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı geniş bir coğrafyada farklı alanlarda bölgesel kalkınma odağında çalışmalarına devam etmektedir. Fakat faaliyet alanlarının çeşitliliğine bağlı olarak zaman zaman odaklanma eksikliği yaşanmaktadır. Personel sayısının az olması ve çalışma alanlarının farklı ve fazla oluşu bu odaklanma eksikliğine sebebiyet vermektedir.

Kalkınma ajanslarının gelir kalemleri arasında yer alan yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan güçlükler mali durumu olumsuz etkilemektedir. Yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan bu güçlük kurumun finansal yapısını olumsuz etkilemektedir. Yıl içinde gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarda kaynak sıkıntısı yaşanmakta, hatta bazı durumlarda bu çalışmaların ertelenmesine neden olmaktadır.

Planlar hiyerarşisi göz önünde bulundurulduğunda bölgesel kalkınmada ana enstrüman olarak nitelendirilebilecek Bölge Planı'nın paydaşlar nezdinde bağlayıcı olamaması bir diğer olumsuz durum olarak nitelendirilmektedir. Paydaşlar nezdinde bölgesel kalkınmanın merkezi olarak yer almak yerine kalkınma ajansları mali destek sağlayan, hibe veren, finansman merkezi olarak faaliyet gösteren kurumlar olarak algılanmaktadır.

Ajans personelinin kariyer ve yükselme imkânının bulunmaması, mevzuattaki güdümlü proje geliştirme sürecinin uzun olması ve mevzuatta tanımlanan görevler ve sorumluluklar oranında yetkiye sahip olunmaması belirtilmesi gereken diğer hususlardır.

C) Değerlendirme

Bölgesel gereksinimlerin değerlendirilerek özel nitelikte destek mekanizmalarının hayata geçirilebilmesi ilgili çalışma yılı içerisinde dikkat çeken önemli faaliyetlerden birisidir. Ayrıca Bölge illerinin markalaşmasına yönelik çalışmalar içinde yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Pandeminin dengeleri değiştirmesinden sonraki bu dönemde, gerçekleştirilen birçok çalışma çevrim içi toplantılar aracılığıyla olmuş olup, bu yöntemin etkin bir şekilde kullanılmasına sebebiyet vermiştir.

Ajans bölgede bilinirliği yüksek bir kurum olduğu için, bölge paydaşları Ajans ile çalışmak istemektedir. Farklı alanlarda gelişme fırsatları barındıran bölgede ajans faaliyetleri bu fırsatların değerlendirilmesi için hem önem arz etmekte hem de maksimum fayda sağlamaktadır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yıllık çalışma planlarında yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapılan yoğun çalışmalarla birlikte, gerek merkezi idareden gerekse yerel idareler tarafından yapılan görevlendirmeler sonrasında farklı alanlardaki çalışmaların bir arada yürütülmesi odaklanma problemine neden olmaktadır. Merkezi idare ile yerel idarelerin birbirleri ile tam olarak örtüşmeyen beklentilerin karşılanması performans düşüşüne ve motivasyon kaybına sebebiyet vermektedir.

Mevcut çalışan sayısı ile farklı alanlarda çalışmaların bir arada yürütülmesi yapılan işlerin kalitesini etkilemektedir. Mevcut personel sayısının artırılmasına yönelik aksiyon alınması gerekmektedir.

Ajansların çalışmalarında insan kaynağı niteliği ile birlikte mali olarak söz sahibi olması gerekmektedir. Yapılması planlanan birçok çalışmada mali yükü kaldırabilecek paydaş arayışına girilmeksizin aksiyon alınmasına yönelik adımlar atılmalıdır. Bunun için ajansların finansal olarak güçlendirilmesi, daha fazla kaynak aktarılması ve yerel katkı paylarının tahsiline yönelik politikalar geliştirilmesi gerekmektedir.

Ajansların faaliyetlerini beklenen etkide gerçekleştirebilmesi için mali sürdürülebilirliklerinin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Mali sürdürülebilirlik, ajansların uzun vadede planlanan projeleri ve programları kesintisiz bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli finansal kaynakların sürekli olarak temin edilmesini ile mümkündür. Bu bağlamda, ajansların finansal yapılarının güçlendirilmesi, bütçe planlamalarının etkin bir şekilde yapılması ve harcamaların verimlilik esasına göre yönetilmesi gerekmektedir. Aksi takdirde, ajansların faaliyetleri ve projelerinde aksaklıklar yaşanabilir ve beklenen etkiyi gerçekleştirme konusunda önemli sorunlara yol açabilir.