



**T.C.**

**GÜNEY MARMARA KALKINMA AJANSI**

**2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU**

## İçindekiler

I- GENEL BİLGİLER.....	4
A) Misyon ve Vizyon .....	4
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	4
C) Ajansa İlişkin Bilgiler .....	5
D) Diğer Hususlar .....	7
II- AMAÇ VE HEDEFLER .....	7
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	7
B) Temel Politikalar ve Öncelikler .....	8
C) Diğer Hususlar .....	8
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	9
A) Malî Bilgiler .....	9
B) Performans Bilgileri.....	10
1. SOP 1 .....	10
1.1. Genel Bilgiler .....	10
1.2. Kapsam Takibi.....	10
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri .....	28
1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa) .....	29
1.5. Değerlendirme .....	32
1.6. İyileştirme Önerileri.....	34
2. SOP 2 .....	35
2.1. Genel Bilgiler .....	35
2.2. Kapsam Takibi.....	35
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri .....	47
2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa) .....	49
2.5. Değerlendirme .....	49
2.6. İyileştirme Önerileri.....	49
3. SOP 3 .....	50
3.1. Genel Bilgiler .....	50
3.2. Kapsam Takibi.....	50
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri .....	63
3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa) .....	64
3.5. Değerlendirme .....	65
3.6. İyileştirme Önerileri.....	65

4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	66
4.1. Kapsam Takibi.....	66
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri .....	84
5. Kurumsal Gelişim .....	85
5.1. Kapsam Takibi.....	85
5.2. Çıktı Göstergeleri.....	86
5.3. Değerlendirme .....	88
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	88
A) Üstünlükler.....	88
B) Zayıflıklar .....	88
C) Değerlendirme.....	89
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	89

## I- GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A) Misyon ve Vizyon

Ajansımızın misyonu, bölgemizin sürdürülebilir kalkınması ve rekabet gücünün artırılması için nitelikli insan gücünü kullanarak ulusal ve uluslararası kaynakların etkili ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi yoluyla bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmak ve paydaşların kalkınma girişimlerini örgütlemek ve desteklemektir.

Ajansımızın vizyonu ise sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmaktır.

### B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanan kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları şunlardır:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### **C) Ajansa İlişkin Bilgiler**

#### **1) Fiziksel Yapı**

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan yatırım destek ofisimizde de çalışma ofisleri, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv ve depo bulunmaktadır.

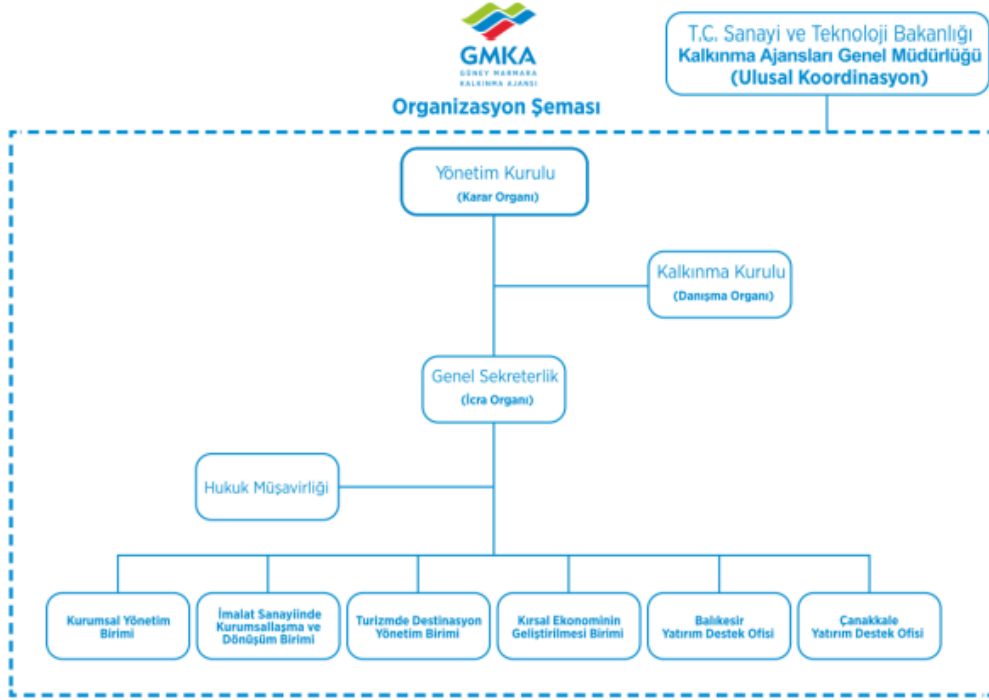
#### **2) Teşkilat Yapısı**

Ajansımızın teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşur.

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansın faaliyet gösterdiği illerin valileri, büyükşehir belediye başkanları ya da büyükşehir belediyesi yoksa merkez ilçe belediye başkanları, büyükşehir belediyesinin olmadığı illerde il genel meclis başkanları, sanayi, ticaret ve sanayi ve ticaret odası başkanları ve kalkınma ajansı genel sekreterinden oluşur.

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.



Tablo 1. Ajans Organizasyon Şeması

### 3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanarak, iş süreçlerini hızlandırmak ve güncel kalmak için gerekli altyapıyı sağlamıştır. Ajans, mevcut alt yapısını sürekli güncelleyerek ve geliştirerek yeni gelişmelere uyum sağlamaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını artırmak için çalışmalar yapılmakta ve işlemler elektronik ortamda hızlı ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bilişim kaynaklarının daha etkin kullanılması ve verimliliğin artırılması amacıyla hayata geçirilen merkezi bilgi sistemleri projesi kapsamında, ajanslar ve bölge kalkınma idareleri mevcut sistemlerini merkezi yapıya aktararak kullanmaya başlamışlardır. Oluşturulan merkezi yapı, esnek ve kapasitesi artırılabilir bir yapıda tasarlanmış olup mümkün olduğunca yerli ürünler kullanılmıştır. Domain yönetim sistemi, güvenlik duvarı, siber güvenlik uygulamaları, elektronik belge yönetim sistemi yazılımı, e-posta sunucu servisleri ve bulut dosya sunucu servisleri gibi bileşenler merkezi yapıya dahil edilmiştir. Ajans, bulut bilişim sistemlerini aktif şekilde kullanarak bilgiye her yerden ulaşılabilen bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca, tüm sistemler için düzenli yedekler alınmakta ve olası bir erişim sorununda ikinci bir lokasyonda tüm sunucular anlık olarak senkronize edilerek tutulmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerini Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), Ajans Personeli Portal Sistemi ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir.

#### **4) İnsan Kaynakları**

Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 28 uzman personel, 8 destek personeli ve 16 sürekli işçi olmak üzere toplam 53 personel istihdam edilmiştir. Sürekli işçiler hariç olmak üzere uzman personel ve destek personelinin 20'si lisans, 12'si yüksek lisans ve 4'ü doktora derecesine sahip olup, tüm uzman personel İngilizce bilmektedir. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı ise gıda mühendisliği, uluslararası ilişkiler, kamu yönetimi, işletme, maliye (3); halkla ilişkiler ve tanıtım, iktisat, inşaat mühendisliği, istatistik, makine mühendisliği, şehir ve bölge planlama, endüstri mühendisliği, kimya mühendisliği (2); bilgisayar mühendisliği, hukuk, matematik, sosyoloji ve ziraat mühendisliği (1) şeklindedir. Uzman personel ve destek personeli arasındaki cinsiyet dağılımı ise 22 erkek, 15 kadın olarak ortaya çıkmıştır.

#### **5) Sunulan Hizmetler**

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme; planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme; mali de teknik destek programları yürütme; Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme; yatırım desteği ve tanıtım gibi başlıklarda hizmetler sunulmaktadır.

#### **6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2023 yılı içerisinde daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen uygulamalara devam edilmiştir.

#### **D) Diğer Hususlar**

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2023 yılında Ajansımız gerçekleştirdiği çalışmalara ilişkin 335 adet sosyal medya paylaşımı, 47 adet duyuru, 48 adet basın bülteni - duyuru vb yayın, 19 adet video prodüksiyonu ve faaliyetlere yönelik 4 adet özel basın yayın çalışması gerçekleştirmiştir.

## **II- AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A) Ajansın Amaç ve Hedefleri**

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete

geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

## **B) Temel Politikalar ve Öncelikler**

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda; kaliteli sosyal yaşam ve nitelikli insan, yaşanabilir çevre ve mekân ve güçlü ekonomi ve rekabetçi sektörler şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

## **C) Diğer Hususlar**

### **1. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı**

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un genel amacı; TR22 Bölgesi'nde potansiyele sahip metal sanayi, kimya, doğal taş, tarıma dayalı sanayi, orman endüstrisi ve mobilya sektörlerinde yüksek katma değerli üretim sağlanması ve bölgesel rekabetin artırılmasıdır.

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un özel amaçları ise yönetimde kurumsallaşmanın sağlanması, firmaların üretim kabiliyetlerinin artırılması, Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi ve İnsan kaynağı niteliğinin artırılmasıdır.

### **2. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı**

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesinde profesyonel destinasyon yönetimi bakış açısıyla potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin geliştirilmesidir.

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı özel amaçları ise termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi, su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve kültür turizminde yeni rotalar oluşturulmasıdır.

### **3. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un genel amacı; TR22 bölgesinde kırsal kesimde üretkenliğin artırılması ve refah düzeyinin geliştirilmesidir.

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise tarımda ortak iş yapma kültürünün ve girişimciliğin geliştirilmesi, tarım ürünlerinin markalaştırılması ve katma değerinin artırılması ve kırsal turizmin geliştirilmesidir.

### **4. Kurumsal Gelişim**

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler ve vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir. Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum



kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla kurumlar arası koordinasyon kurulmasında katkılar sunmuştur.

Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemlerinin yanı sıra Ajans idari işlerinin gerçekleştirilmesi ve kurumsal iletişim faaliyetleri ile Bölgenin geleceğini inşa etmeye, kaynakların sürdürülebilir kullanımı ile sürekli gelişimin sağlanmasına kurumsal olarak katkıda bulunmuştur.

### 5. Yerel Kalkınma Fırsatları

Sonuç odaklı programları kapsamında olmayan fakat bölgesel kalkınma açısından önem arz eden proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları olarak çalışılmıştır.

Girişimcilik çalışmaları, iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik faaliyetler, belirli yatırım konularında KOBİ çalışmaları ve ön fizibilite çalışmaları ve bu çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması sayesinde Bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesine katkıda bulunulmuştur.

## III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A) Malî Bilgiler

#### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2023 yılına ait bütçe uygulama sonuçlarına (gider ve gelir gerçekleşmeleri) bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir. Bütçe uygulama sonuçlarına şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajans internet sayfasında da yer verilmektedir.

#### 2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2023 yılı öngörülen bütçesi 112.775.857,68 TL (+55.665.318,51 TL önceki yıldan devreden nakit ve MDP bütçe dışı avanslar finansman cetvelinde görülebilir); 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler (AB fon dahil) 140.785.267,14 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 609.500,00 TL olarak öngörülmüş ve 1.873.638,03 TL tahsilat yapılmıştır. Öngörülen bütçe aktarımlarının gerçekleşme oranları yıllık olarak, merkezi yönetim bütçesinden % 38,47 (20.993.338,00 TL), il özel idarelerinden % 100 (2.110.275,17 TL), sanayi ve ticaret odalarından % 98,78 (444.052,26 TL), belediyelerden % 82,95 (15.458.624,55 TL), Sogep-Üşp Şartlı bağış yardımlardan %183,13 (13.853.180,00 TL.), devreden alacaklarından %17,43 (5.212.209,76 TL.) ve AB projesi için gelen fon tutarı 80.725.049,19 TL.' dir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için (AB proje dahil) 41.708.993,68 TL, personel giderleri için 44.551.596,04 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 11.682.542,81 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

### 3) Malî Denetim Sonuçları

2023 yılı içerisinde denetleyici kurumlar tarafından kurumumuz herhangi bir denetime tabi tutulmamıştır.

#### B) Performans Bilgileri

##### 1. SOP 1

###### 1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR22/20/SOP/İSKD
Rapor Dönemi	01.01.2023-31.12.2023
SOP Bütçesi	129.805.898,47
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'unun genel amacı; TR22 Bölgesi'nde potansiyele sahip metal sanayi, kimya, doğal taş, tarıma dayalı sanayi, orman endüstrisi ve mobilya sektörlerinde yüksek katma değerli üretim sağlanması ve bölgesel rekabetin artırılmasıdır.

###### 1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleş meme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanın da tamamla ndı	Gecikme ile Tamaml andı	Devam Ediyor	Başlama dı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Güney Marmara Yeşil Endüstri Bölgesi			X			Fizibilite çalışması için hazırlanan teknik şartname, bu işin de faaliyetleri arasında bulunduğu "Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu" Gündümlü Projesinin paydaşları ile birlikte ilk taslak haline getirilmiştir.	2023 yılının 2. Yarısında fiyatlarda dramatik oynamalar gerçekleştiği için yeniden fiyat teklifler alınarak yaklaşık maliyet incelemesi yapılacak ve teknik şartname üzerinde alınan teklifler ile birlikte yeni değerlendirmeler

						gerçekleştirilecektir. Fizibilite çalışması hizmet alımı işi 2024 yılının ilk çeyreğinde planlanmaktadır.
Endüstriyel Simbiyoz Uygulamalarının Yaygınlaştırılması			X			2021 ve 2022 yılları içerisinde başlatılan Eti Maden-Limak Çimento ve Eti Maden-Denizli Çimento çalışmaları takip edilmiştir. 2023 yılının ilk yarısı itibarıyla Denizli Çimento patent alma aşamasına geldiğini; Limak Çimento ise endüstriyel çalışmaları bir süre daha devam ettireceğini iletmiştir. 2023 yılının ilk yarısında Eti Maden-Kale Seramik ile bor atık ve ara ürünlerinin seramik üretiminde kullanılması ile ilgili bir simbiyoz çalışması başlatılmıştır. Borlu çimentoda Pilot Çalışmalar sonucunda ortaya çıkan ürün tiplerinin ticarileşmesi ile ilgili süreçler devam etmektedir. Seramik sektöründe bor atık

						ürünlerinin kullanımı ile ilgili süreç ise henüz Ar-Ge seviyesinde devam etmektedir.	
Yenilenebilir Enerjiye Yönelik Makine Ekipman Üretim Ekosisteminin Geliştirilmesi			X			Özellikle yeşil hidrojen alanında yapılan çalışmalar yenilenebilir enerji üretimi alanında faaliyet gösteren firmaların ilgisini bölgeye çekmektedir. Bu bağlamda 2023 ilk yarısında bir çok firma ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu firmalardan bazılarının aynı zamanda yenilebilir enerji teknolojilerinde yerli kapasitenin geliştirilmesi ile ilgili hedefleri vardır. Enerjisa Üretim, İÇDAŞ, Kale Grup başta olmak üzere bu çalışmalar çeşitli teşvik ve destek mekanizmaları önerilerek tetiklenmeye çalışılmaktadır.	Ferma Makine Marmara OSB'de kuracağı tesisin inşaat çalışmalarına başlamıştır. 2024 yılının ilk yarısında üretime başlaması öngörülmektedir. Önümüzdeki dönemde rüzgar, güneş ve yeşil hidrojen teknolojilerinde makine-ekipman üretimi yapabilecek firmalar ile bölgeye yatırım yapma noktasında gerçekleştirilecek toplantılar ve yatırım görüşmeleri olacaktır. Bölgede bu alanda faaliyet gösteren firmalarından oluşan bir envanter listesi 2024'ün ilk yarısında hazırlanacaktır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Genç İstihdamının	X					Program kapsamında, GMKA, Balıkesir	

<p>Artırılması Kapsamında İstihdama Yönelik Eğitim Programı</p>								<p>Organize Sanayi Bölgesi (BALOSB) ve Altıeylül İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü arasında mesleki eğitim alanında nitelikli istihdamın arttırılması amacıyla BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi'nde (MESTEM) 5 farklı başlıkta eğitim verilmek üzere iş birliği protokolü imzalanmıştır.</p> <p>Protokol ile birlikte aşağıdaki başlıklarda kurslar açılmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CNC Tezgahları ve Programlama</li> <li>• Gazaltı (MIG-MAG) Kaynak Kursu</li> <li>• 3 Boyutlu Tasarım (Solidworks)</li> <li>• 2 Boyutlu Tasarım (Autocad)</li> <li>• İleri Excel Geliştirme ve Uyum Eğitimi</li> </ul> <p>Kurslar tamamlanmış olup OSB bünyesinde yer alan işletmelerde</p>
---	--	--	--	--	--	--	--	--

						<p>istihdamlar gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Bandırma Ticaret Odası ile Kadın Forklift Operatörü yetiştirmek üzerine bir işbirliği çalışması yürütülmüştür.</p>
Genç İstihdamının Artırılması Kapsamında Beceri Geliştirme Programı	X					<p>Balıkesir Sanayi Odası, Balıkesir Ticaret Odası ve Balıkesir Teknokent yaptığı paylaşımlar ile protokol kapsamında Balıkesir'deki 19-34 yaş arasındaki 32 gence Web Geliştirme ve mobil uygulama alanlarında ücretsiz yazılım eğitimi verildi.</p> <p>Eğitimlerin ardından 4 genç Balıkesir'deki farklı firmalarda istihdam fırsatı yakaladı.</p>
Dış Ticaret İstihbaratı Konusunda Yapılacak Çalışmalar			X			<p>GMKA Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası kapsamında yürütülen dış ticaret eğitimleri takip edilmiş bu kapsamda duyuru ve Üreten şehirler programı kapsamında yürütülen E-İhracat Tematik Teknik Destek Programı ile Balıkesir'de 40 tane işletmenin ihracat yapar hale gelmesi</p>

					<p>takip çalışmaları yürütülmüştür. Üreten Şehirler Programı kapsamında Ajansımız tarafından desteklenen Burhaniye Ticaret Odası, Güvenli Gıda Analiz ve İhracat Destek Merkezi güdümlü projesi gerekli donanım ve yazılım alınarak merkez aktif hale getirilmiştir. Ayrıca Oda personeli bu konuda eğitim alarak üye işletmelere hizmet verebilir duruma gelmiştir. Üreten şehirler programı kapsamında yürütülen E-İhracat Tematik Teknik Destek Programı ile Balıkesir'de 40 tane işletmenin ihracat yapar hale gelmesi hedeflenmiştir. Gıda sektöründe yer alan işletmelerin programa başvuruları alınmaya başlamıştır.</p>	<p>hedeflenmiştir. Bu kapsamda gıda sektöründe faaliyet gösteren 40 işletme özelinde istihbarat çalışmaları yürütülecektir.</p>
Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu	X				Organizasyonun Kocaeli Sanayi	<p>Marmara Bölgesindeki sanayi kuruluşlarının sektördeki konumlarını görmeleri</p> <p>2024 yılında devam edilmeyecektir.</p>

					<p>Odası ve başarılı olan Sürdürülebilirlik ödüllendirilmesi Ödülleri amacıyla, Kocaeli çalışmasını Sanayi Odası a önderliğinde, MARKA, dönüşmesi İSTKA, BEBKA, nedeniyle TRAKYAKA ve bölgesel Ajansımız bölgesel ortak da ortaklığıyla olmadığı düzenlenen Sanayi ızdan Kuruluşları Sektörel sürece Performans daha Değerlendirme önceki gibi Organizasyonu ile etkin bir ilgili duyuru katkı çalışmaları sunulmam yürütülmüştür. ıştır.</p>
--	--	--	--	--	---

### Kapasite Geliştirme

<p>Bölgede Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi</p>	X				<p>2023 yılının ilk yarısında Bölgede savunma sanayii ekosisteminin geliştirilmesine fayda sağlayacak çok önemli bir adım atılmıştır. TRBOR A.Ş. tarafından Bandırma'da Bor Karbür tesisinin açılışı gerçekleştirilmiş ve üretim tesisinde şu anda karakterizasyon çalışmaları yürütülmektedir. Yeni bir ürün olarak</p>	<p>2024 yılının ilk yarısında Bölgede ağırlanacak bir İngiliz Delegasyon ile bu konu özelinde görüşmeler gerçekleştirilecektir. Enerji ve Savunma sanayii sektörlerinin ortaklaştığı alanlarda yeni proje fikirleri geliştirilecektir.</p>
--	---	--	--	--	--	--



					<p>Ferrobor bölgede Eti Maden'in tesislerinde üretilecektir, bu bağlamda bir ihale süreci yürütülmüştür. Bunların dışında özellikle İngiltere Büyükelçiliği Ticaret Birimi yetkilileriyle savunma sanayii alanında gerçekleştirilecek çalışmalar ile ilgili yüz yüze ve online görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p>	
<p>Yeşil Hidrojen ve Türevlerinin Bölgede Üretilmesine Yönelik Faaliyetler</p>			x		<p>2023'ün ilk yarısında Türkiye'de gerçekleştirilecek birçok ilki barındıran 2 projede sözleşmeler imzalanmıştır. Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu GÜDÜMLÜ Projesi 15 Mart 2023; 38 MEUR bütçeli ve 8 MEUR rekor AB hibe desteği alan South Marmara Hydrogen Shore – HYSouthMarmara Hidrojen Vadisi Projesi'nde ise 30 Haziran 2023 tarihinde imzalar atılmıştır.</p>	<p>3. Bir hidrojen projesi olarak Green Transition of Turkish Blue – TURKuoiseMarmara Projesi'nin taslağı oluşturularak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü'nün elindeki IPA Bütçesinin kullanımını için Bakanlığa iletilecektir.</p>

Ar - Ge Merkezlerine Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	X				Ar-ge Merkezleri ile ilgili literatür taraması yapılmış ve Bölgeye ait bilginin toplanabilmesi amacıyla bir anket formu hazırlanmıştır. Hazırlanan anket formu Bölgede yer alan 12 adet Ar-Ge merkezine iletilmiştir. Geri dönüşler tam olarak sağlanamadığı için raporun tamamlanma süresi uzamıştır. 2023 yılı Nisan ayı itibariyle rapor tamamlanmış ve Ajans web sitesinde yayımlanmıştır.
---	---	--	--	--	--

**Ajans Destekleri**

Esco Kaynak Çağrısı ve Enerji Verimliliği Yatırımları Programı			x		2023 Temmuz ayında ile KAGM'nin onayı ile ilan edilmeye hazır hale gelen model için tahsis edilen 50.000.000 TL bütçe, ülkenin	2022'deki Kalkınma Ajansları Toplantısında KAGM'nin tüm ajanslardan gelir elde edilebilen süreçlerin geliştirilmesi talebi kapsamında GMKA Enerji Verimliliği Yatırım Olanakları Araştırması'na başlanmıştır. Araştırmada elde edilen bulgular, yatırımda Ajansın uygulayabileceği iş	Tamamlanan GMKA Enerji Verimliliği İhtiyaç duyulan finansmanın fiili olarak Ajans hesabına aktarılması sonrası ilk olarak "Kaynak Çağrısı" ilanı gerçekleştirilecektir. Bu aşamada Esco'ların belirlenmesinin ardından "Enerji Verimliliği
--	--	--	---	--	--	---	--

				<p>yaşadığı 6 Şubat depremi sebebiyle buraya kaydırılmıştır. 2024 yılı başlangıcı nda, KAGM 'nin inisiyatifi ile Üreten Şehirler Programı kapsamında da değerlendirilmesine yönelik bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonucunda KAGM tarafından , Üreten Şehirler Programı var olan yaklaşık 55.000.000 TL'nin geri gönderilm</p>	<p>modeli için zaten Dünya'da uygulaması yapılmış ve kamunun sürece dâhil olduğu Super Esco iş modelini ortaya koymuştur. KAGM tarafından olumlu değerlendirilen model, KAGM'nin görüşleri doğrultusunda BEBKA örneği baz alınarak “Kaynak Çağrısı” ve “Uygulama Çerçevesi” şeklinde detaylandırılıp onay sürecinin devam ettiği 2023 yılı ilk yarısında yatırım modelinin mevcut enerji verimliliği piyasasında işler olup olmayacağı farklı profildeki birçok paydaş ile sahada test edilmiş olup bu noktada da olumlu sonuç elde edilmiştir. Elde edilen bu sonuca göre sürecin araştırma faslı tamamlanmış ve “Esco Kaynak Çağrısı ve Enerji Verimliliği Yatırımları Programı” şekline dönmüştür. KAGM'nin 13.07.2023 tarihli resmi yazısı ile</p>	<p>Yatırımları Programı” ilanı ile devam edecek sürecin sonunda Yararlanıcıların belirlenmesi öngörülmüştür. Böylece tüm aktörlerin belirlendiği modelde, Enerji Verimliliği Mentörlük Programı'ndaki gibi çift taraflı sözleşme yönetim süreci ile koordinasyonun sağlanması hedeflenmiştir. Pilot bir uygulama olarak gerçekleşmesi ile enerji verimliliği yatırımlarında ülke şartlarına göre tasarlanmış GMKA Super Esco İş Modelinin 2030 yılına kadar tamamlanması öngörülmüştür.</p>
--	--	--	--	---	--	---

					<p>eyip modelde kullanılab ilmesi için yöneticiler tarafından uygun bulunursa Üreten Şehirler Programı yönergesi nin güncellenmesi çözümü getirilmiştir.</p>	<p>model 50.000.000 TL bütçesi ile birlikte onaylanmıştır.</p>
Üreten Şehirler Programı			X		<p>Programı kapsamında Ajansımız tarafından desteklenen Burhaniye Ticaret Odası, Güvenli Gıda Analiz ve İhracat Destek Merkezi güdümlü projesi ile ilgili izleme faaliyetleri yürütülmüş, danışma kurulu üyeliği kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Faaliyet kapsamında, “E-ihracat” ve “karbon ayak izi danışmanlığı” temasında 2 farklı</p>	<p>Güvenli Gıda Analiz ve İhracat Destek Merkezi güdümlü projesinin 2024 yılında tamamlanmasının ardından merkezin ilgili paydaşlara duyurulmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.</p> <p>“E-ihracat” ve “karbon ayak izi danışmanlığı” temasında yürütülen 2 farklı teknik destek programının</p>

					<p>teknik destek başvuru, programı ilan değerlendirme, edilmiştir. sözleşme ve izleme süreçleri takip edilecektir.</p> <p>Karbon ayak izi temasında TÜBİTAK MAM ile 40 işletmeye Her program temiz üretim ve süreç özelinde 40ar iyileştirme raporu firmaya hazırlanmasına programdan destek yönelik protokol alma imkânı imzalanmış; bu sağlanacaktır. bu kapsamda toplantılar düzenlenmiştir.</p> <p>Program kapsamında 2 adet bilgilendirme toplantısı / panel düzenlenmiştir.</p> <p>Destek almaya hak kazanan Yararlanıcıların saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, ihtiyaç duyulan işletmelerde laboratuvar analizleri yapılmıştır. İlk 10 proje için hazırlanan rapor üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.</p> <p>“E- İhracat Danışmanlık Hizmeti” temasında program ilan edilmiş, alt yüklenici ihale yolu ile</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>belirlenmiş ve Haziran ayında ilk dönem başvuruları alınmaya başlanmıştır.</p> <p>Programı kapsamında 1 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, sözleşme imzalanan 3 işletme için analiz çalışmaları yürütülmeye başlanmıştır.</p>	
<p>İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Mentorluk Programı</p>			X		<p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilan edilen Enerji Verimliliği Mentörlük Programı toplam 41 başvuru olmuş, bunlardan 17'si ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Fesih edilen 1 destek sözleşmesi sonrası 16 Yararlanıcı ile 2022 yılının ilk yarısında uygulama dönemi başlanmıştır.</p> <p>Programın diğer bir özgün tarafı, bu zamana kadar özel sektör için yalnızca KOBİ'lere yönelik destek veren ajanslar içerisinde, enerji verimliliği saha incelemelerine bağlı olarak KAGM'nin onayı ile BOİ'lere de</p>	<p>Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 7. Maddesinde yapılan güncelleme sonrası ajansların da kendilerinin tasarlayacakları destek mekanizmaları ile hibe programlarının yürütme imkânı sağlanmıştır.</p> <p>GMKA, mevzuatta tanımlanmış destek araçlarından farklı olarak esnek ve özgün %75 destek oranlı bu hibe modelini geliştirmiş ve 2021-2023-yılları arasında başarılı bir şekilde</p>

					destek vermiş ilk hibe programı niteliği taşımasıdır. 2023 yılının ilk yarısında destek alan Yararlanıcı sanayi işletmelerinin detaylı enerji verimliliği etütleri tamamlanmıştır. Yıl sonu itibariyle her Yararlanıcı kendileri için hazırlanan etütlerde ortaya konan enerji verimliliği proje önerilerinden en az bir tanesini hayat geçirmiştir.	uygulanarak tamamlanmıştır
Yalın Dönüşüm Programı	X				Balıkesir'deki firmaların üretimde verimliliğin artırılması, dijital dönüşüm sürecinde yapılacak çalışmalarına katkı sağlanması amacıyla Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 10 firmadan 25 temsilcinin katılımıyla "yalın üretim teknikleri" ile ilgili olarak Bursa Model Fabrika'ya saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.	GMKA ödeneklerinin bir kısmının deprem bölgesindeki Ajanslara iletilmesi gerekçesi ile Genel Sekreterlik tarafından Tasarlanan Programın uygulanmamasına yönelik karar alınmıştır.

						<p>Balıkesir Üniversitesi'nde gerçekleştirilen yalnız dönüşüm eğitimine katılım sağlanmıştır.</p> <p>Yürütülmesi planlanan Program için taslak çerçeve hazırlanmış, Bursa Model Fabrika ile protokol çalışması yürütülmüştür.</p>	
Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu GÜdümlü Projesi			x			<p>15 Mart 2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış ve projenin uygulama dönemi başlamıştır. Proje kapsamında teknik şartname ve ihale çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>Yüklenici TÜBİTAK üretim süreçlerine başlamıştır. Projeye özel internet sitesi hizmet alımı yapılmış, platform resmi olarak kurulmuştur.</p>	<p>2023 2. Yarısında Eti Maden-Enerjisa Üretim ve Tübitak MAM arasında yerli yeşil hidrojen tesisi Kurulum çalışmaları devam edecektir. Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge Test ve Eğitim Merkezi'nin fizibilitesinin yaptırılacağı hizmet alımı gerçekleştirilecektir.</p>
MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi GÜdümlü Projesi			X			<p>İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen proje kapsamında Ajansımız da ortak olarak yer almaktadır. Program kapsamında yürütülen faaliyetlere katılım ve</p>	<p>Programın takibine 2024 yılında da devam edilecektir.</p>



						katkı sağlanmıştır. Proje ile ilgili faaliyetlerin takibi gerçekleştirilmiştir; Balıkesir ve Çanakkale illerinde yer alan işletmelerin de programdan faydalanmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (RE-YOU) Operasyon Programı Çalışmaları			X			Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinin ortak olarak yer aldığı Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon programı ile ortak üniversitelerin mühendislik fakültesi ve meslek yüksekokullarının ilgili bölümlerinden mezun 480 kişinin, yenilenebilir enerji sektöründe istihdam edilebilmeleri için gerekli niteliklerin kazandırılması ve işsiz gençlerin firma ve kurumlarda istihdamının artırılması amaçlanmıştır. Operasyon sonucu sektörteki
						Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinin ortak olarak yer aldığı Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon programı ile ortak üniversitelerin mühendislik fakültesi ve meslek yüksekokullarının ilgili bölümlerinden mezun 480 kişinin, yenilenebilir enerji sektöründe istihdam edilebilmeleri için gerekli niteliklerin kazandırılması ve işsiz gençlerin yenilenebilir enerji alanındaki firma ve kurumlarda

					<p>yatırımcıların başlıca beklentilerinden olan nitelikli personel ihtiyacının sürdürülebilir şekilde karşılanmasına katkı sağlanacaktır.</p> <p>2023 yılı içerisinde ortak üniversitelerde eğitim müfredatı çalışmaları ve akreditasyon çalışmalarına devam edilmiştir. 16 Ocak 2023 tarihinde Ankara'da Bilgilendirme Konferansı düzenlenmiştir.</p> <p>Operasyonun 5. Yönlendirme Komitesi Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılının ilk yarısında 5 adet Aylık ve Operasyonel Yönetim Toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Mesleki yeterlilik sistemi, hayat boyu öğrenme ve uyum yeteneğinin geliştirilmesi hedefiyle, her iki Üniversitenin Rüzgar, Fotovoltaik ve Biyogaz</p>	<p>istihdamının artırılması amaçlanmıştır. Operasyon sonucu yenilenebilir enerji sektöründeki yatırımcıların başlıca beklentilerinden olan nitelikli personel ihtiyacının sürdürülebilir şekilde karşılanmasına katkı sağlanacaktır.</p>
--	--	--	--	--	---	--

Güç Personeli alanlarında Mesleki Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olarak akredite edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Rüzgar Güç Sistemleri ve Biyogaz Sistemleri Personeli Ulusal Meslek Standartı Operasyon kapsamında güncellenmiştir.

Ocak 2023'te Balıkesir Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi GWO Akreditasyonu kapsamında yapılan denetimlerden eksiksiz olarak geçerek GWO onaylı eğitim kurumu olmaya hak kazanmışlardır.

Aralık 2022 tarihinde eğitim ve stajdan faydalanmak isteyen yeni mezun adaylar için proje başvuru süreci başlatılmış, 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle başvuru süresi uzatılmış ve 31 Mayıs

						2023 tarihinde süreci kapanmıştır. Programa Türkiye genelinde yaklaşık 1000 kişi başvuru yapmıştır. 24 Nisan 2023 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde eğitimler başlamıştır.
--	--	--	--	--	--	---

### 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 1.3.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Endüstriyel simbiyoz konusunda eşleştirilen firma sayısı	Adet	-	6	8	2,3,4	2023
2	Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı	Adet	-	5	18	2,3	2023
3	Dış ticaret ve e-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	-	10	-	1,3	2023
4	Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programından (EYDEP) faydalanan firma sayısı	Adet	-	1	-	3	2023
5	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	-	1	1	2,3	2023

## 1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1.7, 2.5, 2.8	Adet	5	7	2023
Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firma sayısı	5.1	Adet	10	26	2023
İhtiyaç analizi yapılan firma sayısı	5.1	Adet	10	18	2023
Sektörle entegre çalışmaya başlayan mesleki eğitim atölyesi sayısı	2.1	Adet	15	25	2023
Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı	2.2	Adet	20	42	2023
Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	3.4	Adet	20	24	2023
Savunma Sanayi Sanayileşme Portalı'na kayıt olan firma sayısı	3.1	Adet	30	24	2023
İstihdama yönelik eğitim kurslarına katılan kursiyer sayısı	2.1	Adet	30	32	2023
Beceri geliştirme programına katılan öğrenci sayısı	2.1	Adet	120	-	2023
Genç İstihdamı Teması kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	2.1	Adet	20	11	2023
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik kurulan eğitim merkezi sayısı	6.1	Adet	2	2	2023
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik eğitim verilen öğrenci sayısı	6.1	Adet	480	404	2023
Yürütülen mali destek programı sayısı	5.1, 5.2, 5.7	Adet	4	7	2023

## 1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Endüstriyel Simbiyoz Alanında Firma Eşleştirmeleri	1.1	Mart 2023	Nisan 2023

2	Yenilenebilir Enerjiye Yönelik Makine Ekipman Üretim Ekosisteminin Geliştirilmesi	1.6	Haziran 2023	Haziran 2023
3	Güney Marmara E-Ticaret Atölyesi	3.2	Haziran 2023	Haziran 2023
4	Bölgede Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi	3.1	Haziran 2023	Haziran 2023
5	Dış Ticaret İstihbaratı Konusunda Yapılacak Çalışmalar	2.2	Haziran 2023	Haziran 2023
6	Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi ve İşletmelerde Stratejik Yapılanma Mali Destek Programları	5.2	Şubat 2023	Şubat 2023
7	İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Mentorluğu Programı	5.1	Haziran 2023	Haziran 2023
8	Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (Re-You) Operasyon Programı Çalışmaları	6.1	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik merkezlerin kurulması ve öğrencilerin eğitilmesi için Re-You Operasyonunun başarılı şekilde uygulanması gerekmektedir.	Bir tanesi Balıkesir Üniversitesi ve bir tanesi de Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde olmak üzere toplamda 2 adet eğitim merkezi kurulmuştur. Mesleki yeterlilik sistemi, hayat boyu öğrenme ve uyum yeteneğinin geliştirilmesi hedefiyle, her iki Üniversitenin Rüzgar, Fotovoltaik ve Biyogaz Güç Personeli alanlarında Mesleki Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olarak akredite edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Rüzgar Güç Sistemleri ve Biyogaz Sistemleri Personeli Ulusal Meslek Standartı Operasyon kapsamında güncellenmiştir. Ocak 2023'te Balıkesir Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi GWO Akreditasyonu kapsamında yapılan

				<p>denetimlerden eksiksiz olarak geçerek GWO onaylı eğitim kurumu olmaya hak kazanmışlardır. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde 270 başarılı başvurudan 197 kursiyer eğitimlerine devam etmektedir.</p> <p>14.12.2023'te BAÜN TÜRKAK tarafından akreditasyon sertifikasını almıştır. ÇOMÜ'nün ise 2024 yılı ilk çeyreğinde TÜRKAK tarafından akredite edilmesi beklenmektedir.</p> <p>2023 yılı içerisinde proje ortağı üniversitelerde yaklaşık 1000 kişinin başvuru yaptığı yenilenebilir enerji eğitimlerine 404 yeni mezun katılım sağlamıştır. Proje kapsamında 401 genç eğitimlerini başarıyla tamamlamış ve 2023 yılı içerisinde 156 genç mezun sektörde istihdam edilmiştir.</p>
9	GMKA Enerji Verimliliği Yatırım Olanakları Araştırması	1.7	2022/1-2022/4	<p>2022/1-2023/2</p> <p>KAGM'den onay gelmesi halinde faaliyetin uygulama dönemi ilan edilecek Kaynak Çağrısı sonrası 2023'ün sonunda Esco ortaklarının belirlenmesi, ardından 2024 yılında ilan edilecek Enerji verimliliği Yatırımları Programı ile yatırım yapılacak proje havuzunun oluşturulması hedeflenmektedir.</p> <p>Dolayısıyla gerçekleştirilen faaliyet gelişmelere göre bir sonraki rapor döneminde yeni başlıklar altında detaylandırılacaktır.</p>

## 1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	<p>Endüstriyel simbiyoz konusunda eşleştirilen firma sayısı: bu kapsamda Ajansın yönlendirmeleri devam etmekle birlikte Bölgedeki işletmelerin işbirliğine açık olmadıkları değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Ajansımız örnek projeler üzerinden giderek Eti Maden ile işbirliği içerisinde Limak Çimento, Denizli Çimento ve Kale Seramik ile simbiyoz projeleri yürütmektedir. Bununla birlikte Ajansımız tarafından yürütülen önfizibilite raporu sonucunda mermer atıklarının değerlendirilmesine yönelik proje hayat geçmiştir.</p> <p>Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı: enerji verimliliği mentorluk programı ve devamındaki yatırım süreçlerinin desteklenmesine bağlı olarak gösterge rakamlarının fazlasına ulaşılması hedeflenmektedir. Ayrıca Üreten Şehirler Programı kapsamında toplam 44 tane işletmeye temiz üretim, karbon ayak izi analizi ve yalın dönüşüm ile ilgili rapor düzenlenecektir.</p> <p>Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde yer almaya başlayan firma sayısı. Belirlenen göstergenin üzerine çıkmıştır.</p> <p>Dış ticaret ve e-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı: Ajansımız desteği ile kurulan Burhaniye TO ve Çanakkale TSO'daki merkezlerdeki faaliyetlerle hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir. Üreten Şehirler Programı kapsamında yürütülen e-ihracat desteği ile hedeflenen 40 işletmenin e-ihracata başlaması ile belirlenen rakamın üzerine çıkacaktır.</p> <p>Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programından (EYDEP) faydalanan firma sayısı: süreç takip edilmekte olup hedeflenen sayıya yaklaşmıştır.</p> <p>Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı: Ajansımız her platformda girişimcilere bu konuda bilgilendirme çalışması yürütmektedir. Bu kapsamda yatırımlar gerçekleştirilmeye başlanmıştır.</p> <p>Faaliyetler ve dolayısıyla sonuç göstergeleri tüm SOP dönemini kapsadığından 2023 yılı sonu itibariyle hedeflerin gerçekleştiği söylenebilir. Bazı göstergelerde beklenenin üzerinde gerçekleşmeler olduğu görülmektedir.</p>
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	<p>SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı: rapor dönemi itibariyle planlanan sayının üzerinde çalışma gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firma sayısı: SAGE MDP kapsamında 10 işletmeye aile anayasası danışmanlık hizmeti verilmiştir. Enerji Verimliliği Mentorluk Programı kapsamında 16 tane işletmeye detaylı enerji etüdü gerçekleştirilmiştir. Karbon Ayak İzi Tematik Teknik Destek Programı ile 40 tane işletmenin 3 ayrı başlıkta mentorluk</p>



	<p>hizmeti alma planlanmış; 10 işletme için 2023 yılında çalışmalar tamamlanmıştır. Kalan 30 işletme için çalışmalar 2024 yılında devam edecektir.</p> <p>İhtiyaç analizi yapılan firma sayısı: Enerji Verimliliği Mentorluk Programı kapsamında 16 işletme için enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kapsamında ihtiyaç analizi yapılmıştır. Karbon Ayak İzi Tematik Teknik Destek Programı ile 40 tane işletmeye ihtiyaç analizi yapılacak olup 10 işletme için 2023 yılında analiz süreci tamamlanmıştır.</p> <p>Sektörle entegre çalışmaya başlayan mesleki eğitim atölyesi sayısı: Ajansımız tarafından verilen destekler tamamlandığı için veri akışında sıkıntı yaşanmaktadır. Ancak yapılan saha ziyaretleri ve görüşmelerde okulların döner sermaye işletmeleri kurdukları, var olan işlem hacimlerini artırdıkları görülmüştür. Bu kapsamda öğrencilerin ve öğretmenlerin piyasaya iş yaparak gelir elde ettikleri ve tecrübe kazandıkları görülmüştür. Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP'ler için hazırlanan program sonrası değerlendirme raporunda da bu durum açıkça ortaya konmuştur.</p> <p>Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı: Çanakkale TSO ve Burhaniye TO tarafından kurulan atölyenin faaliyetleri takip edilmektedir. E-İhracat Tematik teknik destek programı kapsamında 40 işletmenin bu hizmeti alması beklenmektedir.</p> <p>Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı: raporlama dönemimde belirlenen hedefin üzerine çıkmıştır.</p> <p>Savunma Sanayi Sanayileşme Portalına kayıt olan firma sayısı: Ajansımız işletmeleri bu platforma yönlendirmeye devam etmektedir.</p> <p>Yetiştirilen e-ticaret yöneticisi sayısı: Ajansımız bu kapsamdaki çalışmalarına devam etmektedir. E-ihracat tematik teknik destek programı ile 40 işletmede çalışan personele e-ticaret alanında eğitim verilecektir.</p> <p>İstihdam garantili eğitim kurslarına katılan kursiyer sayısı: Balıkesir Teknokent ve BİTSO işbirliği ile açılan kurslarda 32 öğrenci eğitim almış 4 istihdam sağlanmıştır. BALOSB ve Bandırma TO ile yapılan protokol kapsamında kurslar açılmış olup sonucunda istihdamlar gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Eğitime katılan öğrenci sayısı: 6 Şubat Depremi sonrasında okulların kapalı olması ve Ajans bütçesinin bir kısmının deprem bölgesine aktarılması sonrası faaliyet gerçekleştirilmemiştir.</p> <p>Tema kapsamında düzenlenen eğitim sayısı: tema kapsamında eğitimler düzenlenmiştir.</p>
<p><b>İş Takvimi</b></p>	<p>İş takviminde küçük kaymalar yaşanmakla birlikte hedefler beklenenin üzerinde gerçekleştirilmiştir. 2023 yılının başında yaşanan deprem felaketi ile üniversitelerde yüz yüze eğitimlere ara verilmiş olup faaliyetlerin aksamasına ve eğitimlerin iptaline sebep olmuştur.</p>

<b>Eşik Noktaları</b>	... ... ...
<b>Harcama Takvimi</b>	İş takvimine bağlı gecikmeler ve iptaller nedeniyle harcama takviminde de değişiklikler yaşanmıştır. Bakanlığımızın ilave bütçeleri ve yeni programlara Ajansımızın dahil olmasıyla birlikte bütçesel düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. Genel Müdürlük tarafından yeni bütçe tahsisleri ile yeni programların uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

### 1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Ortaya çıkan bu duruma ilişkin raporlama düzeyinde tedbir alınmasının en azından ESCO YATIRIM süreci için fayda sağlayacağı değerlendirilmektedir.	Bakanlığımızın esnek kurgu talepleri doğrultusunda yeni programlar kurgulanmış ve uygulama dönemine geçilmiştir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından yürütülen ve sonuçları alınmaya başlanan Enerji Verimliliği Mentorluk Programımızın Ajanslar Faaliyet raporunda iyi uygulama örneği olarak ilgi başlıkta değerlendirilmesi önerilmektedir.	İletişim
2			Kapsam
...		Ajansımız tarafından yürütülen ve ilk uygulamalar olması nedeniyle aşağıdaki faaliyetlerin dikkate alınarak ilave bütçe gönderilmesi talep edilmektedir. Enerji Verimliliği Yatırımları Programı	Performans

## 2. SOP 2

## 2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program
SOP Referans No	TR22/21/SOP/TDB
Rapor Dönemi	01.01.2023-31.12.2023
SOP Bütçesi	64.772.589 TL
SOP Süresi	36 Ay/2021 - 2023
SOP Özeti	Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde profesyonel destinasyon yönetimi bakış açısıyla potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin geliştirilmesidir. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının özel amaçları ise termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi, su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve kültür turizminde yeni rotalar oluşturulması olarak belirlenmiştir.

## 2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlam adı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Tatil Kültür Rotalarının Belirlenmesi			X			Kazdağları Turistik Amaçlı Ulaşım Aracı fizibilitesi tamamlanmış olup fizibilitenin uygulanması için yatırımcılarla görüşülmeye devam edilmiştir. Projenin hayata geçirilmesi için Balıkesir Büyükşehir	Teleferik fizibilitesinin uygulanması için gerekli çalışmalara devam edilecektir. Yapılan Eurovelo başvurusu sonrasında bölgeye rotanın kazandırılması için devam eden

					<p>Belediyesi tarafından ihaleye çıkılması yönünde gerekli hazırlıklar tamamlanmış ve projenin çizimi hizmet alımı ile tamamlanmıştır. Hizmet alımı sürecinde alt yükleniciye saha ziyaretlerinde ve kurgunun düzenlenmesinde destek verilmiştir. Eurovelo ağına Balıkesir ve Çanakkale illerinin dahil edilmesi için planlama çalışmaları yürütülmüştür. 11 nolu Doğu Avrupa Rotası'na yönelik başvurusu ile mevcut durumda Atina'da biten rotanın İstanbul'a Ayvalık'tan başlayan ve Gelibolu'da bitecek kısmının tamamen TR22 Bölgesinden geçmesi konusunda ilgili kurumlarla görüşmeler yapılmış, bölgeden talep edilen bilgilerin derlenmesi</p>	<p>değerlendirme sürecinde gerekli lobi faaliyetlerine devam edilecektir. Bölgenin bisiklet turizmine hazırlanmasına yönelik sahada yapılması gerektiği değerlendirilen altyapı çalışmalarının hayata geçirilmesi için koordinasyon çalışmaları yürütülecektir. Zeytin Ağacı Rotası kapsamında hizmet alımı yapılarak saha çalışması gerçekleştirilecektir.</p>
--	--	--	--	--	---	---

					<p>sürecinde bölge koordinasyonu faaliyetleri yürütülmüştür. Zeytin Ağacı Rotası ile ilgili TGA ile iletişime geçilmiş, rota kapsamında Bölgede diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar derlenmiştir. Rotalar ile ilgili 2023 yılında yürütülen çalışmalar kapsamında YK'ya bilgilendirme sunumu yapılmış ve yol haritası belirlenmiştir. Ulus Dağı Turizm Odağı çalışmasının bitimi kapsamında detaylı muayene kabul komisyon raporu hazırlanarak Ajansımıza sunulan rapor kabul edilmemiştir.</p>	
Gastronomi Rotalarının Belirlenmesi			X		<p>Gastronomi Şehri Balıkesir Projesi kapsamında “Balıkesir Kahvaltısı” konsepti oluşturulması sonrasında kurumsal kimlik çalışmaları tamamlanmıştır</p>	<p>Balıkesir Kahvaltısı konseptinin yaygınlaştırılması kapsamında il genelinde ve il dışında Balıkesir Kahvaltısını sunma potansiyeli olan otel, restoran ve kafelerin</p>

						<p>Balıkesir Kahvaltısı konseptinin standardının korunabilmesi ve gerekli denetimlerin yapılabilmesi için “Balıkesir Kahvaltısı” Marka Tescili yaptırılmıştır. Kahvaltının yaygınlaştırılması ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla Balıkesir Kahvaltısını sunan işletmeler ile düzenli olarak toplantılar gerçekleştirilmiştir. Balıkesir Kahvaltısının tanıtımına ilişkin olarak yazılı ve görsel medyada, dijital mecralarda tanıtım çalışmaları yapılmıştır. Balıkesir Kahvaltısının bilinirliğinin artırılması ve ulusal çapta sunulmasına yönelik olarak Big Chefs firması ile Balıkesir Kahvaltısının firmanın Türkiye’de bulunan tüm</p>	<p>tespit edilme faaliyetlerine devam edilecektir.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

						şubelerinde sunulması ve kahvaltı içerisinde yer alan birçok ürünün Balıkesir'den tedarik edilmesi konularında anlaşma sağlanmış ve çalışmalara başlanmıştır.	
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Sağlık Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			Uluslararası sağlık turizmi potansiyelini geliştirmeye yönelik olarak bölge sağlık ve esenlik turizmi verilerine dayalı rapor hazırlanarak USHAŞ ile paylaşılmıştır. USHAŞ yetkilileri tarafından Bölgemize saha ziyareti düzenlenerek yerinde incelemelerde bulunulmuştur. Sağlık turizminin geliştirilmesi kapsamında Health Turkey platformuna Bölgedeki hastanelerin kayıtlarının yapılması için girişimlerde bulunulmuştur.	USHAŞ'ın kurum içi değerlendirmelerinin ardından Bölgeye getirilmesi planlanan hedef kitlenin yönlendirilmesi kapsamında girişimlerde bulunulacaktır.

					<p>USHAŞ ziyareti sonrasında hazırlanan rapor doğrultusunda hedef ülkeler belirlenmiştir. Travel Turkey Fuarının Sağlık turizmi temalı görüşmelerine katılım sağlanmış olup hedef bölge acentelerinin Bölgede ağırlanması için aracı kuruluşlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Uluslararası Sağlık Turizmi Tesisleri ve Aracı Kuruluşlar Derneği (USTTAK) ile görüşmeler geçilmiştir.</p>	
<p>Dahş Turizminin Geliştirilmesi İle İlgili Çalışmalar</p>	X				<p>İlki 2021 yılında “Balıkesir’in değerleri” teması ile Gömeç’te gerçekleştirilen Uluslararası Kuzey Ege Gömeç Heykel Sempozyumu’nun ikincisi “Aeneas: İda’dan Roma’ya” teması ile düzenlenmiştir. Organizasyonun</p>	<p>Geliştirilen sahalara yönelik tanıtım çalışmaları planlanacak, teknik destek programlarıyla fizibilite, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin kurgulanması desteklenecektir. Mali destek programlarıyla</p>



					başarılı şekilde devam etmesi için Ajans 3. Sempozyuma katkı vermiş, mitoloji temasında belirlenen sempozyum için batırılacak heykellerin seçiminde aktif görev almıştır. Başvurular arasından seçilen heykeltıraşlar tarafından coğrafi işaretli Marmara Mermeri'nden 12 adet eser yapılmıştır. Gömeç Sualtı Galerisi oluşturulması ve dalış merkezinin kurulması süreçleri takip edilmiştir.	turistik açıdan potansiyeli yüksek alanların geliştirilmesi hedeflenecektir.
Su Sporları Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	X				Kamu kurumları ile görüşmeler gerçekleştirilerek su üstü sporları potansiyeli taşıyan alanlar değerlendirilmiş, görüş ve öneriler toplanmıştır. Çıktılan mali destek programı ile alan program önceliklerine sokularak proje	İyi uygulama örnekleri tespit edilerek araştırılacak, potansiyel vadeden sahalara yönelik tanıtım çalışmaları planlanacak, teknik destek programlarıyla fizibilite, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin kurgulanması

						geliştirilmesinin önü açılmıştır.	desteklenecektir. Mali destek programlarıyla potansiyeli yüksek alanların geliştirilmesi hedeflenecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Destinasyon Yönetimi Alanında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi			X			Marka Şehir Projesi Kapsamında 3. Faz uygulama döneminde ikinci yarıyıl için belirlenen tanıtım faaliyetleri (sosyal medya yönetimi, TGA ile işbirlikleri vb.) gerçekleştirilmiştir.	Yönetişim mekanizmasının kurularak çalışmaların söz konusu yapı tarafından devam edilmesi konusunda çalışmalar yürütülecektir.
Turizm Master Planının Hazırlanması			X		Bölge kurumları ile koordinasyon süreci için gerekli çalışmaların yürütülmesinin devam edilmektedir. Master Planın içeriğine dair bir konsensüs oluşturulmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.	Bölgede turizm sektörünün sanayi ve inşaat sektörü ile bir arada dengeli gelişim göstermesi için turizm destinasyonlarının konumlandırılması, 2634 Sayılı Turizmi Teşvik Kanunu uyarınca ilan edilmesi gereken turizm merkezleri ile kültür ve turizm koruma ve gelişim bölgelerinin tespit edilmesi, anılan destinasyonlarının	Turizm Master Planlarının içeriğinin ve kapsamının netleştirilmesi için ilgili kişi ve kurumların katılımıyla teknik düzeyde toplantılar gerçekleştirilecektir. Master Planının içeriğine ilişkin Bölge kurumları ile bir konsensüs oluşturulduktan sonra satın alım işlemlerine başlanacaktır.

						<p>planlama çalışmalarının, bölgedeki tarihi, kültürel ve doğal değerleri turizme kazandıracak şekilde ulaşım, altyapı ve konaklama kapasitesi vb. hususlar dikkate alınarak yürütülmesini sağlamak amacıyla Turizm Master Planın hazırlanması önem arz etmektedir. Turizm Master Planı çalışmaları tamamlanacak olup Kültür ve Turizm Bakanlığı ile işbirliği içinde resmi süreçler başlatılmıştır. Bu kapsamda üst düzey ve teknik düzeyde paydaşların katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p>	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Turizm Olanaklarının Tanıtılması			X			<p>“Marka Şehir Balıkesir” projesi kapsamında yürütülen tanıtım faaliyetlerine devam edilmiştir. “Hayat Dolu Balıkesir”</p>	<p>Şehir tanıtımlarının daha profesyonel olarak yönetilmesine olanak sağlayacak yönetim metotlarının tespiti ile ilgili örnek uygulamalar</p>

						<p>Instagram, Facebook, Twitter, Youtube ve LinkedIn sosyal medya hesaplarının ve internet sitelerinin sürekli ve düzenli olarak güncellenmesi, içeriklerinin oluşturulması ve kontrolü ile ilgili süreç takibi yapılmıştır.</p> <p>Bölge şehirleri tanıtım çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda Türk Hava Yolları'na ait uçakların ekranlarında yayınlanmak üzere Çanakkale'nin tarihi, kültürel, doğal güzelliklerinin; gastronomisinin ve diğer tüm zenginliklerinin tanıtılmasına yönelik olarak belgesel ve tanıtım filmleri yaptırılmıştır.</p>	<p>incelenerek çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Bölge turizminin hedef pazarlara yönelik tanıtımı için fam trip, roadshow ve B2B organizasyonları gerçekleştirilecektir. Uluslararası seyahat acentaları, tur operatörleri, basın ve sosyal medya temsilcilerine yönelik tanıtım turları ve B2B organizasyonları düzenlenecektir.</p>
Destinasyonların Uluslararası	X					2023 yılı içerisinde Gastronomi Şehri olma yolunda	Gastronomi turizmi kapsamında yürütülen

Ağlara Dâhil Edilmesi						yürütülen faaliyetlere devam edilmiştir. Balıkesir Kahvaltısının yaygınlaştırılması, tedarikçilerin listelerinin netleştirilmesi ve kahvaltı sunmak isteyen işletmelerle tedarikçilerin eşleştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	faaliyetlere devam edilecektir. Balıkesir Kahvaltısı'nın yaygınlaştırılması faaliyetlerine destek olunacaktır.
Termal ve Sağlık Turizminde Yatırım Ortamının İyileştirilmesi			X			Mevcut kaynakların en iyi şekilde kullanılması, ilave yürütülmesi gereken çalışmaların ortaya koyulması ve kaynakların etkin kullanılmasına ilişkin yeni projelerin geliştirilmesine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir. USHAŞ ile gerçekleştirilen toplantılar da bu amaca yöneliktir.	Termal turizm ile sağlık turizminin entegrasyonuna ilişkin çalışmalar yürütülecektir. Ajans eşleştirmesi çalışmaları kapsamında GEKA tarafından düzenlenecek saha çalışmasına katılım sağlanacaktır.
Dijital İçerik Üreticileri ve Seyahat Acentelerine Yönelik Tanıtım			X			Bölgenin doğal, kültürel ve turistik değerlerinin tanıtılması amacıyla TGA ve TURSAB ile çeşitli faaliyetlerin gerçekleştirilmesine	Bölgenin tanıtımı için işbirliği çalışmalarına devam edilecektir.

						yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	
<b>Ajans Destekleri</b>							
Mali Destek Programları	X					30 Aralık 2022 tarihinde Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı açılmıştır. Bilgilendirme toplantılarının ardından proje başvurusu hazırlama eğitimi verilmiş ve ardından teknik masa kurularak potansiyel yararlanıcılar yönlendirilmiştir. Yaşanan deprem felaketi nedeniyle son başvuru tarihi 24 Mart'a uzatılmış olup, bu tarihten sonra değerlendirme süreçleri tamamlanarak 13 Temmuz 2023'te başarılı projeler listesi yayınlanmış ve sözleşme davetleri gerçekleştirilmiştir. Sözleşmelerin imzalanmasının ardından proje	Projelerin izleme faaliyetleri sürecine katkıda bulunulmaya devam edilecektir.

						izleme faaliyetlerine geçilmiştir.	
Teknik Destek Programı				X		2023 yılı Teknik Destek Programı ilan edilmemiş olmakla birlikte, 2024 Yılı Turizm ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı çalışmaları kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlara Yönelik “Yenilikçi Turizm Teknik Destek Programı” tasarımı gerçekleştirilmiştir.	Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlara Yönelik “Yenilikçi Turizm Teknik Destek Programı” 2024 Yılı Mart ayı itibariyle ilan edilecek ve yıl boyunca yürütülecektir.

### 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 2.3.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeye çekilen termal ve sağlık turizmi yatırımı sayısı	Adet	4	1	-	1	2023
2	Kurulan sağlık-wellness merkezi sayısı	Adet	-	1	-	1	2023
3	Sağlık hizmeti almak üzere bölgeye gelen yabancı hasta oranında artış	Yüzde	-	5	5	1	2023
4	Kurulan su altı mermer galerisi sayısı	Adet	-	1	1	2	2023

5	Kurulan su sporları ve dalış merkezi sayısı	Adet	-	1	1	2	2023
6	Açılan yeni müze/sergi alanı sayısı	Adet	-	1	4	3	2023
7	Planlanan ve yapılandırılan yürüyüş rotası sayısı	Adet	-	2	4	3	2023
8	Seyahat acentelerinin tur programlarına eklenen turizm rotası sayısı	Adet	-	2	1	1,2,3	2023
9	Uluslararası ağa dahil edilen destinasyon sayısı	Adet	-	1	1	3	2023
10	Tanıtım faaliyetleri kapsamında geliştirilen site sayısı	Adet	-	4	3	1,2,3	2023

### 2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1,2,3	Adet	3	3	2023
Oluşturulan/İyileştirilen turizm rotası sayısı	1,2,3	Adet	3	4	2023
Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	1,2,3	Adet	3	3	2023
Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı	1,2,3	Adet	5	5	2023
Turizmde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yapılan işbirliği sayısı	1,2,3	Adet	3	4	2023
Turizmde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yapılan toplantı sayısı	1,2,3	Adet	15	45	2023
Turizm konusunda Ajans tarafından hazırlanan rapor/fizibilite sayısı	1,2,3	Adet	5	4	2023
Termal turizm, sağlık turizmi, dalış ve su sporları veya kültür turizmi konusunda yapılan fizibilite/araştırma sayısı	1,2,3	Adet	2	-	2023



#### 2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	“Balıkesir Kahvaltısı” Konseptinin Standardının Sağlanması ve Denetlenmesi	1,2,3	2023/1-2023/6	“Balıkesir Kahvaltısının” marka tescil süreci planlandığı üzere 2023 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır.

#### 2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergeler, üç yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonu itibariyle hedeflenen sonuçların büyük oranda gerçekleştirilebildiği değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan faaliyetlerde SOP döneminin sonunda hedeflenen çıktılara büyük oranda ulaşılabildiği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde bazı kaymalar olmakla birlikte, planlanan faaliyetlerin büyük ölçüde 2023 yılı içerisinde tamamlanabildiği görülmektedir.
Eşik Noktaları	Tatil ve kültür rotaları çalışmaları, çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarının mevsimsel uygunluk gerektirmesi nedeniyle hedeflenen çalışmaların revize edilmesini gerektirmiştir.
Harcama Takvimi	2023 yılı Turizmde Destinasyon Yönetimi SOP faaliyetleri kapsamında Harcama takvimi öngörülen düzeyde ilerleme sağlamıştır.

#### 2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Su Sporları Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Yerel ve Merkezi Yönetim İle Koordinasyonun Sağlanması	Bölgede sualtı turizminin geliştirilmesi kapsamında kurulması planlanan dalış merkezlerinin konuyla ilgili yetkili yerel ve merkezi yönetimler arasında koordinasyon sağlandıktan sonra hayata geçirilmesi gerekmektedir.	Kapsam, İşbirliği, Risk

## 3. SOP 3

## 3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR22/20/SOP/KEG
Rapor Dönemi	01.01.2023-31.12.2023
SOP Bütçesi	81.186.712 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un genel amacı; TR22 bölgesinde kırsal kesimde üretkenliğin artırılması ve refah düzeyinin geliştirilmesidir. Bu amaca uygun olarak tarımda ortak iş yapma kültürünün ve girişimciliğin geliştirilmesi, tarım ürünlerinin markalaştırılması ve katma değerinin artırılması ve kırsal turizmin geliştirilmesi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
TR22 Bölgesi Hububat Ürünleri Lisanslı Depoculuk Analiz Çalışması Yapılması ve Bölge Tohumculuk Sektörünün İzlenmesi			X			Geçtiğimiz yıl tohumculuk sektöründe yapılan analiz çalışmaları sonucunda Tohumculuk Analizi çalışması yayınlanmıştı. Bu kapsamda elde edilen sonuçlar doğrultusunda firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Bölgemizde lisanslı	

						depoculuk sisteminin işleyişiyle ilgili bir analiz çalışması yapılması ve bu analiz sonuçlarının yer aldığı bir rapor hazırlanarak bölgede lisanslı depoculuk sisteminin geliştirilmesine katkı sağlanması adına çalışmalar sürdürülmektedir.	
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Bölge Kırsalına Uluslararası Kaynakların Çekilmesi için İşbirliği Faaliyetleri			X			Sındırgı Belediyesi tarafından Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme-II (Yeşil Gelecek için Şehir Eşleştirme) Hibe Programı için geliştirilen “Malgrat De Mar - Sındırgı Elele, Birlikte Yeşil Enerjiye” projesi için teknik alanda destek verilmiş, proje geliştirme sürecine katkı sağlanmış ve Ajans’ın projeye ortak olması için gerekli süreçler yürütülmüştür. Ajans tarafından oluşturulan tüm kamu- stkların proje ile ilgili personellerinden oluşan proje grubunda	Bölgedeki kamu kurumları, üretici birlikleri ve kooperatiflere uluslararası kaynaklardan yararlanmalar ı adına gerekli teknik destek ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmeye devam edecektir.

						çağrılar takip edilerek yönlendirmeler gerçekleştirilmektedir.
Kültürel Değerlerin Korunmasına Yönelik Faaliyetler	X					Balıkesir Valiliği'nin koordinasyonunda Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, Balıkesir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün katkıları ile iki yıldır yürütülen Balıkesir Somut Olmayan Kültürel Miras Projesi kapsamında hazırlanan Balıkesir "Somut Olmayan Kültürel Miras Alan Araştırmaları" kitabı basım işi tamamlanmış ve Haziran ayı içerisinde gerçekleştirilen bir tanıtım ve panel etkinliği gerçekleştirilmiştir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>						
Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi			X			Güney Marmara Bölgesi'nde faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin kurumsal ve mali açıdan sürdürülebilirliklerini

						<p>n devamı amacıyla “Güney Marmara Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi” programı tasarlanmıştır. 23 kooperatifin tümü geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen ilk etapta programa dâhil edilmiş ve gerçekleştirilen saha ziyaretleri ile hem kooperatifler özelinde ihtiyaçlar hem de genel ihtiyaçlar tespit edilerek teknik kapasiteyi artırmaya yönelik bir eğitim programı dizayn edilmiştir.</p> <p>Güney Marmara Bölgesinde Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi programının ikinci fazı olan rehberlik çalışmaları rehberlerin ve kooperatiflerin takvimlerine uygun şekilde devam etmektedir.</p>	
Tarımsal Girişimciliğin ve İyi Uygulama				X		Bölgede yer alan kooperatif ve üretici birliklerinin iyi	Bölgede yer alan kooperatifler

<p>Örneklerinin Bölgede Yaygınlaştırılması</p>					<p>uygulama örneklerini ziyaret etmesi amacıyla planlama çalışmaları başlamıştır. Bu kapsamda özellikle tarımsal üretim alanında öne çıkan ülke genelinde örnek olabilecek kooperatif ve üretici örgütlerinin belirlenmesi ve Bölgeden katılımcı olabilecek üretici örgütlerinin de belirlenmesi için çalışmalar ve istişareler sürdürülebilmektedir. Söz konusu istişareler neticesinde faaliyetin ikinci yarıylda gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bununla birlikte kooperatiflerin mali sürdürülebilirlikleri açısından satış kanallarını çeşitlendirmeleri internet tabanlı pazar yerlerini daha aktif kullanmalarının sağlanması amacı doğrultusunda Trendyol ile gerçekleştirilen iş</p>	<p>ve üretici birlikleri ile tarımda iyi uygulama örnekleri çalışmaları sürdürülecektir.</p>
--	--	--	--	--	---	--

					<p>birliği ile satış kanalı geliştirme</p> <p>bilgilendirme toplantısı</p> <p>Balıkesir Ticaret Odası ortaklığıyla Balıkesir Ticaret Odası Barış Aydın Meclis Salonunda, 26 Nisan'da,</p> <p>Çanakkale Ticaret Borsası ortaklığıyla 3 Mayıs'ta Çanakkale Ticaret Borsası Hizmet Binasında gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu toplantılar kapsamında e-ticaret konusunda başarılı örnekler paylaşılmış olup iyi uygulama örneklerinin görülebilmesi adına faydalı bir çalışma olmuştur.</p>
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tescil Sonrası Ticarileşmelerine Yönelik Faaliyetler			X		<p>İlgili faaliyet kapsamında Balıkesir ve Çanakkale illerinde hali hazırda coğrafi işaretli olan veya tescil aşamasında bulunan yöresel ürünlerin ulusal ve uluslararası pazarda daha etkin şekilde pazarlanabilirliğinin artmasına yönelik</p>

					<p>"Sürdürülebilir Coğrafi İşaret Hareketi" başlatılmıştır. Sürdürülebilir Coğrafi İşaret Hareketi kapsamında Güney Marmara'da ürünlerin coğrafi işaret tescilini alan kurum ve kuruluşların iş birliğinde ihtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık sağlanarak yöresel ürünlerin ticarileşmesi desteklenecektir.</p> <p>"Sürdürülebilir Coğrafi İşaret Hareketi" kapsamında uygulanacak politikalar ve yürütülecek faaliyetlere yol göstermesi ve katılımcı yaklaşımı artırmak amacıyla bir online anket formu paydaşlara açılmıştır. Anket sonuçları doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyetler önceliklendirilmiş olup, oda ve borsalar, sivil toplum örgütleri, akademisyenler, araştırmacılar ve yerel</p>
--	--	--	--	--	---



yönetimler iş  
birliğinde coğrafi  
işaret tescilli ürün  
sahibi kurum ve  
kuruluşların coğrafi  
işaretli ürünün  
sürdürülebilirliğine  
katkı sağlayacak  
gelişim alanları  
irdelenerek tescilli  
ürünler özelinde  
çalışmalar  
yürütülecektir.

Bununla birlikte  
“Güney Marmara  
Yöresel Ürünler  
Kataloğu” hazırlanmış  
ve yayımlanmış, ayrıca  
Anadoludakiler.org  
adresinde  
yayınlanmak üzere  
gerçekleştirilen  
çalışmaya katkı  
sağlanmıştır.

Ayrıca Balıkesir ilinin  
coğrafi işaretli tarım  
ürünü olan zeytinin  
ekonomik değerinin  
artırılması amacıyla  
zeytinyağında lisanslı  
depoculuk ihtiyacının  
belirlenmesi ve lisanslı  
depoculuk sisteminin  
hayata geçirilmesi  
adına Balıkesir İlinde  
Zeytinyağı Lisanslı  
Depo Tesisi Yatırımı

						<p>Fizibilitesi çalışmalarına başlanmış olup bu kapsamda hizmet alımı yapılan firmayla birlikte sektör temsilcileri ile düzenlenen toplantı, yerinde yapılan görüşmelere katılım sağlanmıştır.</p>
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>						
<p>Kırsaldaki Karanlık Potansiyelinin Gökyüzü Gözlem Etkinlikleri ile Tanıtılması</p>			X			<p>Geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen Gökyüzü Gözlem Etkinliğinin devamı niteliğinde, 11-13 Ağustos tarihleri arasında Sındırgı Sarıcaova yaylasında Sındırgı Gökyüzü Gözlem Etkinliği'nin ikincisi gerçekleştirilecektir. Ayrıca Güney Marmara Gökyüzü Gözlem Etkinlikleri kapsamında Çanakkale Etkinliği 2001 yılında kurulan ve kuruluşundan bugüne astrofizik alanında başarılı çalışmaların gerçekleştirildiği Astrofizik Araştırma Merkezi ve Ulupınar</p>

						Gözlemevi'nde 26 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleşecektir.	
Bölgeye Karanlık Gökyüzü Parkı Kazandırılması			X			Türkiye Uzay Ajansı'nın öncülüğünü yaptığı, ülkemizde karanlık gökyüzü parklarının oluşturulmasına yönelik ulusal çaba doğrultusunda, gökyüzü gözlem etkinlikleri planlamaları esnasında tespit edildiği üzere Marmara ve Ege Bölgesinin en karanlık noktası olmaya aday olan Alaçam Dağları bölgesinin Türkiye'nin ilk karanlık gökyüzü parkı ilan edilebilmesi için çalışmalar devam etmekte ve Dark Sky International ile ön görüşme gerçekleştirilmiş olup, bu kapsamda çalışmalar sürdürülmektedir.	
Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Webinarları			X			Kooperatiflerin gelirini artırarak mali sürdürülebilirliğini sağlamak için üretim	

						veya pazarlama süreçlerinde katma değer artırılmasının sağlanabilmesi adına "Kooperatiflerde Katma Değer Yaratma" eğitimi 5 Nisanda gerçekleştirilmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında da kırsal ekonominin geliştirilmesi webinarları çeşitlendirilerek sürdürülecektir.	
<b>Ajans Destekleri</b>							
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			X			2023 Yılı SOGEP çalışmaları kapsamında toplam 38 başvuru alınmıştır. Balıkesir'de 2, Çanakkale'den ise 1 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup; yaklaşık 6 milyon TL proje desteği verilecektir. 10 milyon TL'lik yatırım planlanmaktadır.	Başarılı projelerin sözleşme imza süreçlerinin tamamlanmasının ardından izleme döneminin yanı sıra 2024 Yılı SOGEP hazırlıklarına da başlanacaktır.
Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı			X			Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 20 Milyon TL bütçe ile ilan edilen 2022 Yılı Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nın	2024 yılı ortasına kadar izleme süreçleri yürütülecektir.

değerlendirme süreçleri tamamlanmış ve sözleşme imza sürecine başlanmış bulunmaktadır.

Bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi üyeleri tarafından yapılan değerlendirmeler ve Yönetim Kurulu onayı neticesinde, KEGMDP bileşeninde 6 proje asil, 3 proje yedek olmak üzere toplam 9 proje desteklenmiş ve 10 milyon TL tutarı hibe desteği olmakla birlikte 17.838.529,24 TL tutarında yatırım yapılması beklenmektedir.

KOOPMDP bileşeninde ise 8 proje asil, 6 proje yedek olmak üzere toplam 14 proje başarılı bulunmuştur. 10 milyon TL tutarı hibe desteği olmakla birlikte 12.926.480,00 TL tutarında yatırım yapılması beklenmektedir.

Başarılı projelerin

						sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır	
Güdümlü Proje Destekleri Ayvacı Organik Kırmızı Et Kesimhanesi ve İşleme Tesisi Güdümlü Projesi			X			Proje ile Ayvacık ilçesindeki organik kırmızı et üretiminin yerinde işlenmesi, değerlendirilmesi, üretilen organik ete katma değer kazandırılması ve bu sayede üretici gelirinin artırılması adına, ilçede günlük 25 büyükbaş, 50 küçükbaş kapasiteli bir et kesimhanesi ve işleme tesisi kurulacaktır. Geçtiğimiz yılsonunda sözleşme imza süreci tamamlanan projenin izleme süreci yürütülmektedir. 10 Milyon TL toplam bütçeli proje 7,5 milyon TL Ajans katkısı ile gerçekleştirilmektedir.	Projenin İzleme ve Değerlendirilmesi önümüzdeki dönemlerde devam edecektir.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
KEGSOP Biriminde Yürütülen Projelerin İzleme ve Değerlendirilmesi			X			2022 yılı SOGEP kapsamında yürüyen 7 ve 2022 Yılı Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında yürüyen	KEGSOP Biriminde Yürütülen Projelerin İzleme ve Değerlendirilmesi

14 projenin izlenmesi ve değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.	önümüzdeki dönemlerde de devam edecektir.
--	---

### 3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kırsal ekonominin geliştirilmesine yönelik hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	0	1	1	1,2,3	2023
2	Kooperatifçilik alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	Adet	0	2	0	1	2023
3	Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	0	3	3	1,2,3	2023
4	Kırsal turizmin geliştirilmesine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	Adet	0	2	0	3	2023
5	Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik katılım sağlanan organizasyon sayısı	Adet	0	2	1	2	2023
6	Yürütülen mali destek programı sayısı	Adet	0	1	1	1,2,3	2023
7	Başlatılan güdümlü proje sayısı	Adet	0	2	1	2	2023
8	Başlatılan SOGEP projesi sayısı	Adet	0	3	3	1,2,3	2023

### 3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Satış kanallarını çeşitlendiren kooperatif sayısı	1	Adet	4	4	2023
Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif sayısı	1,2	Adet	10	16	2023
Avrupa Birliği tescili sürecine giren coğrafi işaret sayısı	2	Adet	1	1	2023
Geliştirilen kırsal turizm destinasyonu sayısı	3	Adet	2	0	2023

### 3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Somut Olmayan Kültürel Miras Çalışmasının tamamlanması	2	2023/1-2023/2	Somut Olmayan Kültürel Miras Araştırmaları Kitabı tamamlanmış olup basım işi de gerçekleştirilip lansmanı yapılmıştır.
2	Kırsalın Gökyüzü Gözlem Etkinlikleri için yer ve zamanın belirlenmesi	3	2023/3	Yer ve zaman tespiti gerçekleştirilmiştir. Etkinlik 2023 Yılı Ağustos ayında Sındırgı Sarıcaova Yaylası'nda ve Çanakkale Ulupınar Gözlemevi'nde 2 ayrı etkinlik olarak gerçekleştirilecektir..
3	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Bakanlığa gönderilecek projelerin belirlenmesi	1,2,3	2023/1-2023/4	2023 Yılı SOGEP çalışmaları kapsamında toplam 38 başvuru alınmış ve her iki il için 3'er proje Bakanlığa iletilmiştir. Balıkesir'de 2, Çanakkale'den ise 1 projenin desteklenmesine karar verilmiş, sözleşme imzalama süreçleri başlamıştır.
4	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	1,2,3	2023/1-2023/4	Mali Destek Programında kazanan projeler belirlenmiş, sözleşme süreçleri tamamlanmış ve izleme dönemine girilmiştir.



5	Zeytinyağı Lisanslı depoculuk Faaliyeti Fizibilite Çalışmasının başlatılması	1	2023/1-2023/3	İlgili çalışma ikinci çeyrek itibariyle başlatılmış olup 3. Çeyrek başlarında tamamlanmış olması beklenmektedir.
---	--	---	---------------	--

### 3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergelerin 3 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun şekilde gerçekleştiği, aksama olmadığı gözlenmektedir. Yıl içerisinde planlanan şekilde pek çok faaliyet tamamlanmış olmakla birlikte, 2024 yılında da sürdürülecek olan faaliyetler yer almaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Göstergelerin 3 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun şekilde gerçekleştiği, aksama olmadığı gözlenmektedir.
İş Takvimi	Bir yıllık süreçte tasarlanan iş takvimine uygun şekilde tamamlanan faaliyetler olmakla birlikte, pek çok faaliyetin sorunsuz şekilde 2023 yılı sonuna kadar tamamlanmış olacağı ön görülmektedir.
Eşik Noktaları	Planlandığı şekilde öngörülen eşik noktaları gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takvimi öngörülen düzeyde ilerleme sağlamaktadır ve herhangi bir sorun öngörülmemektedir.

### 3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurgulanan Sonuç Odaklı Program sınırlarının çok geniş olması	İleriki dönemde tasarlanacak programlarının daha sonuç odaklı olabilmesi için daha dar kapsamlı kurgulanması önerilmektedir.	Kapsam
2	Maliyet artışları nedeniyle faaliyetlerin kapsam ve içeriği arzu edilen şekilde gerçekleştirilememektedir.	Ajans Sonuç Odaklı Program Bütçesinin artırılması önerilmektedir.	Mali

## 4. Yerel Kalkınma Fırsatları

## 4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Balıkesir Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Raporu				X	2024 yılı ilk çeyreğinde raporun oluşturulması ve tamamlanması hedeflenmektedir.	Rapor döneminde sektöre dair gelişmelerin takibi yapılmış ve veri setleri hazırlamak için çalışmalar başlamıştır. Literatür çalışmaları tamamlanmıştır.	2024 yılı ilk çeyreğinde raporun oluşturulması ve tamamlanması hedeflenmektedir.
Güney Marmara Teknokentleri Araştırması	X					TTO ve Teknokentlerin mevcut durum ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi, firma altyapılarının yakından tanınması için firmalara ve TTO çalışanlarına anket çalışması uygulanmıştır. Anket sonuçları değerlendirildikten sonra Çanakkale için ilgili rapor tamamlanmıştır.	Tamamlanmıştır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							

Balıkesir Maden Sektörü Yol Haritası			X			Çıkarılmıştır.	Çıkarılmıştır.
Âtıl Yapıların Ekonomiye Kazandırılması Çalışmaları			X			Atıl yapı envanterini geliştirmek için kamu kurumlarından resmi yazı ile ilçelerinde bulunan atıl yapılara ait resmi yazı iletilmiş ve gelen veriler envantere işlenmiştir.	Âtıl yapıların ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalara 2024 yılında da devam edilecektir.
Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri			X			OSBlerde yer alan boş parseller ve İl Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilerek hazine arazilerinin tespiti konusunda çalışmalar yürütülmüştür.	Envanterin sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalara 2024 yılında da devam edilecektir.
Yapay Zeka Uzmanı Yetiştirme Programı (Yazan Zeka)			X			Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi öğrencilerinden oluşan toplamda 62 kişilik 2 gruba Veri Bilimi İçin Python,	2024 yılı programı Enerji ve Sanayi Birimi tarafından takip edilecektir.

POWER BI, Doğal Dil İşleme ve Görüntü İşleme modüllerinden oluşan çevrimiçi eğitimler verilmiştir. Bu süreçte öğrencilere ödevler verilmiş ve proje geliştirmeleri istenmiştir. Ayrıca, sektörde çalışan uzmanlarla öğrenciler buluşturularak motivasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Belirtilen konu başlıkları haricinde 28 öğrencilik bir gruba Siber Güvenlikte Yapay Zeka konusunda ayrı bir eğitim süreci de başlatılmış ve eğitimler devam etmektedir. Eğitimler haricinde etkinlik olarak Teknofest 2023 İstanbul ve Ankara organizasyonuna öğrenciler ile katılım sağlanmış ve stantta Yazan

						<p>Zeka faaliyetleri anlatılmış, yapay zeka alanında bilgi yarışmaları düzenlenmiştir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi iş birliğinde yerel paydaşlar ile birlikte Balıkesir’de Dijital Gençlik Kampı gerçekleştirilmiştir. Savunma Sanayii Başkanlığı ile Yapay Zeka Yetenek Kümelenmesi kapsamında iş birliği olanakları hakkında görüşmeler yapılmıştır.</p>	
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
TeamUp Güney Marmara Programı					GMKA ödeneklerinin bir kısmının deprem bölgesindeki Ajanslara iletilmesi gerekçesi ile gerçekleştirilememiştir.	<p>Hedef grubun üniversite öğrencileri olduğu faaliyetin gerçekleştirilmesine yönelik tüm hazırlık çalışmaları tamamlanmış ancak şubat ayında meydana gelen Hatay depreminden sonra 2022-2023 bahar yarıyılı için</p>	Çıkarılmıştır.

uzaktan eğitim kararının alması sonucunda faaliyetin başlama tarihi ertelenmiştir. Geçen süre zarfında faaliyet bütçesi deprem bölgesine aktarılacak bütçeye dâhil edilmiştir. Her ne kadar TeamUp Güney Marmara Programı yürütülememiş olsa da Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Marmara Bölgesi ajansları olarak işbirliği içinde yürütülen SeedUP İnovatif Girişimcilik Programına dâhil olunmuş; söz konusu programın TR22 bölgesi genelinde duyurulmasında aktif rol üstlenilmiş; değerlendirme komisyonunda yer alınmıştır. Yürütülen çalışmalar

						neticesinde 2 tanesi Çanakkale'den, 1 tanesi ise Balıkesir'den olmak üzere 3 girişimci programdan faydalanma şansına sahip olmuştur.
Yatırımcılara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması			X			<p>Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.</p> <p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda geliştirilmiş olan, yatırımcılar için önemli bir bilgi kaynağı vazifesi gören <a href="http://www.yatirimadeste.gov.tr">www.yatirimadeste.gov.tr</a> portalı aracılığıyla yatırımcılara bilgi verilmiş, portal üzerinden gelen</p> <p>Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmeye 2024 yılında da devam edilecektir.</p>

						sorular yanıtlanmıştır.	
Bölgede Projecilik Kültürünün Yaygınlaştırıl ması ve Proje Hazırlama Kapasitesinin Artırılması			X			<p>Bölge'de projecilik kültürünün yaygınlaştırılması ve bölgenin proje hazırlama kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilmekte olan Proje Hazırlama Eğitimlerine 2023 yılında da devam edilmiştir. Proje hazırlama eğitimlerinin yanı sıra destek programları ile ilgili bilgi akışının sürekliliği, tecrübe paylaşımı ve paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi amaçları doğrultusunda 2022 yılında oluşturulan haberleşme ağına yönelik çalışmalara da devam edilmiş, yeni paydaşlar ağa dahil olmuş ve söz konusu ağda yer alan paydaşlara</p>	2024 yılında da faaliyetin devam etmesi planlanmaktadır.



açık destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bahsi geçen çalışmaların dışında ilki 2022 yılında gerçekleştirilen tecrübe paylaşımı etkinliklerine 2023 yılında da devam edilmiş, bu kapsamda mart ayında Başarılı Projeler Tecrübe Paylaşımı Semineri gerçekleştirilmiştir. Seminer kapsamında haberleşme ağında yer alan paydaşlardan 4 tanesi Erasmus+ Spor Programı; IPA II Ortak Kültür Mirası ve Avrupa Konseyi Kültür Rotaları Tescili; Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Projeleri ile Kültür ve Turizm Bakanlığı Kamu Eliyle Yapılan Kültür Yatırımlarına

					<p>Destek Projesi hakkında bilgilendirme yapmış, gerek başvuru süreçleri gerekse de uygulama süreçleri sonucunda edinilmiş tecrübeler ağda yer alan diğer paydaşlar ile paylaşılmıştır. Söz konusu faaliyet özelinde gerçekleştirilen bir diğer çalışma farklı programlara yönelik proje başvurusu yapmayı planlayan ya da yapma aşamasında olan paydaşlara sağlanan mentorlük hizmeti olmuştur. Bu kapsamda Japonya Büyükelçiliği'nin Yerel Projelere Hibe Programı; Kültür için Alan Uluslararası Dolaşım Programı; İsveç İstanbul Başkonsolosluğu 2024 Proje Başvuruları hakkında bilgi</p>
--	--	--	--	--	--

						almak isteyen paydaşlar ile toplantılar gerçekleştirilmiş, proje hazırlama aşamasında olan paydaşlara mentorlük sağlanmıştır.
Açık Kaynak Kodlu Yazılımların ve Yerli İşletim Sistemi Pardus'un Kullanımının Bölgede Yaygınlaştırılması	X					Ülkemizde açık kaynak kodlu uygulamaların ve PARDUS'un kullanımının yaygınlaşması için çalışan Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar için görüşmeler yapılmıştır. Teknofest İstanbul ve Ankara'da TÜBİTAK ULAKBİM stantları ziyaret edilerek sistemler deneyimlenmiş ve görüşmeler yapılmıştır. Ajans bilgi işlem sistemlerinin merkezileşmesi sürecinde yeni sisteme Pardus sistemlerinin uyumlaşmasının

						zorluğu sebebiyle Ajans geçişi çalışması durdurularak ertelenmiştir.	
Beyond Recovery of SMEs through Digitalization (Digital Way) Projesi						<p>Projeye açılan sosyal medya hesaplarında “Dijital Yol Platformu”nda yer alan içerikler ve kapsamı, dijitalleşmeye yönelik verilen ulusal-uluslararası fon kaynakları, dijital dönüşüm ile ilgili gerçekleştirilen etkinlikler gibi başlıklarda paylaşımlar yapılmaya devam edilmiştir.</p> <p>Projenin sürdürülebilirliği ile ilgili olarak, bölgesel ölçekte KOBİ'lere dijital dönüşümde katkı sağlayacak biçimde destek verilmesine yönelik KAGM ile toplantılar yapılmıştır.</p>	<p>Projenin hedefleri ile paralel olacak biçimde, Güney Marmara Bölgesi'nde dijital dönüşüm kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim, destek vb. çalışmalar gerçekleştirilecektir.</p>
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							

<p>İş ve Yatırım Ortamının Takibi, Geliştirilmesi ve Tanıtılması</p>			X		<p>Balıkesir ve Çanakkale illerinde faaliyet gösteren çeşitli firmalara yönelik tanıtıcı videolar ile il yatırım ortamı ve yenilenebilir enerji konulu videoların çekimi yapılmış ve yayına alınmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yönetilen <a href="http://yatirimadestek.gov.tr">yatirimadestek.gov.tr</a> platformu üzerinden gelen sorulara ivedilikle cevap verilmektedir. Çanakkale ve Balıkesir Yatırım Destek Ofisi olarak OSB Yer Seçim ve Genişleme Komisyonu toplantılarına katılım sağlanarak OSB'lerin yer seçimi ve genişleme durumuna ilişkin görüş verilmiştir. İl İstihdam Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu, İl</p>	<p>İş ve yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi faaliyetlerine 2024 yılında da devam edilecektir.</p>
--	--	--	---	--	--	--

						<p>Koordinasyon Kurulu, SANTEK Kurulu ve KOSGEB Girişimcilik Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.</p>
<p>Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları</p>			X			<p>Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi ve Limanı Ön Fizibilite Raporu ajans web sitesinde ve Kalkınma Kütüphanesi'nde yayınlanmıştır. Raporun İngilizce tercümesine ilişkin çalışmalar da tamamlanmış olup yayına alınması planlanmaktadır.</p> <p>Gönen İlçesi Kaplıcalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi, Çanakkale İli Küçükbaş Hayvancılık Tesisi ve Çanakkale İli Süt ve Süt Ürünleri Tesisi ön fizibilite raporları <a href="http://www.yatirimadestek.gov.tr">www.yatirimadestek.gov.tr</a> adresinde</p> <p>Uygun yatırım alanlarında potansiyel yatırımcılar nezdinde lobi faaliyetleri gerçekleştirmek için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ön fizibilite raporları hazırlanmaktadır. 2024 yılında da ihtiyaç duyulması halinde ön fizibilite raporları hazırlanacaktır.</p>

						“Yatırım Fırsatları” sekmesinde yayınlanmıştır.
Bölgede Yenilenebilir Enerji Alanında Yapılacak Çalışmalar			X			<p>Windflag Project Workshop Offshore Windfarms Large-Scale Integration Turkey proje toplantısına katılım sağlanmış ve ajansımız tarafından hazırlanan TR22 Bölgesi Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi ve Limanı Ön Fizibilite Raporu hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ocak 2023'te Türkiye'de Deniz Üstü Rüzgar ve Yüzer Güneş Enerjisi çalıştayına katılım sağlanmıştır.</p> <p>Enerji Kentleri Birliği'nin Balıkesir'de düzenlenen Mayıs Ayı Olağan Meclis toplantısına katılım</p>

sağlayarak  
ajansımızın  
yenilenebilir enerji  
sektöründe  
gerçekleştirdiği  
faaliyetlere ilişkin  
bilgilendirme  
sağlanmıştır.

İzmir'de  
gerçekleşen  
Dialogue on  
Concentrated Solar  
Thermal Solutions  
In Industry"  
Toplantısı ve "Best  
For Energy" projesi  
toplantısına katılım  
sağlanmıştır.

Mayıs 2023  
tarihinde Wenergy  
Expo 2023 Temiz  
Enerji Teknolojileri  
Fuarı'na katılım  
sağlanmıştır.

Fuarda yer alan  
firmalara  
ajansımızın  
yenilenebilir enerji  
sektöründe  
gerçekleştirdiği  
faaliyetlere ilişkin  
bilgilendirme  
sağlanmış ve  
yatırım ortamı  
tanıtılmıştır.



Ocak ayında Ankara'da ve Eylül ayında Bandırma'da olmak üzere 2 adet Bilgilendirme Konferansı, Temmuz ayında Balıkesir'de ve Kasım ayında Çanakkale'de olmak üzere ulusal ve uluslararası katılımcıların yer aldığı iki adet Bölgesel Konferans düzenlemiştir. Proje faaliyetleri arasında yer alan kariyer fuarları organizasyonu kapsamında Kasım ayında Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi'ne ve 17. EIF Dünya Enerji Kongresi ve Fuarına katılım sağlanırken Aralık 2023'te de Enerjisini Üreten Fabrikalar ve Binalar Zirvesi ve Sergisi'ne katılım sağlanmıştır. Aralık 2023 tarihinde DÜRED

						tarafından organize edilen ve Ankara'da gerçekleştirilen “2. Denizüstü RES Kamu Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	
Bölgesel Kalkınma ile Teknoloji ve İnovasyon Fonlarından Bölgeyi Faydalandırma	X					Bölgede yer alan büyüme hedefi olan ilgili kuruluşlara Teknoloji ve İnovasyon ile Bölgesel Kalkınma Fonu'nun tanıtımına yönelik ziyaretler yapılmıştır.	Bölgede yer alan büyüme hedefi olan ilgili kuruluşlara Teknoloji ve İnovasyon ile Bölgesel Kalkınma Fonu'nun tanıtımına yönelik ziyaretlere yapılmıştır.
<b>Ajans Destekleri</b>							
Çanakkale E-Spor Akademi Gündümlü Projesi			X			Çanakkale'de yaşayan gençlerin e-spor ve dijital oyunlar hakkında bilgilendirilmesi, hedef kitleye e-spor alanında uygulama alanı sunulması, e-spor alanında profesyoneller yetiştirilmesi, ebeveynlere yönelik dijital güvenlik ve sağlık konularında bilgilendirme yapılmasının	2024 yılında projenin nihai rapor işlemleri tamamlanacaktır.

					<p>hedeflendiği Çanakkale E-spor Akademi GÜdümlü Projesi 29.12.2022 tarihinde imzalanarak proje süreci başlatılmıştır. Proje kapsamında e-spor atölyesinin kurulduğu alanın inşaat işleri tamamlanmış, bilgisayar altyapısı kurulmuş ve söz konusu atölye kullanıma açılmış ve konu ile ilgili eğitimler de tamamlanmıştır. Proje faaliyetleri tamamlandığı için projenin erken bitirilmesi planlanmaktadır.</p>	
Teknik Destek			X		<p>2023 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 8 tane proje desteklenmeye hak kazanmıştır.</p>	<p>Çalışmalara 2024 yılında daha devam edilmesi planlanmaktadır.</p>

## 4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### 4.2.1. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Sektör Raporu Sayısı	4.2.1.1	Adet	1	0	2024
Güney Marmara Teknokentleri Araştırması Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı	4.2.1.2	Adet	10	12	2023
Maden Sektörü Yol Haritası Kapsamında Yapılacak Çalıştay/ Toplantı Sayısı	4.2.2.1	Adet	4	0	2023
Âtıl Yapı Envanteri Sayısı	4.2.2.2	Adet	2	2	2023
Yatırım Uygun Alanlar Envanter Sayısı	4.2.2.3	Adet	2	2	2023
Bilgilendirme ve Danışmanlık Sağlanan Yatırımcı Sayısı	4.2.3.2. / 4.2.4.1	Adet	100	215	2023
Firmalara/Girişimlere Yönelik Saha Ziyareti Sayısı	4.2.3.2. / 4.2.4.1	Adet	60	81	2023
Hazırlanan Ön Fizibilite Raporu Sayısı	4.2.4.2	Adet	5	4	2023
Katılımcı veya Konuşmacı olarak Yer Alınan Yenilenebilir Enerji Organizasyonu Sayısı	4.2.4.3	Adet	2	4	2023
Bölgesel Kalkınma ve Teknoloji İnovasyon Fonları Hakkında Bilgilendirilen Firma Sayısı	4.2.4.4.	Adet	10	15	2023
E-spor Uygulama Atölyesi	4.2.5.1	Adet	1	1	2023
Teknik destek programında desteklenen proje sayısı	4.2.5.3	Adet	20	8	2023
Bölgede Projecilik Kültürünün Yaygınlaştırılması ve Proje Hazırlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Eğitim Sayısı	4.2.3.3	Adet	8	14	2023
TeamUp Güney Marmara Programına Dâhil Edilen Paydaş Sayısı	4.2.3.1	Kişi/firma	10	0	2023

## 5. Kurumsal Gelişim

## 5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Döneminde ki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlam adı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Bölge Planı ve Stratejik Plan Çalışması			X				Bölge Planında gerekli revizyonlar yapılmaya devam edilecektir
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Bölge Paydaşları İle Birlikte Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi			X				Organizasyonlar gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
Kalkınma Kurulu ve Yerel Sorumluluk Faaliyetleri			X				Çalışmalara devam edilmektedir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi			X				Kurumsal faaliyetler sürdürülecektir.
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri			X				Hizmet içi eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.
Kişisel Yetkinliğin Artırılması Çalışmaları			X				Kişisel Yetkinliğin Artırılması çalışmalarına devam edilecektir.
Saha Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi			X				Saha çalışmaları yürütülmeye devam edilecektir
<b>Tanıtım Faaliyetleri</b>							
Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri			X			İzin ve ruhsat için	2024 yılında da devam edilecektir.

						Balıkesir ve Çanakkale Yatırım Destek Ofislerine başvuran 17 adet yatırımcının izin ve ruhsat takip işlemleri gerçekleştirilmiştir.	
Kurumsal İletişim, Tanıtım ve Tasarım Faaliyetleri			X				İletişim, tanıtım ve tasarım faaliyetlerine devam edilecektir.

## 5.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri
Güncellenen plan, rapor ve analiz sayısı	Adet	2	7
Bölge paydaşları ile birlikte gerçekleştirilen organizasyon sayısı	Adet	40	93
Kişi başına düşen eğitim gün sayısı	Gün	10	0,5
Kişi başına düşen kişisel yetkinlik artırma çalışmaları kapsamında üretilen çalışma sayısı	Gün	10	-
Saha çalışmaları kapsamında katılım sağlanan toplantı, konferans, çalıştay, sempozyum, B2B görüşme ve gerçekleştirilen izleme ziyareti sayısı	Adet	150	47
Gerçekleştirilen iç kontrol izleme ve değerlendirme komitesi ve risk komitesi toplantı sayısı	Adet	4	4
Ajans faaliyetlerini kamuoyuyla paylaşılması amacıyla hazırlanan yayın sayısı	Adet	4	22

## 2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan video prodüksiyon sayısı	Adet	3	19
Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan özel basın yayın çalışması	Adet	3	3
Kurumsal kimlik ve tanıtım materyali basım işi sayısı	Adet	2	22
Takip edilen yatırım izin ve ruhsat işlem sayısı	Adet	5	17

### 5.3. Değerlendirme

Kurumsal Gelişim faaliyetleri genel olarak idari ve mali çalışmalarını kapsamına karşın, paydaşlarla olan ilişkilerin yönetilmesinden de sorumludur. Bu kapsamda gerek merkezi gerekse yereldeki paydaşlar ile uyumlu bir çalışma yılı geçirilmiştir. Ajans faaliyetleri gerek kurumsal internet sayfamız gerekse sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla geniş kitlelere ulaştırılmıştır.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A) Üstünlükler

Kurulduğu günden bu yana TR22 Bölgesi'nde gerçekleştirmiş olduğu eğitimler ile bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin artmasına yüksek katkı sağlayan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, aynı zamanda kurumsal olarak program ve proje geliştirebilme kapasitesine sahiptir. Yüksek bütçeli yurtdışı kaynaklı fonların bölgeye kazandırılması ve Bölge'nin ihtiyaçlarına yönelik Enerji Verimliliği Mentörlük Programı gibi hibe programları uygulaması bu kapsamda ön plana çıkarılabilecek çalışmalar arasında gelmektedir.

Mevcut insan kaynakları yapısıyla alanında uzmanlaşmış çeşitli meslek gruplarına mensup kalifiye personeli kurumun bölgede birçok çalışmada yer almasını sağlamaktadır. Ajansın bilgi birikimi ve yenilikçi ve vizyoner bakış açısıyla yapmış olduğu nitelikli değerlendirmeler paydaşlar ile birlikte bölgesel politikaların oluşturulmasına önemli katkı sunmaktadır. Ayrıca kurumun dinamik ve esnek çalışma yapısı, paydaşlar ile iyi ve sağlıklı iletişim kurabilme kabiliyeti kurumsal imajın güvenilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

### B) Zayıflıklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı geniş bir coğrafyada farklı alanlarda bölgesel kalkınma odağında çalışmalarına devam etmektedir. Fakat faaliyet alanlarının çeşitliliğine bağlı olarak zaman zaman odaklanma eksikliği yaşanmaktadır. Personel sayısının az olması ve çalışma alanlarının farklı ve fazla oluşu bu odaklanma eksikliğine sebebiyet vermektedir.

Kalkınma ajanslarının gelir kalemleri arasında yer alan yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan güçlükler mali durumu olumsuz etkilemektedir. Yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan bu güçlük kurumun finansal yapısını olumsuz etkilemektedir. Yıl içinde gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarda kaynak sıkıntısı yaşanmakta, hatta bazı durumlarda bu çalışmaların ertelenmesine neden olmaktadır.

Planlar hiyerarşisi göz önünde bulundurulduğunda bölgesel kalkınmada ana enstrüman olarak nitelendirilebilecek Bölge Planı'nın paydaşlar nezdinde bağlayıcı olamaması bir diğer olumsuz durum olarak nitelendirilmektedir. Paydaşlar nezdinde bölgesel kalkınmanın merkezi olarak yer almak yerine kalkınma ajansları mali destek sağlayan, hibe veren, finansman merkezi olarak faaliyet gösteren kurumlar olarak algılanmaktadır.



Ajans personelinin kariyer ve yükselme imkânının bulunmaması, mevzuattaki güdümlü proje geliştirme sürecinin uzun olması ve mevzuatta tanımlanan görevler ve sorumluluklar oranında yetkiye sahip olunmaması belirtilmesi gereken diğer hususlardır.

### **C) Değerlendirme**

Bölgesel gereksinimlerin değerlendirilerek özel nitelikte destek mekanizmalarının hayata geçirilebilmesi ilgili çalışma yılı içerisinde dikkat çeken önemli faaliyetlerden birisidir. Ayrıca Bölge illerinin markalaşmasına yönelik çalışmalar içinde yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Pandeminin dengeleri değiştirmesinden sonraki bu dönemde, gerçekleştirilen birçok çalışma çevrim içi toplantılar aracılığıyla olmuş olup, bu yöntemin etkin bir şekilde kullanılmasına sebebiyet vermiştir.

Ajans bölgede bilinirliği yüksek bir kurum olduğu için, bölge paydaşları Ajans ile çalışmak istemektedir. Farklı alanlarda gelişme fırsatları barındıran bölgede ajans faaliyetleri bu fırsatların değerlendirilmesi için hem önem arz etmekte hem de maksimum fayda sağlamaktadır.

### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Yıllık çalışma planlarında yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapılan yoğun çalışmalarla birlikte, gerek merkezi idareden gerekse yerel idareler tarafından yapılan görevlendirmeler sonrasında farklı alanlardaki çalışmaların bir arada yürütülmesi odaklanma problemine neden olmaktadır. Merkezi idare ile yerel idarelerin birbirleri ile tam olarak örtüşmeyen beklentilerin karşılanması performans düşüşüne ve motivasyon kaybına sebebiyet vermektedir.

Mevcut çalışan sayısı ile farklı alanlarda çalışmaların bir arada yürütülmesi yapılan işlerin kalitesini etkilemektedir. Mevcut personel sayısının artırılmasına yönelik aksiyon alınması gerekmektedir.

Ajansların çalışmalarında insan kaynağı niteliği ile birlikte mali olarak söz sahibi olması gerekmektedir. Yapılması planlanan birçok çalışmada mali yükü kaldıracabilecek paydaş arayışına girilmeksizin aksiyon alınmasına yönelik adımlar atılmalıdır. Bunun için ajansların finansal olarak güçlendirilmesi, daha fazla kaynak aktarılması ve yerel katkı paylarının tahsiline yönelik politikalar geliştirilmesi gerekmektedir.