



T.C.
GÜNEY MARMARA KALKINMA AJANSI
2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Sunuş

Kurulmuş olduğu günden bu yana faaliyet bölgesi olan TR22 Bölgesi'nde bölgesel kalkınma odaklı çalışmalarını sürdüren Güney Marmara Kalkınma Ajansı, 2022 yılında da emek yoğun çalışmalarını devam ettirmiştir.

Balıkesir ve Çanakkale illerinde yer alan kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile koordineli çalışmalar ile farklı alanlarda birçok kazanımın elde edilmesine katkıda bulunulmuştur. Sonuç odaklı program birimleri ve yatırım destek ofisleri aracılığıyla ulusal ve uluslararası arası alanda TR22 Bölgesi'nin rekabetçi fırsatlar sunmasına yönelik oldukça önemli çalışmalar, Güney Marmara Kalkınma Ajansı aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

İmalat sanayisine yönelik olarak enerji verimliliği mentörlük programı uygulamalarına devam edilmekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarının Bölge'de yaygınlaştırılmasına yönelik pilot uygulamaları hayata geçirmeye çalışılmaktadır. Mesleki eğitime verilen destek, özel sektör ile mesleki eğitim sağlayan kurumlar arasında entegrasyon sağlanarak devam ettirilmiştir. Ayrıca KOBİ'lere yönelik olarak yalın üretim, aile anayasası, e – ticaret vb. güncel alanlarda da çevrimiçi seminerler ve eğitimler düzenlenmiştir.

Bölge'ye ait tarihi, kültürel, coğrafi ve gastronomik değerler sonuç odaklı programlar kapsamında ele alınmış ve Bölge'nin farklı alanlarda ön plana çıkarılmasına yönelik başarılı çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bölge illerinin kendi markalarının oluşturulmasına yönelik geniş konsensüse sahip çalışmalara öncülük edilmiştir. Alternatif turizm odağında çeşitli destinasyonlar oluşturulmuş, bu destinasyonların da tanıtımı yapılarak, etkinliğinin artırılmasına yönelik adımlar atılmıştır.

Bölge kırsalında var olan ekonomik faaliyetlerin zenginleştirilmesi, farklı yatırım unsurlarının Bölge'de istihdam ve üretime dönüştürülmesi, yenilenebilir enerji alanında mesleki eğitime önem verilmesi gibi farklı alanlarda da çalışmalar gerçekleştirilmiştir. On Birinci Kalkınma Planı'nın sanayi odaklı hedefleri başta olmak üzere, Bölge'nin sahip olduğu değerlerin işlenmesine yönelik stratejik hedeflerle harekete geçen ve ilgili paydaşlara gereken doğrultuda yön gösteren Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın başta Yönetim Kurulu üyelerine ve çalışanlarına teşekkür ederim.

İlhami AKTAŞ

Çanakkale Valisi

Güney Marmara Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı

I. GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Ajansımızın misyonu, bölgemizin sürdürülebilir kalkınması ve rekabet gücünün artırılması için nitelikli insan gücünü kullanarak ulusal ve uluslararası kaynakların etkili ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi yoluyla bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmak ve paydaşların kalkınma girişimlerini örgütlemek ve desteklemektir.

Ajansımızın vizyonu ise sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanan kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları şunlardır:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,

- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajans İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan yatırım destek ofisimizde de çalışma ofisleri, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv ve depo bulunmaktadır.

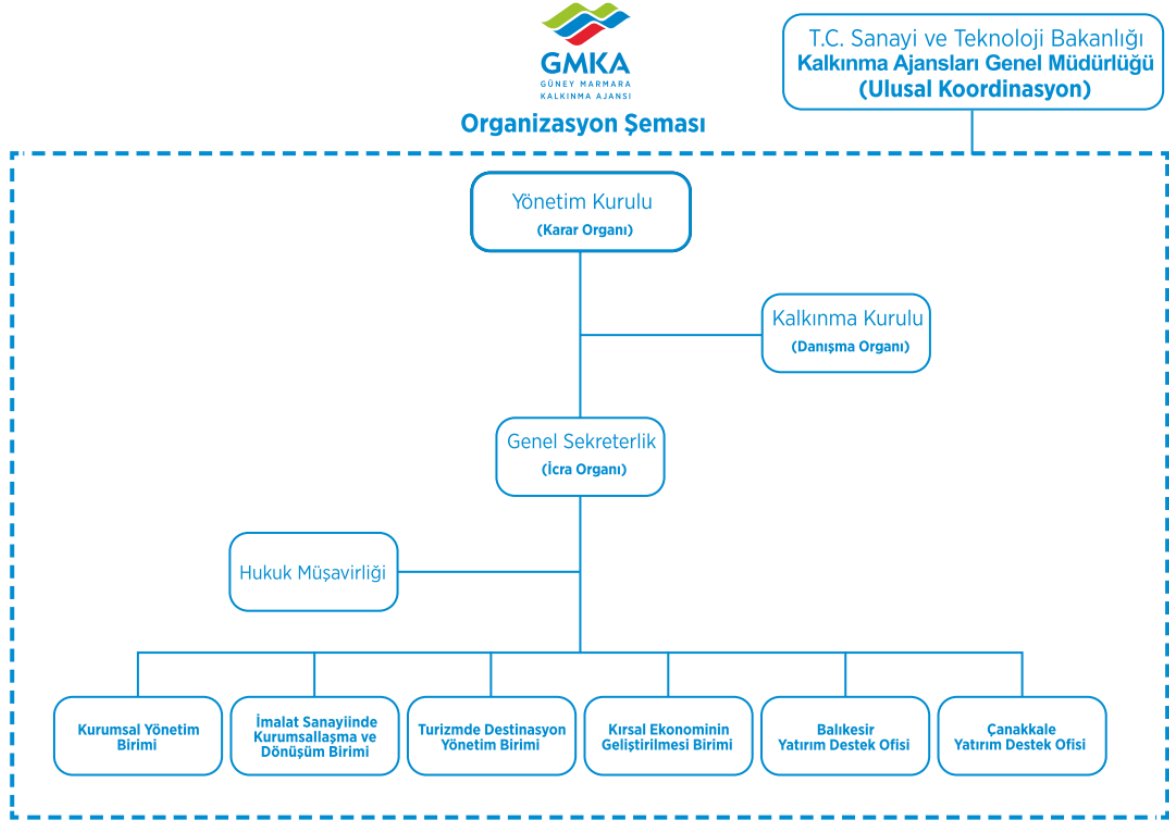
2. Organizasyon Yapısı

Ajansımızın teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinden oluşur.

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansın faaliyet gösterdiği illerin valileri, büyükşehir belediye başkanları ya da büyükşehir belediyesi yoksa merkez ilçe belediye başkanları, büyükşehir belediyesinin olmadığı illerde il genel meclis başkanları, sanayi, ticaret ve sanayi ve ticaret odası başkanları ve kalkınma ajansı genel sekreterlerinden oluşur.

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.



Tablo 1. Ajans Organizasyon Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansımız iş ve işlemlerinin elektronik ortamda hızlı ve güvenilir biçimde gerçekleştirilmesi için bilgi ve iletişim teknolojisi kullanımının artırımına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. Ve tüm bu hizmetlerinde EBYS dışında kullandığı web, mail, bulut dosya sunucu gibi diğer sunucularında işletim sistemi olarak açık kaynak kodlu Linux dağıtımlarını ve yazılımlarını tercih ederek maliyet ve güvenlik avantaj sağlamaktadır.

Ajans bilgi sistemlerinde bulut bilişimin de aktif şekilde kullanımı ile yer ve zamandan bağımsız erişim imkânları sunarak bilgiye her yerden ulaşılan bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca tüm sunucular için planlanan periyotlarda düzenli yedekler alınmakta ve aynı zamanda ikinci bir lokasyonda yer alan Felaket Kurtarma Sunucusu ile senkronize edilmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 25 uzman personel, 7 destek personeli ve 16 sürekli işçi olmak üzere toplam 49 personel istihdam edilmiştir. Sürekli işçiler hariç olmak üzere uzman personel ve destek personelinin 19'u lisans, 11'i yüksek lisans ve 2'si doktora derecesine sahip olup, tüm uzman personel İngilizce bilmektedir. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı ise uluslararası ilişkiler, kamu yönetimi (3); gıda mühendisliği, halkla ilişkiler ve tanıtım, iktisat, inşaat mühendisliği, istatistik, işletme, makine mühendisliği, şehir ve bölge planlama (2); bilgisayar mühendisliği, endüstri mühendisliği, hukuk, kimya mühendisliği, matematik, sosyoloji ve ziraat mühendisliği (1) şeklindedir. Uzman personel ve destek personeli arasındaki cinsiyet dağılımı ise 18 erkek, 14 kadın olarak ortaya çıkmıştır.

5. Sunulan Hizmetler

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme; planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme; mali de teknik destek programları yürütme; Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme; yatırım desteği ve tanıtım gibi başlıklarda hizmetler sunulmaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2022 yılı içerisinde daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen uygulamalara devam edilmiştir.

D. Diğer Hususlar

1. Kurumsal İletişim Çalışmaları

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2022 yılında Ajansımız gerçekleştirdiği çalışmalara ilişkin 772 adet sosyal medya paylaşımı, 35 adet duyuru, 45 adet basın bülteni, 7 adet özel haber yayını, 10 adet video prodüksiyonu, 63 adet toplu mail gönderimi ve 151 adet farklı tasarım çalışması gerçekleştirmiştir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda; kaliteli sosyal yaşam ve nitelikli insan, yaşanabilir çevre ve mekân ve güçlü ekonomi ve rekabetçi sektörler şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

C. Diğer Hususlar

1. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un genel amacı; TR22 Bölgesi'nde potansiyelle sahip metal sanayi, kimya, doğal taş, tarıma dayalı sanayi, orman endüstrisi ve mobilya sektörlerinde yüksek katma değerli üretim sağlanması ve bölgesel rekabetin artırılmasıdır.

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un özel amaçları ise yönetimde kurumsallaşmanın sağlanması, firmaların üretim kabiliyetlerinin artırılması, Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi ve İnsan kaynağı niteliğinin artırılmasıdır.

2. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesinde profesyonel destinasyon yönetimi bakış açısıyla potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin geliştirilmesidir.

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı özel amaçları ise termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi, su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve kültür turizminde yeni rotalar oluşturulmasıdır.

3. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un genel amacı; TR22 bölgesinde kırsal kesimde üretkenliğin artırılması ve refah düzeyinin geliştirilmesidir.

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise tarımda ortak iş yapma kültürünün ve girişimciliğin geliştirilmesi, tarım ürünlerinin markalaştırılması ve katma değerinin artırılması ve kırsal turizmin geliştirilmesidir.

4. Kurumsal Gelişim

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler ve vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmiştir. Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla kurumlar arası koordinasyon kurulmasında katkılar sunmuştur.

Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemlerinin yanı sıra Ajans idari işlerinin gerçekleştirilmesi ve kurumsal iletişim faaliyetleri ile Bölgenin geleceğini inşa etmeye, kaynakların sürdürülebilir kullanımı ile sürekli gelişimin sağlanmasına kurumsal olarak katkıda bulunmuştur.

5. Yerel Kalkınma Fırsatları

Sonuç odaklı programları kapsamında olmayan fakat bölgesel kalkınma açısından önem arz eden proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları olarak çalışılmıştır.

Girişimcilik çalışmaları, iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik faaliyetler, belirli yatırım konularında KOBİ çalışmaları ve ön fizibilite çalışmaları ve bu çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması sayesinde Bölgeye yeni yatırımcıların çekilmesine katkıda bulunulmuştur.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2022 yılına ait bütçe uygulama sonuçlarına (gider ve gelir gerçekleştirmeleri) bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir. Bütçe uygulama sonuçlarına şeffaflık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereğince Ajans internet sayfasında da yer verilmektedir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2022 yılı öngörülen bütçesi 34.877.083,43 TL (+20.349.687,46 TL önceki yıldan devreden nakit ve MDP bütçe dışı avanslar finansman cetvelinde görülebilir); 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler 84.467.613,73 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 705.000,00 TL olarak öngörülmüş ve 3.895.705,52 TL tahsilat ile Şartlı bağış ve Yardımlar (SOGEP-ÜŞP) için 4.000.000,00 TL öngörülmüş ve 16.977.577,00 TL tahsilat yapılmıştır. Öngörülen bütçe aktarımlarının gerçekleşme oranları, merkezi yönetim bütçesinden % 416,77 (41.474.737,18 TL), il özel idarelerinden % 100 (1.272.956,50 TL), sanayi ve ticaret odalarından % 94,43 (263.245,56 TL), ve belediyelerden % 38,33 (5.471.303,99 TL)' tür.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 17.967.155,32 TL, personel giderleri için 23.066.965,37 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 9.741.184,80 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3. Mali Denetim Sonuçları

2022 yılında denetleyici kurumlar tarafından kurumumuz herhangi bir denetime tabi tutulmamıştır.

B. Mali Bilgiler

1. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm
SOP Referans No	TR22/20/SOP/İSKD
Rapor Dönemi	01.01.2022-31.06.2022
SOP Bütçesi	129.805.898,47

SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'unun genel amacı; TR22 Bölgesi'nde potansiyele sahip metal sanayi, kimya, doğal taş, tarıma dayalı sanayi, orman endüstrisi ve mobilya sektörlerinde yüksek katma değerli üretim sağlanması ve bölgesel rekabetin artırılmasıdır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Güney Marmara Yeşil Endüstri Bölgesi Fizibilite Çalışması			X			Bir önceki dönemde Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgesi Fizibilite Çalışması olarak belirlenen faaliyet Ajansımızı tarafından gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde genişletilmiş olup Bakanlığa teklif edilen Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Gündümlü Projesi kapsamında tamamlayıcı bir faaliyet olarak ele alınmıştır.	Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Gündümlü Projesi'nde sözleşme imzaları atılarak proje uygulama dönemi başlatılacaktır. İşbu gündümlü proje kapsamında ana faaliyetlerden biri olarak Güney Marmara Yeşil Endüstri Bölgesi Fizibilite Çalışması için Eti Maden tarafından hizmet alımı ihalesi gerçekleştirilerek yıl içerisinde raporun tamamlanması öngörülmektedir..
Endüstriyel Simbiyoz Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	X					Limak Çimento, Eti Maden ve GMKA arasında 2021 yılında imzalanan protokol kapsamında çimento sektöründe bor atık ve ara ürünlerinin kullanımı ile ilgili yürütülen simbiyoz çalışmasının sanayi ölçeğinde denemeleri devam etmektedir. Aynı zamanda 2022 yılında sürece Denizli Çimento'da dâhil olmuş ve 1.000 ton bor ara ürünü ile endüstriyel denemesini gerçekleştirmiştir.	2023 yılında Limak Çimento ortaya çıkan ürünlerindeki bazı dezavantajları ortadan kaldırmak için çalışmalarına devam edecektir. Denizli Çimento üretilen bor katkılı çimento ürünü için patent sürecini yürütecektir. Eti Maden ile anlaşılması durumunda Denizli Çimento ürününü pazara sunmaya hazırdır. Eti Maden de bu alanda yeni bir paçal tesisi kurarak süreci hızlandırmayı planlamaktadır. Bu sayede Bölgemizdeki bor atıkları ve satışı çok düşük olan bor ara ürünlerinin sektörde daha çok kullanımı sağlanacaktır. Aynı zamanda borun

						<p>Bunun yanında Ajansımız tarafından hazırlanan Mermer Atıkları Mikronize Öğütme Tesisi Ön Fizibilite Raporu kapsamında gerçekleştirilen çalışmalarla mermer atıklarının değerlendirilmesine yönelik yatırım çalışmalarına Ajansımız aracılık etmektedir.</p>	<p>çimentoya kazandırdığı özelliklerle yeni ve yeşil ürünlerin çimento sektörüne girişinin karbon emisyonları çerçevesinde avantaj sağlayacaktır.</p>
Yenilenebilir Enerjiye Yönelik Makine Ekipman Üretim Ekosisteminin Geliştirilmesi	X					<p>ICCI Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuarda Bölge firmaları ve Bölge dışında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren önemli firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Yenilenebilir hidrojen üretiminin en kritik ekipmanı elektrolizör ile ilgili yerli kapasitenin geliştirilmesi ve ilk prototipin ortaya çıkması için bir güdümlü proje kurgulanmış olup Bakanlığın onayı alınmıştır. Projenin başvuru sahibi Eti Maden ile başvuru ve sözleşmeye hazırlık süreçleri yürütülmüştür.</p> <p>Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu ve Denizüstü Rüzgar Enerjisi Platformu toplantılarında Bölgede yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalar bir araya getirilmiştir.</p> <p>Bölge dışında faaliyet gösteren firmalarla birebir online toplantılar gerçekleştirilerek Bölgenin yenilenebilir enerji sektöründeki potansiyeli ve</p>	<p>Ülkemizde Yeşil Hidrojenin üretilerek sanayide kullanımına yönelik ilk projenin hayat geçirilmesi için çalışmalar devam ettirilecektir. Bunun yanında ülkemizde kurulacak ilk off-shore rüzgar santrali için çalışmalar devam ettirilecektir.</p>

					<p>imkanları aktarılmıştır.</p> <p>TR22 Bölgesi yenilenebilir enerji verileri ilgili kurumlardan talep edilmiş, konsolide edilerek Ajans faaliyetlerinde kullanılmıştır.</p> <p>Bölgede işletmesi bulunan GENBA şirketi Ajansımızın da yönlendirmeleri ile rüzgar enerjisi alanında kule içi ekipman üretimine başlamıştır. FERMA Group Marmara OSB'de yatırım kararı almıştır ve rüzgar türbinleri için parça üretiminde faaliyet göstereceklerdir.</p>	
Ar-Ge Merkezleri Mevcut Durum Analizi ve Yol Haritası Çalışması			X	Ar-ge Merkezlerinden dönüşlerin gecikmeli alınması sebebiyle faaliyet hedeflenen sürede tamamlanamamıştır.	<p>Temel amaç Ar-Ge kültürünün benimsemesi, işletmelerin yaptıkları işlerin daha verimli ve etkin hale getirilmesi, sürekli iyileştirme ve geliştirme yapmalarının sağlanması ve inovatif yaklaşımlarla pazarlarına yeni ürünler sunmalarının sağlanması olduğu Ar-Ge merkezlerine yönelik analiz raporu hazırlanması hedeflenmiştir. 2022 yılı içerisinde Bölgede yer alan Ar-Ge merkezlerinin güçlü ve zayıf yönlerini belirlemek üzere merkezler özelinde ihtiyaç analiz çalışmaları yapılmış olup bu konuda rapor hazırlığına başlanmıştır. Eş zamanlı olarak Bölgede yer alan 12 adet Ar-Ge merkezinden bilgi temin edebilmek amacıyla anket çalışması hazırlanmış ve Ar-</p> <p>Ankete geri dönüşler tam olarak sağlanmadığı için 2023 yılı içerisinde bilgi teminine ve rapor hazırlığına devam edilecektir. Ayrıca Ar - Ge merkezlerine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmesi hedeflenmektedir.</p>	

						ge merkezlerinden veri toplanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Ajans Desteği ile Kurulan Mesleki Eğitim Atölyelerinin Sektörle Entegrasyonu			x			Ajans desteği ile kurulan atölyelerin sektörle işbirliği potansiyel durumuna ilişkin ön rapor ve Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programları'na ilişkin Program Sonrası Değerlendirme Raporu çalışmalarını yapılmış ve sektörle mevcut işbirlikleri özel olarak incelenmiştir. Ajans güdümlü proje desteği ile kurulan Mesleki Eğitim Merkezinde Kaynakçılık ve CNC Tezgah operatörlüğü kapsamında istihdam garantili kurslar açılarak kursları başarıyla tamamlayanlar istihdam edilmiştir.	Ajans desteği ile kurulan atölyelerin sektörle işbirliği potansiyel durumuna ilişkin ön rapor ve Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programları'na ilişkin Program Sonrası Değerlendirme Raporu paydaşlarının istifadesine sunulacaktır.
Genç İstihdamının Artırılmasında İstihdam Garantili Eğitim Programı		x				Genç istihdamının artırılması kapsamında Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Sanayi Odası ve Balıkesir Teknokent işbirliğinde istihdama yönelik sertifikalı yazılım kursları düzenlenmesi planlanmıştır. Bu kapsamda talebi analiz edebilmek için işletmelere yönelik bir anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Yapılan analizler neticesinde 2 Modül olarak eğitimlerin düzenlenmesine karar verilmiştir. 1. Modül Web Geliştirme Eğitimi (HTML5, CSS, Java Script, PHP) ve 2. Modül Mobil Uygulama Eğitimi (Flutter ve Dart) şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlere 32 adet öğrenci katılmış ve sertifika almıştır.	Balıkesir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş., Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Sanayi Odası ve Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Çanakkale İŞKUR işbirliği ile istihdama yönelik kurslar açılacaktır. Ortalama 2 ila 3 ay sürmesi planlanan kurslarda verilecek eğitimler web geliştirme, html, css, javascript, php, opencv, 3d temel tasarım, yazıcı kullanımı ve baskı gibi başlıklarda olacaktır. Kurs bitiminde kursiyerlerin protokol yapılan firmalar ile görüşülerek işe yerleştirilmeleri sağlanacaktır.

						Bu katılımcılardan 4 tanesi sektörde istihdam edilmiştir.	
Genç İstihdamının Artırılması Kapsamında Beceri Geliştirme Programı				x	Bahkesir Üniversitesi tarafından bu kapsamda düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ile Bursa Model Fabrika arasında yürütülen protokol takip edilmiştir. Öğrenci toplulukları ile yapılan değerlendirmeler neticesinde benzer eğitimlerin Model Fabrika işbirliği ile üniversitelerde verilmesi planlanmıştır.	Bölgede yer alan üniversitelerin son sınıf öğrencilerine yönelik iki adet beceri geliştirme programı düzenlenecektir. Programların ilki, mülakat teknikleri, özgeçmiş hazırlama teknikleri, etkili sunum teknikleri, iş ahlakı ve etik gibi konuları içeren ve tüm bölüm öğrencilerine yönelik bir genel program olacaktır. Bir diğer program ise mühendislik fakültesi öğrencilerine yönelik düzenlenecek olup, yalnız üretim teknikleri ve kalite yönetim sistemleri gibi konularda olacaktır.	2023 yılında programın düzenlenmesi planlanmaktadır. Bunun yanında Bahkesir İnsan Yönetimi Platformu (BALİP) ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) Bahkesir Şubesi ile Askıda Kariyer programı yürütülecek ve gençlerin istihdam edilebilirliği yönünde çalışmalar yürütülecektir.
Dış Ticaret İstihbaratı Konusunda Yapılacak Çalışmalar				x		Ajansımız desteği ile Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde kurulan Çanakkale Dış Ticaret Merkezinin etkin kullanımı için işbirliği çalışması yürütülmüştür. Bunun yanında Üreten Şehirler Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Burhaniye Ticaret Odası bünyesinde dış ticaret istihbarat birimi için kurulum çalışmaları yürütülmüştür. Bunun yanında Üreten Şehirler Programı kapsamında E-İhracat Danışmanlığı Tematik Teknik Destek Programı kurgulanmış olup Bakanlıkça onaylanmıştır.	Üreten Şehirler Programı kapsamında Burhaniye de yürütülen projede eğitim ve yazılım satınalma süreçleri yürütülerek Bölgedeki işletmelere hizmet verilmeye başlanacaktır. Üreten Şehirler Programı kapsamında E-İhracat Danışmanlığı Tematik Teknik Destek Programı uygulanmaya başlanacaktır.
Sektörel Performans	X					Marmara Bölgesindeki sanayi	2023 yılında da organizasyona katılım sağlanacak olup

Değerlendirme Organizasyonu					<p>kuruluşlarının sektörlerdeki konumlarını görmeleri ve başarılı olan kuruluşların ödüllendirilmesi amacıyla, Kocaeli Sanayi Odası önderliğinde, MARKA, İSTKA, BEBKA, TRAKYAKA ve Ajansımız bölgesel ortaklığıyla düzenlenen Sanayi Kuruluşları Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonuna TR22 Bölgesinden Bu sene 15.'si düzenlenen Sektörel Performans Ödül Organizasyonuna 7'iden 98 firma geçerli başvuru yapmıştır. Bölgemizden yalnızca Balıkesir'den 5 firma başvurmuştur. Bu firmalardan ÇELMAK bulunduğu kategoride listenin son kısmında yer alırken SARIBAŞ ve İŞBİR Elektrik aldıkları puan yüksek olmasına rağmen birinci olmak için yeterli değildi. MİLANO mobilyanın yarıştığı kategoride birinci 735 puan almışken Milano mobilya 717 puanda kalmıştır. 7 kategoride verilen puanlardan aslında Milano Mobilya özellikle "yenilikçilik" kısmında puan kaybettiği görülmüştür. Balıkesir Burhaniye'den başvuran SVR MAKİNE kendi kategorisinde aldığı 752 puanla birinci olan rakibi sistem 800 puan almıştır. Kocaeli dışındaki firmaları motive etmek için jürinin kararıyla SVR Makine KOBİ Sektör Ödülü almaya hak kazanmıştır.</p>	<p>Bölgemizdeki işletmelerin organizasyona katılımı konusunda yönlendirmeler yapılacaktır.</p>
-----------------------------	--	--	--	--	--	--

Kapasite Geliştirme

						<p>Bölgemizde savunma sanayiinde tedarikçi olma potansiyeli bulunan ve mevcut durumda sektöre hizmet veren firmalar için yapılan envanter çalışması ve “TR22 Bölgesi Savunma Sanayii Potansiyeli & Ar-Ge ve Yenilik Stratejisi” raporu doğrultusunda potansiyeli olan ve talep eden KOBİ’lerin SSB’nin ilgili portal ve platformlarına kayıt olması için yönlendirmeler yapılmaya devam edilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda sisteme dahil olan firma sayısı 24’e ulaşmış; ayrıca Bölgenizden 5 firma EYDEP değerlendirme sürecine girmiştir. Bölgemizde bu alanda yatırım yapmak isteyen firmalar mevcuttur ve 2022 yılı içerisinde malzeme teknolojisi alanında faaliyet gösteren firmalarla savunma sanayii organizasyonların da görüşmeler gerçekleştirilmiş, yatırım konusunda bilgilendirme isteyen firmalar ile online toplantılar gerçekleştirilmiş, saha gezileri yapılmış ve bölgenin potansiyeli ve diğer süreçler online toplantılarla aktarılmıştır.</p>	<p>2023 yılı sonunda portal ve SSB’nin oluşturduğu diğer platformlara kayıt bilgileri talep edilecek ve Bölgemizdeki son durumu ortaya koyan özet bir analiz çalışması hazırlanacaktır. 2023 yılı içerisinde asgari 1 (bir) firmanın SSB Desteklerinden yararlandırılması öngörülmektedir. 2023 yılında yürütülmesi planlanan “Güney Marmara Hidrojen Kıyısı” Güdümlü Projesi içerisinde bulunan “Güney Marmara Yeşil Endüstri Bölgesi” fizibilitesi aynı zamanda malzeme teknolojileri alanında faaliyet gösteren yatırımcılar için bir alanın da çalışmasını kapsamaktadır. Özellikle Eti Maden tarafından, 2023 yılının başında üretime başlayacağı iletilen bor karbür tesisi savunma sanayii alanında Bölgenin konumunu güçlendirecektir.</p>
Bölgede Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi	X						
Güney Marmara E-Ticaret Atölyesi	X					<p>Faaliyet kapsamında Bölgemizde yer alan KOBİ’lerde çalışan ve e-ticaret alanında kendini geliştirmek</p>	<p>Üreten Şehirler Programı kapsamında E-İhracat Danışmanlığı Tematik Teknik Destek Programı kurgulanmış olup Bakanlıkça</p>

						<p>isteyen kişilere yönelik uygulamalı eğitim programları tasarlanmış; ürün yönetimi, lojistik, hukuk, tedarikçi yönetimi, e-ticaret sitesinin kurulumu, içerik yönetimi, dijital pazarlama ve satış gibi konularda kapasite geliştirilmesi kapsamında bir adet Balıkesir'de bir adet Çanakkale'de olmak üzere iki adet E-Ticaret eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimi başarıyla tamamlayan kursiyerlere sertifika verilmiş, yeni yatırımlar hakkında devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. E-ticaret kapsamında bölgemizde yer alan paydaşların düzenlediği eğitimlere katılım sağlanmış; bunun yanında diğer ajansların ve meslek kuruluşlarının düzenlediği organizasyonlar takip edilmiştir.</p>	<p>onaylanmıştır. 2023 yılı içerisinde programın uygulama süreçleri yürütülecektir. Bu programın Bölgede e-ticaret kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.</p>
Kapasite Geliştirme Webinarları	X					<p>Ajansımız tarafından Bölgemizdeki sanayicilere yönelik düzenlenen "Temiz Üretim Semineri" ne konuşmacı olarak İzmir Demokrasi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden Ar. Gör. Bengü GÜNGÖR katılım sağlamış ve temiz üretimde genel kavramlar ve iyi uygulama örnekleri hakkında bilgilendirmeler yapmıştır.</p>	<p>Önümüzdeki süreçte Çevre ve Şehircilik Bakanlığı işbirliği ile Sıfır Atık çevrim içi bilgilendirme semineri ve Balıkesir İnsan Yönetimi Platformu (BALİP) işbirliği ile İnsan Kaynakları Yöneticilerinin Eğitilmesi çevrim içi bilgilendirme semineri düzenlemesi hedeflenmektedir.</p>
Ajans Destekleri							
Mali Destek						2019 yılı İşletmelerde Stratejik Yapılanma	2019 yılı Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi (SAGE)

Programla rı						(SAYA) Mali Destek Programı tamamlanmıştır. 2019 yılı Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi (SAGE) Mali Destek Programı kapsamında Biga OSB tarafından yürütülen proje dışında diğer projeler tamamlanmıştır.	Mali Destek Programı kapsamında Biga OSB tarafından yürütülen projenin uygulaması devam etmektedir. Projenin 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.
Beyond Recovery of SMEs through Digitalization (Digital Way) Projesi			x			UNDP ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ortaklığıyla yürütülen program kapsamında 24-25 Şubat 2022 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen "dijital dönüşüm" ve 11-12 Mayıs 2022 tarihleri arasında Nevşehir'de gerçekleştirilen "etki analizi" eğitimlerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Balıkesir ve Çanakkale'de faaliyet gösteren turizm işletmelerine yönelik 2 günlük (14-15 Nisan 2022) "Dijital Dönüşüm ve Dijitalleşme" Eğitimi verilmiştir. Hayata geçirilen https://www.dijital.yol.org sayfasının kurulum süreçlerinde düzenlenen koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Projenin ve proje kapsamında kurulan internet sitesinin daha fazla işletmeye tanıtılması ve faydalandırılması amacıyla faaliyetler düzenlenecektir.
Üreten Şehirler Programı			x			2022 yılı içerisinde Üreten Şehirler Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Burhaniye Ticaret Odası tarafından yürütülen Güvenli Gıda Analiz ve İhracat Destek Merkezi projesi tamamlanmıştır ve faaliyete geçmiştir. Bunun yanında E-İhracat ve Karbon Ayak İzi ne yönelik Tematik Teknik Destek Programı kurgulanmış ve	Burhaniye Ticaret Odası tarafından kurulan laboratuvarın akreditasyon süreçleri ve dış ticaret istihbaratına yönelik faaliyetler yürütülecektir. Tematik Teknik Destek Programlarının uygulaması süreçlerinde teknik şartnameler hazırlanarak yüklenici firmalar ile görüşülecek ve projelerin başvuru ve destek süreçleri yürütülecektir.

						Bakanlık tarafından onaylanmıştır.	
Fizibilite Destegi			x			<p>İlan edilen Program kapsamında yenilenebilir enerji sektöründe teknoloji geliştirilmesi, OSB'lerde ortak geri kazanım, atık ısı/atık buhar kullanımı gibi konularda ortak kullanım alanlarının kurulması, enerji verimliliği ve çevre dostu uygulamalar, enerji ve savunma sanayii alanlarında kullanımı mümkün olan yüksek teknoloji kritik malzemelerin üretimi gibi konularda fizibilite hazırlanması hedeflenmektedir.</p> <p>Ayrıca belediyelerin katı atık, su, atık su, sokak aydınlatması, enerji tedariki, ulaşım gibi sorunlarına yeşil çözümler sunması amacıyla başvuru yapmayı planladıkları dış kaynaklı destekler için fizibilite çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bunun yanında Bölgemizde kurulu OSB'lerin sürdürülebilirliğinin sağlanması, rekabet gücünün ve verimliliği artırılması için altyapı ve kolaylaştırıcı ortam fizibilitelerinin desteklenmesi planlanmıştır..</p> <p>Program kapsamında 5 adet projeye sözleşme imzalanmış olup uygulama süreçleri başlatılmıştır.</p>	Sözleşme imzalanan projelere ilişkin uygulama süreci 2023 yılında da devam edecektir.
İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Mentorluğ			X			<p>“Esnek Destek” program türünde özgün olarak tasarlanarak 2021 yılı sonunda ilan edilen Enerji Verimliliği</p>	<p>Destek alanlar içerisinde kalan 3 projenin Ön Gezilerinin yılın ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.</p>

u Programı						<p>Mentorlük Programı ile Bölgede yüksek enerji tüketimine sahip sanayi işletmelerinin enerji verimliliğini sağlamak için ihtiyaç duyulan ilk adım olan detaylı enerji verimliliği etütlerinin yaptırılması hedeflenmiştir. Etütlerden ortaya çıkacak proje önerilerinin hayata geçmesi ile kalite ve miktarında azalma olmadan daha az enerji ile üretim yapacak sanayi işletmelerinin rekabetçi üstünlüklerinin artmasının yanı sıra karbon ayak izlerinde de azalma gerçekleşecektir.</p> <p>Gelen başvuruların değerlendirilmesinin ardından Mart ayının ikinci haftasında destek almaya hak kazanan adaylar kamuoyuna duyurulmuştur. Bunlar içerisinde Ajans ile destek sözleşmesi imzalamayı kabul eden sanayi işletmelerinin mevcut üretim süreçleri ve enerji tüketimleri dikkate alınarak enerji verimliliği danışmanlık (EVD) hizmet alımı ihalesine çıkılmıştır. İhalenin sonuçlanması ile birlikte hem Yararlanıcı tarafındaki destek sözleşmeleri hem de hizmet alımı sözleşmesi 30 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla imzalanarak uygulama dönemi başlamıştır. İlk aşama olan 13 projenin Ön Geziler ardından 5 projenin fabrika ölçümleri gerçekleştirilmiştir. Saha ölçümü sonrası hazırlanan rapor sayısı ise 1 adet olmuştur.</p>	<p>Programın süresi 2023 sonu olmasına rağmen tüm etütlerin yılın 3. Çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.</p>
HYSouth Marmara			x			<p>Proje taslağının Ajans tarafından hazırlanması</p>	<p>Toplamda 5 yıl sürecek 36,8 milyon EUR bütçeli Güney</p>

Vadi Projesi						sonrasında 2022 yılı içerisinde konsorsiyuma dahil edilecek üyeler belirlenmeye ve proje içerisinde yer almaları için davet edilmeye başlanmıştır. Üyelerin birçoğu kesinleştikten sonra proje yazım sürecine geçilmiş ve TÜBİTAK kriterlerine uyan yurt dışı bir danışmanlık firması ile anlaşılmıştır. Bu konuda TÜBİTAK'ın proje yazdırma desteklerinden faydalanılmıştır. Proje önerisi, 20 Eylül 2022 tarihi itibarıyla AB altında kurulu olan Temiz Hidrojen Ortaklığı'na online sistem üzerinden sunulmuştur.	Marmara Hidrojen Kıyısı- HYSouthMarmara Vadi Projesi'nin sözleşmesinin 2023 yılında imzalanarak uygulamaya geçilmesi öngörülmektedir.
Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Gündümlü Projesi			x			15 Şubat 2022 tarihinde GMKA, Eti Maden, Enerjisa Üretim, Aspilsan Enerji ve TÜBİTAK MAM ile imzalanan protokol doğrultusunda geliştirilen projenin taslağı Ajans tarafından oluşturularak ilgili paydaşlar ile paylaşılmıştır. Tüm taraflarca kabul gören proje Bakanlık onayına sunulmuş ve uygun bulunmuştur. Ardından projenin içerisinde Sabancı Üniversitesi, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi ve DÜRED dahil edilmiştir. Projenin başvuru sahibi Eti Maden ile 2022 yılının son çeyreğinde başvuru ve sözleşmeye hazırlık süreçleri yürütülmüştür.	2023 yılı başında sözleşmenin imzalanması ve proje uygulama sürecinin başlaması öngörülmektedir. Projenin en kritik faaliyeti Türk Sanayisinin İlk Yerli Yeşil Hidrojen Tesisinin kuruludur. Tesisin Bandırma Enerji Üssü'nde kurulmasının 2023 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir. Bunun yanında proje kapsamında "Güney Marmara Yeşil Endüstri Bölgesi" ve "Yeşil Deniz Endüstrisi Ar-Ge Test ve Eğitim Merkezi" fizibilite çalışmaları da tamamlanacaktır.
GMKA Enerji Verimliliği Yatırım Olanakları Araştırması			X			31 Aralık 2021'de ilan edildi. Mentorluk Programında destek almaya hak kazanan 16 sanayi işletmesine yönelik yapılacak detaylı enerji	KAGM'den onay gelmesi halinde 2023'ün ilk çeyreğinde Esco ortaklarının, yılsonuna kadar yatırım yapılacak proje havuzunun oluşturulması hedeflenmektedir.

					<p>verimliliği etütleri sonrasında birçok yatırım olanağı sunan proje önerileri beklenmektedir. Programın ilanı sırasında bu projelerin yatırımlarının gerçekleşmesi için ihtiyaç duyulan finansmana erişim kolaylaştırılmasına yönelik gerekli girişimlerin yapılacağı taahhüt edilmişti. Hibe noktasında ilk somut adım, EVÇED'in 2023 yılında yalnızca Güney Marmara Bölgesi için VAP hibe programı ilan edecek olması olmuştur.</p> <p>Şubat'22 Kalkınma Ajansları Toplantısında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tüm ajanslardan kâr eden süreçlerin geliştirilmesini istemiştir. Bu kapsamda 8 Mart 2022 tarihi itibarıyla GMKA Enerji Verimliliği Yatırım Olanakları Araştırması'na başlanmıştır. Dış Kaynak noktasında başta Ajansın müdahil olabileceği farklı hibe noktalarına girişimler olduğu gibi kredi bazında İş Bankası, Turseff ve EBRD ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Araştırmada elde edilen bulgular, yatırımda Ajansın uygulayabileceği iş modeli için zaten Dünya'da uygulaması yapılmış ve kamunun sürece dâhil olduğu Super Escrow iş modelini ortaya koymuştur. Ajansın bu araştırmasından haberdar olan enerji verimliliği piyasasındaki uluslararası ve ulusal firmalardan ciddi ilgi görülmüştür. Taslak haline getirilen model</p>	
--	--	--	--	--	---	--

						<p>Ağustos ayında ön onay için KAGM'ye sunulmuştur. Toplantı sonunda önemli bir destek alan model KAGM'nin görüşleri doğrultusunda BEBKA örneği baz alınarak "Kaynak Çağrısı" sürecine başlanmıştır. KAGM'nin çizdiği çerçevede Ajansın çalışmalarını detaylandırarak yılsonu itibariyle resmi onay süreçleri başlatılmıştır.</p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

Diğer Proje ve Faaliyetler

Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (RE-YOU) Operasyon Programı Çalışmaları			x			<p>Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinin ortak olarak yer aldığı Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon programı ile ortak üniversitelerin mühendislik fakültesi ve meslek yükseköğretim kurumlarının ilgili bölümlerinden mezun 480 kişinin, yenilenebilir enerji sektöründe istihdam edilebilmeleri için gerekli niteliklerin kazandırılması ve işsiz gençlerin yenilenebilir enerji alanındaki firma ve kurumlarda istihdamının artırılması amaçlanmıştır. Operasyon sonucu yenilenebilir enerji sektöründeki yatırımcıların başlıca beklentilerinden olan nitelikli personel ihtiyacının sürdürülebilir şekilde karşılanmasına katkı sağlanacaktır. 2022 yılı içerisinde ortak üniversitelerde</p>	<p>Projenin bitiş yılı 2023 olup, faaliyetler sürdürülmektedir. Proje kapsamında Bölgesel Konferansların yapılması ve paydaşlara tanıtılması, sözleşmede yer alan çalıştay, farkındalık ve bilgilendirme toplantıları, çalışma ziyaretlerinin yapılması, bölgesel konferanslar vb. etkinliklerin düzenlenmesi planlanmaktadır. BAÜN ve ÇOMÜ'de eğitim müfredatı geliştirme ve akreditasyon çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında eğitim ve staj faaliyetlerinden faydalanacak 480 öğrenci için başvuru değerlendirme ve eğitimlerin başlangıcı 2023 yılında yapılması planlanmaktadır.</p>
--	--	--	---	--	--	--	---

					<p>eğitim m¼fredatı çalışmaları ve akreditasyon çalışmalarına devam edilmiştir.</p> <p>19 Ocak 2022 tarihinde proje Açılış Konferansı d¼zenlenmiřtir. Operasyonun 4. Y¼nlendirme Komitesi Toplantısı gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk yarısında 9 adet Aylık ve Operasyonel Y¼netim Toplantısı ile 2adet Farkındalık Arttırma Toplantısı gerçekleşmiştir. Biyogaz ve G¼neř Enerji Sitemleri M¼fredatı Geliştirme, Biyogaz ve R¼zg¼r Ulusal Mesleki Standartların Yenilenmesi, Eğitilecek ¼ğrenci Seçme ve Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının İstihdam Piyasasına Etkisi alıştayları olmak ¼zere toplamda 11 adet alıştay gerçekleşmiştir. Haziran 2022'de Almanya Berlin'e, Eylül 2022'de ise Danimarka ve Almanya Hamburg'a çalışma ziyareti d¼zenlenmiřtir. Proje kapsamında eğitim ve staj faaliyetlerinden faydalanacak 480 yeni mezun ¼ğrenci seçimleri için Aralık 2022 tarihinde projeye başvuru s¼reci başlatılmıştır.</p>
--	--	--	--	--	--

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Endüstriyel simbiyoz konusunda eşleştirilen firma sayısı	Adet	-	6	6	2, 3, 4	2023
2	Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı	Adet	-	5	5	2, 3	2023
3	Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde yer almaya başlayan firma sayısı	Adet	51	20	37	2, 3	2023
4	Dış ticaret ve e-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	-	30	20	1, 3	2023
5	Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programından (EYDEP) faydalanan firma sayısı	Adet	-	3	0	3	2023
6	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	-	2	1	2, 3	2023

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1	Adet	5	5	2023
Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firma sayısı	5.1	Adet	10	10	2023
İhtiyaç analizi yapılan firma sayısı	5.1	Adet	10	16	2023
Sektörle entegre çalışmaya başlayan mesleki eğitim atölyesi sayısı	2.1	Adet	15	25	2023
Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı	2.3	Adet	20	20	2023
Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	3	Adet	20	18	2023
Savunma Sanayi Sanayileşme Portalına kayıt olan firma sayısı	3.2	Adet	30	24	2023
Yetiştirilen e-ticaret yöneticisi sayısı	3.3	Adet	240	195	2023
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik kurulan eğitim merkezi sayısı	6.1	Adet	2	2	2023
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik eğitim verilen öğrenci sayısı	6.1	Kişi	480	-	2023
İstihdam garantili eğitim kurslarına katılan kursiyer sayısı	4	Kişi	30	32	2023

Eğitilere katılan ğrenci sayısı	4	Kişi	120	-	2023
Tema kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	4	Adet	20	2	2023
Yrtlen mali destek programı sayısı	5.2	Adet	4	5	2023
Başlatılan güdümlü proje sayısı	5.3	Adet	1	1	2023

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Endüstriyel Simbiyoz Alanında Firma Eşleştirmeleri	1.1	Firmalar arası işbirliği olanaklarını, çevresel ve ekonomik kazanımları ortaya koyan fizibilite raporlarının hazırlanabilmesi için öncelikle atık envanterinin tamamlanması ve firma eşleştirmelerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir.	Ajansımız, Eti Maden ve Limak imento arasında protokol imzalanmış, neticesinde sanayide kullanımı için çalışmalar devam etmektedir.
2	Yenilenebilir Enerjiye Yönelik Makine Ekipman retim Ekosisteminin Geliştirilmesi	1.6	Firmalar ile bir çalışma grubu oluşturularak 6 ayda bir toplanmaları sağlanacaktır. 2021 yılının 2. döneminde kadar envanter çalışması tamamlanacak; sonrasında TeknoFest; ICCI Fuarı, Türkiye Rüzgar Enerji Birliği (TÜREB) organizasyonlarından birine çalışma grubu olarak katılım sağlanacaktır. Firmaların sektöre dair bilgilerinin artırılmasının ardından hibe programı hayata geçirilebilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> - ICCI Fuarına katılım sağlandı. Bölge firmaları ve bölge dışında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren önemli firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. - Yenilenebilir hidrojen üretiminin en kritik ekipmanı elektrolizör ile ilgili yerli kapasitenin geliştirilmesi ve ilk prototipin ortaya çıkması için bir güdümlü proje kurgulanmıştır. - Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu ve Denizüstü Rüzgar Enerjisi Platformu toplantılarında bölgede yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalar bir araya getirilmiştir. - Bölge dışında faaliyet gösteren firmalarla birebir online toplantılar gerçekleştirilerek bölgenin yenilenebilir enerji sektöründeki potansiyeli ve imkanları aktarılmıştır. - TR22 Bölgesi yenilenebilir enerji verileri ilgili kurumlardan talep edilmiştir. - Bölgede işletmesi bulunan GENBA şirketi rüzgar enerjisi alanında kule içi ekipman üretimine başlamıştır.
3	Güney Marmara E-Ticaret Atölyesi	3.2	E-ticaret yöneticisi yetiştirilebilmesi ve e-ticaret yapan firma sayısının artırılması için öncelikle e-ticaret atölyesi hayata geçirilmelidir. Bu kapsamda Balıkesir ve Çanakkale'de sertifikalı eğitimler düzenlenmesi planlanmaktadır.	E-Ticaret Atölyesi faaliyeti kapsamında Akbank Akademi ile işbirliği çalışmaları yürütülmüş olup Balıkesir ve Çanakkale'de katılımcılara yönelik sertifikalı eğitim verilmiştir.
4	Bölgede Savunma Sanayii Tedarikiliğinin Geliştirilmesi	3.1	Bölgede savunma sanayii kümelenmesi oluşturulabilmesi için öncelikle firmaların tedarikçi olabileceği yolunda kapasitelerinin artırılması gerekmektedir. 2023 yılına kadar da bu alanda kapasite geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir.	SSB tarafından yürütülen programa Bölgemizdeki işletmelerin dahil olması için çalışmalar yrtlmştir. Bu kapsamda 24 firma sisteme dahil olmuş, 5 firma ise EYDEP sürecine dahil edilmiştir.
5	Dış Ticaret İştiharatı Konusunda Yapılacak alışmalar	2.2	Dış ticaret yapan firma sayısının artırılabilmesi için dış ticaret iştiharat merkezlerinin etkin şekilde kullanılması gerekmektedir. Mersin Ticaret ve Sanayi Odası ile yapılan protokolün tanıtımı devam ederken, bu konuda 2020 yılı ilk dönem sonunda faaliyete	Dış Ticaret Merkezi projelerinden yalnızca bir mali destek programı zamanı içerisinde tamamlanmış, diğer proje gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte Çanakkale Dış Ticaret Merkezi etkin işlemektedir ve 2021 yılsonu itibariyle hedeflenen sayıda firmaya iştiharat hizmeti verilmiştir. reten şehirler Programı kapsamında Burhaniye Ticaret Odası

			geçen 2 adet dış ticaret istihbarat merkezi projesi de takip edilecektir.	bünyesinde Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurulumu 2023 yılında tamamlanacaktır.
6	Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi ve İşletmelerde Stratejik Yapılanma Mali Destek Programları	5.2	Projelerin 2022 yılının ilk yarısında başarıyla tamamlanması beklenmektedir.	SAGE kapsamında yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. SAYA kapsamında Program kapsamındaki projeler başarıyla tamamlanmış; proje kapanış raporu hazırlanmıştır.
7	İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Mentorluğu Programı	5.1	Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısının artırılması, yönetim altyapısının iyileştirilmesi ve sürdürülebilir altyapının geliştirilmesi adına firmalara yönelik mentorluk programının uygulamaya konulması ve sayılan alanlarda firmalara mentorluk verilmesi gerekmektedir.	Programın süresi 2023 sonu olmasına rağmen tüm etütlerin yılın 3. Çeyrekte tamamlanması hedeflenmektedir.
8	Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (Re-You) Operasyon Programı Çalışmaları	6.1	Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik merkezlerin kurulması ve öğrencilerin eğitilmesi için Re-You Operasyonunun başarılı şekilde uygulanması gerekmektedir.	Bir tanesi Balıkesir Üniversitesi ve bir tanesi de Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde olmak üzere toplamda 2 adet eğitim merkezi kurulmuştur.
9	GMKA Enerji Verimliliği Yatırım Olanakları Araştırması	5.1	Dünya'da uygulaması yapılmış ve kamunun sürece dâhil olduğu Super Escos iş modelinin Ajans tarafından uygulanması beklenmektedir.	KAGM'den onay gelmesi halinde 2023'ün ilk çeyreğinde Escos ortaklarının belirlenmesi, yılsonuna kadar yatırım yapılacak proje havuzunun oluşturulması hedeflenmektedir.

1.5. Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>Endüstriyel simbiyoz konusunda eşleştirilen firma sayısı: bu kapsamda Ajansın yönlendirmeleri devam etmekle birlikte Bölgedeki işletmelerin işbirliğine açık olmadıkları değerlendirilmektedir.</p> <p>Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı: enerji verimliliği mentorluk programı ve devamındaki yatırım süreçlerinin desteklenmesine bağlı olarak gösterge rakamlarının fazlasına ulaşılması hedeflenmektedir.</p> <p>Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde yer almaya başlayan firma sayısı. Belirlenen göstergenin üzerine çıkmıştır.</p> <p>Dış ticaret ve e-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı: Üreten şehirler e-ihracat tematik teknik destek programı ile göstergeye ulaşılması hedeflenmektedir. Bölgede ihracat yapan işletmelerin Ajans'tan aldığı desteğin etkisinin ölçülmesinde eksiklikler mevcuttur.</p> <p>Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programından (EYDEP) faydalanan firma sayısı: süreç takip edilmekte olup hedeflenen sayıya yaklaşmıştır.</p> <p>Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı: Ajansımız her platformda girişimcilere bu konuda bilgilendirme çalışması yürütmektedir.</p> <p>Faaliyetler ve dolayısıyla sonuç göstergeleri tüm SOP dönemini kapsadığından 2023'te tamamlanması hedeflenmektedir.</p>
Çıktı Göstergeleri	<p>SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı: bu kapsamdaki çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firma sayısı: Enerji Verimliliği Mentorluk Programı kapsamında faaliyetler devam etmektedir.</p> <p>İhtiyaç analizi yapılan firma sayısı : Enerji Verimliliği Mentorluk Programı kapsamında faaliyetler devam etmektedir.</p> <p>Sektörle entegre çalışmaya başlayan mesleki eğitim atölyesi sayısı: Ajansımız tarafından verilen destekler tamamlandığı için veri akışında sıkıntı yaşanmaktadır. Ancak belirlenen hedeflerin üzerine çıkmıştır.</p> <p>Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı: ÇTOS tarafından kurulan atölyenin faaliyetleri takip edilmektedir. Burhaniye Ticaret Odası projesi tamamlanınca etkinin artması beklenmektedir.</p> <p>Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı: Ajansımızın bu kapsamdaki çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>Savunma Sanayi Sanayileşme Portalına kayıt olan firma sayısı: Ajansımız işletmeleri bu platforma yönlendirmeye devam etmektedir.</p> <p>Yetiştirilen e-ticaret yöneticisi sayısı: Ajansımız bu kapsamdaki çalışmalarına devam etmektedir.</p> <p>İstihdam garantili eğitim kurslarına katılan kursiyer sayısı: kurslar 2023 yılının ikinci çeyreğinde açılacaktır.</p> <p>Eğitilmeye katılan öğrenci sayısı: eğitimler yılın ikinci çeyreğinde gerçekleştirilecektir.</p> <p>Tema kapsamında düzenlenen eğitim sayısı eğitimler yılın ikinci çeyreğinde gerçekleştirilecektir.</p> <p>Yürütülen mali destek programı sayısı: önceden ilan edilen MDP'ler yürütülmekte olup yeni öneriler geliştirilerek Bakanlık onayına sunulmaktadır.</p> <p>Başlatılan GÜDÜMLÜ Proje Sayısı: Bakanlık onayı gelmiş olup 2023 yılının ilk aylarında sözleşme imzalanacaktır.</p>

	Çıktı göstergelerinin bir kısmında ön çalışmalar başlatılmış olup 2023 yılı başında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Faaliyetler ve dolayısıyla çıktı göstergeleri tüm SOP dönemini kapsadığından 2023'te tamamlanması hedeflenmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde küçük kaymalar yaşanmakla birlikte 2023 yılının ikinci yarısında faaliyetlerin hedeflendiği şekilde tamamlanması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	İş takvimine bağlı gecikmeler ve iptaller nedeniyle harcama takviminde de değişiklikler yaşanmıştır. Bakanlığımızın ilave bütçeleri ve yeni programlara Ajansımızın dahil olmasıyla birlikte bütçesel düzenlemeler ve revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bir takım faaliyetlerin başlangıç süreçlerinde ve yapım aşamalarında gecikmeler yaşanmıştır.	Bakanlığımızın esnek kurgu talepleri doğrultusunda yeni programlar kurgulanmış ve uygulama dönemine geçilmiştir. Ancak KAYS sisteminde yaşanan aksaklıklar Program uygulama sürecimizi olumsuz olarak etkilemiştir.	Performans
2	Takvimde faaliyetler bazında sarkmalar olmuştur	Bakanlığımızın ilave bütçe yönlendirmesi ile faaliyetlerde değişiklikler yapılmıştır. 2022 yılı ikinci yarısında tamamlanmayan faaliyetlerden bazıları 2023 yılına kaymıştır.	Takvim

2. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program Yönetim Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program
SOP Referans No	TR22/21/SOP/TDB
Rapor Dönemi	2021 Yılı
SOP Bütçesi	64.772.589 TL
SOP Süresi	36 Ay/2021 - 2023
SOP Özeti	Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesi'nde profesyonel destinasyon yönetimi bakış açısıyla potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin geliştirilmesidir. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının özel amaçları ise termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi, su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve kültür turizminde yeni rotalar oluşturulması olarak belirlenmiştir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
-------------	--------------------	-------------------------------	-------------------------------	----------------------------------

	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Tatil Kültür Rotalarının Belirlenmesi			X		Zeytin Rotası çalışmaları çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarının mevsimsel uygunluk gerektirmektedir.	Balikesir marka değerlerinden biri olan zeytin konusunda rota oluşturulması çalışmaları devam etmektedir. Misya Yürüyüş ve Aeneas Kültür Rotası araştırması tamamlanmış olup araştırmada yer alan çalışmaların hayata geçirilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Kazdağları Turistik Amaçlı Ulaşım Aracı fizibilitesi de tamamlanmış olup fizibilitenin uygulanması için gerekli girişimlere başlanmıştır.	Zeytin Rotası çalışmalarına devam edilecektir. Aeneas Kültür ve Misya Yürüyüş Rotası çalışmaları ve teleferik fizibilitesinin uygulanması için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
Gastronomi Rotalarının Belirlenmesi			X			Marka Şehir Balikesir projesi kapsamında Ticaret Odası işbirliği ile Balikesir Gastronomi Atlası hazırlanmıştır. Gastronomi Şehri Balikesir Projesi kapsamında "Balikesir Kahvaltısı" konsepti oluşturulmuş, kurumsal kimlik çalışmaları tamamlanmış, firmalara yönelik tanıtımlar gerçekleştirilerek 20'ye yakın işletmenin bu kahvaltıyı belirleyen standartlar çerçevesinde sunması sağlanmıştır. Balikesir kahvaltısı için tanıtım materyalleri hazırlanmıştır. Balikesir Kahvaltısı konseptinin kurumsal hale getirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Balikesir ve İstanbul'da tanıtım organizasyonları düzenlenmiştir. İçeriğinde	Balikesir Kahvaltısı konseptinin yaygınlaştırılması ve standardının korunması amacıyla kurulan Denetim Komisyonu tarafından, firma ziyaretlerine başlanacaktır. Bu çalışma ile Balikesir Kahvaltısı konseptinin geliştirilmesi, sunan işletmelerde sağlanan kalitenin kontrolü ve potansiyel işletmelerin tespit edilerek ağa katılması hedeflenmektedir. İl genelinde kahvaltı sunan işletme sayısının artırılması ve etkin bir tanıtım ile bilinirliğinin artırılması konusunda çalışmalar yapılacaktır.

						<p>Balıkesir Kahvaltısı işletme başvurusunun online olarak yapılabildiği ve Balıkesir Kahvaltısını sunan işletmelerin, Balıkesir Kahvaltısı ürün hikâyelerinin ve menusunun yer aldığı balıkesirkahvaltisi.com web sitesi oluşturulmuştur. Balıkesir Kahvaltısının yaygınlaştırılması ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla bir komisyon oluşturulmuştur. Komisyon üyeleri ve Balıkesir Kahvaltısını sunan işletmeler ile düzenli olarak toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p>	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Sağlık Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			<p>Uluslararası sağlık turizmi potansiyelini geliştirmeye yönelik olarak lojistik açıdan en yakın bölge olan, Ayvalık ilçesinde yalnızca 1 saat uzaklıkta bulunan, Yunanistan Midilli Adasından, Balıkesir iline hasta akışının sağlanması kapsamında bir protokol imzalanmıştır. Bu protokol kapsamında İl Sağlık Müdürlüğü yetkilileri ile USHAŞ görüşmelere başlamıştır. Bu kapsamda yapılan saha ziyaretlerinde hastanelerde aranan standartlar belirlenmiş olup İl Sağlık Müdürlüğü tarafından eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Balıkesir Valisi başkanlığında yapılan toplantıda eksikliklerin giderilmesine yönelik Eylem Planı kapsamında hastaneler bünyesindeki eksiklikler tamamlanmaktadır.</p>	<p>2023 yılı içinde Balıkesir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile Balıkesir İl Sağlık Müdürlüğü ile birlikte koordinasyon halinde söz konusu çalışmaların devamının yürütülmesi planlanmaktadır.</p>

<p>Dalış Turizmini Geliştirilmesi İle İlgili Çalışmalar</p>			<p>X</p>			<p>GMKA 2018 yılı Fizibilite Desteği kapsamında Burhaniye Ticaret Odası tarafından hazırlanan fizibilite raporu neticesinde tespit edilen noktalara 2021 yılının Ağustos- Ekim ayları içerisinde yaklaşık 220 adet yapay resif batırılmıştır. İlki 2021 yılında "Balıkesir'in değerleri" teması ile Gömeç'te gerçekleştirilen Uluslararası Kuzey Ege Gömeç Heykel Sempozyumu'nun ikincisi "Aeneas: İda'dan Roma'ya" teması ile düzenlenmiştir. Sempozyuma 39 ülkeden 188 eser başvurusu yapılmış ve başvurular arasından seçilen heykeltıraşlar tarafından coğrafi işaretli Marmara Mermeri'nden 12 adet eser yapılmıştır. Gömeç Sualtı Galerisi oluşturulması ve dalış merkezinin kurulması süreçleri takip edilmiştir. Gömeç Sualtı Heykel Galerisinin lansman organizasyonu Ekim ayında gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>Gömeç Sualtı Galerisi'nin kurulmasına yönelik olarak internet sitesi kurulumu ve sosyal medya hesaplarının açılması faaliyetleri yürütülecektir. Kurulacak internet sitesi için ilk 2 sempozyumda üretilen eserlere ait eserin sahibi olan heykeltıraşlardan hikayeleri alınarak siteye girişleri sağlanacaktır. Ayrıca, sosyal medya hesaplarında da paylaşımlar yapılmaya başlanacaktır.</p> <p>Bölgenin dalış turizmi potansiyelinin tanıtılması ve bu alanda uzman kişilerle iş birliği süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik olarak kamu, özel sektör, STK ve profesyonel dalışçıların davet edildiği bir "Dalış Turizmi Zirvesi" gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p>
<p>Su Sporları Turizmini Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar</p>			<p>X</p>		<p>Erdek'te üniversite ve diğer ilgili kamu kurumları ile birlikte gerçekleştirilen "Erdek'te su sporlarının geliştirilmesi" toplantısına katılım sağlanarak ilçe özelinde proje fikirleri değerlendirilmiştir.</p> <p>GMKA Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenerek 2021 yılının sonunda tamamlanan "H.M.S. Majestic Batığı'nın Dalış Turizmine Açılması" projesinin daha büyük kitlelere tanıtılmasına</p>	<p>İlçelerde bu alanda yetkili olan kişi, kurum ve işletmelere saha ziyaretleri gerçekleştirilerek su sporlarının geliştirilebileceği alanlar tespit edilecektir.</p> <p>Su üstü spor turizminin geliştirilmesi amacıyla yatırımlara uygun alanların tespit edilmesi ve yatırıma uygun bu alanların hayata geçirilmesi için potansiyel yatırımcıların Bölgeye çekilebilmesinde kullanılmak üzere çalışmalar yürütülecektir.</p>	

						yönelik sosyal medyada paylaşımlar yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Destinasyon Yönetimi Alanında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi			X			Marka Şehir Balıkesir Projesi kapsamında 2. Faz kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca 3. Faz uygulama dönemi (Ocak 2023-Aralık 2023) kapsamında yürütülecek faaliyetlere ilişkin 5 Aralık 2022 tarihinde Marka Şehir Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Marka Şehir Projesi Kapsamında 3. Faz uygulama dönemi için belirlenen faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Turizm Olanaklarının Tanıtılması			X			<p>Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) işbirliği ile yabancı influencer ve basın mensuplarına yönelik bölge ziyaret programı düzenlenmiştir.</p> <p>“Marka Şehir Balıkesir” projesi kapsamında yürütülen tanıtım faaliyetlerine devam edilmiştir. Basın bültenleri hazırlanmıştır. “Hayat Dolu Balıkesir” Instagram, Facebook, Twitter, Youtube ve LinkedIn sosyal medya hesaplarından tarih, gastronomi, sanat, kültür, doğa gibi alanlarda düzenli olarak paylaşım yapılmıştır. Balıkesir’de proje ile bağlantılı olarak gerçekleştirilen etkinliklerde yer alan dijital içerik üreticilerinin etkisinden faydalanılarak Balıkesir’in turistik değerleri tanıtılmıştır. Projeye ait resmi YouTube kanalına, farklı temalarda videolar yüklenmiştir. www.balikesir.com.tr resmi internet sitesine içerik girişleri yapılmıştır.</p>	<p>Sosyal medya paylaşımlarına ve internet sitesi içeriklerinin güncellenmesine devam edilecektir.</p> <p>Sürecin daha profesyonel olarak yönetilmesine olanak sağlayacak yönetim metodlarının neler olabileceğine dair planlama yapılacaktır.</p> <p>2. Balıkesir Kahvaltı Festivali’nin daha etkili ve geniş kitlelere ulaşacak bir biçimde gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara başlanacaktır.</p>

						<p>“Balıkesir Marka Şehir” ve “Gastronomi Şehri Balıkesir” projelerinin ortak bir faaliyeti olarak 2-5 Haziran 2022 tarihleri arasında “Balıkesir Uluslararası Kahvaltı Festivali” düzenlenmiştir. www.kahvaltifest.com sitesi, sosyal medya hesaplarında festivale ilişkin bilgiler düzenli olarak güncellenmiştir. 2. Balıkesir Kahvaltı Festivaline yönelik çalışmalara başlanmıştır.</p>	
Destinasyonların Uluslararası Ağlara Dahil Edilmesi	X					<p>“Gastronomi Şehri Balıkesir” Projesi kapsamında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı’na Gastronomi teması ile başvuru yapılarak Ulusal Liste’ye girmeye hak kazanılmıştır. 2022 Yılı içerisinde gastronomi şehri olma yolunda faaliyetlere etkin bir şekilde devam edilmiştir.</p>	<p>2023 yılı içerisinde UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Gastronomi başvurusu yenilenecektir. Gastronomi Şehri olma yolunda yürütülen faaliyetlere devam edilecektir.</p>
Termal ve Sağlık Turizmine Yatırım Ortamının İyileştirilmesi			X			<p>Mevcut kaynakların en iyi şekilde kullanılması, ilave yapılması gereken çalışmalarını ortaya koyulması ve kaynakların etkin kullanılmasına ilişkin yeni projelerin geliştirilmesine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.</p> <p>Kaynak verimliliğinin sağlanabilmesi açısından termal kaynakların tek elden yönetilmesine ilişkin 2023 yılında çıkılmak üzere teknik destek programı kurgulanmıştır.</p>	<p>Kaynakların tek elden kullanılmasına yönelik yönetim mekanizmasının geliştirilmesi doğrultusunda projeler geliştirilecektir.</p>
Ajans Destekleri							
Mali Destek Programları			X			<p>30 Aralık 2022 tarihinde Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı açılmıştır.</p>	<p>30 Aralık 2022 tarihinde çıkarılan Alternatif Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında faaliyetler gerçekleştirilecektir.</p>
İzleme ve Değerlendirme							

SOP İzleme ve Değerlendirme Toplantıları	X					SOP Yönetim Planları 2022 yılında 1 adet ilerleme toplantısı yapılmıştır.	
--	---	--	--	--	--	---	--

2.3. Sonuç Ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeye çekilen termal ve sağlık turizmi yatırımı sayısı	Adet	4	1	-	1	2022
2	Kurulan sağlık-wellness merkezi sayısı	Adet	-	1	-	1	2022
3	Kurulan su altı mermer galerisi sayısı	Adet	-	1	1	2	2022
4	Dalışa açılan batık sayısı	Adet	-	1	1	2	2022
5	UNESCO Kültürel Miras listesine dâhil edilme süreci başlatılan öge sayısı	Adet	2	1	1	3	2022
6	Seyahat acentalarının tur programlarına eklenen turizm rotası sayısı	Adet	-	2	1	1,2,3	2022
7	Restore edilen turistik öge sayısı	Adet	2	2	2	3	2022
8	Turizm rotalarında yapılan çevre düzenlemesi, sokak güzelleştirilmesi, vb. altyapı-üstyapı çalışması sayısı	Adet	2	1	1	3	2022
9	Uluslararası ağa dahil edilen destinasyon sayısı	Adet	-	1	2	3	2022
10	Tanıtım faaliyetleri kapsamında geliştirilen site sayısı	Adet	-	2	2	1,2,3	2022
11	Bölge Müzelerini ziyaret eden kişi sayısı	Yüzde	-	5	5	3	2022
12	Açılan yeni müze sayısı	Adet	1	1	1	3	2022
13	Planlanan ve yapılandırılan yürüyüş rotası sayısı	Adet	-	2	2	3	2022

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1,2,3	Adet	3	4	2022
Oluşturulan turizm rotası sayısı	1,2,3	Adet	3	2	2023

Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	1,2,3	Adet	6	6	2023
Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı	1,2,3	Adet	8	8	2023
Jeotermal kaynaklara yönelik olarak ortaya konulan kaynak yönetim planı sayısı	1	Adet	1	10	2023
Başlatılan güdümlü proje sayısı	1,2,3	Adet	1	0	2023
Mali destekler kapsamında desteklenen proje sayısı	1,3	Adet	5	5	2022
Turizmde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yapılan işbirliği sayısı	1,2,3	Adet	3	3	2023
Turizm konusunda Ajans tarafından hazırlanan rapor sayısı	1,2,3	Adet	4	5	2023
Turizmde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yapılan toplantı sayısı	1,2,3	Adet	15	20	2023
Kapasite geliştirme faaliyetleri kapsamında eğitim verilen turizm işletmesi sayısı	1,2,3	Adet	30	30	2023
Geliştirilen turizm komitesi sayısı	1,2,3	Adet	1	2	2023

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	"Balıkesir Kahvaltısı" Konseptinin Standardının Sağlanması ve Denetlenmesi	1,2,3	2022/3-2022/12	"Balıkesir Kahvaltısının" tescil sürecinin tamamlanması sonrasında konseptin standardının sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
2	Tatil ve Kültür Rotalarının Belirlenmesi	1,2,3	2022/1-2022/4	Çalışmalar çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarının mevsimsel uygunluk gerektirmesi nedeniyle revize planlamaların ardından 2022 yılı içinde planlanan çalışmalar tamamlanmıştır.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergeler, üç yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2023 yılı içerisinde daha net bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan faaliyetlerde SOP döneminin sonunda hedeflenen çıktılara ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde bazı kaymalar olmakla birlikte, planlanan faaliyetler büyük ölçüde 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır.
Eşik Noktaları	Tatil ve kültür rotaları çalışmaları, çok sayıda paydaşın koordinasyonunu ve saha çalışmalarının mevsimsel uygunluk gerektirmesi nedeniyle hedeflenen çalışmaların revize edilmesini gerektirmiştir.

Harcama Takvimi	2022 yılı Turizmde Destinasyon Yönetimi SOP faaliyetleri kapsamında Harcama takvimi öngörülen düzeyde ilerleme sağlamaktadır.
------------------------	---

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	2023 yılında düzenlenecek Balıkesir Uluslararası Kahvaltı Festivaline Yönelik Hazırlıkların Vaktinde Başlaması	2023 yılında düzenlenecek Balıkesir Uluslararası Kahvaltı Festivaline yönelik hazırlıkların ilgili tüm kurumları kapsayacak şekilde koordinasyonun gerçekleştirilecek festivalden en az altı ay öncesinden başlatılması sağlanacaktır. Festivalin yönetim planlaması, Bütçesi, Tarihi, Yönetim organizasyonu, Kurumlar arası iş bölümü ve İş takvimi hazırlıkları yapılacaktır. Bu kapsamda 3. Faz uygulama döneminde (Ocak 2023-Aralık 2023) yürütülecek faaliyetlere ilişkin 5 Aralık 2022 tarihinde Marka Şehir Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir	İletişim, İşbirliği
2	Su Sporları Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Yerel ve Merkezi Yönetim İle Koordinasyonun Sağlanması	Bölgede sualtı turizminin geliştirilmesi kapsamında kurulması planlanan dalış merkezlerinin konuyla ilgili yetkili yerel ve merkezi yönetimler arasında koordinasyon sağlandıktan sonra hayata geçirilmesi sağlanacaktır.	Kapsam, İşbirliği, Risk

3. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR22/20/SOP/KEG
Rapor Dönemi	01.01.2021 – 31.12.2021
SOP Bütçesi	81.186.712 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un genel amacı; TR22 bölgesinde kırsal kesimde üretkenliğin artırılması ve refah düzeyinin geliştirilmesidir. Bu amaca uygun olarak tarımda ortak iş yapma kültürünün ve girişimciliğin geliştirilmesi, tarım ürünlerinin markalaştırılması ve katma değerinin artırılması ve kırsal turizmin geliştirilmesi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Tohumcul	X					Bu faaliyet döneminde, bölge illeri Balıkesir ve	-

uk Analiz Çalışması					<p>Çanakkale'de İl Tarım ve Orman Müdürlükleri ile temasa geçilerek tohumculukla ilgili yetkili, Ar-Ge yetkili ve laboratuvar yetkili firmaların mevcut bilgileri elde edilmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü ile temasa geçilerek ülke ve bölge bazında tohumculukla ilgili bilgiler alınmıştır. Aynı şekilde Türkiye Tohumcular Birliği ile temasa geçilmiştir.</p> <p>TR22 Bölgesindeki Tohumculuk firmaları ile yüz yüze görüşmeler ve firmalarla yapılan SWOT analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Tohumculuk raporu hazırlık altlığının tamamlanmasını takiben raporun yazılması aşamasına geçilerek rapor hazırlanmıştır. Rapor, "TR22 Güney Marmara Bölgesi Tohumculuk Raporu" adıyla yayınlanmıştır</p>	
TDİOSB Alanlarını Planlanmasını ve Geliştirilmesi	X				<p>Çanakkale Ayvacık ilçesinde kurulması planlanan jeotermal sera TDİOSB'ye ilişkin fizibilite çalışması tamamlanmıştır. Tamamlanan fizibilite çalışması Çanakkale paydaşlarının dikkatine sunulmuş ve bulgular ışığında kurulacak yapının kapsamı ve formuna ilişkin değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Balıkesir'de potansiyel taşıyan alanların tespiti için Valilik tarafından oluşturulan ve Balıkesir Üniversitesi tarafından koordine edilen TDİOSB değerlendirme toplantısına</p>	<p>Kurulacak TDİOSB'nin yatırıma dönüşmesine yönelik hızlandırma çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır.</p>

						katılım sağlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kültürel Değerler Koordinasyon Faaliyetleri			X			<p>Bölgedeki değerlerin tespit edilmesi, belgelenmesi ve korunması için gerekli tedbirlerin alınması adına Balıkesir Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından "Balıkesir Somut Olmayan Kültürel Miras Araştırmaları" projesi hazırlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi ve Ajansımızın da dâhil olduğu işbirliği protokolü 27.11.2020 tarihinde imzalanmış ve görev paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Ajans olarak koordinasyon faaliyetlerinde görev alınmakla birlikte, araştırmalar neticesinde ortaya çıkması planlanan dokümanın basımından sorumlu olacağı belirlenmiştir. Çalışmalar yılsonuna kadar sürdürülecektir. Kültürel değerler Koordinasyon Faaliyetleri kapsamında ayrıca Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve UNESCO Türkiye Millî Komisyonu işbirliğinde Amasya'da düzenlenen "Miras: Birlikte ve Sürdürülebilir Koruma" temalı UNESCO V. Sokum Kış Okulu'na, Balıkesir Valisi başkanlığında gerçekleştirilen geleneksel el</p>	

						sanatı ürünlerinin yaşatılması ve turizme kazandırılması konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Ayrıca UNESCO Türkiye tarafından organize edilen ve ülke çapında devam eden jeopark süreçlerinin istişare edildiği çevrim içi "Jeopark Projeleri İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Bölge Kırsalına Uluslararası Kaynakların Çekilmesi için İşbirliği Faaliyetleri			X			Bölgenin uluslararası kaynaklardan yararlanması adına Bölgedeki kamu kurumları, üretici birlikler, kooperatifler ile düzenli temaslar kurulmuştur. UN Women tarafından çağrısı yayınlanan "Small Grants for Women's Civil Society Organizations and Women-Led CSOs" programı kapsamında kadın kooperatiflerine teknik destek sağlanmış ancak ilgili kooperatiflerin başvuru koşullarını sağlamaması nedeniyle başvuru süreci yarıda kalmıştır. Sındırgı Belediyesi tarafından Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme-II (Yeşil Gelecek için Şehir Eşleştirme) Hibe Programı için geliştirilen "Malgrat De Mar - Sındırgı Elele, Birlikte Yeşil Enerjiye" projesi için teknik alanda destek verilmiş, proje geliştirme sürecine katkı sağlanmış ve Ajans'ın projeye ortak olması için gerekli süreçler yürütülmüştür.	Bölgedeki kamu kurumları, üretici birlikleri ve kooperatiflere uluslararası kaynaklardan yararlanmaları adına gerekli teknik destek ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmeye devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Tarımda İyi Uygulama Örnekleri			X			Bölgede yer alan kooperatif ve üretici birliklerinin iyi	Bölgede yer alan kooperatifler ve üretici birlikleri ile tarımda iyi uygulama

<p>nin Bölgede Yaygınlaştırılması</p>						<p>uygulama örneklerini ziyaret etmesi amacıyla planlama çalışmaları başlamıştır. Bununla birlikte, Balıkesir Valiliği koordinesinde oluşturulan TKDK Balıkesir İl Koordinatörlüğü, Balıkesir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi temsilcilerinin de yer aldığı çalışma grubu ile birlikte gübre üretimi ve depolama örnekleri konusunda firmalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Balıkesir ve Çanakkale'de bulunan kadın kooperatifleriyle iyi uygulama örneği olarak Lotus Kadın Kooperatifi ve Yiğitali Kadın Kooperatifleri ziyaret edilmiş ve bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Ayrıca, Genç İstihdamı teması kapsamında bölgede yer alan üniversite öğrencilerinin katılımıyla "Genç İstihdamı Yönüyle Kooperatifçilik" webinarı gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>örnekleri çalışmaları sürdürülecektir.</p>
<p>Tarımsal Üretici Örgütlere Yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimlerinin Verilmesi</p>	<p>X</p>					<p>Bölgede yer alan birlik ve kooperatiflerin üyelerine yönelik profesyoneller tarafından verilecek kurumsallaşma ve markalaşma eğitimleri düzenlenmesi ile ilgili hazırlıklara başlanmıştır. Dijital tarım ve akıllı tarım konularında da planlama çalışmaları başlamıştır. Bandırma Ticaret Borsası'nda Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel</p>	<p>Yapılan planlamalar ve üretici birliklerden gelen talepler doğrultusunda, artan eğitim maliyetleri de göz önünde bulundurularak kapasite geliştirme eğitimleri verilecektir.</p>

						<p>Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında düzenlenen, ceviz fidanı üretiminde vejetatif anaç kullanımının değerlendirildiği toplantıya katılım sağlanmıştır. Balıkesir Valiliği koordinesinde oluşturulan, Balıkesir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi temsilcilerinin yer aldığı ve gübre yönetim süreçlerinin ele alındığı organik, organomineral, kimyasal gübre çalışma grubuna katılım sağlanmıştır. Bölgede yer alan üretici birlikleri, kooperatifler ve tarım alanındaki kurum, kuruluşların katılımıyla ve "Değer Zinciri Bakış Açısıyla Markalaşma Ve Dijitalleşme" eğitimi verilmiştir.</p>
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Sertifikasyon Süreçlerinin Desteklenmesi			X			<p>Coğrafi işaret sahibi kurumlara yönelik kapasite geliştirme çalışmaları planlanmıştır. Yılın ikinci yarısında sahip olunan coğrafi işaretlerin kurumsallaşmasına yönelik görüşmeler ve gerekli görülen alanlarda eğitimler düzenlenmesi hedeflenmektedir. Coğrafi işaretli ürünler kapsamında ayrıca Balıkesir Valiliği koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü başkanlığında gerçekleştirilen coğrafi işaret tescilli ürünler toplantısına katılım sağlanmıştır. Bununla birlikte Sanayi ve Teknoloji</p>

						<p>Bakanlık koordinesinde Bölgelerin yöresel ürünlerini tanıtaacağı "Yöresel Ürünler Platformu" için kalkınma ajanslarının da katıldığı çevrim içi toplantıya birim uzmanları tarafından katılım gösterilmiştir. ÜLKE TV'de yayınlanan "Değerlerin Daveti" programında: Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Başkanı Yücel Yılmaz, Güney Marmara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Abdullah Güç ve Balıkesir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Erdoğan tarafından gerçekleştirilen Balıkesir'in coğrafi işaretli ürünü olan "Balıkesir Kuzu Eti" hakkında tanıtım için içerik oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Bölgedeki coğrafi işaret almak isteyen ve mevcut durumda coğrafi işaret sahibi kuruluşların katılımıyla, Ajansımız ve Türk Patent Enstitüsü işbirliğiyle "Coğrafi İşaret Tescil Süreçleri Ve Bu Ürünlerin Pazarlanması" konularında eğitim gerçekleştirilmiştir.</p>	
Kooperatiflere Mentorluk Hizmetinin Sağlanması			X			<p>Güney Marmara Bölgesi'nde faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin icra ettikleri faaliyetlere yönelik teknik bilinç kazanması, yönetsel ve organizasyonel becerilerinin artırılması yoluyla kurumsal ve mali açıdan sürdürülebilirliklerinin devamı amacıyla "Güney Marmara Kadın</p>	2023 yılında da programın kapsamı genişletilerek devam ettirilmesi planlanmaktadır.

						<p>Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi” programı tasarlanmıştır. 23 kooperatifin tümü ilk etapta programa dâhil edilmiş ve alanında uzman yüklenici ve uzmanların katılımıyla kooperatifleri tanımaya yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen saha ziyaretleri ile hem kooperatifler özelinde ihtiyaçlar hem de genel ihtiyaçlar tespit edilerek teknik kapasiteyi artırmaya yönelik bir eğitim programı dizayn edilmiştir. Toplamda 18 hafta, 58 saat süren ve 14 modül içeren 29 oturumluk eğitim programıyla; proje fikri geliştirme, kaynak yaratma, kooperatifçilik, kooperatiflerde yönetim, mevzuat, şeffaf mali yönetim, pazarlama, ürün geliştirme ve farklılaştırma, gelir gider dağılımı, e-ticaret, e-ihracat gibi konularda kooperatiflerin bilgi edinmesi sağlanmıştır.</p>	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kırsalın Gökyüzü Gözlem Etkinlikleri ile Tanıtılması			X			<p>İlgili kişi ve kurumlarla yapılan çalışmalar ve saha analizi ile uygun alanların değerlendirilmesinin ardından 28-31 Temmuz tarihleri arasında Sındırgı Gözören Mahallesi Sarıcaova yaylasında ulusal çaplı bir Gökyüzü Gözlem Şenliği gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Türkiye Uzay Ajansı Karanlık Gökyüzü Parkları Projesi kapsamında Güney Marmara Bölgesine bir Karanlık Gökyüzü Parkı kazandırmak amacıyla</p>	<p>Gökyüzü Gözlem Şenliği ve Karanlık Gökyüzü Parkı Kazandırılması olarak faaliyetlere devam edilecektir.</p>

						<p>Ajansımız koordinasyonunda ; Sındırgı Belediyesi, Dursunbey Belediyesi ve Bigadiç Belediyesi katılımıyla sürecin detaylandırıldığı bir istişare toplantısı düzenlenmiştir. Çanakkale'de Bozcaada Turizm İşletme Derneği'nin düzenlediği Gökyüzü Şenlikleri'ne katılım sağlanmış, organizasyon paydaşları ile etkinlik hakkında görüş alış verişinde bulunurken, yapılabilecek iş birliği çalışmaları ile ilgili de istişarede bulunulmuştur.</p>	
Bölgede Modern Seracılığın Geliştirilmesi			X			<p>4 Ağustos 2022 tarihinde saat 13:30'da çevrimiçi olarak "Modern Seracılık" Çevrimiçi semineri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Seminer kapsamında alanında uzman kişiler, ülkemizde ve bölgemizde seracılığın mevcut durumu ve potansiyeli, yatırım yapılırken dikkat edilmesi gereken hususlar, seracılıkta yenilenebilir enerji kullanımı, seracılığa yönelik verilen devlet destekleri gibi konularda ilgililere bilgiler sunulmuştur.</p>	-
Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Webinarları	X					<p>Bölgemizde genç istihdamı noktasında fırsat olarak değerlendirilebilecek ve istihdam yaratma sorununa bir çözüm alternatifini sunulabilecek olan kooperatifçiliğin potansiyelinin değerlendirildiği, konusunda uzmanların konuşmacı olduğu "Genç İstihdamı Yönüyle Kooperatifçilik" isimli çevrim içi</p>	-

						webinar gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Destekleri							
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			X			2022 Yılı SOGEP kapsamında 10 adet proje sunulmuştur ve onaylanan 7 proje ile sözleşme imzalanmış ve izleme süreci başlamıştır. 2023 Yılı SOGEP hazırlıklarına da başlanmıştır.	Projeler 2024 yılı başında tamamlanacaktır.
Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı			X			2022 Yılı son çeyreği itibariyle teklif çağrısına çıkmıştır. Aralık 2022 itibariyle başvurular tamamlanmış ve 32 proje başvurusu alınmıştır. Alınan başvuruların ön inceleme işlemleri tamamlanmıştır.	2023 itibariyle proje başvurularının değerlendirme işlemlerinin tamamlanması ve uygulama döneminin başlaması planlanmaktadır.
Teknik Destek				X		Teknik destek programı Balıkesir Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yürütülmekte olup 2.çeyrek itibariyle program bütçesi ilgili birime aktarılmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
KEGSOP Biriminde Yürütülen Projelerin İzleme ve Değerlendirilmesi	X					2021 yılı SOGEP kapsamında yürüten 4, 2022 yılı SOGEP kapsamında yürüten 7 projenin izlenmesi ve değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.	KEGSOP Biriminde Yürütülen Projelerin İzleme ve Değerlendirilmesi önümüzdeki dönemlerde de devam edecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede kurulan Tarıma Dayalı İhtisas OSB sayısı	Adet	0	1	1	1,2	2022
2	Bölgede kurulan lisanslı depo sayısı	Adet	0	1	2	1,2	2023
3	Satış kanallarını çeşitlendiren kooperatif sayısı	Adet	0	3	13	1	2023
4	Satış Kanalları çeşitlendirilmiş coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	0	1	0	2	2023

5	Avrupa Birliği tescilli sürecine giren coğrafi işaret sayısı	Adet	0	1	0	2	2023
6	UNESCO tescil sürecine giren bölgesel unsur sayısı	Adet	0	0	0	2	2022
7	Geliştirilen kırsal turizm destinasyonu sayısı	Adet	0	1	1	3	2023

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kırsal ekonominin geliştirilmesine yönelik hazırlanan araştırma, analiz sayısı	1.1, 1.3, 1.4	Adet	1	4	2022
Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif sayısı	3.1, 3.2, 3.3	Adet	10	23	2022
Kooperatifçilik alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	3.1	Adet	1	2	2022
Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	3.2, 3.3	Adet	3	20	2022
Kırsal turizmin geliştirilmesine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	4.3, 4.4	Adet	3	3	2022
Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik katılım sağlanan fuar/organizasyon sayısı	4.1, 4.2	Adet	2	3	2022
Katılım sağlanan yöresel ürünler fuar/organizasyonunda bağlantı kurulan firma sayısı	4.1, 4.2	Adet	10	12	2022
Yürütölen mali destek programı sayısı	5.1	Adet	1	1	2022
Başlatılan güdümlü proje sayısı	5.2, 5.3	Adet	1	1	2022
Başlatılan SOGEP projesi sayısı	5.4	Adet	2	7	2022

3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	TDİOSB Alanlarının Planlanması ve Geliştirilmesi için Fizibilite Çalışmasının Tamamlanması	1,2	2022/1-2022/4	Fizibilite Çalışması tamamlanmıştır. Paydaşlar tarafından kurulum konusundaki nihai karar için çalışmalar devam etmektedir.
2	Kooperatiflere Mentorluk Hizmetlerine katılacak kooperatiflerin belirlenmesi	1	2022/1-2022/4	Kooperatif Mentorluk çalışması planlanan tarihler arasında tamamlanmıştır. 2023 yılında da kadın kooperatiflerine yönelik kapasite geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.
3	Tarımda İyi Uygulama Örneklerrinin Bölgede Yaygınlaştırılması adına iyi uygulama örneklerrinin belirlenmesi	1	2022/1-2022/4	Bölgede yer alan kooperatif ve üretici birliklerinin iyi uygulama örneklerrinin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Belirlenen iyi uygulama örneklerrini kadın kooperatifleriyle ziyaret edilmiştir.
4	Kırsalın Gökyüzü Gözlem Etkinlikleri için yer ve zamanın belirlenmesi	3	2022/3	Yer ve zaman tespiti gerçekleştirilmiştir. Etkinlik 2022 Yılı Temmuz ayında Sarıcaova Yaylası'nda gerçekleştirilmiştir.

5	Bölgede Modern Seracılığın Geliştirilmesi konusunda gerçekleştirilecek webinar tarih ve katılımcılarının netleştirilmesi	1,2	2022/2-2022/4	4 Ağustos 2022 tarihinde saat 13:30'da çevrimiçi olarak "Modern Seracılık Çevrimiçi" seminerinde alanında uzman kişiler tarafından ülkemizde ve bölgemizde seracılığın mevcut durumu ve potansiyeli, yatırım yapılırken dikkat edilmesi gereken hususlar, seracılıkta yenilenebilir enerji kullanımı, seracılığa yönelik verilen devlet destekleri gibi konularda bilgiler sunulmuştur.
6	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Bakanlığa gönderilecek projelerin belirlenmesi	1,2,3	2022/1-2022/4	SOGEP kapsamında Balıkesir ve Çanakkale'den 5'er proje gönderilmiş olup Balıkesir 3, Çanakkale'den ise 4 proje desteklenmeye hak kazanmış, sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmış ve proje uygulama dönemi başlamıştır.
7	Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	1,2,3	2022/1-2022/4	Mali Destek Programı yılın son çeyreğinde ilan edilmiş, başvurular alınmış ve alınan başvuruların ön inceleme işlemleri tamamlanmıştır.

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergelerin 3 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun şekilde gerçekleştiği, aksama olmadığı gözlenmektedir. Yıl içerisinde planlanan şekilde pek çok faaliyet tamamlanmış olmakla birlikte, 2023 yılında da sürdürülecek olan faaliyetler yer almaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Göstergelerin 3 yıllık SOP dönemi ölçeğine uygun şekilde gerçekleştiği, aksama olmadığı gözlenmektedir.
İş Takvimi	İlk altı aylık süreçte tasarlanan iş takvimine uygun şekilde tamamlanan faaliyetler olmakla birlikte, pek çok faaliyetin sorunsuz şekilde 2022 yılı sonuna kadar tamamlanmış olduğu görülmektedir.
Eşik Noktaları	Planlandığı şekilde öngörülen eşik noktaları gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takvimi öngörülen düzeyde ilerleme sağlamaktadır ve herhangi bir sorun öngörülmemektedir.

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurgulanan Sonuç Odaklı Program sınırlarının çok geniş olması	İleriki dönemde tasarlanacak programlarının daha sonuç odaklı olabilmesi için daha dar kapsamlı kurgulanması önerilmektedir.	Kapsam
2	Maliyet artışları nedeniyle faaliyetlerin kapsam ve içeriği arzu edilen şekilde gerçekleştirilememektedir.	Ajans Sonuç Odaklı Program Bütçesinin artırılması önerilmektedir.	Mali

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
1915 Çanakkale Köprüsü ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolunun TR22 Bölgesine etkilerinin incelenmesi yönelik anket soruları hazırlanmış, paydaş görüşlerini almak üzere Ajans kurumsal web sitesinde yayına alınmış ve resmi yazı ile kurumlara iletilmiştir. Rapor ana hatlarıyla tamamlanmış olup revizyon ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.			X		Anket çalışmasına katılan kişi sayısının artırılması amacıyla anketin yayında kalma süresi uzatılmıştır.	1915 Çanakkale Köprüsü ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolunun TR22 Bölgesine etkilerinin incelenmesi yönelik anket soruları hazırlanmış, paydaş görüşlerini almak üzere Ajans kurumsal web sitesinde yayına alınmış ve resmi yazı ile kurumlara iletilmiştir. Rapor ana hatlarıyla tamamlanmış olup revizyon ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	Çalışma kapsamında hazırlanan anket sonuçları değerlendirilmiş ve işlenmiştir. Rapor ana hatlarıyla taslak olarak hazırlanmıştır. Raporun şekilsel ve metinsel düzenleme çalışmaları devam etmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Âtıl Yapıların Ekonomiy e Kazandırılması Çalışmaları			X			Bahkesir İli Kepsut ilçesinde yer alan Tarihi Ziraat Mektebi'nin restore edilerek ekonomiye kazandırılmasına yönelik mülk sahibi olan Kepsut Belediyesi ile görüşülmüş ve TKDK hibe programından faydalanmaları doğrultusunda yönlendirmelerde bulunulmuştur. Yatırım yapmak isteyen yatırımcılar tarafından değerlendirilebilecek, özel sektör veya kamu kurumları tarafından yapımına başlanmış ancak bitirilememiş veya tamamlandıktan sonra çeşitli sebeplerle atıl hale gelmiş tesis/yapıların tespiti amacıyla Çanakkale ve Bahkesir genelindeki kurum/kuruluşlarından bilgi talebinde bulunulmuş, gelen bilgiler	Âtıl yapıların ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam edilecektir.

						doğrultusunda envanter güncellemesi yapılmıştır. Söz konusu durum ile birlikte ilçeler özelinde gerçekleştirilen kurumsal ziyaretler kapsamında da bu konu gündeme taşınmış ve yetkililerden bahsi geçen konu hakkında bilgi edinilmeye çalışılmıştır.	
Yatırıma Uygun Alanlar Envanteri			X			<p>Balikesir ili Susurluk ilçesi Dereköy Mevkiinde yer alan maden suyu kaynak alanı için Susurluk Kaymakamlığı, Susurluk Belediyesi ve Susurluk Ticaret Odası ile görüşülmüş ve söz konusu alan yatırıma uygun alan envanterine dahil edilmiştir. İlgili alanın soda üretimi konusunda yeniden yatırım yeri ve üretim alanı olarak değerlendirilmesi için Susurluk İlçe Kaymakamlığı, Susurluk Belediyesi ve Susurluk Ticaret Odası Ajansımız İmalat SOP birimi tarafından yürütülen 2022 yılı Fizibilite Desteği Programına başvuru yapmış ve başarılı proje olarak sözleşme imzalamaya hak kazanmışlardır.</p> <p>Çanakkale’de ilgili kamu kurum/kuruluşları ile görüşülerek yatırıma uygun araziler hakkında bilgi alınmış ve bu bilgilere istinaden bir envanter oluşturulmuştur.</p>	<p>Susurluk Ticaret Odası’nın başvuru sahibi, Susurluk İlçe Kaymakamlığı’nın proje ortağı ile Susurluk Belediyesi’nin iştirakçisi olduğu ve Ajansımız 2022 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında yürütülen fizibilite süreci İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP birimi tarafından yürütülmekte ve süreç devam etmektedir.</p>
Müsilaj ve Müsilaja Neden Olan Unsurlar Hakkında Farkındalığın Artırılması	X					Deniz ekosistemindeki değişimlerin bir sonucu olarak Marmara Denizi’nde ilk kez 2007 yılında görülen müsilaj 2020 yılı sonbahar döneminde tekrar	

						<p>ortaya çıkmış özellikle 2021 yılı ilkbahar mevsiminde etkisi artarak endişe verici bir boyuta ulaşmıştır. Bu durum çevresel sürdürülebilirliğin önemi hakkında toplumda ciddi bir farkındalık oluşmasına neden olmuştur. Söz konusu farkındalığın devam etmesi ve özellikle yerel paydaşların çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına katkı sunabilecek projeler için başvuru yapabilecekleri destek mekanizmaları hakkında bilgi sahibi olmaları amacıyla Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2 Haziran 2022 tarihinde "Müsilaj Örneği: Sorunlar, Çözüm Önerileri, Destek Mekanizmaları" isimli bir seminer düzenlenmiştir. Seminer kapsamında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Florida Uluslararası Üniversitesi, Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'ndan konuşmacılar yer almış ve bilgilendirme yapmıştır.</p>	
Yapay Zekâ Uzman Yetiştirme Programı (Yazan Zekâ)			X			<p>Program kapsamındaki paydaşlar olan Ajans, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Bölge Üniversiteleri ve İl Milli Eğitim Müdürlükleri arasında protokol imzalanmıştır. Öğrenci eğitimleri başvuruları ve başarılı öğrenci seçim işlemleri tamamlanmıştır. Program kapsamında 70</p>	<p>Üniversite ve lise öğrencileri için Görüntü İşleme, Dil İşleme, Siber Güvenlik gibi konuların yapay zekâ uygulamalarına yönelik eğitimler gerçekleştirilecektir. 110 kişilik ilk grubun eğitimlerinin bitmesi ile 2.dönem için başvurular alınmaya başlayacaktır.</p>

						<p>üniversite ve 40 lise öğrencisi başarılı bulunarak eğitimlere katılmaya hak kazanmıştır. Kasım ayında 42 öğrencinin katılımıyla BTK Akademi'ye teknik gezi yapılmıştır. Yine Aralık ayında BTK Akademi tarafından düzenlenen Kariyer zirvesine 16 öğrenci ile katılım sağlanmıştır. Aralık ayında üniversite ve lise öğrencilerine yönelik ayrı planlama ile hazırlanan "Veri Bilimi İçin Python" içerikli eğitim tamamlanmıştır.</p>	
Kapasite Geliştirme							
TeamUp Güney Marmara Programı			X			<p>Bu programı uzun yıllardır yürüten ve tecrübe sahibi olan Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Ankara Kalkınma Ajansı, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı ve İzmir Kalkınma Ajansı yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve BEBKA ile tecrübe paylaşımı toplantısı yapılmıştır. Gerçekleştirilen görüşmeleri takiben bölge genelinde uygulanacak programın taslak modeli hazırlanmış, başta Çanakkale Teknoloji Transfer Ofisi yetkilileri olmak üzere paydaşlar ile program hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Nihai hali verilen programa ilişkin satın alma evrakları hazırlanmıştır.</p>	<p>Program kapsamında işbirliği yapılabilecek kurum kuruluşlar ile görüşmelerin gerçekleştirilmesi, satın alma sürecinin tamamlanması ve programın yıl içinde yürütülmesi planlanmaktadır.</p>
Yatırımcı ara Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılması			X			<p>Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.</p>	<p>Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla ulaşan, yatırımları konusunda bilgi isteyen kişi ve kurumlara yatırım süreçleri, teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmeye devam edilecektir.</p>

						<p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda geliştirilmiş olan, yatırımcılar için önemli bir bilgi kaynağı vazifesi gören www.yatirimadestek.gov.tr portalı aracılığıyla yatırımcılara bilgi verilmiş, portal üzerinden gelen sorular yanıtlanmıştır.</p>	
<p>Açık Kaynak Kodlu Yazılımların ve Yerli İşletim Sistemi Pardus'un Kullanımının Bölgede Yaygınlaştırılması</p>			X			<p>Bölgede açık kaynak kodlu yazılım kullanan kurumlar ziyaret edilmiştir. Bölgede açık kaynak kodlu işletim sistemi olan Pardus'un bilinirliğinin artırılması adına TÜBİTAK ULAKBİM ile birlikte webinar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajansın Teknik Destek Programı kapsamında örnek konu olarak başvuru rehberinde Pardus kullanımından bahsedilmiş ve bu konu özendirilmeye çalışılmıştır.</p>	<p>Teknik Destek Programı kapsamında Pardus kullanımı ile ilgili başarılı projelerin hayata geçirilmesi adına gerekli destek sağlanacaktır.</p>
<p>E-spor Faaliyetleri</p>			X			<p>Çanakkale E-spor Akademi Projesine yönelik hazırlık çalışmalarına 2022 yılında başlanmıştır. Bu kapsamda Çanakkale Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile gerek yüz yüze gerekse çevrimiçi birçok toplantı gerçekleştirilmiş, il müdürlüğü farklı illerde gerçekleştirilen e-spor projeleri hakkında bilgilendirilmiş, söz konusu projelerin yürütücüleri ile il müdürlüğü personeli arasında köprü vazifesi görülmüştür. Gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda il merkezinde bulunan Çanakkale Gençlik Merkezi'nde atıl durumda olan bir alanın uygulama</p>	<p>2023 yılında proje faaliyetlerine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir..</p>

						<p>atölyesine dönüştürülmesi kararına varılmış, güdümlü proje bilgi formu hazırlanmış, projeye yönelik fizibilite çalışması tamamlanmış, uygunluk alındıktan sonra Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi aracılığıyla proje başvuru sürecine geçilmiştir. Çevrimiçi başvuru süreci tamamlanan ve taahhütnamesi Ajansa ulaştırılan proje başvurusunun ön inceleme ve değerlendirme komisyonu aşamaları tamamlandıktan sonra başvuru sahibi sözleşme imzalamaya davet edilmiş, sözleşme süreci tamamlandıktan sonra projeye ilişkin ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve ön ödemesi yapılmıştır.</p>	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
İş ve Yatırım Ortamının Tanıtılması ve Geliştirilmesi			X			<p>İstanbul Alman Başkonsolosu Johannes Regen Brecht ve Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası Genel Müdürü Thilo Pahl; Çanakkale ekonomisi, yatırımları, dış ticareti ve Almanya ile ilişkiler konusunda görüşmeler yapılarak 1915 Çanakkale Köprüsü şantiyesi ziyaret edilmiştir.</p> <p>Bölgemizin iş ve yatırım ortamını tanıtmak için kurulan investinbalikesir.com ve investincanakkale.com internet sitelerinde çeşitli güncelleme çalışmaları yapılmıştır.</p> <p>Balıkesir ve Çanakkale illerinde faaliyet</p>	İş ve yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilecektir.

					<p>gösteren çeşitli firmalara yönelik tanıtıcı videolar ile il yatırım ortamı ve yenilenebilir enerji konulu videoların çekimi yapılmıştır.</p> <p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yönetilen yatirimadestek.gov.tr platformu üzerinden gelen sorulara ivedilikle cevap verilmektedir.</p> <p>Çanakkale'de doku kültürü üzerine yatırım yapmayı planlayan firmanın sorunlarının çözümü için Çanakkale Ticaret Borsası'nda Çanakkale Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Çanakkale İŞKUR İl Müdürlüğü ve ÇOMÜ'nün katılım sağladığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Çanakkale ve Balıkesir Yatırım Destek Ofisi olarak OSB Yer Seçim ve Genişleme Komisyonu toplantılarına katılım sağlanarak OSB'lerin yer seçimi ve genişleme durumuna ilişkin görüş verilmiştir.</p> <p>İl İstihdam Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu, SANTEK Kurulu ve KOSGEB Girişimcilik Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.</p> <p>Bölge genelinde projecilik kültürünün yaygınlaştırılması</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>ve bölgenin proje hazırlama kapasitesinin artırılması amacıyla Proje Hazırlama Eğitimleri verilmektedir. Ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlara sağlanan proje desteklerinden bölge paydaşlarının daha fazla faydalanabilmeleri için gerçekleştirilen söz konusu eğitimlerin yanı sıra paydaşlara yönelik bilgi akışının sürekliliği, tecrübe paylaşımı ve paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi amaçları doğrultusunda Ajans tarafından bir haberleşme ağı kurulmuştur. Söz konusu ağ aracılığıyla ilan edilen destek programları hakkında bilgilendirme yapılmakta, proje geliştirme aşamasında olan paydaşlar işbirliği taleplerini haberleşme ağında yer alan diğer paydaşlar ile paylaşmaktadır. Tüm bunlar ile birlikte proje geliştirme aşamasında olan paydaşlara mentorlük hizmeti de verilmektedir. Söz konusu çalışmalar aracılığıyla Ajans kaynakları dışında farklı kaynakların bölgeye çekilerek bölgenin iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlanmaktadır.</p> <p>Gelibolu Kaymakamlığı'nın 2022-2026 stratejik plan toplantısına katılım sağlanarak görüşler iletilmiş ayrıca stratejik</p>	
--	--	--	--	--	---	--

						plan kapsamında 20 Aralık 2022 ilçede düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmış, söz konusu toplantı kapsamında Ajans, Ajans destekleri ve temel proje kavramları hakkında bilgi aktarılmıştır.	
Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları			x			<p>2022 yılında hazırlanmaya başlanan Biyogaz/Biyokütle Tesisi, Geriatri Merkezi, Gönen İlçesi Kaphçalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi ve Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi ve Limanı Ön Fizibilite Fizibilitesi çalışmaları tamamlanmıştır.</p> <p>Biyogaz/Biyokütle Tesisi, Geriatri Merkezi'ne yönelik hazırlanan ön fizibilite raporları www.yatirimadestek.gov.tr adresinde "Yatırım Fırsatları" sekmesinde yayınlanmıştır. Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi ve Limanı Ön Fizibilite raporu ve Gönen İlçesi Kaphçalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi ön fizibilite raporunun revizyon çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>Çanakkale ili için Süt ve Süt Ürünleri İmalat Tesisi, Küçükbaş Hayvancılık Yatırımı Çilek, böğürtlen, yaban mersini gibi özellikli meyve yetiştiriciliği ve dondurulmuş meyve ticareti yatırımına yönelik ön fizibilite hazırlık çalışmaları devam etmektedir.</p>	Bölgenin yatırım ortamının belirli yatırım konularını işleyen ön fizibilite raporları aracılığıyla tamamlanarak devam edilecektir.

						<p>2021 yılında hizmet alımı yoluyla hazırlanan toplamda 5 adet ön fizibilite raporları (Balıkesir İli Mermer Atıkları Mikronize Öğütme Tesisi, Balıkesir İli Rüzgâr Türbini Generatör ve Nacelle Üretim Tesisi, Balıkesir İli Sınai ve Tıbbi Gazlar Üretim ve Dolun Tesisi, Çanakkale İli Agroturizm Tesisi, Çanakkale İli Çan Termik Santrali'nde Kojenerasyonla Bölgesel Isıtma Sistemi) hizmet sağlayıcı tarafından 2022 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.</p>	
Bölgede Yenilenebilir Enerji Alanında Yapılacak Çalışmalar			X			<p>Bölgede denizüstü RES kurulumuna yönelik fizibilite çalışması hizmet alımı yoluyla başlamış, raporun bulguları Haziran 2022 ve Kasım 2022'de düzenlenen bilgilendirme toplantıları ile bölge paydaşlarına ve sektör temsilcilerine sunulmuştur.</p> <p>Uluslararası Enerji Çevre Fuarı ve Konferansı'na (ICCI) Katılım sağlanmış olup paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ekoiklim Zirvesine katılım sağlanmış olup Ajansımız'ın yürütmekte olduğu RE·You Projesi ve yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirilen diğer proje faaliyetleri hakkında katılımcılara bilgi aktarımı sağlanmıştır.</p> <p>Çanakkale'de düzenlenen Enerjisa Rüzgar Günü etkinliği kapsamında "Gala Yemeği"nden önce Ajansımızın</p>	Çalışmalara 2023 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır.

						<p>yenilenebilir enerji alanında yürüttüğü faaliyetler kapsamında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.</p> <p>WindEurope kuruluşu tarafından Hamburg'da gerçekleştirilen fuara katılım sağlanmıştır.</p> <p>Marentech EXPO Deniz Üstü Enerji Teknolojileri Fuarı'na "Bölgesel Kalkınma Ajanslarının Yenilenebilir Enerji Projelerindeki Yeri" oturumunda panelist olarak yer alınmış ve yenilenebilir enerji alanında Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın yürüttüğü çalışmalar ve RE-You Projesi tanıtılmıştır.</p> <p>TÜREK 2022 Konferansı kapsamında "Yeşil Dönüşümün Geleceği Hidrojen ve Öztüketim Odaklı Üretim mi?" Başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer alınmış, Ajansımızın Hidrojen Enerjisi ve Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi Potansiyeline ilişkin yürütülen çalışmalar hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.</p>	
Bölgesel Kalkınma ile Teknoloji ve İnovasyon Fonları'ndan Bölgeyi Faydalandırma			X			<p>Bölgede yer alan büyüme hedefi olan ilgili kuruluşlara Teknoloji ve İnovasyon ile Bölgesel Kalkınma Fonu'nun tanıtımına yönelik ziyaretler yapılmıştır.</p>	<p>Bölgede yer alan büyüme hedefi olan ilgili kuruluşlara Teknoloji ve İnovasyon ile Bölgesel Kalkınma Fonu'nun tanıtımına yönelik ziyaretlere 2023 yılında da devam edilecektir.</p>

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yapay zeka çalışmaları kapsamında imzalanan iş birliği protokolü	Adet	0	1	1	-	2022 yılı sonu
2	Yapay zeka alanında gerçekleştirilen zirve sayısı	Adet	0	1	0	-	2022 yılı sonu
3	Yapay zeka çalışmaları teknik inceleme ve organizasyon katılım sayısı	Adet	0	2	1	-	2022 yılı sonu
4	Yapay zeka çalışmaları temel düzey eğitim alan öğrenci sayısı	Adet	0	50	0	-	2022 yılı sonu
5	Açık Kaynak Kodlu Yazılımlar ve Yerli İşletim Sistemi Pardus Bilgilendirme Semineri	Adet	0	1	1	-	2022 yılı sonu
6	Pardus İşletim Sistemi kurulan ajans bilgisayarı sayısı	Adet	0	10	5	-	2022 yılı sonu
7	Düzenlenen Açık Kaynak Kodlu Yazılım ve Pardus Eğitimi Sayısı	Adet	0	2	1	-	2022 yılı sonu

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı		Adet	1	0	2022
Düzenlenen Webinar Sayısı		Adet	1	1	2022
Somut Çalışma Başlatılan Atıl Yapı Sayısı		Adet	2	2	2022
Yatırıma Uygun Alanlar Envanter Sayısı		Adet	1	2	2022
TeamUp Güney Marmara Programı'na Dahil Edilen Genç Sayısı		Adet	10	0	2022
Bilgilendirme ve Danışmanlık Sağlanan Yatırımcı Sayısı		Adet	100	249	2022
İlde Hayata Geçen Yeni Girişimlere Yapılan Saha Ziyareti Sayısı		Adet	100	40	2022
Hazırlanan Ön Fizibilite Raporu Sayısı		Adet	4	8	2022
Katılımcı ve Konuşmacı olarak Yer Alınan Yenilenebilir Enerji Organizasyonu Sayısı		Adet	2	7	2022
Bölgesel Kalkınma ve Teknoloji İnovasyon Fonları'na Sunulmasına Aracılık Edilen Girişimci Sayısı		Adet	2	0	2022

4.3. Değerlendirme

Ajansın ağırlıklı olarak yatırım destek ofisleri tarafından yürütülen Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında değerlendirilen faaliyetlerden özellikle yatırımcılara yönelik olan faaliyetler başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altındaki bazı faaliyetlere 2022 yılında başlanmış olup 2023 yılında da devam edilecektir.

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Plan, Rapor ve İstatistiklerin Güncellenmesi			x			Stratejik plan güncellemesi için değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bölge plan güncellemesi sonrasında ortaya çıkacak olan stratejik öncelikler doğrultusunda devam edilecektir.	Bölge planı çalışmaları sonrasında elde edilecek olan stratejik öncelikler doğrultusunda plan güncellemesi yapılacaktır.
Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları	X					Çalışma grubu oluşturulmuş, il çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca kurum ziyaretleri de gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde hazırlanan taslak planlar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.	Bölge planının kurumlar nezdinde tanıtımı ve uygulama esaslarına riayet edilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Bölge Paydaşları ile Birlikte Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi	X					İlgili faaliyet yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar ile bölgesel kalkınma odağında birçok toplantı vb. faaliyet gerçekleştirilmiştir.	2023 yılı ÇP'de yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik benzer faaliyetlere devam edilecektir.
Kalkınma Kurulu ve Yerel Sorumluluk Faaliyetleri	X					İlgili faaliyetler kapsamında Valilikler koordinasyonunda yürütülen ilçe toplantılarına katılım sağlanmakta ve ilçe amirleri ile proje fikir	2023 yılında da benzer mahiyetteki çalışmalara devam edilecektir.

						geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.	
Kapasite Geliştirme							
Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi	X					Ajans idari işlerine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir	
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	X					Ajans personelinin talepleri ve idare tarafından gerek görülen hususlarda hizmet içi eğitim çalışmaları yapılmıştır.	
Kişisel Yetkinliğin Artırılması Çalışmaları			X			Ajans faaliyetlerine althık oluşturması ve paydaşlara yol gösterebilemsi amacıyla Ajans personelleri tarafından farklı alanlarda en az 1 adet rapor, analiz ve değerlendirme yayını yapılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	
Saha Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	X					Ajans faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmesi gereken izleme ziyaretleri vb. birçok saha ziyareti gerçekleştirilmiştir	
Ajans Faaliyetlerinin Kamuoyuyla Elektronik Olarak Paylaşılması	X					Gerçekleştirilen e-bülten çalışmaları ile kamuoyunun ajans faaliyetlerinden haberdar olması sağlanmıştır.	
Personel Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması	X					KAGM koordinasyonunda devam eden süreçle ilgili olarak sistemin kurulmasından sonra devreye alınmıştır.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Yatırım Teşvik İşlemleri	X					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajansımızın görevlendirildiği tamamlama vizesi işlemleri kapsamında 1 firmanın yatırımına ilişkin ekspertiz süreci tamamlanmıştır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında gelen görüş doğrultusunda Kalkınma Ajansları Teşvik Kapama işlemlerinde görevlendirilmeyeceği için ilgili faaliyet önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilmeyecektir.
Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemleri			X			İzin ve ruhsat için Balıkesir ve Çanakkale Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran 14 yatırımcının izin ve ruhsat takip işlemleri gerçekleştirilmiştir.	2023 ve sonraki dönemlerde de bu çalışmalara devam edilecektir.
Kurumsal İletişim, Tanıtım ve	X					Bölgedeki paydaşların bilgilendirilmesi amacıyla Ajansın faaliyetlerine ilişkin	

Tasarım Faaliyetleri						haberler, Ajans internet sitesi ve sosyal medya yoluyla paylaşılacak olup basın duyuruları ve e-bülten bilgilendirmeleri yapılmıştır.	
Fotoğraf ve Video Görsel Arşivinin Oluşturulması				x	Benzer çalışma Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirileceği için vazgeçilmiştir.		
Ajans Destekleri							
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	x					İlan edilen destek programlarının hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir	
Teknik Destek	x					2022 Yılı Teknik Destek Programı uygulanmıştır.	

5.2. Değerlendirme

Kurumsal Gelişim faaliyetleri genel olarak idari ve mali çalışmalarını kapsamasına karşın, paydaşlarla olan ilişkilerin yönetilmesinden de sorumludur. Bu kapsamda gerek merkezi gerekse yereldeki paydaşlar ile uyumlu bir çalışma yılı geçirilmiştir. Ajans faaliyetleri gerek kurumsal internet sayfamız gerekse sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla geniş kitlelere ulaştırılmıştır.

KURUMSAL ÜSTÜNLÜK VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ-

A. Üstünlükler

Kurulduğu günden bu yana TR22 Bölgesi'nde gerçekleştirmiş olduğu eğitimler ile bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin artmasına yüksek katkı sağlayan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, aynı zamanda kurumsal olarak program ve proje geliştirebilme kapasitesine sahiptir. Yüksek bütçeli yurtdışı kaynaklı fonların bölgeye kazandırılması ve Bölge'nin ihtiyaçlarına yönelik Enerji Verimliliği Mentörlük Programı gibi hibe programları uygulaması bu kapsamda ön plana çıkarılabilecek çalışmalar arasında gelmektedir.

Mevcut insan kaynakları yapısıyla alanında uzmanlaşmış çeşitli meslek gruplarına mensup kalifiye personeli kurumun bölgede birçok çalışmada yer almasını sağlamaktadır. Ajansın bilgi birikimi ve yenilikçi ve vizyoner bakış açısıyla yapmış olduğu nitelikli değerlendirmeler paydaşlar ile birlikte bölgesel politikaların oluşturulmasına önemli katkı sunmaktadır. Ayrıca kurumun dinamik ve esnek çalışma yapısı, paydaşlar ile iyi ve sağlıklı iletişim kurabilme kabiliyeti kurumsal imajın güvenilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

B. Zayıflıklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı geniş bir coğrafyada farklı alanlarda bölgesel kalkınma odağında çalışmalarına devam etmektedir. Fakat faaliyet alanlarının çeşitliliğine bağlı olarak zaman zaman odaklanma eksikliği yaşanmaktadır. Personel sayısının az olması ve çalışma alanlarının farklı ve fazla oluşu bu odaklanma eksikliğine sebebiyet vermektedir.

Kalkınma ajanslarının gelir kalemleri arasında yer alan yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan güçlükler mali durumu olumsuz etkilemektedir. Yerel katkı paylarının tahsilatında yaşanan bu güçlük kurumun finansal yapısını olumsuz etkilemektedir. Yıl içinde gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarda kaynak sıkıntısı yaşanmakta, hatta bazı durumlarda bu çalışmaların ertelenmesine neden olmaktadır.

Planlar hiyerarşisi göz önünde bulundurulduğunda bölgesel kalkınmada ana enstrüman olarak nitelendirilebilecek Bölge Planı'nın paydaşlar nezdinde bağlayıcı olamaması bir diğer olumsuz durum olarak nitelendirilmektedir. Paydaşlar nezdinde bölgesel kalkınmanın merkezi olarak yer almak yerine kalkınma ajansları mali destek sağlayan, hibe veren, finansman merkezi olarak faaliyet gösteren kurumlar olarak algılanmaktadır.

Ajans personelinin kariyer ve yükselme imkânının bulunmaması, mevzuattaki güdümlü proje geliştirme sürecinin uzun olması ve mevzuatta tanımlanan görevler ve sorumluluklar oranında yetkiye sahip olunmaması belirtilmesi gereken diğer hususlardır.

C. Değerlendirme

Bölgesel gereksinimlerin değerlendirilerek özel nitelikte bir mali destek programının hayata geçirilebilmesi ilgili çalışma yılı içerisinde dikkat çeken önemli faaliyetlerden birisidir. Ayrıca Bölge illerinin markalaşmasına yönelik çalışmalar içinde yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Pandeminin dengeleri değiştirmesinden sonraki bu dönemde, gerçekleştirilen birçok çalışma çevrim içi toplantılar aracılığıyla olmuş olup, bu yöntemin etkin bir şekilde kullanılmasına sebebiyet vermiştir.

Ajans bölgede bilinirliği yüksek bir kurum olduğu için, bölge paydaşları Ajans ile çalışmak istemektedir. Farklı alanlarda gelişme fırsatları barındıran bölgede ajans faaliyetleri bu fırsatların değerlendirilmesi için hem önem arz etmekte hem de maksimum fayda sağlamaktadır.

IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yıllık çalışma planlarında yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik yapılan yoğun çalışmalarla birlikte, gerek merkezi idareden gerekse yerel idareler tarafından yapılan görevlendirmeler sonrasında farklı alanlardaki çalışmaların bir arada yürütülmesi odaklanma problemine neden olmaktadır. Merkezi idare ile yerel idarelerin birbirleri ile tam olarak örtüşmeyen beklentilerin karşılanması performans düşüşüne ve motivasyon kaybına sebebiyet vermektedir.

Mevcut çalışan sayısı ile farklı alanlarda çalışmaların bir arada yürütülmesi yapılan işlerin kalitesini etkilemektedir. Mevcut personel sayısının artırılmasına yönelik aksiyon alınması gerekmektedir.

Ajansların çalışmalarında insan kaynağı niteliği ile birlikte mali olarak söz sahibi olması gerekmektedir. Yapılması planlanan birçok çalışmada mali yükü kaldıracabilecek paydaş arayışına girilmeksizin aksiyon alınmasına yönelik adımlar atılmalıdır. Bunun için ajansların finansal olarak güçlendirilmesi, daha fazla kaynak aktarılması ve yerel katkı paylarının tahsiline yönelik politikalar geliştirilmesi gerekmektedir.

EK-1

GİDER KALEMLERİ	Toplam	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	
	Bütçede Öngörülen	TOPLAM	Gerçekleşme oranı
GENEL HİZMETLER	31.720.000,00	32.808.150,17	86,75%
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	23.620.000,00	28.590.696,04	95,65%
Personel Giderleri	16.450.000,00	19.053.653,63	90,09%
Personel Ücretleri	11.500.000,00	13.474.588,35	88,65%
İhbar ve Kıdem Tazminatları	150.000,00	6.937,00	4,62%
Sosyal Haklar	1.750.000,00	2.094.906,32	99,28%
Fazla Mesailer	200.000,00	288.869,41	99,61%
Ödül ve İkramiyeler	2.600.000,00	2.799.947,67	100,00%
Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	0,00%
Diğer Ödemeler	250.000,00	388.404,88	64,73%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	3.600.000,00	4.013.311,74	87,06%
İşsizlik Sigortası Fonuna Ödemeler	350.000,00	356.738,74	99,09%
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödemeler	3.250.000,00	3.656.573,00	86,04%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.070.000,00	5.523.730,67	140,55%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	375.000,00	1.512.822,20	93,10%
Yolluklar	100.000,00	425.502,75	70,81%
Görev Giderleri	25.000,00	25.631,91	56,96%
Hizmet Alımları	1.505.000,00	1.338.628,97	66,43%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	40.000,00	39.715,57	99,29%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	175.000,00	1.300.151,82	69,34%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	350.000,00	410.399,00	58,63%
Teknik Destek Giderleri	500.000,00	470.878,45	0,00%
Cari Transferler	0,00	0,00	0,00%
Diğer Cari Transferler	0,00	0,00	0,00%
Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Mamul Mal Alımları	0,00	0,00	0,00%
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Alımları	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Yedek Ödenekler	500.000,00	0,00	0,00%
Yedek Ödenek	500.000,00	0,00	0,00%
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	400.000,00	0,00	0,00%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	400.000,00	0,00	0,00%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	0,00%
Yolluklar	0,00	0,00	0,00%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	0,00	0,00	0,00%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	400.000,00	0,00	0,00%

PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	0,00	0,00	0,00%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	0,00%
Yolluklar	0,00	0,00	0,00%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	0,00	0,00	0,00%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Gide	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	4.045.000,00	2.534.399,79	55,52%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.045.000,00	2.534.399,79	55,52%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	0,00%
Yolluklar	0,00	0,00	0,00%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	4.045.000,00	2.534.399,79	55,52%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Gide	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	3.655.000,00	1.683.054,34	56,76%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.655.000,00	1.683.054,34	56,76%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	40.000,00	0,00	0,00%
Yolluklar	0,00	0,00	0,00%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	3.615.000,00	1.683.054,34	57,54%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Gide	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	27.506.770,89	17.967.155,32	65,32%
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	25.506.770,89	17.967.155,32	70,44%
Sermaye Transferleri	25.506.770,89	17.967.155,32	70,44%
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	13.606.770,89	8.111.727,01	59,62%
Güdümlü Proje Destekleri	0,00	3.227.547,01	0,00%
Faiz Desteği	0,00	0,00	0,00%
Faizsiz Kredi Desteği	0,00	0,00	0,00%
Diğer Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00%
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı(sogep)	4.900.000,00	3.427.881,30	0,00%
Üreten Şehirler Programı(ÜŞP)	4.000.000,00	3.200.000,00	0,00%
Alternatif Destek Programı-Teknik/Mentorluk Desteği	0,00	0,00	0,00%
Pilot Destek Uygulamaları	3.000.000,00	0,00	0,00%
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
Sınırötesi İşbirliği Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
Sosyal Destek Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Ya	0,00	0,00	0,00%
Sosyal Etkileşim Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	2.000.000,00	0,00	0,00%
Sermaye Transferleri	2.000.000,00	0,00	0,00%
Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00	0,00%
Fizibilite Desteği	2.000.000,00	0,00	0,00%
Harcama Toplamları	59.226.770,89	50.775.305,49	77,73%