



GMKA

GÜNEY MARMARA
KALKINMA AJANSI

2020 YILI

AJANS

FAALİYET RAPORU

Balıkesir-Çanakkale

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	3
A) Misyon ve Vizyon	3
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	4
1) Fiziksel Yapı	4
2) Teşkilat Yapısı	4
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
4) İnsan Kaynakları	5
5) Sunulan Hizmetler	7
6) Yönetim ve İç Kontrol ve Sistemi	7
D) Diğer Hususlar	7
1) Kurumsal İletişim Çalışmaları	7
II- AMAÇ VE HEDEFLER	9
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	9
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	9
C) Sonuç Odaklı Programlar 2020 - 2023	9
1.) İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı	9
2.) Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı	9
3.) Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	9
4.) Kurumsal Gelişim Faaliyetleri	10
5.) Yerel Kalkınma Fırsatları	10
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	11
A) Mali Bilgiler	11
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	11
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	11
3) Malî Denetim Sonuçları	11
B) Faaliyet ve Performans Bilgileri	11
1. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri	11
2. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri	20
3. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri	31
4. Kurumsal Gelişim Faaliyetleri	38
5. Yerel Kalkınma Fırsatları	46
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	54
A) Üstünlükler	54
B) Zayıflıklar	54
C) Değerlendirme	54

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER	56
VI- EKLER	57
EK-1 - Bütçe Uygulama Sonuçları	57

I- GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A) Misyon ve Vizyon

Ajansımızın misyonu, bölgemizin sürdürülebilir kalkınması ve rekabet gücünün artırılması için nitelikli insan gücünü kullanarak ulusal ve uluslararası kaynakların etkili ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi yoluyla bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmak ve paydaşların kalkınma girişimlerini örgütlemek ve desteklemektir.

Ajansımızın vizyonu ise sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmaktır.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanmıştır. Buna göre kalkınma ajanslarının görevleri şunlardır:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

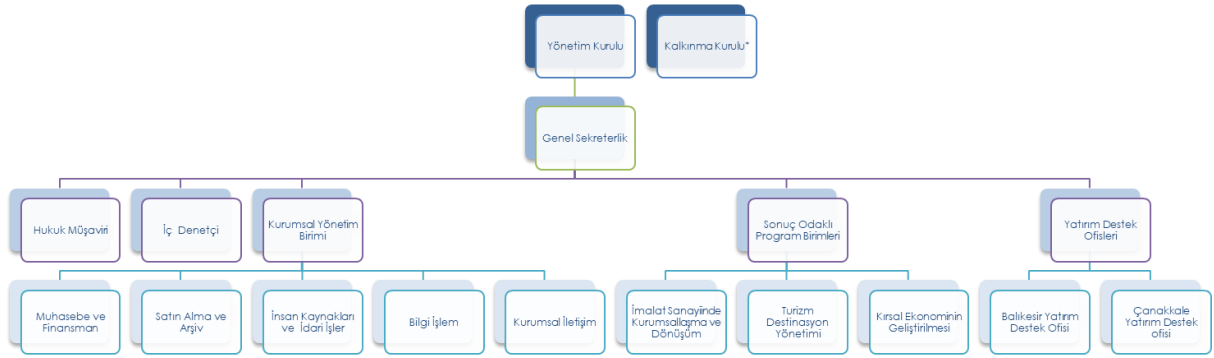
1) Fiziksel Yapı

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan ofisimiz ise, Çanakkale Valiliği'nin yanında yatırım destek ofisi olarak hizmet vermektedir.

2) Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı aşağıdaki şemada gösterilmiştir.



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.

* 2016/9112 tarih ve sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Ajansların Kalkınma Kurullarına temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarını gösteren Kalkınma Kurulu üye Listelerine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansımızın Yönetim Kurulu şu şekilde teşkil edilmiştir:

- a. Balıkesir ve Çanakkale Valileri,
- b. Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı ve Çanakkale Merkez Belediye Başkanı,
- c. Çanakkale İl Genel Meclis Başkanı,
- d. Balıkesir Ticaret Odası ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanları (dönüşümlü)
- e. Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansımız iş ve işlemlerinin elektronik ortamda hızlı ve güvenilir biçimde gerçekleştirilmesi için bilgi ve iletişim teknolojisi kullanımının artırımına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. Ve tüm bu hizmetlerinde EBYS dışında kullandığı web, mail, bulut dosya sunucu gibi diğer sunucularında işletim sistemi olarak açık kaynak kodlu Linux dağıtımlarını ve yazılımlarını tercih ederek maliyet ve güvenlik avantajı sağlamaktadır.

Ajans bilgi sistemlerinde bulut bilişimin de aktif şekilde kullanımı ile yer ve zamandan bağımsız erişim imkânları sunarak bilgiye her yerden ulaşılan bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca tüm sunucular için planlanan periyotlarda düzenli yedekler alınmakta ve aynı zamanda ikinci bir lokasyonda yer alan Felaket Kurtarma Sunucusu ile senkronize edilmektedir.

4) İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikasının Uygulanmasına Dair Bilgiler

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun, 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 4857 sayılı İş Kanunu ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümlerine tabi olarak istihdam edilmektedir. Ayrıca 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'ye tabi olarak da personel çalıştırılmaktadır.

Ajansın insan kaynakları politikasını ve faaliyetlerini belirlemek üzere her yılın sonunda biten yıla ait bir İnsan Kaynakları Raporu hazırlanmakta ve Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Ajansta, 1 Genel Sekreter, 25 uzman personel (1 Hukuk Müşaviri dahil) ve 7 destek personeli olmak üzere toplamda 33 personel; ayrıca 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, 4 ü güvenlik olmak üzere toplamda 16 personel çalışmaktadır.

Personele İlişkin Bilgiler

Ajansta Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümlerine tabi olarak çalışan 33 personelin 18'i lisans, 13'ü yüksek lisans, 2'si doktora mezunudur. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı; Uluslararası ilişkiler (4), Kamu Yönetimi ve İşletme (3), Şehir ve Bölge Planlama, Maliye, Makine Mühendisliği, İstatistik, İnşaat Mühendisliği, Halkla İlişkiler ve Tanıtım ve Gıda Mühendisliği (2), Ziraat Mühendisliği, Sosyoloji, Matematik, Kimya Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği ve Hukuk (1) şeklindedir.

Hizmet İçi Eğitim

Ajans personelinin aldığı eğitimler toplam 33 personel için ortalama 3 gün olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda alınan eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Eğitim Konusu	Gün	Personel
AB Yeşil Mutabakatı Temel Unsurları	0,5	1
Adana Lezzet Festivali "Gastronomi Şehri Olmak"	0,5	1

COSME Sosyal Ekonomi Misyonu Çağrısı Eğitimi	2	1
Dayanıklılık Hizalama Eğitimi	1	3
Dijital Tarım Pazarı, Türkiye’de Sütün Geçmişi Ve Geleceği, Tarımsal Üretimde Ar-Ge Ve Yenilikler, İklim Değişikliği Ve Tarım, Kırsal Alan Desteklemeleri, Topraksız Tarım Teknikleri Eğitimi	1	1
Eğitim İhtiyaçları Analizi Eğitimi	2	1
Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	0,5	30
Elektronik Belge Yönetim Sistemi Sistem Yöneticisi Eğitimi	1	3
İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitimi	1	44
İzleme Ve Sözleşme Yönetimi, Satın Alma Uygulamaları, KAYS Ve Görünürlük Bilgilendirme Eğitimi	1	10
Kişisel Verilerin Korunması Hukuku Semineri	0,5	4
Kobi Ar-Ge Destekleri Bilgilendirme Semineri	0,5	1
Marmara Bölgesi Mekansal Gelişme Stratejik Çerçeve Belgesi	0,5	3
Online Beceri Değerlendirme Aracı Eğitimi	0,5	1
Operasyon Düzeyinde Proje Yönetimi Ve İzleme Eğitimi	1	1
Oryantasyon Eğitimi	10	2
Pandemi Sürecinde Gelişen E-Ticaret Piyasası	0,5	2
Sıfır Atık Projesi - Atık Yönetimi Eğitimi	0,5	28
Siber Güvenlik 1. Grup Eğitimi	4	1
Teknik Destek Projelerinin (Hizmet Alımı Sözleşmelerinin) Yönetimi Ve İzlenmesi	2	5
Unesco Dünya Miras Alanları Ve Alan Yönetimi	0,5	1
Usulsüzlük Ve Risk Yönetimi Eğitimi	2	3
Üretim Odaklı Dijital Dönüşüm Fırsatlar Ve Riskler	0,5	1

Performans Değerlendirme

Ajansımız iş verimliliği ve objektif değerlendirme standartları gereğinde bünyesinde personel performans değerlendirme sistemi kurmuştur. Sistemle çalışanların karşılaştırmalar, eksiklik ve yeterliliklerinin her yönden gözden geçirilmesi yoluyla performanslarının sürekli gelişmesi hedeflenmektedir. Performans değerlendirme süreçleri yönergesinde tanımlandığı doğrultuda yıllık olarak ve gereken gizlilik standardında yapılmaktadır.

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki ana başlıklarda hizmetler sunmaktadır:

- a. Bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme
- b. Planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme
- c. Mali ve teknik destek programları yürütme
- d. Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme
- e. Yatırım desteği
- f. Tanıtım

6) Yönetim ve İç Kontrol ve Sistemi

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2020 yılı içerisinde 2 adet toplantı yapılmış olup İç Kontrol ve Risk Sistemleri gözden geçirilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır.

D) Diğer Hususlar

1) Kurumsal İletişim Çalışmaları

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin, dokümanlarının, desteklerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda iletişim faaliyetleri kapsamında sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2020 yılı içerisinde basın, web ve sosyal medya kapsamında yapılan çalışma sayıları aşağıda belirtilmiştir.

Türü	Sayısı
Sosyal Medya	732
Basın Bülteni	67
Toplu Elektronik Posta Gönderimi	52
Duyuru	31

İnternet Siteleri

Ajansın kurumsal olarak yönetimini yaptığı 3 internet sitesi bulunmaktadır.

Kurumsal İnternet Sitesi	https://www.gmka.gov.tr
Balıkesir’de Yatırım İnternet Sitesi	http://www.investinbalikesir.com/
Çanakkale’de Yatırım İnternet Sitesi	http://www.investincanakkale.com/

Sosyal Medya

Ajans bölge içi ve dışı tüm paydaşlarla iletişim kurmada ve kurumsal tanıtım faaliyetlerinde ve bölgenin yatırım olanaklarının tanıtım faaliyetlerinde sosyal medya araçlarını aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bu kapsamda Ajans tarafından yönetilen sosyal medya hesapları şu şekildedir:

Sosyal Medya Türü	Hesap Adı/Bağlantısı
Facebook	https://www.facebook.com/GMKAjansi/
Twitter	https://twitter.com/gmkajansi
Instagram	https://www.instagram.com/guzel_marmara/
LinkedIn	https://www.linkedin.com/company/south-marmara-development-agency

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda;

- a. Kaliteli Sosyal Yaşam ve Nitelikli İnsan
- b. Yaşanabilir Çevre ve Mekân
- c. Güçlü Ekonomi ve Rekabetçi Sektörler

şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

C) Sonuç Odaklı Programlar 2020 - 2023

1.) İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un genel amacı; TR22 Bölgesi'nde potansiyelle sahip metal sanayi, kimya, doğal taş, tarıma dayalı sanayi, orman endüstrisi ve mobilya sektörlerinde yüksek katma değerli üretim sağlanması ve bölgesel rekabetin artırılmasıdır.

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- a. Yönetimde kurumsallaşmanın sağlanması
- b. Firmaların üretim kabiliyetlerinin artırılması
- c. Ar-ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi
- d. İnsan kaynağı niteliğinin artırılması

2.) Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programının genel amacı, TR22 Bölgesinde profesyonel destinasyon yönetimi bakış açısıyla potansiyel arz eden alternatif turizm çeşitlerinin geliştirilmesidir.

Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı özel amaçları;

- a. Termal ve sağlık turizm destinasyonlarının geliştirilmesi ve yönetimi
- b. Su sporları ve dalış turizm destinasyonlarının geliştirilmesi
- c. Kültür turizminde yeni rotalar oluşturulması

3.) Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un genel amacı; TR22 bölgesinde kırsal kesimde üretkenliğin artırılması ve refah düzeyinin geliştirilmesidir.

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP'un özel amaçları ise şu şekilde belirlenmiştir:

- a. Tarımda ortak iş yapma kültürünün ve girişimciliğin geliştirilmesi
- b. Tarım ürünlerinin markalaştırılması ve katma değerinin artırılması
- c. Kırsal turizmin geliştirilmesi

4.) Kurumsal Gelişim Faaliyetleri

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler doğrultusunda “Sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmak” vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

Faaliyete geçtiğinden bu yana kurumsallaşma sürecinde önemli adımlar atmış olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı; Balıkesir ve Çanakkale'de ekonomik ve sosyal ve çevresel alanlara yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir. Ajansımız tarafından sağlanan mali ve teknik destekler, Bölgenin tanıtımının yapılması, yatırım ortamının geliştirilerek Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve planlama faaliyetleri bölgeye ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal alanda önemli katma değer sağlamıştır. Bölgenin geleceğini inşa etmek üzere, kalkınmanın sürdürülebilirliğini ve kaynakların etkin kullanımını hedefleyen Ajans, çalışmalarını “Bölgenin bilgi, düşünce ve koordinasyon merkezi olma” yolunda devam ettirmeyi hedeflemektedir.

5.) Yerel Kalkınma Fırsatları

Sonuç odaklı programları kapsamında öngörülmeleyen ancak bölgesel kalkınma açısından faydalı olduğu düşünülen proje ve faaliyetlere Yerel Kalkınma Fırsatları olarak çalışılmıştır. Önceki dönemlerden sarkan, SOP'larla ilişkisi olmayan mali ve teknik destek ödemelerine de bu bölümde yer verilmiştir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2020 yılına ait mali tablolarına ilişkin açıklamalara bu başlık altında, bütçe uygulama sonuçları (gider ve gelir gerçekleştirmeleri)'ne ise bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir.

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2020 yılı öngörülen bütçesi 28.193.937,37 TL.(+ 24.741.129,15 önceki yıldan devreden nakit ve MDP bütçe dışı avanslar finansman cetvelinde görülebilir) ; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler 23.891.349,99 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 1.804.200,00 TL olarak öngörülmüş ve 1.712.267,78 TL tahsilat yapılmıştır. Öngörülen bütçe aktarımlarının gerçekleşme oranları yıllık bazda, Merkezi yönetim bütçesinden % 99,17 (12.068.511,81 TL.), il özel idarelerinden % 100 (1.498.901,50 TL.), Sanayi ve Ticaret odalarından % 90,97 (195.689,17 TL.) ve belediyelerden % 12,41 (1.340.936,74 TL.)' tür.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 13.959.926,95 TL, personel giderleri için 8.781.542,03 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 1.743.746,43 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3) Malî Denetim Sonuçları

Ajanslarda iç ve dış denetim yapılır.

İç denetimde; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur.

Dış denetimde; Ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir.

Ajanslar ayrıca Sayıştay ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetimlerine de tabidir.

2020 yılı içinde Ajansın 2019 yılına ait dış denetimi yaptırılmıştır. Denetim sonucu ortaya çıkan bulgular ve çözümleri 10.03.2020 tarih ve 2020/2 sayılı Yönetim Kurulu toplantımızda görüşülmüştür.

B) Faaliyet ve Performans Bilgileri

1. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri

1.1. Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Yenilenebilir Enerjiye Yönelik Makine Ekipman Üretim Ekosisteminin Geliştirilmesi

Bölgemizde yer alan yenilenebilir enerji sektörüne yönelik makine-ekipman üreten firma envanterini oluşturma çalışmaları kapsamında OSB'lerden ve Bölgedeki ticaret ve sanayi odalarından talep edilen bilgiler incelenmiş ve bu firmalar arasından seçilenlere saha ziyaretleri düzenlenmiştir. TR22 Bölgesi için hazırlanan yenilenebilir enerji sektörü kurum/kuruluş envanteri, 4 ayrı başlık altında kategorize edilmiştir: yenilenebilir enerji sektörüne makine-ekipman üreten işletmeler, yenilenebilir enerji alanında Ar-Ge çalışmaları yürüten kuruluşlar, yenilenebilir enerji sektörüne kalifiye eleman yetiştiren ve istihdama yönelik faaliyetleri olan kuruluşlar, yenilenebilir enerji tesislerinde bakım-onarım hizmeti veren firmalar. Yenilenebilir kaynaklardan

elektrik üretimi ise rapor içerisinde ayrı başlıklar altında değerlendirilmiştir. TEİAŞ ve UEDAŞ'tan Balıkesir ve Çanakkale illerinin elektrik enerjisi istatistikleri talep edilmiş ve eksik olan yenilenebilir enerji ile ilgili diğer kısımlar T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Uluslararası Enerji Ajansı ve Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı verileri temin edilerek tamamlanmıştır. 2020 yılı sonu itibariyle sene içerisinde yenilenebilir enerji faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen saha ziyaretleri, derinlemesine mülakatlar, envanter listesi ve veri analizleri "TR22 Bölgesi Yenilenebilir Enerji Sektörü Mevcut Durum Analizi & Ar-Ge ve Yenilik Stratejisi" raporunda toplanmış ve Ajans web sitesi üzerinden paylaşımına hazır hale getirilmiştir.

Endüstriyel Simbiyoz Uygulamalarının Yaygınlaştırılması

OSB'lerde yer alan işletmeler arasında kaynak değişimi/ortak kullanımına gidilebilmesini teminen mevcut olanakların belirlenmesi ve Bölgede potansiyel endüstriyel simbiyoz işbirliklerinin ortaya konulabilmesi amacıyla TR22 Bölgesi Atık Envanteri ve Endüstriyel Simbiyoz Potansiyeli raporu hazırlanmıştır. Raporda, TR22 Bölgesi'nde endüstriyel simbiyoz potansiyeli incelenmiş olup endüstriyel simbiyoz ve eko endüstriyel park kavramlarına, Dünyadan ve Türkiye'den örnek endüstriyel simbiyoz uygulamalarına değinilmiştir. Bölgede öne çıkan sektörlerden kaynaklanan atıklar belirlenerek mevcut durum ortaya konulmaya çalışılmıştır. Endüstriyel simbiyoz uygulamalarının hayata geçmesinin kolaylığı açısından coğrafi yakınlığın önemi göz önüne alındığında, uygulama için en avantajlı yerler Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu nedenle raporda OSB'lere de özel olarak odaklanılmış, Bölge OSB'lerinden edinilen atık envanteri bilgileri ile potansiyel endüstriyel simbiyoz işbirlikleri belirlenmeye çalışılmıştır.

Orman Endüstrisi ve Mobilya Sektörü Değer Zinciri Analizi

Orman endüstrisi ve mobilya sektöründe işletmelerin ürettikleri ürün ve hizmet gibi değerleri analiz etmek, pazarlama ve satış imkânlarını ortaya koymak, müşterilere yönelik sunulan hizmet değerini artırmak, sektördeki firmaların eksiklerini, bu eksiklere yönelik alınacak aksiyonları ve geleceğe yönelik geliştirmeleri saptayabilmek ve rakipleri arasındaki durumlarını tespit etmek amacıyla yapılması planlanan değer zinciri analizinin literatür çalışmalarına başlanmış ancak çalıştay ve saha çalışmaları kısmı Covid-19 salgını sebebiyle yapılamamıştır.

COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkileri

Covid-19 salgınının TR22 Bölgesi düzeyinde ekonomik ve sosyal etkilerini tespit etmek amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın da yönlendirmeleri ile etki analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında merkezi kurumlar tarafından tutulan istatistiklere ve idari kayıtlara yansımayan, Bölgeye özel gömülü bilgi ve verilerin toplanması, Bölgesel sorun ve ihtiyaçların tespit edilmesi hedeflenmiştir.

İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP Birimi olarak raporun COVID-19'un TR22 Bölgesi sanayi sektörüne olan ekonomik etkileri bölümü hazırlanmıştır. Çalışmada aşağıdaki 13 başlık altında sanayi sektörünün etkilenme durumu incelenmiştir.

- Alt Sanayi Kolları Bazında Etkilenme Düzeyi
- Açılan-Kapanan İşyerleri
- Salgından Daha Fazla Etkilenen İşletmelerin Özellikleri
- İstihdam ve İşsizlikteki Değişim
- Üretim, Satış ve Pazarlama Yöntemlerine Etkiler
- Organize Sanayi Bölgelerinin Etkilenme Düzeyi
- İş Yapma Alışkanlıklarında Yaşanan Değişimler
- Tedarik Zincirine Etkiler
- İhracat-İthalatta Yaşanan Değişim
- Teknokentlerin/Teknoloji Transfer Ofislerinin Etkilenme Düzeyi
- Salgınla Mücadelede Meslek Kuruluşlarının Rolü
- Planlanmış Büyük Ölçekli Yatırımların Covid-19 Salgınından Etkilenme Düzeyleri
- Salgın Döneminde Ortaya Çıkan İhtiyaçlar ve Talepler

Rapor kapsamında Bölgede yer alan 227 firmaya anket uygulanmıştır. Online ortamda hazırlanan anket Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilen telefon görüşmeleri ve Bölgede yer alan meslek örgütlerinin yardımıyla firmalara duyurulmuştur. Sektörle doğrudan temas halinde olan il müdürlükleri, sanayi ve ticaret odaları, organize sanayi bölgeleri, sivil toplum kuruluşları ve teknokentlerin aralarında bulunduğu 23 farklı kurumla derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Derinlemesine mülakat gerçekleştirilen kurumlar aşağıdaki gibidir.

- Balıkesir Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
- Çanakkale Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
- Balıkesir Ticaret Odası
- Balıkesir Sanayi Odası
- Susurluk Ticaret Odası
- Edremit Ticaret Odası
- Ayvalık Ticaret Odası
- Burhaniye Ticaret Odası
- Bandırma Ticaret Odası
- Gönen Ticaret Odası
- Erdek Ticaret Odası
- Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası
- Biga Ticaret ve Sanayi Odası
- Gelibolu Ticaret ve Sanayi Odası
- Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi
- Balıkesir 2. Organize Sanayi Bölgesi
- Gönen Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi
- Bandırma Organize Sanayi Bölgesi
- Çanakkale Organize Sanayi Bölgesi
- Biga Organize Sanayi Bölgesi
- Balıkesir Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Çanakkale Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi,

Çalışma kapsamında Ajansın izleyeceği yol haritası oluşturulmuş ve diğer kurumlar için yönlendirmeler yapılmıştır. Nihai hale getirilen rapor Bakanlığa sunulmuştur.

1.2. İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisleri İle İşbirliği

Bölgemizde yer alan TGB'ler özelinde bir envanter çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Balıkesir Teknokent ve Çanakkale Teknopark'ın sektörel dağılımları ortaya konmuş ve 2020 yılında TGB bünyesine katılan firmalar tespit edilerek Bölge için önem arz eden konularda belirlenmiş TGB firmaları ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle orta-yüksek teknoloji düzeyindeki sektörlerde faaliyet gösteren firmalar ile iletişime geçilip Bölge TGB'lerine yönlendirmeler yapılmıştır. Bu bağlamda TGB'lerin firma sayısının artırılması noktasında destek verilmeye devam edilmiş ve önemli Ar-Ge projeleri de takibe alınmıştır. Her senenin başında TGB'lerde bulunan firma listesi, sektör bilgileri ve üzerinde çalıştıkları Ar-Ge projeleri ile ilgili bilgilerin yer aldığı bir şablon TGB'lerden talep edilmiştir.

Bandırma TTO ile 2019 yılı Fizibilite Programı kapsamında "Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi" adı ile bir proje yürütülmektedir. Projede, Namık Kemal Üniversitesi TGB A.Ş. yükleniciliğinde Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi için fizibilite çalışmaları başlamıştır.

Bölgedeki TGB'lerin tanıtımına katkıda bulunmak için “investin” sitelerinde bir alan oluşturma çalışması başlatılmıştır. Bölgedeki TGB'ler ile iletişime geçilmiş ve bu bağlamda “investin” sitelerinde özellikle görünmesini istedikleri bilgiler ve bu çalışma ile ilgili görüşleri talep edilmiştir. Ajansın Yatırım Destek Ofisleri ile değerlendirmeler yapıp “investin” sitelerinde altyapı çalışmaları yapılmıştır.

Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu

Kocaeli Sanayi Odasına (KSO) 12 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen ziyaret ile faaliyetin organizatörü olan KSO ile yüz yüze görüşerek gerçekleştirilecek süreçler, kapsam ve nasıl hareket edilmesi gerektiğine ilişkin bilgiler edinilmiştir. Pandemi sebebiyle organizasyonun online olarak yapılmasına karar verilmiş, KSO ile irtibat halinde çalışmalar yürütülmüştür. Gerçekleştirilen organizasyon kapsamında TR22 Bölgesi'nden yalnızca Balıkesir'in 3 firması (İŞBİR Elektrik, SARIBAŞ Tarım ve SEVER Makine) başvuru için gerekli şartları yerine getirerek değerlendirmeye alınmış, ancak bu firmalardan ödül alan olmamıştır.

Ar-Ge ve Teknoloji Proje Pazarı

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi'nin üye olarak yer aldığı Trakya Üniversiteler Birliği kapsamında üye üniversiteler arasında; ortak yüksek lisans, doktora, uzaktan eğitim protokollerinin oluşturulmasında, kütüphane ve araştırma laboratuvarlarının ortak kullanımında, akademik, sosyal, kültürel ve sportif alanlarda ve Ar-Ge proje çalışmalarında iş birliği yapılmaktadır. Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğinde bir platform oluşturularak kamu üniversite sanayi işbirliğinin sağlanması ve sanayinin ihtiyaç duyduğu projelerin ticarileştirilmesi amacıyla 2016 yılından bu yana Trakya Ar-Ge ve Teknoloji Proje Pazarı düzenlenmektedir. Proje pazarına üye üniversitelerde çalışan veya öğrenim gören araştırmacı ve öğrencilerle bu illerde faaliyet gösteren sanayicilerin katılımı kabul edilirken, başvurular; mühendislik ve temel bilimler, sağlık bilimleri ve sosyal bilimler ile teknik bilimler alanlarını kapsamaktadır. Bu faaliyet, COVID-19 tedbirleri kapsamında, 2020 yılı için gerçekleştirilememiştir.

Balıkesir Kamu-Sanayi-Üniversite İşbirliği (KÜSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantıları

Balıkesir ilinde Kamu-Sanayi-Üniversite İşbirliğine kurumsal bir yapı kazandırmayı teminen ilgili kuruluşların bir araya geldiği toplantıların ilki 25.06.2020 tarihinde Ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında KÜSİ çalışma grubu faaliyetleri, Savunma Sanayi Başkanlığı ve Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı bünyesindeki firmaların ziyaretleri, Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal etkilerinin analiz edildiği rapor değerlendirilmiştir.

Mevzuat değişikliğinin ardından yapılan ikinci toplantı ise 17.12.2020 tarihinde yine Ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KUSİ) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu hakkında bilgilendirme yapılmış ve Kurulun etkinliğinin artırılması için öneriler değerlendirilmiştir. Kurul ayrıca Covid-19 Pandemisinin ilin sanayi üretimi ve istihdamı üzerinde oluşturduğu etkilerin tespiti ve olumsuz etkilerin azaltılması ile normalleşme süreci ve sonrası için gerekli hazırlıkları değerlendirilmiştir. İl sanayisinin geliştirilmesine yönelik güçlü ve zayıf yönlerin belirlenerek risk analizinin yapılması ve kontrol faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kapsamlı bir çalışma yapılması değerlendirilmiştir.

COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Japon Hükümeti ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği ile yürütülen “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” kapsamında TR22 Bölgesinde öncelikli sektör olarak gıda sektörü belirlenmiştir. 2020 yılı son çeyreği itibarıyla, Kırılgan Sektörler Analizi kapsamında gerçekleşen 4 çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmış ve TR22 Bölgesi özelinde gıda sektörü odak grup toplantısı organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Yeni Pazarlar Analizi kapsamındaki 2 çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmış ve TR22 Bölgesi ihracatı için önemli olabilecek ürünler belirlenmiştir. Ayrıca, bu 2 çalışmaya yönelik gerçekleştirilen anketlerle ilgili hem soru hazırlanması, hem de paydaşlara duyurulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2021 yılı mart ayının ilk haftasına kadar sürecek olan Dayanıklılık ve Hizalama eğitimleri kapsamında 2020 son çeyreğinde gerçekleşen 2 eğitime katılım sağlanmıştır.

1.3. Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Yönetimde Kurumsallaşma Seminerleri

Balıkesir Sanayi Odası'nın (BSO) İşletmelerde Enerji Verimliliği ve Yalın Dönüşüm Semineri'ne katılım sonrası BEBKA, MARKA, Kocaeli Sanayi Odası (KSO) ve BTO Enerji Verimliliği Merkezlerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Faaliyet için ortaya çıkan yol haritası Covid-19 salgınındaki gelişmeler sonucu değişikliğe uğramıştır. Buna göre; Aile Anayasası eğitimi için Balıkesir Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (BASİAD) "İşletmelerde Değer Artışı" projesi süreçlerine Ajansın dahil olması ile kalan diğer eğitimler için ise ilgili bölge firmalarının tespiti 2021 yılında uygulaması kararı alınmıştır.

Bölgede Savunma Sanayii Tedarikçiliğinin Geliştirilmesi

Endüstriyel Yetkinlik Değerleme ve Destekleme Programı (EYDEP) Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan sektördeki firmaların yetkinliklerinin değerlendirildiği ve desteklendiği bir programdır. Talep eden firmalar, ana yükleniciler ve SSB personelinden oluşan değerlendirme heyeti tarafından ziyaret edilerek yapılan değerlendirme sonucu sertifikalandırılmaktadır. 2020 yılında Ajansın ve Sanayi İl Müdürlüklerinin yönlendirmeleri ile EYDEP Programına başvuru için portala üye olan bazı firmalara Ajans tarafından saha ziyaretleri düzenlenmiş ve firma yetkilileri ile derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Savunma Sanayi Başkanlığı, EYDEP sonrasında YETEN adı verdikleri yetenek envanteri ile sektördeki ve sektör dışındaki firmaların ürün, üretim alt yapı, test alt yapı, insan kaynağı, finans gibi hususlardaki kabiliyetlerinin envanterinin tutulmasına yönelik bir bilgisayar yazılımını sisteme dahil etmişlerdir. Söz konusu kabiliyetler yapay zeka ile ihtiyaç noktalarına yönlendirilerek yatırım konularında bir karar destek mekanizması oluşturmaktadır. Firmaların EYDEP'ten yararlanabilmeleri için YETEN'e de kayıt yaptırmaları gerekmektedir. Bu bağlamda Portala 2020 yılında kayıt yaptıran Bölge firmalarının YETEN'e de kayıt yaptırmaları için gereken yönlendirmeler yapılmıştır. Eylül sonu itibarıyla Savunma Sanayii Portalı'na kayıt olduğu görülen 20 firmadan 9 tanesi YETEN'e de kayıtlarını yaptırmışlardır.

Bölgemizde yer alan işletmelerin Savunma Sanayi tedarikçisi olması yönünde düzenlenen ve Savunma Sanayi Başkanlığı ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan savunma sanayi firmalarının üst düzey yöneticilerinin de katılım sağladığı Balıkesir Sanayi Odası, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi, Balıkesir Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Ajansımız tarafından organize edilen firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve SSB Başkan Yardımcısı Dr. Cemal Sami TÜFEKÇİ, Baykar Savunma Genel Müdürü Haluk BAYRAKTAR, STM Koordinatörü (E) Korgeneral Alpaslan ERDOĞAN, Gaziantep Sanayi Odası Başkanı Adnan ÜNVERDİ, SAHA Genel Sekreteri İlhami KELEŞ konuşmacı olarak yer aldığı organizasyon takip edilmiştir.

Savunma Sanayii ile alakalı gerçekleştirilen Bölgesel çalışmaların yanında ulusal çapta organize edilen toplantılar, fuar ve konferanslar da takibe alınıp katılım sağlanmıştır. Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi ile ilgili güncel faaliyetleri ve teknolojik gelişmeleri tartışılması amacıyla 12 Kasım 2020 tarihinde düzenlenen "Savunma ve Teknoloji Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır. 2020 yılında bu alanda gerçekleştirilen en önemli organizasyonlardan biri de ilk defa sanal ortamda gerçekleştirilen SAHA EXPO Savunma ve Havacılık Fuarı olmuştur. Savunma, Havacılık, Uzay ve Sanayi Kümelenmesi tarafından organize edilen fuar; savunma, havacılık, denizcilik ve uzay sanayine yönelik üretim yapan ana platform üreticilerini, tedarikçilerini ve bu sektörlerde tedarikçi olarak yer almak isteyen firmaları bir araya getirmiştir. Ajansımız tarafından takip edilen fuara Bölgemizden de İşbir Enerji, Kale Grubu, Literatür Kimya, Sağlam Metal, ZSR Patlayıcı gibi önemli firmalar online fuara katılım sağlamışlardır.

Ajansın yaptığı ofis çalışmaları, takip edilen organizasyonlar ve saha ziyaretleri vesilesiyle Bölgede faaliyet gösterdiği ve mevcut durumda savunma sanayii tedarikçisi olduğu öğrenilen firmalar için bir envanter listesi hazırlanmıştır. Bunun yanında Balıkesir Sanayi Odası tarafından ulaştırılan liste incelenmiş, güncellenerek potansiyeli olan firmalar da tespit edilmeye çalışılmıştır. Çanakkale özelinde ise Çanakkale Ticaret ve Sanayi

Odasının bu konuda bir ön değerlendirme yaparak Ajansı bilgilendirmesi talep edilmiştir. 2020 yılı içerisinde savunma sanayi sektörü ile ilgili yapılan envanter çalışmaları, saha ziyaretleri, veri talepleri için yapılan tüm resmi yazışmalar ve elde edilen veriler ile gerçekleştirilen mevcut durum analizleri “TR22 Bölgesi Savunma Sanayii Potansiyeli & Ar-Ge ve Yenilikçilik Stratejisi” Raporunda toplanmıştır. Rapor aynı zamanda Bölgenin bu sektörü geliştirmesi için izlemesi gereken stratejileri ortaya koymaktadır. Çalışma, Ajans web sitesi üzerinden paylaşımına hazır hale getirilmiştir.

Güney Marmara E-Ticaret Atölyesi

Güney Marmara E-Ticaret Atölyesi faaliyeti kapsamında Balıkesir ve Çanakkale’de düzenlenmesi planlanan e-ticaret eğitimleri için teknik şartname hazırlanmış, piyasa araştırması yapılmış, satınalma süreçleri başlatılmış ve eğitim tarihleri belirlenmiştir. 6-18 Nisan 2020 tarihlerinde düzenlenmesi planlanan eğitimler için Ajans internet sitesinde duyuru yayımlanmış ve eğitime katılmak isteyen kişiler için kayıt formu oluşturulmuştur. Eğitime 30 Çanakkale’den, 37 Balıkesir’den olmak üzere toplam 67 adet kayıt alınmıştır. Kayıtların devam ettiği dönemde ülkemizde Covid-19 salgınının başlamasından dolayı eğitimin ilerleyen bir tarihe ertelenmesine karar verilmiştir. 2020 yılında diğer kurumlar tarafından düzenlenen E-Ticaret konulu online organizasyonlara katılım sağlanmış ve takip edilmiştir.

Model Fabrika Ziyareti

Bursa’da UNDP desteği ile faaliyete alınan Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezine (Model Fabrika) sanayinin dijital dönüşümünün uygulamada nasıl gerçekleştiğinin görülmesi, bu dönüşümün iş yapma kültürü haline getirilmesi ve Bölgemize uyarlanabilecek yönlerinin belirlenmesine ilişkin Ajansımız tarafından çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmış ancak bu faaliyet, COVID-19 tedbirleri kapsamında gerçekleştirilememiştir. Çalışma ziyaretini önceden gerçekleştiren Balıkesir Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Balıkesir Sanayi Odası ve Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü temsilcileri ile bir toplantı yapılmıştır. Ajansımız güdümlü proje desteği ile hayata geçirilen Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi, Mesleki Eğitim Merkezi kapsamında model fabrika benzeri bir yapının kurulması konusunda fikir birliğine varılmış 2021 yılında çalışmalar yapılması planlanmıştır.

1. 4. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi & Sergisi

Türkiye'nin Ar-Ge ve inovasyon stratejilerine katkıda bulunmak, üreten Türkiye'nin teknolojide geldiği noktaları göstermek, üniversite, sanayi ve kamu işbirliğini geliştirmek, inovatif projelerin yatırıma dönüşmesine, mevcut projeler ile ülke içerisinde ortak bir üretim sinerjisi oluşmasına, ulusal ve uluslararası sanayici ve yatırımcılara ülkemizdeki teşvik olanaklarının anlatılması sureti ile yatırımların artmasına katkıda bulunmak üzere, tüm bileşenleri ortak bir platformda buluşturma amacı ve Ar-Ge ve inovasyon konularında öncü etkinliği olması hedefiyle her yıl Ekim ayı içerisinde düzenlenen Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi & Sergisine Bölgemizdeki yenilikçi firmaların katılım sağlayarak teknik bilgisinin artırılması, mevcut imkanların ulusal-uluslararası tanıtım imkânlarından faydalanması hedeflenmiştir. Covid-19 salgınına bağlı olarak MMG'nin 2020 yılı organizasyonunun iptal etmesi sebebiyle belirlenmiş hedef gerçekleştirilememiştir. Bunun yerine Ege Kalkınma Derneği tarafından organize edilen aynı kapsamdaki zirveye yerinde gözlem yapmak için ziyaretçi olarak katılım kararı alınmış ancak bu organizasyon da iptal edildiği için katılım sağlanamamıştır.

1.5. Ajans Destekleri Çalışmaları

Mali Destek Programları

- 2018 yılı İşletmelerde Stratejik Yapılanma (SAYA) Mali Destek Programı

Bölgede sanayi ve teknoloji alanlarında üretim ile istihdamı doğrudan etkileyecek yenilikçi ve stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi hedefi ile İşletmelerde Stratejik Yapılanma (SAYA) Mali Destek Programı ilan edilmiştir. Mevcut ve yeni kurulacak fiziksel sanayi unsurlarının altyapılarının iyileştirilmesi; çatı kuruluşların etkinliğinin artırılmasıyla işletmelerin kurumsal yönetim ve yenilikçi üretim kapasitesini artırmaya

yönelik ortak çalışmaların gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen programda, İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP Birimi çalışmaları kapsamında 4 kurum ile sözleşme imzalanmıştır. İmzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, süreçleri tamamlanan projelerin ön ödemeleri proje hesaplarına iletilmiş ve uygulama süreci fiilen başlatılmıştır. Program kapsamında satınalma faaliyetleri yürütülmüş ve bazı makine-ekipmanların tedariki gerçekleştirilmiş, eğitim faaliyetleri için altyapı çalışmaları yürütülmüştür.

- **2018 yılı Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi (SAGE) Mali Destek Programı**

Bölgede sanayi ve teknoloji alanlarında üretim ile istihdamı doğrudan etkileyecek yenilikçi ve stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi hedefi ilan edilen bir diğer program ise Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi (SAGE) Mali Destek Programıdır. Organize sanayi alanlarının kuruluş çalışmalarının hızlandırılması ile mevcutların üretim yapısını güçlendirecek ortak çalışma alanlarında altyapı ve üstyapı çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve Ar&ge, yenilikçilik, kalite ve markalaşma alanlarında özel sektörün yatırımlarına zemin oluşturacak ortak kullanım amacıyla altyapı çalışmalarına yönelik yürütülen program kapsamında 6 kurum ile sözleşme imzalanmıştır. İmzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, süreçleri tamamlanan projelerin ön ödemeleri proje hesaplarına iletilmiş ve uygulama süreci fiilen başlatılmıştır. Program kapsamında satınalma faaliyetleri yürütülmüş, ihaleleri sonuçlanan projelerde inşaat faaliyetleri yürütülmeye başlamıştır

Güdümlü Proje Desteği

- **BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi Güdümlü Projesi**

Mesleki eğitim kalitesinin artırılarak meslek liselerinin tercih edilebilirliğinin sağlanmasının yanı sıra iş gücü arzının işgücü talebi doğrultusunda geliştirilmesiyle nitelikli personel ihtiyacının karşılanması için Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi (BALOSB) Müdürlüğü tarafından Ajans desteği ile Ocak'19 bir fizibilite raporu hazırlanmıştır. Söz konusu rapor sonucu ortaya çıkan ihtiyacın karşılanması için OSB Müdürlüğü ile Ajans arasında Temmuz'19 imzalanan güdümlü destek sözleşmesi kapsamında yürütülmeye başlanan "BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi" projesi fiili olarak 2020 Haziran ayı itibariyle tamamlanmıştır. Proje sonucu, başlangıçta hedeflenen organize sanayi bölgesi uhdesindeki Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi kurulmuştur.

- **Ezine Gıda Mükemmeliyet Merkezi Güdümlü Projesi**

2019 yılında Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile Ajansımız arasında yapılan protokol çerçevesinde fizibilite çalışmaları yürütülen Ezine Gıda Mükemmeliyet Merkezi Güdümlü Proje Fikrinin Fizibilite Raporunun Hazırlanması ve Ezine Gıda İhtisas OSB'de Endüstriyel Simbiyoz Uygulamasının Planlanmasının nihai hali 2020 Şubat ayında Ajansımıza ulaşmıştır. Nihai doküman doğrultusunda Ek-1A Güdümlü Proje Bilgi Formu güncellenmiştir.

Fizibilite Desteği

2019 Yılında ilan edilen Fizibilite Desteği Programı kapsamında Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'ne ait "Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi" projesine ait sözleşme 5 Mart 2020 tarihi itibariyle imzalanmıştır. Projede, Namık Kemal Üniversitesi TGB A.Ş. yükleniciliğinde Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi için fizibilite çalışmaları başlatılmıştır. Proje 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. Ayrıca proje ile ilintili olarak; Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (BANÜ-TEKNOPARK) Kurucu Heyet Protokolü 1 Aralık 2020 tarihi itibariyle imza altına alınmıştır.

2021 yılında ilan edilmesi planlanan Fizibilite Desteği için çalışmalar yürütülmüş ve taslak rehber hazırlanmıştır.

Teknik Destek

2020 yılında Teknik Destek programı uygulaması gerçekleştirilmemiştir. 2021 yılı için uygulanması planlanan Teknik Destek Programı için diğer Ajans uygulamaları takip edilmiş, taslak bir rehber hazırlanmıştır.

1.6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Yenilenebilir Gençlik Enerjisi (RE-YOU) Operasyon Programı Çalışmaları

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Sektörel Operasyonel Programı'na Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanarak sunulan ve uygulaması 2020 yılında başlayan "Yenilenebilir Gençlik Enerjisi" Operasyonu ile Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinde birer yenilenebilir enerji eğitim merkezi kurulacak ve mühendislik fakültesi ve meslek yüksekokullarının ilgili bölümlerinden mezun 480 katılımcının yenilenebilir enerji sektöründe istihdam edilebilmeleri için onlara gerekli nitelikler kazandıracak ve gençlerin yenilenebilir enerji alanındaki firma ve kurumlarda istihdamının artırılması sağlanacaktır. 2020 yılının ilk yarısında operasyon programının hizmet alım bileşeni için sözleşme imzalanmış ve çalışmalar başlamıştır. Senenin ikinci yarısında başlangıç toplantısı düzenlenmesi ve 3 yıllık uygulama döneminin faaliyetlerinin de başlaması öngörülmektedir.

Online Beceri Değerlendirme Eğitimi

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) ortaklığı ile yürütülen; Avrupa Birliği projesi kapsamında düzenlenen Online Beceri Değerlendirme Modülü Eğitimine katılım sağlanmıştır. Eğitimde söz konusu proje ve online değerlendirme modülü ile ilgili bilgiler edinilmiştir.

Yalın Üretim ve Sanayi 4.0 Kavramlarının Bütünleştirilmesi Eğitimi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Asya Verimlilik Teşkilatı tarafından düzenlenen 5 günlük Yalın Üretim ve Sanayi 4.0 Kavramlarının Bütünleştirilmesi Eğitimine katılım sağlanmıştır. Eğitim sonucunda Yalın Üretim ve Endüstri 4.0 kavramları hakkında detaylı bilgi sahibi olunmuş, Asya Verimlilik Teşkilatının diğer faaliyetleri hakkında bilgi edinilmiştir.

Ufuk 2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı Webinarı

TOBB ve TÜBİTAK işbirliğinde gerçekleştirilen 2 günlük Ufuk2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı Webinarına katılım sağlanmıştır. Ufuk2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı ve çağrı kapsamında hangi alanların destekleneceğinin tanıtımı yapılmış ve örnek proje konularına değinilmiştir. Paydaşlarımızın bilgi sahibi olması adına Ajansımız internet sayfasında duyurular bölümünde çağrı duyurusu yapılmıştır.

Ufuk 2020 - INNOSUP Proje Yazma Odak Grup Eğitimi

Ufuk2020 kapsamında yürütülen ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen "KOBİ'lerde İnovasyon (INNOSUP)" Programının en önemli çağrılarında biri olan "INNOSUP-01-2018-2020: Yeni Sanayi Değer Zincirleri Geliştirmek İçin Küme Projeleri" çağrısı için Ankara'da TÜBİTAK organizasyonunda INNOSUP Proje Yazma Odak Grup Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime çeşitli illerden akademisyenler, teknokent ve teknoloji transfer ofisi temsilcileri, özel şirketlerin ar-ge merkezi yöneticileri, küme yöneticileri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK yetkilileri katılım sağlamıştır. Ajansımızca da eğitime katılım sağlanmış olup paydaşlarımızın bilgi sahibi olması adına Ajansımız internet sayfasında duyurular bölümünde çağrı duyurusu yapılmıştır.

1.7. Çıktı Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	4	3	6

Değer zinciri analizi yapılan sektör sayısı	Adet	-	1	5
Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firma sayısı	Adet	-	10	30
İhtiyaç analizi yapılan firma sayısı	Adet	-	10	30
Sektörle entegre çalışmaya başlayan mesleki eğitim atölyesi sayısı	Adet	5	10	20
Dış ticaret istihbarat merkezinden faydalanan firma sayısı	Adet	-	5	30
Düzenlenen proje pazarı etkinliği sayısı	Adet	-	1	3
Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	-	9	20
Savunma Sanayi Sanayileşme Portalına kayıt olan firma sayısı	Adet	20	10	50
Yetiştirilen e-ticaret yöneticisi sayısı	Adet	-	120	360
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik kurulan eğitim merkezi sayısı	Adet	-	-	2
Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik eğitim verilen öğrenci sayısı	Adet	-	-	480
Yürütülen mali destek programı sayısı	Adet	2	2	2
Başlatılan güdümlü proje sayısı	Adet	-	-	1

1.8. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
Endüstriyel simbiyoz konusunda eşleştirilen firma sayısı	Adet	-	4	20
Aile anayasasını benimseyen firma sayısı	Adet	--	5	15
Dijital tabanlı kurumsal kaynak planlaması kullanan firma sayısı	Adet	-	10	30
Üretim verimliliği tekniklerini uygulayan firma sayısı	Adet	-	10	30
Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde yer almaya başlayan firma sayısı	Adet	82	5	20
Dış ticaret ve e-ticaret yapmaya başlayan firma sayısı	Adet	-	10	40
Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programından (EYDEP) faydalanan firma sayısı	Adet	5	3	10
Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firmaların birim enerji kullanımındaki ortalama düşüş oranı	Yüzde	-	%3	%5
Mentorluk/danışmanlık hizmeti alan firmaların toplam verimlilik artış oranı	Yüzde	-	%5	%5

Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik ekipman üretimi yapmaya başlayan firma sayısı

Adet

-

-

2

2. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri

2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Tatil ve Kültür Rotalarının Belirlenmesi

- Troas Kültür Rotası

Troas Kültür Rotasının geliştirilmesinde amaç bir alternatif turizm türü geliştirerek Çanakkale destinasyonunun ziyaret edilebilirliğine katkı sağlamaktır. Bölgenin tarihi, kültürel, doğal özelliklerini öne çıkarabilecek, sürdürülebilir turizm anlayışı ile diğer turizm ürünlerini de içine alacak şekilde geliştirilebilecek yürüyüş rotası oluşturulması çalışma alanı olarak belirlenmiştir. Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 2018 yılında desteklenen Fizibilite Programı kapsamında yürütülen faaliyetler ile yapılan ön çalışmalarda alt yapı ve üst yapı çalışmaları ve tanıtım faaliyetleri ile desteklenebilecek yaklaşık 600 km'lik bir yürüyüş rotası keşfedilmiştir. Söz konusu rota, 19 tematik etaba bölünmüş olup bunlardan ilk 200 km'lik kısmı oluşturan 9 etaptan Hektor, Cevatpaşa, Priamos, Aşil, Bozcaada Sokrat, Aziz Paulos, Murad Hüdavendigar ve Barbaros'un turistik değer kazandırılmasına yönelik faaliyetler proje konusunu oluşturmaktadır.

Bu amaca yönelik olarak; Çanakkale merkezden başlayıp çeşitli noktalara uğrayarak Ayvacık ilçesine kadar devam eden 200 km'lik 9 etabın uluslararası normlarda işaretleme, haritalandırma çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve belirlenen noktalara tag, tabela, çöp konteynırı gibi donatılar sağlanması konusunda tespit çalışmalarına başlanmıştır. Çalışma küçük ölçekli alt yapı mali destek programı kapsamında takip edilmektedir. Proje yararlanıcısı Çanakkale İl Özel İdaresi ile projenin koordinasyonu amacıyla 2020 yılı içerisinde çok sayıda toplantıya katılım sağlanmıştır. Ayrıca, kültür rotalarının Bölge turizmine daha fazla katma değer sağlayabilmesi açısından mevcut güzergah doğrultusunda Ajansımız tarafından destek sağlanan diğer turizm projeleri rotaya eklenmiştir.

- Aeneas Kültür Rotası

Tarihi değeri olan, üzerinde kültürel veya doğal miras öğelerini taşıyan, geliştirilebilen, yerel, bölgesel veya ulusal ölçekli bir ulaşım koridoru şeklinde tanımlanan rotalara kültür rotaları adı verilmektedir. M.Ö. 1. yüzyılda yazılmış, Roma'nın kuruluş hikayesini anlatan Aeneas Efsanesi Avrupa'da okullarda eğitim müfredatında bulunan ve en bilinen hikayeler arasındadır. Bir dönem dünyaya hükmeden güce sahip Roma'nın kuruluşunu Anadolu'ya dayandıran bu hikâyede beş ülkenin (Türkiye, Yunanistan, Arnavutluk, İtalya ve Tunus) ortak kültürel mirası ön plana çıkmaktadır.

Troya ile özdeşleşen Aeneas Deniz Kültür Rotası, Truva kahramanı Aeneas'ın yolculuğunda bulunan liman şehirlerini bir araya getirmeyi amaçlamaktadır. Bir rotanın Avrupa Kültür Rotası kapsamında değerlendirilebilmesi için belli bir somut olmayan kültür miras zenginliğine sahip olup en az 3 ülkeden geçmesi gerekmektedir. Mevcut durumda Türkiye'den geçen 6 adet rota bulunmaktadır. Bu rotaların başlangıç yerleri farklı ülkeler olup, Türkiye'den geçmektedirler. Aeneas Rotasının Avrupa Kültür Rotası olarak tescil edilmesi durumunda Türkiye'den başlayan tek rota ve Avrupa Konseyi'nin tescilli ilk Deniz Kültür Rotası olacaktır. Ayrıca bu tescil, bölgeye finansman imkanları, uluslararası mükemmeliyet göstergesi ve Avrupa boyutunda görünürlük kazandıracaktır.

Edremit Belediyesi tarafından düzenlenen "Aeneas Rotası Çalıştayı" ile başlatılan çalışmanın temeli Aeneas'ın Troia'dan Antandros'a yürüdüğü yol olarak kabul edilen 23.5 km lik parkurun Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen MİSYA YÜRÜYÜŞ YOLLARI projesi (2013 Yılı Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı) kapsamında geliştirilmesiyle atılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde projenin ana yürütücüsü olan Edremit Belediyesi ile projeye destek sağlayan Kültür ve Turizm Bakanlığı yetkilileri, Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Çanakkale Belediyesi, Bölge Rehberler Odası, Troya Müzesi ile birlikte toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Avrupa Konseyine sunulmak üzere GMKA tarafından projenin desteklenmesine yönelik niyet mektubu hazırlanmıştır. Planlama, yönetim ve tanıtım çalışmalarına katkı sağlanacağı taahhüdü verilmiştir.

Bölgenin önemli değerlerinden biri olan Yağcıbedir Halısı ve kültürü rotası da çalışılan bir diğer önemli rotadır. Bu kapsamda güzergahın turizm sektörü açısından katma değerinin artırılması için ilgili rotanın tespiti çalışmalarına başlanmıştır.

Gastronomi Rotalarının Belirlenmesi

Balıkesir kıyı bandı zeytin ağacı için uygun iklim koşullarına sahiptir. Bu sebeple denize bakan dağ yamaçları ve sırtlarında bol miktarda zeytin ağacı bulunmaktadır. Bu ağaçların bir kısmı yıllanmış ağaçlardan oluşmaktadır. Çok yıllık ağaçlar, deneyime dayalı turizm faaliyetlerinin öneminin artmasıyla önemli bir turizm unsuru haline gelmeye başlamıştır. Proje kapsamında anıt ağaç adı verilen özellikle çok yıllık ağaçların tespit edilmesi ve envanterinin çıkartılması planlanmaktadır. Ayrıca bu unsurların yanında zeytinyağı fabrikalarının, zeytinyağı tadım alanlarının bulunduğu tematik gezi güzergahlarının belirlenmesi ve bunların rotalar şeklinde hazırlanıp tur operatörlerine tanıtılması hedeflenmektedir. 11 Haziran 2020 tarihinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesinde gerçekleştirilen Zeytin ve Peynir Rotası hazırlanması toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıya Büyükşehir Belediyesi ile Balıkesir Üniversitesinden temsilciler katılım sağlamıştır. Kalkınma Ajansı envanter sürecine teknik katkı sağlamaktadır.

Peynir Balıkesir için çok önemli bir ekonomik değer olup bir ilin ekonomisinde ön plana çıkan değerlerin üretim aşamalarına şahit olmak turizmin bir unsuru haline gelmeye başlamıştır. Birden çok uluslararası ödüle sahip “50 Peynirli Şehir Balıkesir” kitabında günümüzde hala sıklıkla üretilen peynir çeşitlerinin yanı sıra unutulmaya yüz tutmuş çeşitler, üretim metotları ve bunları üreten aile işletmeleri ortaya konmuştur. Oluşturulacak peynir rotasında amaç bu ürünlerin üretildiği imalathaneleri gezi güzergâhına alarak yerel ürünlerin ve üretim tekniklerinin sürdürülebilirliğinin ve kırsal kalkınmaya katkı sağlanmasıdır.

Sualtı Görüntüleme Çalışmaları

Bölgenin sualtı potansiyelinin ortaya konularak bu alana yönelik olarak da ziyaretçi sağlamak amacıyla geniş bir alanda, farklı profesyonellikteki dalışçılara hitap edecek şekilde farklı derinlikteki güzellikleri fotoğraflamak amacıyla su altı görüntüleme yarışması ile ilgili sivil toplum kuruluşları ve belediyeler ile işbirliği halinde görüntüleme çalışmalarının yaptırılması hedeflenmiştir. Konuyla ilgili olarak Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve Türkiye sualtı federasyonu ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantılar neticesinde belediyeler ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde sualtı görüntüleme yarışmasının yapılması planlanmıştır. Ayrıca, Türkiye’de sualtı görüntülemesi konusunda önde gelen isimler ile görüşülerek görüntüleme yapılacak dalış noktasında taslak oluşturulmuştur. Görüntüleme çalışması sonrasında elde edilen çıktıların, Bölgenin tanıtımına yönelik dokümanlara dönüştürülmesi sağlanacaktır.

Sualtı Mermer Müzesi Kurulması İle İlgili Çalışmalar

Burhaniye ve Gömeç ilçelerinde yapay resif alanlarının ve Balıkesir değerlerine yönelik su altı zenginliğinin oluşturulması amaçlanmıştır. Proje ile Balıkesir’de alternatif turizmin geliştirilmesi ve turizmin 12 aya yayılarak sektörden sağlanan gelirlerde artış sağlanması, dalış turizminin geliştirilerek ve sportif balıkçılığın desteklenmesi, su altı biyolojik çeşitliliğinin artırılarak habitat kaybının azaltılması, deniz canlılarının barınak olarak kullanacakları yeni alanların oluşturulması hedeflenmektedir.

2018 yılı Fizibilite Desteği kapsamında Burhaniye Ticaret Odası’na sağlanan destekle “Burhaniye-Gömeç Dalış Turizmi Fizibilite Çalışması Raporu” hazırlanmıştır. 2020 yılında fizibilite raporunun ışığında Balıkesir’de alternatif turizmin geliştirilmesi ve turizmin 12 aya yayılarak sektörden sağlanan gelirlerde artış sağlanması, dalış turizminin geliştirilerek ve sportif balıkçılığın desteklenmesi, su altı biyolojik çeşitliliğinin artırılarak habitat kaybının azaltılması, deniz canlılarının barınak olarak kullanacakları yeni alanların oluşturulması amacıyla Gömeç’te sualtı galerisi oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Proje, 2 aşamalı olarak gerçekleşecek olup ilk aşamada “beton resif ve kapanlarının fizibilite raporunda belirlenen alanlara atımı gerçekleştirilecek; ikinci aşamada ise Marmara Adası’nda Balıkesir değerleri teması ile gerçekleştirilecek “Mermer Sempozyumu” sonrasında sergide yer alan mermer heykeller suya batırılacaktır. Farklı derinlik etaplarından oluşacak projede heykeller yüzeye en yakın seviyeden daha derine doğru batırılacaktır. Seviyelendirme farklı profesyonellikteki dalışçıların bölgeye çekilmesi için avantaj yaratacaktır. Proje için gerekli olan izin ve ruhsat işlemleri fizibilite aşamasında alınmıştır. Çalışma paydaşlar arası işbirliğinin güzel bir örneğini sunmaktadır. Projenin yürütülmesi için Gömeç ve Burhaniye Belediyeleri,

Burhaniye Ticaret Odası, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, GMKA, Bandırma Onyedli Eylöl Üniversitesi ve Marmara Adalar Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır

Proje sürecinde, Antalya’da yapılan benzer projenin süreçleri hakkında bilgi almak üzere Deniz Ticaret Odası Antalya Şubesi ile görüşmeler neticesinde Antalya’ya tecrübe paylaşımı ziyaretinde bulunulmuştur. Ziyarete Side ve Kemer sualtı galerisine ziyaret düzenlenmiş; dalışlar gerçekleştirilmiştir. Resiflerin dökümleri bitirilmiş olup suya batırılma süreci için Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ile işbirliği kurulmasına yönelik girişimde bulunulmuştur. Resiflerin suya atılması ile birlikte projenin ilk aşaması tamamlanmış olacaktır. Ayrıca, Gömeç Belediyesi tarafından 15 Mayıs – 16 Haziran 2021 tarihleri arasında “Gömeç Heykel Sempozyumu”nun düzenlenmesine yönelik duyuru yayınlanmıştır.

Covid-19 Salgının Ekonomik ve Sosyal Etkileri Çalışması

2019 yılının sonunda ortaya çıkan koronavirüs (Covid-19) hızla dünya genelinde yayılarak küresel bir salgın haline gelmiş, Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11.03.2020 tarihinde pandemi olarak ilan edilmiştir. Salgına karşı önlem amacıyla sokağa çıkma yasağı, sınırların kapatılması, işyerlerinin kapatılması, sosyal mesafe gibi uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu önlemler tüm dünyada olduğu gibi ülke genelinde ve TR22 Güney Marmara Bölgesi özelinde ekonomik durgunluğu beraberinde getirmiştir.

2019 yılının sonunda ortaya çıkan koronavirüs (Covid-19) salgınının TR22 Güney Marmara Bölgesi Turizm Sektöründe yarattığı etkilerin ölçülmesine yönelik analiz yapılmış ve analiz sonuçlarını içeren rapor hazırlanmıştır. Yapılan analiz ile pandeminin sektörler üzerindeki etkisinin incelenmesi amaçlanmıştır. Turizm paydaşları ile ilgili olarak Bölgedeki işbirliği yapılabilecek paydaşların listesi ve iletişim bilgileri ile ilgili Bölge Paydaş Listesi çalışması yapılmıştır. Bu kapsamda, turizm sektörüne yönelik olarak anket hazırlanmıştır. Yapılan anketlerin bilimsel gerçekliğinin sağlanabilmesi açısından, sektörde yer alan toplam temsilci sayısı ve uygun güven düzeyi göz önünde bulundurularak ulaşılabilecek anket sayısı belirlenmiştir. Anketler, 124 sektör temsilcisine (107 işletme, 17 çatı kuruluş) birebir görüşmeler ve çevrimiçi anketler aracılığıyla uygulanmıştır.

Raporun içeriğinde pandeminin turizm sektörü üzerindeki küresel, ulusal, bölgesel ve il bazında etkilerinden bahsedilmiştir; bu kapsamda daha önce yapılmış araştırma, analiz ve rapor çalışmaları incelenmiş; çalışmaların sonuçlarına ve elde edilen verilere yer verilmiştir. Yapılan anket sonuçları destinasyon, işletme konsepti, işletme türü ve işletmenin faaliyet gösterdiği yıl bazında analiz edilmiştir. Anket sonuçlarının ışığında sektörde pandeminin etkilerinin azaltılmasına yönelik politika önerileri sunulmuştur. Politika önerileri “finansal sorunların çözümüne yönelik öneriler, salgına yönelik tedbir önerileri, tanıtım önerileri ve yeni yatırım önerileri” olmak üzere 4 başlık altında toplanmıştır.

Analize göre, sektörün en çok finansal problemler yaşadığı görülmüştür. Sektörden en çok etkilenen kesimin ise kitle otelleri olduğu belirlenmiştir. Bölgede butik otel yoğunluğu ve alternatif turizm olanaklarının, pandemi dönemi sonrasında sektörde yaşanan sorunların etkilerinin kısa vadede (2021 itibarıyla) çözülmesini sağlayacağı öngörülmüştür.

Bu çalışma sonrasında, Güney Marmara Bölgesi’nde turizm sektöründe bulunan firmalar için tespit edilen ihtiyaçların ve sorunların uzun vadeli çözümüne yönelik nasıl bir strateji izleneceği belirlenerek aksiyon alınacak, kriz yönetim planları oluşturulacak ve planlamalar doğrultusunda faaliyetler yürütülecektir. Yapılan faaliyetler neticesinde sektörde yaşanan ekonomik istikrarsızlığın önüne geçilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Bölge’nin pandemi sürecinde avantajlı olduğu yönlerine odaklanılacak ve sonrasında ulusal-uluslararası pazarlarda hedef kitleye yönelik tanıtımlar yapılacaktır. Bu süreçte dönüşümün hızlandırılması için diğer kurumlarla sürekli dirsek teması içerisinde olunacak ve işbirliği çalışmalarına yer verilecektir.

Covid 19 pandemisi kapsamında yapılan araştırmalar neticesinde müşteri alışkanlıklarının da incelenmesi gereği duyulmuştur. Turizm sektörünün devamlılığı açısından bu konunun önemli olduğu öngörülmüş olup buna ilişkin anket içeriği geliştirilmiştir. Gastronomi alanında önem verilen başlıklar ve Balıkesir’in bu başlıklarda hangi düzeyde olduğuna ilişkin soruların yer aldığı ankette örnekleme metodu ile uygun katılımcı sayısı belirlenmiştir. Ayrıca, anketin sonuna Balıkesir gastronomisini tanıtıcı video eklenmiştir.

Su Sporları Turizminin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar

Rüzgar sörfü, uçurtma sörfü gibi su sporu faaliyetlerinin yürütülebileceği alanların belirlenmesine yönelik fizibilite çalışmalarının desteklenmesine yönelik planlama çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca Bölgede su sporları ile ilgili mevcut durum analizini içeren bir rapor hazırlanmaya başlanmıştır. 2021 yılı içerisinde su sporları konusunda uzman kişilerin de katılımıyla potansiyelin değerlendirilmesine yönelik çevrimiçi çalıştay gerçekleştirilecektir.

2.2. İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

Sağlık Turizmine Yönelik Çalışmalar

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, çeşitli tema ve sektörlerde çalışmaları bulunan Ajansların birbirleriyle eşleştirilmesi suretiyle Ajanslar arasında tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesini ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını amaçlamıştır. Bu kapsamda, “Termal Turizm” temasında Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından 19 Şubat 2020 tarihinde toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya Ajansımız dışında Zafer Kalkınma Ajansı ve Bursa, Eskişehir, Bilecik Kalkınma Ajansı’ndan temsilciler katılım sağlamıştır.

Toplantıda termal turizm alanında iyi uygulama örneği ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kalkınma Ajanslarından toplantıya katılan personeller tarafından kurumlarında termal turizm alanında gerçekleştirilen faaliyetler, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek faaliyetler ve kalkınma ajansları arasında termal turizmde yönelik iş birliği olanakları hakkında bilgi verilmiştir.

25 Ağustos 2020 tarihinde BEBKA tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Termal Turizm Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıya GMKA dışında ZEKA ve GEKA’dan temsilciler katılım sağlamıştır. Toplantıda kurumların termal turizm alanında yapmış olduğu çalışmalar hakkında bilgi alışverişi yapılmıştır. Covid-19 salgını sonrası değişen turist profiline uygun yeni bir hedef pazar seçilmesinin gerekliliği vurgulanmıştır. Bu kapsamda, pandemi koşullarına uygun faaliyet önerileri paylaşılmıştır. Afyonkarahisar’ın uluslararası platformlarda bu alanlarda tanıtım faaliyetlerini yürüttüğü ve UNESCO başvurusu için ön hazırlık yapıldığı iletilmiştir. Toplantıda görüşülen konular neticesinde Güney Marmara Bölgesi’nde termal turizm alanında gelişmeye katkı sunabilecek faaliyetler konusunda ek bir çalışma tasarısı hazırlanmıştır.

2.3. Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Yağcıbedir Kültür Rotasının Profesyonel Yönetim Danışmanlığı

27 Şubat 2020 tarihinde Bergama Belediyesi tarafından düzenlenen, Bergama Kaymakamlığı, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, İzmir ve Balıkesir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Güney Marmara Kalkınma Ajansı, Balıkesir Üniversitesi, Bergama, Dikili, Sındırgı, Bigadiç, İvrindi ve Kepsut Belediyeleri’nin katılım sağladığı çalıştay neticesinde Yağcıbedir Halısı ve kültürü üzerine çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir. Kalkınma Ajansı olarak rota güzergahının geçtiği yerlerdeki kalkınma ajansları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içinde katkı ve katılım sağlanmakta olup bu aşamada araştırma çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu konuda düzenlenecek olan eğitimlerin hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Birimi tarafından yürütülen somut olmayan kültürel miras çalışmaları sonucunda ortaya çıkacak veriler de bu çalışmayı destekler nitelikte olacaktır.

Sürdürülebilir Turizm Seminerleri

Bölge turizminde sürdürülebilir anlayışın geliştirilmesi, kaynak verimliliğinin sağlanması amacıyla bir dizi seminer düzenlenmesi planlanmıştır. Covid-19 Sonrası Turist Tercihlerinde Yeni Eğilimler, Yeni Destinasyon Yönetimi Anlayışı ve İşletmelerin Yeni Döneme Uyumu isimli çevrimiçi bilgilendirme panelinin hazırlıkları tamamlanmıştır. Ayrıca Turizm Sektöründe Kaynak Verimliliği konulu panelin hazırlıklarına başlanmıştır.

Panel çevrimiçi gerçekleştirileceğinden herhangi bir sorunla karşılaşılması için kontenjan sınırı belirlenmiş olup öncelik sırası; Balıkesir ve Çanakkale’deki turizm sektöründe hizmet veren işletmeler, Balıkesir ve Çanakkale’deki kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları ile Bölge dışında yer alan kurum/kuruluşlar şeklinde belirlenmiştir.

Termal Kent Alanında İyi Uygulama Örneği Ziyareti

Termal kent kurulmasına yönelik Almanya’da Bad Füssing ve Çekya’da Karlovy Vary örneklerinin yerinde incelenmesi amaçlanmaktadır. Ancak, 2020 Mart ayında başlayan pandemi nedeniyle yurt dışı organizasyonlara, yurt dışı giriş ve çıkışlarına getirilen sınırlamalar sonucunda ilgili faaliyet ertelenmiştir.

2.4. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

Turizm Tanıtım Faaliyetleri

- Balıkesir Marka Şehir Çalışmaları

Ajans tarafından, diğer illerin gerçekleştirmiş olduğu marka şehir çalışmaları ve iyi uygulama örneklerinin detaylı şekilde incelenmesi sonucunda tanıtım çalışmalarının doğru planlanması, etkisinin yüksek olması ve paydaşlar arasında işbirliğinin güçlendirilmesi için tanıtım faaliyetlerinin tek bir çatı altında gerçekleştirilmesi, kurgulanan modele gerektiğinde özel sektörün de dâhil edilmesi il yatırım komitesinde önerilmiştir. Öneri paydaşlar tarafından uygun bulunarak bu doğrultuda çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir. Balıkesir’in turizm olanaklarının, coğrafi işaretli ürünlerinin ve yatırım olanaklarının öncü kurum ve kuruluşların uzlaşacağı bir stratejiye uygun olarak tanıtımının şehir imajının iyileştirilmesi ve ekonominin canlandırılması anlamındaki önemi paydaşlarca kabul edilmiştir.

9 Ekim 2020 tarihinde, Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Sanayi Odası, Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Ticaret Borsası ve GMKA’yı içerecek şekilde protokol imzalanarak çalışmalara başlanmıştır. Protokol kapsamında halihazırda çalışmayı yürüten kurumların işbirliğinin kamuoyuna duyurulması sağlanarak, söz konusu kurumların protokol çatısı altında ortak bir sinerji dahilinde faaliyetlerine devam etmeleri hedeflenmektedir.

Protokol imza töreninde gerçekleştirilen lansmanda Balıkesir tanıtımı için kullanılacak olan logo ve “Hayat Dolu Balıkesir” sloganının tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Şehir tanıtımında kullanılacak olan logo Balıkesir’in çeşitliliğine ve zenginliğine hitap edecek şekilde tasarlanmış olup, ilçelerin sahip olduğu değerler bütünüünün Balıkesir’i ifade ettiğini gösterecek şekilde ilçe haritalarının bir araya getirilmesi ile oluşturulmuştur. Her ilçe sahip olduğu değerlere göre ayrı bir renk ile temsil edilmiştir.

2020 yılında yürütülen çalışmalar kapsamında, online tanıtım sisteminin kurulması altında şehrin tanıtımına yönelik farklı platformlarda sosyal medya hesapları açılmış ve üretilen içerikler ile dikkat çekme, farkındalık oluşturma ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Ayrıca, çalışma kapsamında şehrin tanıtımına yönelik kurulacak olan internet sitesi tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

- Çanakkale Marka Şehir Çalışmaları

Çanakkale Destinasyon Yönetimiyle Markalaşıyor Projesi, Çanakkale'nin bir turizm destinasyonu olarak dünya çapında örnek bir merkez haline gelmesi hedefine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda, proje kapsamında hayata geçirilecek faaliyetlerle, ildeki turizm ve tanıtım altyapısına yönelik eksiklerin ve fırsatların ortaya çıkarılması, Çanakkale'nin bir marka kent olarak tanıtılmasını sağlamak için, Çanakkale algısının belirlenmesi, Çanakkale turizminin değer zincirindeki eksiklerin tespit edilmesi ve ideal değer zincirine ulaşmak amacıyla hayata geçirilmeye başlamıştır. Projenin çıktıları arasında görsel ve işitsel logo, belirlenen temanın farklı alanlara uygulanması örnekleri (Billboard, afiş, broşür, çanta, magnet, hediyelik), Çanakkale tanıtımının yapıldığı turist bilgilendirme merkezi olarak da faaliyet gösteren ve Çanakkale’ye ilişkin ürünlerin satıldığı Çanakkale Store’un oluşturulması, tanıtıma yönelik influencer ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi bulunmaktadır.

Proje kapsamında oluşturulan çalışma grubu tarafından Çanakkale’nin tanıtım stratejisinin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapılmıştır. Bu doğrultuda, Çanakkale Bölgesel Turist Rehberleri Odası(ÇARO), Çanakkale Turistik Otelciler Derneği (ÇATOD), Çanakkale Valiliği, GMKA, Çanakkale İl Özel İdaresi, Tarihi Alan Başkanlığı bir araya gelerek çalışmalar yürütmüştür. Ajansımız tarafından çalışmaları yürütülmüş olan canakkale.com.tr internet sitesinin Çanakkale’nin tanıtım stratejisi kapsamındaki çalışmalara entegre edilmesi için gerekli koordinasyon süreci tamamlanmıştır.

Bu kapsamda Ajansımız tarafından çalışmaları yürütülmüş olan canakkale.com.tr internet sitesinin Çanakkale'nin tanıtım stratejisi kapsamındaki çalışmalara entegre edilmesi için gerekli koordinasyon süreci yürütülmüştür. Hizmet alımı yapılan firma ile iletişime geçilmiş olup domain, hosting panellerinin ilgili kuruma aktarılması için talepte bulunulmuştur. Ayrıca akıllı telefon uygulaması çalışmalarının altyapısı hazırlanmış olup projenin danışma kuruluna görüşe sunulmuştur.

Bölge Gastronomisinin Ulusal Mecralarda Tanıtılması

Balıkesir ve Çanakkale illerinin turistik değerleri arasında yer alan gastronomi unsurlarının ulusal mecralarda tanıtılması amacıyla 7 Ekim 2020 tarihinde Balıkesir'de, 22 Ekim 2020 tarihinde Çanakkale'de "MasterChef Türkiye" programları çekilmiştir. Bu kapsamda, süreç Balıkesir özelinde Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Ticaret Odası; Çanakkale'de ise Çanakkale Valiliği, GESTAŞ, Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütmüştür.

Programların giriş bölümünde şehre ait değerleri içeren kısa bir tanıtım filmi yer almıştır. Balıkesir tanıtım filminde yarışmacıların da içinde yer aldığı zeytin hasadı ve peynir yapımı görüntüleri bulunmaktadır. Çanakkale tanıtım filminde ise yarışmacıların da içinde yer aldığı 57. Alay Şehitliği görüntüleri tanıtım filmine eklenmiştir. Yarışma alanında şehirlerin gastronomisinde önemli olan ürünlerin sergilendiği sunum masaları hazırlanmıştır.

Balıkesir yayınında yarışmanın başında Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı, Çanakkale yayınında ise Çanakkale Valisi şehrin gastronomisi hakkında konuşma gerçekleştirmiştir. Yarışmalarda jüri olarak şehrin gastronomi alanında faaliyet gösteren kurum temsilcileri ve yetkin kişiler yer almıştır. Jüri tadımı esnasında her bir jüriye ayrı ayrı söz verilmiş; bu sayede şehrin ekonomisi, alternatif turizm olanakları, gastronomi alanında yürütülen akademik faaliyetler, gizli kalmış lezzetleri, gastronomi zenginlikleri hakkında bilgi vermiştir.

Dijital İçerik Üreticileri ve Sevahat Acentalarına Yönelik Tanıtım

Balıkesir Marka Şehir çalışmaları kapsamında kurumlar arasında imzalanan protokol gereği, dijital içerik üreticilerine yönelik tanıtımların yapılması faaliyeti GMKA sorumluluğunda yer almaktadır. Yürütülen çalışmalar neticesinde, düzenlenecek olan tanıtım turlarının "Tatil-Yeme/içme-Kültür-Alışveriş ve Genel" temalarının duyurulması noktasında influencer kullanılması yöntemi ile yürütülmesi uygun bulunmuştur.

Belirlenen temalar içerisinde tatil temasında deniz turizmi, dalış turizmi, alternatif turizm ve termal turizm konuları alt temalar olarak belirlenmiştir. Yeme içme temasında ilin gastronomik değerlerinin ön plana çıkarılmasını sağlayacak çalışmaların yapılması hedeflenmektedir. Kültür konusunda, ilin tarihi ve kültürel dokusunu ön plana çıkarmak istenilmektedir. Alışveriş temasında, ilin yerel ürünlerinin özellikle coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımı ve pazar payının artırılması hedeflenmektedir. Genel temasında ise bir bütün olarak Balıkesir'in tanıtımı amaçlanmaktadır.

Balıkesir'e ait alternatif turizm değerlerinden biri olan gastronomi turizmi ulusal ve uluslararası alanda dijital içerik üreticileri aracılığıyla tanıtılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Gastronomi Dijital İçerik Üretimi çalışmasının Balıkesir tanıtımına katkı sağlaması, ulusal ve uluslararası mecralarda bilinirliğini artırması, UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programında Gastronomi teması ile başvuru yapılması hedefine katkı sunması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda 2020 yılı içerisinde amaca hizmet edecek çalışmaları olan dijital içerik üreticilerinin tespit edilmesi, çalışmalarının incelenmesi, fayda maliyet analizlerinin yapılması ve yürütülecek iş kapsamında detaylı bir şekilde teknik şartnamenin hazırlanması faaliyetleri tamamlanmıştır. 2021 yılında faaliyetin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Destinasyonların Uluslararası Ağlara Dahil Edilmesi

- Balıkesir'in Avrupalı Seçkin Destinasyonlara (EDEN) Dahil Edilmesi

Avrupa Seçkin Destinasyonlar Programı'nın (EDEN) amacı, Avrupa turist destinasyonlarının ortak ve farklı özelliklerine ve değerlerine dikkat çekmek, turizmin sosyal, kültürel ve çevresel sürdürülebilirliğini sağlayarak ekonomik gelişmeyi teşvik etmektir. Bu kapsamda, 2007 yılından bu yana Avrupa Komisyonu tarafından her yıl farklı bir tema doğrultusunda, projeye başvuran ülkelerin ulusal turizm otoriteleri ile işbirliği

içinde yarışma düzenlenmekte, sürdürülebilir turizm anlayışını benimseyen ve gelişim gösterme potansiyeli yüksek destinasyonlar belirlenerek ortak bilgi ve iletişim ağına dahil edilmektedir.

2008 yılından itibaren Avrupalı Seçkin Destinasyonlar Projesi Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülmektedir. 2008 yılında “Turizm ve Somut Olmayan Kültürel Miras” teması ile Edirne (Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri), 2009 yılında “Korunan Alanlar” teması ile Kuyucuk Gölü Yaban Hayatı Geliştirme Sahası/Kars, 2010 yılında “Suya Bağlı Turizm” teması kapsamında, Nemrut Krater Gölü/Bitlis, 2011 yılında “Turizm ve Fiziksel Mekanların İyileştirilmesi” teması ile Hamamönü/Ankara, 2013 yılında “Erişilebilir Turizm” teması ile Taraklı/Sakarya, EDEN ödülünü kazanarak Avrupalı Seçkin Destinasyonlar ağına dahil olmuştur. 2012 ve 2014 yıllarında ise ulusal destinasyon seçme yarışması düzenlenmemiş, tanıtım ve farkındalık yaratma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında “Turizm ve Yerel Gastronomi” teması ile Gaziantep son olarak 2019 yılında “Sağlık ve Esenlik Turizmi” teması ile Balıkesir, EDEN destinasyonu ödülünü alarak Avrupalı Seçkin Destinasyonlar ağına katılmıştır.

Çalışmaları Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından koordine edilen ve 2019 yılı teması “Sağlık ve Esenlik Turizmi” olarak belirlenen Avrupalı Seçkin Destinasyonlar Programı’na başvurulmaya karar verilip proje yazım ve koordinasyon süreçlerinin tamamı Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından yürütülmüştür. Afyonkarahisar, Ankara, İzmir ve Kayseri ile birlikte finale kalan Balıkesir bu illeri geride bırakarak Mart 2020’de Avrupa Komisyonunun Seçkin Destinasyonlar Ağı’nda “Sağlık ve Esenlik Şehri” olarak yer almaya hak kazanmıştır. 8 Kasım 2019 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı’na sunulan projede başvuru sahibi Balıkesir Valiliği olarak belirlenmiş olup Projede 15 ortak yer almaktadır. Proje Balıkesir ilindeki kurumlar arasındaki işbirliğinin en güzel örneklerinin biri olarak hazırlanmıştır.

- Avrupa Seçkin Destinasyonlar Programı (EDEN) 2019 proje teklif çağrısına yönelik yapılan proje başvurusuna ilişkin faaliyetler kapsamında:
- Paydaşları organize etmek ve başvuru formuna uygun şekilde form hazırlamak için 4 toplantı düzenlenmiş,
- İlgili bakanlık ile sürekli irtibat halinde olunarak gelişmeler takip edilmiş,
- Kültür ve Turizm Bakanlığı’ndan gelecek heyete yönelik ziyaret programı belirlenmiş,
- Kültür ve Turizm Bakanlığı’ndan gelen heyetin saha ziyaretleri programı kapsamında ziyaretlere iştirak edilmiştir.
- Programın tanıtım çalışmaları devam etmektedir.

Projenin başarılı olmasının ardından, Bakanlık tarafından birincilik ödülü Balıkesir Valiliği’ne iletilmiştir. Pandemi nedeni ile Brüksel’de planlanan ağa dahil olan ülkeler için düzenlenecek olan ödül töreni gerçekleştirilememiştir. Mevcut pandemi koşullarında düzelme olması durumunda, Bakanlığımızın da davet edileceği geniş bir lansman toplantısı ile ödül töreninin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- **Gastronomi Şehri Balıkesir Çalışmaları**

Balıkesir’in gastronomik değerlerinin araştırılması, ön plana çıkarılması ve turistik öge haline getirilmesi amacıyla, 27 Ekim 2020 tarihinde, Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi, Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Ticaret Borsası ve GMKA işbirliği ile gerçekleştirilen “Gastronomi Şehri Balıkesir” projesin protokol imza töreni gerçekleştirilmiştir. Balıkesir UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı 2021 başvurusunun, paydaşlar tarafından ortak planlanmasının temin edilmesi, işbirliğinin güçlendirilmesi ve çalışmaya yönelik icracı kurumsal yapıların oluşturulması imzalanan protokolün konusunu oluşturmaktadır.

Çalışmalar kapsamında, Yönetim, Yürütme ve Danışma Kurullarından oluşacak şekilde kurumsal yapılar faaliyete geçirilmiştir. Yapılar arası iletişim mekanizmaları kurulmuştur. Toplantı ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır. UNESCO başvuru formu detaylı bir şekilde incelenerek, ön hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Form kapsamında özelleştirilmiş soru setleri hazırlanarak, il genelinde gastronomi alanında söz sahibi olan tüm kurum kuruluş yetkilileri ile paylaşılarak geri dönüşler toplanmıştır. Ayrıca UNESCO Milli Komisyon ile irtibata geçilerek, yürütülen çalışma ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır. Başvuru çalışmasına kadar tamamlanması planlanan çalışmalara ilişkin iş planı hazırlanmıştır. Ayrıca, başvurunun başarılı olması durumunda UNESCO’ya verilecek taahhütlere ilişkin analizler yapılarak, örneklem oluşturulmuştur. 2020

yılında yürütülen hazırlık faaliyetleri ardından 2021 yılında hazırlanan iş planına göre çalışmalara devam edilecektir.

Belirlenen hedefler doğrultusunda 2021 yılında Balıkesir Gastronomik Fikirler Maratonu düzenlenmesi çalışmalarının başlanmıştır. Maraton ile, Balıkesir’de gastronomi alanında girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, inovatif yaklaşımların benimsenmesi, kaynakların verimli kullanılması, ulusal ve uluslararası düzeyde gastronomi ağlarının kurulması veya bu ağlara dâhil olunması; yöresel ve unutulmaya yüz tutmuş lezzetlerin ön plana çıkmasına yönelik yenilikçi fikirlerin derlenmesi amaçlanmaktadır.

- **Bölgenin Avrupa Bisiklet Ağı’na (EUROVELO) Dahil Olması Çalışmaları**

Eurovelo, Avrupa kıtasını saran bisiklet rotası olup uzunlukları 1.000 ile 10bin km arasında değişen alt rotaların birleşimi ile oluşan yaklaşık 90 bin km’lik planlı rotadır. Bu rotanın geliştirilen bölümü 40-50 bin km dir. Ağa dahil olabilmek için bölgenin diğer rotalarla ortak bir hikâyesinin olması, trafiği az olan yerlerden hatların belirlenmesi ve sonrasında da komşu şehirlerle bağlantıların yapılması gerekmektedir. EuroVelo bisiklet rotaları, geçtiği ülkelerdeki şehirlerin prestij kazanmasına ve sosyoekonomik yapının gelişmesine destek sağlamayı amaçlamaktadır. Türkiye’den 2014 ve 2016’da eklenen 2 adet planlı rota bulunmaktadır. İlki Yunanistan sınırından giriş yapıp Edirne Kırklareli ve sonra Bulgaristan’a geri dönen, Eurovelo 13 olarak adlandırılan rota olup diğeri ise İzmir’de yer almaktadır. İzmir’in içerisinde yer aldığı rotada, Midilli Adası-Dikili Limanı ve Sakız Adası-Çeşme Limanı arası olmak üzere iki adet giriş-çıkış noktası bulunmaktadır.

Çalışmalar kapsamında, 30 Aralık 2020 tarihinde Avrupa Bisiklet Rotası konulu çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda EUROVELO başvuruları kapsamında yapılması gerekenler, başvuru süreçleri, maliyeti, değerlendirme kriterleri hakkında bilgi edinilmiştir. Söz konusu etkinliğin turizm sektörü açısından sağlayacağı katma değer hakkında araştırma yapılmıştır. Balıkesir ve Çanakkale’deki paydaşlar ile işbirliği halinde çalışmalar devam etmektedir. Çizilecek rota ile Çanakkale ve Balıkesir’in bağlanıp ardından hem Bursa üzerinden Kırklareli’ye hem de İzmir’e bağlanacak şekilde çalışmalar yapılması düşünülmektedir.

- **Havran CittaSlow Başvurusu Hazırlık Süreci**

GMKA, 2018 yılı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında Havran Belediyesi’nin yararlanıcı olduğu “Osmanlı’dan Yedigâr Saklı Cennet: HAVRAN” projesine kaynak sağlamış ve bu sayede Havran’ın Arastalar bölgesinde yer alan sokağın ilçenin tarihi dokusunu yansıtacak şekilde iyileştirilmesine katkı sunulmuştur. Ardından, Havran Belediyesi tarafından projenin tamamlayıcılığını sağlayacak biçimde, Dünya genelinde 30 ülkede 252 şehirden oluşan Cittaslow Turizm Ağı’na Havran’ın üye olma süreçleri başlatılmıştır. Bu kapsamda, GMKA ve Havran Belediyesi arasında protokol düzenlenmiştir. Protokol “CITTASLOW HAVRAN” projesinde, Güney Marmara Kalkınma Ajansı’nın başvuru öncesi ve sonrasında, adaylık süreci boyunca ve Havran’ın üyeliğe kabulü halinde Cittaslow kriterlerinin sağlanması, Belediyenin taahhütlerinin gerçekleştirilmesi iş ve işlemlerinin tam ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi hususlarında rehberlik ve nitelikli personel desteği verilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayacak şekilde düzenlenmiştir. Ayrıca, protokol ile GMKA 2020 yılı Çalışma Programı, Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı içerisinde yer alan kültür turizminin geliştirilmesi, buna yönelik olarak rotaların belirlenmesi ve destinasyonların uluslararası ağlara dâhil edilmesi hedeflerine ulaşılmasında hizmet etmesi amaçlanmıştır.

- **Çanakkale’nin Kruvaziyer Rotalarına Dahil Olması**

2019 Fizibilite Desteği programı kapsamında desteklenen ve Çanakkale İl Özel İdaresi tarafından yürütülen Çanakkale Kruvaziyer Limanı Fizibilite Çalışması projesi kapsamında “Çanakkale Kruvaziyer Limanı Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır. Raporla projenin amaçları, mevcut durum, ulusal ve uluslararası kruvaziyer turizmi ve Çanakkale’nin alt ve üst yapı olarak uygunluğu gibi konular ele alınmıştır. Çalışma kapsamında birçok kamu, özel sektör ve sivil toplum kurum ve kuruluşuyla mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışma Eylül 2020’de tamamlanmış olup ardından raporu hazırlayan firma tarafından Ajansımız ziyaret edilerek raporla ilgili detaylı sunum yapılmıştır. Ajansımız tarafından desteklenen bu fizibilite raporu ile ilgili Çanakkale Valisine bir bilgilendirme sunumu yapılmış olup bu konuda yerel paydaşların karar alması beklenmektedir.

Termal Su Kaynaklarının Etkin Değerlendirilmesi

Termal kaynakların etkin kullanımı, seracılık, turizm ve sağlık sektörlerinin yatırım ortamının iyileştirilmesi için önemli olup, sektörlerin sürdürülebilirliğine zarar verecek uygulamaların devamı yerine yeni modellerin ortaya koyulması gerekmektedir. Bu kapsamda Balıkesir ilinde yer alan termal kaynaklarla ilgili mevcut sahaların durumunun belirlenmesi, sahalarda müdahale edilmesi gereken alanların uzman görüşü alınarak tespit edilmesi ve tüm ilgili paydaşların uygulayabileceği bir yol haritasının ortaya çıkarılması gerekmektedir.

Projenin başlangıcında Balıkesir Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, Balıkesir Ticaret Odası, termal kaynağı olan ilçe belediyeleri ve Büyükşehir Belediyesi Başkanı ile AFJET genel müdürünün davet edildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kurum yetkililerinin saha ziyaretlerini kolaylaştırması ve rapor sonucunda ortaya çıkan stratejilerin uygulanması talep edilmiştir.

Proje kapsamında;

- Balıkesir ilinde bulunan kuyuların etkin ve verimli kullanılması için, daha önce kuyularda yapılmış olan testlerin sıcaklık, debi ve kullanım alanlarına göre değerlendirilmesi,
- Tesislerde kullanılan kaynakların teknik hesaplamasının yapılarak kaynakların kapasite bilgilerinin sunulması,
- Sahadaki uygulamalarda görülen hataların belirlenmesi,
- Bölgelerin kapasitelerinin çıkartılması yapılabilecek sera ihtisas bölgesi, turizm tesisleri ve entegre tesis önerilerinin yapılması,
- Sahalarda yapılmasına gerek görülen jeofizik çalışmaların önerilmesi ve daha önce yapılmış çalışmaların yeniden değerlendirilmesi,
- Rezervuar yönetimi ve sahaların yenilenebilir ve sürdürülebilirliği ile ilgili öneriler, alınacak tedbirler ve kurulacak yapıların belirlenmesi,
- Kuyu içi ve kuyu başı ile ilgili mevcut durumların değerlendirilerek, değişiklik yapılması ve düzenlenmesi gereken yerlerin bildirilmesi,
- 5686 numaralı jeotermal kaynaklar ve mineralli sular kanununa göre, kaynakların işletilmesi ile ilgili görülen aykırılıkların rapor edilmesi talep edilmiş olup belirtilen şartlara uygun olarak hazırlanan raporun kabulü gerçekleştirilmiştir.

Termal Kent Vizyonu İle Termal Bölgelerin Planlanmasına Yönelik Çalışmalar

Termal Alanların doğru bir şekilde planlanması hem kaynakların sürdürülebilirliği hem de bölgenin yatırımcılar açısından cazip kılınması açısından oldukça önemlidir. Bu bağlamda 2020 yılı içerisinde Ayvalık, Gönen ve Altieylül ilçeleri yerel yöneticileri ile görüşmeler, bilgilendirici sunumlar ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Altieylül Belediye'sinin Termal Turizm Alanı İlanı için Bakanlığa başvuru çalışmalarına teknik destek sağlanmasına karar verilmiş olup Bakanlık için hazırlanan dosya üzerine çalışılmaya başlanmıştır. Gönen Belediyesi ve Gönen Kaymakamlığı ile Termal Turizmi Geliştirme Konseyi üyeleri ile birlikte toplantılar gerçekleştirilerek Gönen'de kurulması planlanan Kür Merkezi için kamusal kaynak bulunamaması durumunda alternatifler ortaya konulmuştur. Ayvalık'ta ise Belediye Sarımsaklı termal alanı için planlama çalışmaları yapması konusunda bilgilendirilmiştir.

Bölge Termal Turizm Yatırımlarının Artırılması

Termal alanların planlamasına yönelik yapılan çalışmalar yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak olup önümüzdeki dönemlerde planlanan alanlara yatırımcı çekme konusunda çalışmalar yürütülecektir.

2.5. Ajans Destekleri Çalışmaları

Mali Destek Programları

- Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

2018 yılında çıkarılan programda yapılan değerlendirmeler sonucunda 18 adet proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, yararlanıcı eş finansmanları ile birlikte programın toplam bütçesi 33.867.809,94 TL ve destek oranı %88,88 olmuştur. 2020 yılı içerisinde Program kapsamında yararlanıcılardan 11 adet ara rapor alınarak uzmanlar tarafından gerekli kontroller yapılmış olup ara raporlara istinaden herhangi bir ödeme yapılmamıştır. 3 adet proje ise fiili olarak tamamlanmış ve Ajans tarafından nihai ödeme yapılmıştır. 2020 yılı içerisinde Ajansın ödediği toplam tutar 2.676.827,48 TL olmuştur. 2020 yılı içerisinde 15 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 1 adet Usulsüzlük Raporu düzenlenmiştir.

- Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2018 yılında çıkarılan programda yapılan değerlendirmeler sonucunda 7 adet proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, yararlanıcı eş finansmanları ile birlikte programın toplam bütçesi 3.188.933,11 TL ve destek oranı %49,81 olmuştur. 2020 yılı içerisinde 6 adet proje tamamlanmış ve nihai raporları alınmıştır. 2020 yılı içerisinde 11 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajans uzmanları tarafından yapılan kontroller sonrasında ilgili projelere toplamda 1.384.800,40 TL Ajans desteği ödemesi fiili olarak gerçekleşmiştir. 1 adet proje ise yatırımcının talebi üzerine yönetim kurulu kararı ile fesih edilmiştir.

Güdümlü Proje Desteği

Kapsamlı bir termal sağlık merkezi kurarak bölgede nitelikli termal merkezlerin sayısını artırmak, bölgede yıl boyu turizm hareketliliğini sağlamak, bölgeyi termal sağlık turizminde bir destinasyon haline getirmek ve turizmin gelişmesinin yanı sıra istihdamın artırılmasına katkı sağlamak adına gerçekleştirilecek olan Gönen Kaplıcalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi projesi bütçe kısıtı ve eş finansman teminindeki zorluklar nedeniyle sonraki yıllara ertelenmiştir.

Fizibilite Desteği

2020 yılının ilk altı ayında 3 adet fizibilite desteği için izleme süreci yürütülmüştür. Fizibilite desteğinde amaç, bölgesel kalkınma öncelikleri doğrultusunda yatırıma dönüşme olasılığı olan projelerin fizibilitesini gerçekleştirmektir. Sözleşme imzalanan projelerin toplam bütçesi 242.100,00 TL dir. Sözleşme imzalanan projelerin takibi için yararlanıcılarla irtibat halinde olunmuş, gerekli olduğu durumlarda saha ziyaretleri yapılarak çalışmalar yakından takip edilmiştir.

Teknik Destek

Turizmde Destinasyon Yönetimi SOP çerçevesinde açılması planlanan ve temelde kaynak verimliliği odaklı bir program şeklinde kurgulanacak olan Teknik Destek Programına bütçe kısıtı ve kaynakların daha verimli kullanılması gerekliliği nedeniyle çıkılamamış olup taslak rehber çalışmaları tamamlanmıştır. Ancak, önümüzdeki dönemde turizm sektöründen gelecek talepler göz önünde bulundurularak eğitimlerin ajans tarafından planlı bir şekilde ilgili tüm turizmcilere verilmesi kararlaştırılmıştır.

2.6. Çıktı Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 İlk Yarı Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
SOP kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	5	5	10
Oluşturulan turizm rotası sayısı	Adet	3	3	10

Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	3	3	10
Turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik düzenlenen organizasyon sayısı	Adet	4	4	15
Uluslararası ağlara dahil edilen destinasyon sayısı	Adet	2	2	5
Jeotermal kaynaklara yönelik olarak ortaya konulan kaynak yönetim planı sayısı	Adet	1	1	2
Başlatılan güdümlü proje sayısı	Adet	0	-	2

2.7. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 İlk Yarı Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
Jeotermal kaynakların yönetimine yönelik kurulan işletme sayısı	Adet	0	-	1
Bölgeye çekilen termal ve sağlık turizmi yatırımı sayısı	Adet	1	-	2
Kurulan sağlık-wellness merkezi sayısı	Adet	0	-	3
Sağlık hizmeti almak üzere bölgeye gelen yabancı hasta oranında artış	Yüzde	0	10	30
Kurulan su altı mermer müzesi sayısı	Adet	1	1	1
Kurulan su sporları ve dalış merkezi sayısı	Adet	0	-	3
Dalışa açılan batık sayısı	Adet	1	1	3
UNESCO Kültürel Miras listesine dâhil edilme süreci başlatılan öge sayısı	Adet	1	-	2
Seyahat acentalarının tur programlarına eklenen turizm rotası sayısı	Adet	0	1	5
Restore edilen turistik öge sayısı	Adet	2	2	4
Turizm rotalarında yapılan çevre düzenlemesi, sokak güzelleştirmesi, vb. altyapı-üstyapı çalışması sayısı	Adet	5	1	7

3. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program Birimi Faaliyetleri

3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Kooperatif Analiz Çalışması

Bölgede yer alan kooperatiflerin mevcut durumlarının, potansiyellerinin ihtiyaç ve sorunlarının ortaya konulabilmesi amacıyla kooperatif analiz çalışması gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu bağlamda, Bölgede yer alan kooperatifler, yerel yönetimler, Meslek Odaları, Tarım ve Orman İl-İlçe Müdürlükleri, Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü ve Ticaret İl Müdürlüklerinin katılımıyla çalıştay düzenlenmesi planlanmış olmakla birlikte, 2020 yılının 3. ayı itibariyle ortaya çıkan pandemi süreci sebebiyle planlanan çalıştay yerine anket ve yüzyüze mülakatlar gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bununla birlikte veri derleme ve mevcut durum analizi çalışmalarına devam edilmiş, kurumlarla görüşmeler yapılmış, kooperatifçilik konulu webinarlar takip edilmiş, kooperatiflere yönelik anket hazırlanarak kooperatifler ve üyeleriyle paylaşılmıştır. Anketler vesilesiyle elde edilen sonuçlar analiz edilerek Güney Marmara Bölgesi'nde yer alan kırsal kooperatiflerin beklenti, sorun ve ihtiyaçları analiz edilerek kooperatif analiz çalışması tamamlanmıştır. Analiz sonuçlarının önümüzdeki dönemlerde kooperatifler özelinde gerçekleştirilecek mali destek programı için altlık oluşturması amaçlanmaktadır.

İhtisas OSB Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar

Bölgede potansiyel vadeden sektörlerin geliştirilmesi, yatırımcı adaylarına yer gösterilmesine yardımcı olunması ve ilgili sektörlerde üretimde niceliğin ve niteliğin artırılması amaçlarına hizmet etmek üzere ihtisas OSB kurulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Balıkesir'de çalışmaları yürütülen küçükbaş TDİOSB çalışmalarında yer bulunmuş olmakla birlikte kurucu paydaşların fizibilite hazırlanması konusunda 2021 yılının beklenmesi yönündeki talebine istinaden fizibilite çalışmaları duraklatılmış ilave girişimde bulunulmamıştır. Bununla beraber sürecin önemli aktörlerinden Balıkesir Ticaret Borsası ile düzenli aralıklarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve kurumun görüş ve önerileri takip edilmiştir.

Çanakkale'de Ayvacık ilçesinde bir jeotermal sera TDİOSB kurulması gündemi ile Çanakkale Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile düzenli görüşmeler gerçekleştirilmiş, alternatif alanlar üzerinde toplantı gerçekleştirilmiş ve süreci yürütecek aktörlerle ilgili karşılıklı istişarelerde bulunulmuştur. Kuruluş aşamasında dikkat edilecek hususlar ve fizibilite raporunda Ajans'ın konumu ile bilgilendirme yapılmış olup sürecin devamı için Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası'nın girişimleri beklenmektedir. Yılın ikinci yarısı itibariyle fizibilite çalışmalarının başlatılabilmesi için kurucu paydaşların görüşleri doğrultusunda son aşamaya girilmiş olup 2021 yılında fizibilite çalışmasının başlamasıyla TDİOSB kurulum süreçlerinin başlaması öngörülmektedir.

Bölgenin Yöresel Ürün Haritasının Çıkarılması

Bölgemizde yer alan yöresel ürünlerin ve el sanatlarının tespit edilerek ekonomiye kazandırılması, yöresel ürünlere yönelik kooperatifçiliğin geliştirilmesi ve coğrafi işaretli ürün sayısının artırılması amacıyla bölgenin yöresel ürün haritası çıkarılması planlanmıştır. Konuyla ilgili olarak bölgedeki tüm paydaşlara amaçla ilgili bilgilendirme yapılmış ve bölgesel değerlere yönelik ön çalışma olarak bir envanter hazırlanmıştır. Oluşan envantere detaylı inceleme gerçekleştirilmiş, bölge paydaşlarıyla istişarede bulunularak tanıtılacak tüm ürünler tespit edilmiş ve yöresel ürün haritası adlı bir çalışmanın dijital ortamda yayımlanması öncesi gerekli çalışmalar yürütülmüştür.

Kırsal Yaşam Projesi Hazırlık Çalışmaları

Bölgede kırsal ekonominin geliştirilebilmesi adına Ajans tarafından oluşturulan güdümlü proje havuzunda yer alan projelerin uygunluğu, faydası, sağlayacağı katma değeri ve yapılabirliği değerlendirilmesi ve proje bilgi formlarının hazırlanmasına yönelik inceleme, analiz, etüt çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda tarımda kooperatifleşme, yenilenebilir enerji üretimi, kırsal turizm gibi unsurları kombine eden; kırsal alanda sosyo-ekonomik refahın üst düzeye çıkarılmasını hedefleyen pilot bir kırsal yaşam projesinin fizibilitesinin gerçekleştirilmesi adına çalışmalara başlanmıştır. Projenin fizibilitesinin

gerçekleştirilebilmesi adına teknik şartname hazırlıkları ve piyasa araştırması sürdürülmüştür. SOP uygulama dönemi içinde projenin tamamlanması planlanmaktadır.

İda-Madra Jeoparkı'nın UNESCO Nezdinde Tescili

Balıkesir'in güney bölgesindeki Sındırgı'dan Ayvalık'a ve oradan da Çanakkale'nin güney bölgesindeki Ezine'ye kadar uzanan alandaki jeolojik yapının eşsiz bir yapıya sahip olduğu akademik araştırmalarla desteklenmektedir. Bölgenin UNESCO Jeopark alanı ilan edilmesiyle; çevresel açıdan jeolojik mirasının korunması, tanıtım açısından uluslararası arenada bilinirliğin artması, akademik açıdan hakkında yapılan çalışmaları yoğunlaştırması ve turizm sektörü açısından da bölgeye nitelikli turist çekilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda bölgede saha araştırmalarının yapılması gerekmekte olup, Balıkesir Üniversitesi'nden uzmanların saha ziyaretleri 2020'nin ilk yarısında gerçekleşmiştir. Tespitlerin jeopark çalışmasına altlık değeri taşıması için çeşitli branşlarda farklı uzmanların da bölgeyi ziyaret etmesi gerekmiş, fakat Covid-19 salgını nedeniyle bu ziyaretlerin 2020 yılında gerçekleştirilmemesi kararlaştırılmıştır. 2021 yılı itibarıyla bir hizmet alımı ile ilgili uzmanların sahayı ziyaret etmesinin sağlanması ve kapsamlı bir rapor hazırlanması planlanmakta olup, sürecin bu aşamasının bu alanda istekli bir paydaş olarak Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği içinde gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

Jeotermal Sera Fizibilitesi Gerçekleştirilmesi

Bölgede jeotermal sera yatırımlarına ilginin artması amacıyla Ajans tarafından bir jeotermal sera fizibilitesi hazırlanması hedeflenmiştir. Bu amaçla fizibilitenin gerçekleştirilebileceği alternatif alanlarla ilgili araştırmalar gerçekleştirilmiş ve Balıkesir Yatırım Destek Ofisi tarafından Balıkesir İli Jeotermal Sera Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanarak yatirimadestek.gov.tr adresinden yayına sunulmuştur.

COVID-19 Salgınının TR22 Bölgesine Ekonomik ve Sosyal Etkileri Raporu

COVID-19 salgınının TR22 Bölgesi'nde tarımsal üretim sektörüne olan etkilerinin incelendiği çalışma 1-30 Haziran 2020 döneminde gerçekleştirilmiştir. Çalışmada öncelikli olarak elde edilen istatistikî veriler kullanılarak bölgede tarımsal üretim sektörünün mevcut durumu incelenmiş, ardından gerçekleştirilen mülakatlar ve anket çalışmaları neticesinde elde edilen nitel veriler detaylı olarak irdelenmiştir. Çalışma kapsamında sektörle doğrudan temas halinde olan Balıkesir ve Çanakkale İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, ticaret borsaları, ziraat odaları, kooperatifler, üretici birlikleri dâhil olmak üzere 11 farklı kurumla derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilmiş ve Bölgede yer alan 305 tarımsal üreticiye anket uygulanmıştır.

Rapor kapsamında salgının Bölge ekonomisine olan etkileri incelenmiş olup Bölge özelinde değerlendirmeler yapılmıştır. Raporun Ajansın gelecek dönemdeki çalışmalarının yanı sıra ulusal ve bölgesel politika geliştirme sürecine de katkı sağlaması hedeflenmektedir. Salgının gidişatına göre ilerleyen dönemlerde rapor güncellenecektir.

3.2. İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

Ortak Üretim Modeli Uygulaması

Kırsal alanda tarım arazilerinin miras yoluyla bölünerek küçülmesi, geleneksel üretim yöntemlerinin yerine iyi tarım uygulamalarının geçirilememesi gibi etkenlerle kırsal alanda yaşam kalitesi düşmekte ve ekonomik olarak rekabet edilebilirlik kaybedilmektedir. Bu sorunun çözümüne yönelik olarak tarım alanlarının ortak yönetildiği profesyonel bir üretim yöntemi hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu amaçla Türkiye'de bulunan iyi uygulama örneklerine bölgeden de örneklerin eklenmesi ve bölgede bu uygulamaların da yaygınlaşması amaçlanmaktadır. Covid-19 salgını nedeniyle planlanan iyi uygulama örneği ziyaretleri iptal edilmiş olup, SOP dönemi boyunca önümüzdeki yılda telekonferans ve webinar yöntemiyle bölgede tanıtılması ve ortak üretim modelinin gerçekleştirilebileceği uygun bir kırsal yerleşim bulunması planlanmaktadır.

Lisanslı Depo Kurulum Süreçlerinin Takip Edilmesi

Bu faaliyet döneminde, Bandırma Ticaret Borsası'nın kurmayı planladığı lisanslı depo sürecinin takip edilmesi ve karşılaşılabilecek bürokratik veya teknik sorunların aşılması hususunda katkı sunulması planlanmıştır. Bandırma Ticaret Borsası, bünyesinde üreticilere hizmet vermek üzere lisanslı depoculuk yapmak üzere "Bandırma Borsa Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş."yi kurmuştur. Şirket, Ticaret Bakanlığı

tarafından kuruluş izni verilen lisanslı depo işletmelerinden birisidir. Bandırma Ticaret Borsası, lisanslı depoculuk faaliyetlerini hizmet verdiği Bandırma'daki kampüs içerisindeki mevcut klasik depolarının hemen yanındaki parsellerde sürdürmek üzere planlama yapmış ve projelerini bu vaziyete göre hazırlamıştır. Bandırma Borsa Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş., 57.000 ton kapasiteli çelik silo, mısır kurutma tesisi ve lisanslı depo sistemlerinin yapımı işi için Haziran 2020'de ihale ilanına çıkmış, ve ihaleyi kazanan yüklenici ile sözleşme imzalamıştır. Lisanslı depo yapım işi, Ekim 2020'de başlamış olup Haziran 2021'de tamamlanarak teslim edilmesi beklenmektedir. Bandırma Ticaret Borsası yetkilileri, faaliyet dönemi içerisinde, lisanslı depo yapım sürecinin takip edilmesi adına üç kez ziyaret edilerek süreç yakından takip edilmiştir.

3.3. Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Coğrafi İşaretli Ürünlerin Ticarileşmesi-AB Tescili Eğitimi

AB Sisteminde coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımı ve pazarlanması konusunda uygulanan yöntemler, araçların analizi, ekonomiye ve kırsal kalkınmaya katkıda bulunmuş başarılı coğrafi işaret uygulamaları, tedarik zincirleri, fiyat faktörleri, vergilendirme ve teşvik mekanizmalarının incelenmesi gibi konularda oda ve borsa temsilcilerine yönelik bilgilendirme toplantısının gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Fakat Covid-19 salgını nedeniyle yılın ilk yarısında ve salgının yılın ikinci yarısında da devam etmesi nedeniyle toplu bir eğitim gerçekleştirilememiştir. Ancak, yıl boyunca, çeşitli vesilelerle hedef gruplarla yapılan görüşmelerde faaliyet konusu gündeme getirilerek farkındalık oluşturulmaya çalışılmıştır.

Kooperatifleşme Alanında İyi Uygulama Örneklerinin Ziyareti

Kırsal ekonominin gelişmesinde en önemli anahtarlardan birisi kooperatifleşmedir. Kooperatifleşmenin başarısı kurumsallaşmanın ne kadar iyi sağlandığına bağlı olmakla birlikte, kooperatifin ortaya çıkardığı ürünler ve bu ürünlerin nasıl ve hangi yollarla satıldığı kooperatifin sürdürülebilirliğinde kilit öneme sahiptir. Bölgemizde başarılı kooperatif örnekleri oldukça azdır. Kooperatifleşmeyi iyi şekilde sağlamış yapıların incelenmesi ve bilgi, tecrübenin bölgeye aktarılması oldukça önemlidir. Bu amaçla bölgenin yapısına uygun olarak belirlenecek kooperatiflere çalışma ziyareti düzenlenmesi planlanmıştır. Bölgemizdeki kooperatifçilik yapısına uygun başarılı modellerle temasa geçilerek kooperatiflere deneyimlerinin aktarılması planlanmaktadır. Söz konusu çalışma, kooperatif analiz çalışmasıyla birlikte yürütülmektedir ve çalışma kapsamında ziyaret planlanmak üzere, kooperatifleşme alanında iyi örnek olarak ele alınabilmesi muhtemel alternatifler değerlendirilmiş olmakla birlikte, pandemi şartları sebebiyle herhangi bir ziyaret gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Kooperatifçilik Tanıtım ve Geliştirme Projesi kapsamında yola çıkan "Kooperatifçilik Otobüsü" Çanakkale'de tanıtım ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Markalaşma, pazarlama gibi eğitimlerin yanı sıra kooperatifin kurulmasıyla ilgili bilgilerin aktarılmasına aracılık eden kırmızı renkli "Kooperatifçilik Otobüsü"ndeki uzmanlar 24-27 Ekim tarihlerinde Çanakkale'de kurum, kuruluş ve kooperatif ziyaretleri gerçekleştirmişlerdir. İçerisinde kooperatifçilik konusunda çalışan uzmanların yer aldığı Kooperatifçilik Otobüsü, 27 Ekim'de Lapseki ve Biga ilçelerinde kurum, kuruluş ve kooperatif ziyaretlerini gerçekleştirmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı Esnaf Sanatkârlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Yavuz Selim Akçakale, Genel Müdür Yardımcısı Eyüp Aksoy, Bakanlık Uzmanları Ayten Esra Zeyrek, Baki Engin Özer, Elif Kılıç Çanakkale Ticaret İl Müdürü Hakan Tuncerli'in katılım sağladığı toplantılarda, ülke genelinde yürütülen Kooperatifçilik Tanıtım ve Geliştirme Projesi ve Bakanlık tarafından "Birlikte Üretim Birlikte Büyüme" mottosuyla yola çıkan "Kooperatifçilik Otobüsü" hakkında bilgi verilmiştir. Bu kapsamda Lapseki ve Biga Belediye Başkanlarının ziyaretlerinin yanı sıra, Lapseki Kaymakamlığı ziyaretlerine eşlik edilmiştir.

3.4. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

YÖREX Yöresel Ürünler Fuarına Katılım

Üretildiği veya yetiştirildiği yörenin adıyla anılan tarım ürünleri, gıda ürünleri, el sanatı ve sanayi ürünlerini ulusal ve küresel ölçekte tanıtmak amacıyla düzenlenen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı'na stantlı katılım sağlanması planlanmaktadır. Fuara katılım sağlanarak bölgemizde bulunan yöresel ürünlerin tanıtım ve ticarileşme süreçleri desteklenmiş olacaktır. Ayrıca, bölgede yer alan yöresel ürünlerde markalaşma süreçlerine ve yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasına katkı sağlanmış olacaktır. 21-25 Ekim 2020 tarihlerinde

gerçekleşecek fuarda Ajans standında bölgemizde yöresel ürün satışı yapan firmaların yer alması planlanmaktadır. Bu bağlamda stant tasarımı satın alma işlemleri ve katılımcıların belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda YÖREX proje koordinatörü ile stant alanı metrajları netleştirilmesine yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ancak pandemi koşulları sebebiyle fuar gerçekleştirilememiştir.

Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesine Katılım

Türkiye’de coğrafi işaretler konusunda en kapsamlı organizasyon olan “Uluslararası Coğrafi İşaretler Zirvesi’ne” katılım sağlanması planlanmıştır. Zirvenin temel amacı, Türkiye coğrafyasına ait ürünlerin bir markaya dönüşmesine katkı sağlayarak ülkemizin coğrafi işaretli ürün potansiyelini harekete geçirmek ve bu yolla büyüyen uluslararası ticaretten yararlanmasına ve kırsal kalkınma hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktır. Zirve, coğrafi işaretli ürünlerin tanıtım ve ticarileşmesine zemin hazırlarken, coğrafi işaretler alanında önemli bir öğrenme platformudur. Zirve ile coğrafi işaretli ürünlerin ekonomik, sosyal ve kültürel getirileri konusunda farkındalık yaratılması, verimlilik faktörlerinin işler hale getirilmesiyle kaynakların korunması, kaliteli ve daha fazla ürün alınabilmesinin sağlanması, dünya ile uyum için bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulması, alıcılar ve yerel, ulusal ve uluslararası satıcıları bir araya getirerek, ülkemizin coğrafi işaretli ürün potansiyelinin harekete geçirilmesi ve gelecek dönemlerde gerçekleştirilecek uluslararası organizasyonlar için altyapı oluşturulması hedeflenmiştir. Zirveye stantlı katılım sağlanarak, bölgede faaliyet gösteren oda ve borsa temsilcilerinin, üretici ve üretici birlik temsilcilerinin ve kooperatif temsilcilerinin katılım sağlaması planlandığından stant kiralama işlemleri için gerekli teknik şartnamelerin oluşturulması ve piyasa araştırması çalışmaları, katılım işlemleri için Ankara Ticaret Odası ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Zirveye katılım sağlayacak oda ve borsa temsilcileri, birlik ve kooperatif temsilcilerinin belirlenmesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ancak pandemi koşulları sebebiyle zirve gerçekleştirilememiştir.

Kırsal Turizmin Gökyüzü Gözlem Etkinlikleriyle Desteklenmesi

Işık kirliliğinin düşük olduğu kırsal bölgeler gökyüzü gözlem etkinlikleri için en uygun alanlar olup Marmara ve Ege Bölgesinde bu iş için en uygun alanların Sındırgı-Bigadiç-Dursunbey aksında yer alması bir fırsat olarak değerlendirilmiş ve kırsal bölgeler için gelir getirici faydaları bulunan bu organizasyonun bölgede gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Sındırgı Belediyesi ve Sındırgı Kaymakamlığı’na konuyla ilgili sunum gerçekleştirilmiş ve Ağustos 2020’de bir etkinlik gerçekleştirilmesi için hazırlık ve koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin başarıyla gerçekleştirilmesi için kurumlar tarafından alınması gereken tedbir ve öneriler Ajans tarafından tespit edilmiş ve kurumlarla paylaşılmıştır. Sındırgı Belediyesi ile koordinasyon içinde organizasyon hazırlıkları sürdürülmüş olmakla birlikte pandemi koşullarının ağırlaşması ve ülkenin dört bir yanından gelecek ziyaretçilerle gerçekleşecek bir toplu etkinliğin zamanlama itibarıyla uygun olmayacağı değerlendirilerek elde edilen tecrübe ve birikimin 2021 yılında değerlendirilmesi paydaşlarca uygun görülmüştür.

3.5. Ajans Destekleri Çalışmaları

Güdümlü Proje Desteği

Bitkisel üretime ait en son teknolojiler kullanılarak hastalıklardan arı tıbbi aromatik bitki fidelerini çeşitli yöntemlerle üretmek, çeşit miktarını arttırmak ve istenilen sayıda bitkiyi istenilen zamanda teslim edebilmek amaçlanmaktadır. Yetiştirilen tıbbi aromatik bitkilerin ürünlerinden elde edilecek mamuller aracılığıyla, yurt dışından ülkemize ithal edilen koku, kozmetik, ilaç ve gıda sanayisi hammaddelerine ödenen miktarın düşürülmesi ve yapılacak Ar-ge çalışmaları ile ihracatın artması hedeflenmektedir. Halihazırda güdümlü proje hazırlık çalışmaları kapsamında, yatırım fizibilitesinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. 2019 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında desteklenmekte olan “Balıkesir İlinde Tıbbi Aromatik Bitkilerle Sağlığa Yolculuk” projesinin 2021 Mart ayında tamamlanması ve sonuçları değerlendirilerek 2021 yılı çalışma programı doğrultusunda hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı’na (SOGEP) Ajansımız aracılığıyla başvuruları yapılan projelerden Balıkesir Büyükşehir Belediyesi’nin “Jeotermal

ile Sağlıklı Gıda” ve Çanakkale İl Tarım ve Orman Müdürlüğü’nün “Mevsimlik Tarım İşçilerinin Konaklama ve Sosyal Hayatlarının İyileştirilmesi Projesi” başarılı olmuştur. Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP amaçlarına hizmet eden her iki projenin sözleşmeleri imzalanarak projelerin uygulama dönemi başlatılmış, 2020 yılı içinde projeler ilerlemeye devam etmiştir.

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Çalışmaları kapsamında uygulanması mümkün proje fikirlerinin toplanması amacıyla 26.02.2020 tarihinde Ajans internet sitesinden duyuru yayımlanmıştır.

Söz konusu süreçte kurum görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve potansiyel proje fikirlerinin oluşturulması adına çalışmalara başlanmıştır. 2020 Yılı SOGEP hazırlık çalışmaları kapsamında, kurumların bilgilendirmesi ve proje önerilerinin çeşitlendirilebilmesi adına, Balıkesir’de 12.03.2020 tarihinde, Çanakkale’de ise 13.03.2020 tarihinde birer bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ön başvuruların Ajansımıza sunulması için 27 Mart olarak belirlenen tarih, pandemi süreci sebebiyle 15 Mayıs’a ertelenmiştir.

29.05.2020 tarihinde onaylanmış olan 2020 Yılı Sosyal Destek Programı Usul ve Esasları 01.06.2020 tarihli Bakanlık yazısı ile tarafımıza iletilmiş, bununla birlikte Proje tekliflerinin GS oluru ardından KAYS girişlerinin yapılması ve en geç 30 Haziran 2020 tarihine kadar Bakanlığa resmi yazı ile iletilmesi talep edilmiştir.

26.02.2020-15.05.2020 tarihlerinde yüz yüze ya da telefonla gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde Balıkesir’den 28, Çanakkale’den 25 proje kurumlar tarafından hazırlanarak değerlendirilmek üzere tarafımıza iletilmiştir.

Tarafımıza sunulan tüm projeler, aşağıdaki tabloda yer alan değerlendirme ve puanlama yöntemi kullanılarak Genel Sekreterlik oluruyla oluşturulan Ön Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiştir. Söz konusu değerlendirmeler neticesinde başarılı bulunan projelerin Bakanlığa iletilmesi hususunda karar verilmiştir. Tüm başvuru sahipleriyle gerçekleştirilen toplantılar neticesinde projenin daha uygun hale getirilmesi, proje KAYS girişi ve diğer gerekli işlemler hakkında bilgiler verilmiştir.

Geliştirilen projeler içerisinde Genel Sekreterlik Oluru neticesinde aşağıdaki projeler seçilmiştir. Projeler listesinin ve proje dokümanlarının Bakanlığa resmi yazı ile iletilmesi ve başvuru sahiplerinin KAYS’a proje girişlerinin gerçekleştirilmesi işleri gerçekleştirilmiştir.

Proje Adı	Uygulama İli	Yararlanıcı	Proje Bütçesi	Destek Tutarı
Genç Çiftçiler Haykoop İle Yetiştiriyor	Balıkesir	S. S. Balıkesir Bölgesi Hayvancılık Kooperatifleri Birliği	1.515.000 TL	1.295.000,00 TL
Ürettiğim İçin Mutluyum	Balıkesir	Otizimli Bireyleri Destekleme Vakfı	2.284.040,00 TL	2.055.636,00 TL
Karesi Kadın Çiftçi Akademisi	Balıkesir	Karesi Belediyesi	1.533.760,00 TL	1.303.760,00 TL
Yenilikçi Platformlar	Balıkesir	Balıkesir Milli Eğitim Müdürlüğü	2.509.338,00 TL	2.258.404,20 TL
Birlikte Yaşam Merkezi	Çanakkale	Çanakkale Aile, Çalışma Ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	8.668.753,20 TL	7.742.142,7 TL
Minik Eller Hayata Hazırlanıyor.	Çanakkale	Çanakkale Milli Eğitim Müdürlüğü	2.069.468,00 TL	1.862.521,20 TL
Sandıktan Ekonomiye Ayvacık Kadınları Üretiyor	Çanakkale	Ayvacık Kaymakamlığı	2.642.041,60 TL	2.262.293,44tl

Çanakkale'nin Kahramanları	Gizli	Çanakkale	Çanakkale Belediyesi	1.683.527,00 TL	1.515.174,30 TL
----------------------------	-------	-----------	----------------------	-----------------	-----------------

Tüm projelerin KAYS girişlerinin tamamlanmasının ardından, 30.06.2020 tarihinde, proje listesi, proje dokümanları ve tarafımızdan gerçekleştirilen değerlendirme ve puanlamalara ilişkin dokümanlar Bakanlığa resmi yazı ile iletilmiştir.

30.06.2020 tarihinde Bakanlığa iletilen proje tekliflerinin değerlendirme süreci tamamlanmış, Ajansımız tarafından teklif edilen projelerden 3 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. SOGEP kapsamında Bölgemizde uygulanacak projelerle, 4.200.000 TL tutarı hibe desteği olmakla birlikte toplam 5.887.268 TL tutarında yatırım yapılması beklenmektedir.

Desteklenmeye hak kazanan projeler için gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiş, projeler KAYS üzerinden Bakanlık tarafından onaylanmış ve bütçe aktarımı başlamıştır.

İli	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi (TL)	Destek Tutarı (TL)
Balıkesir	Ürettiğim İçin Mutluyum	Otizimli Bireyleri Destekleme Vakfı	2.284.040	1.600.000
Balıkesir	Karesi Kadın Çiftçi Akademisi	Karesi Belediyesi	1.533.760	1.000.000
Çanakkale	Minik Eller Hayata Hazırlanıyor.	Çanakkale Milli Eğitim Müdürlüğü	2.069.468	1.600.000

Başarılı bulunan, Otizimli Bireyleri Destekleme Vakfı tarafından gerçekleştirilecek olan “Ürettiğim İçin Mutluyum” ve Çanakkale İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilecek olan “Minik Eller Hayata Hazırlanıyor” projelerinin sözleşme imza törenleri gerçekleştirilmiştir. Karesi Belediyesi tarafından sunulan ve başarılı bulunan “Karesi Kadın Çiftçi Akademisi” isimli projenin sözleşmesi eş finansman yetersizliği sebebiyle başvuru sahibi tarafından imzalanmamasına karar verilmiş, Bakanlık ile görüşme gerçekleştirilerek projenin uygulama listesinden çıkarılmasına karar verilmiştir.

Fizibilite Desteği

2019 yılı Fizibilite Desteği Programında desteklenmeye hak kazanan; S.S. Bereketli Eller Kadın Girişimi Üretim ve işletme Kooperatifi tarafından sunulan “Coğrafi İşareti Alınan Kapıdağ Mor Soğanı Yurtdışı Pazarlara Açılıyor”, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan “Balıkesir İlinde Tıbbi Aromatik Bitkilerle Sağlığa Yolculuk” ve Bandırma Ticaret Borsası tarafından sunulan “Bandırma Ticaret Borsasının GES Yatırımı Fizibilitesi” projeleri yürütülmüştür.

Bandırma Ticaret Borsası tarafından yürütülen “Bandırma Ticaret Borsasının GES Yatırımı Fizibilitesi” isimli proje başarılı bir şekilde tamamlanmış olup proje çıktısı olarak hazırlanan fizibilite raporu ajansımıza teslim edilmiştir. Fizibilite raporunda; Balıkesir’de yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve temiz enerji kullanımının yaygınlaştırılması konuları işlenmiş olup, adı geçen borsa tarafından yapılması planlanan GES yatırımının yatırım maliyetleri ve yapılabilirliği ortaya konmuştur. Yatırım kapsamında gerekli teknik, finansal ve ekonomik analizler yapılarak örnek bir GES yatırımının değerlendirilmesi yapılmıştır. Bandırma Ticaret Borsası’nın fizibilite raporu sonucuna göre planladığı GES yatırımının bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlara örnek bir yatırım olması ve böylece bölgedeki yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması beklenmektedir.

S.S. Bereketli Eller Kadın Girişimi Üretim ve işletme Kooperatifi tarafından sunulan “Coğrafi İşareti Alınan Kapıdağ Mor Soğanı Yurtdışı Pazarlara Açılıyor” projesi tamamlanmış ve nihai ödemesi gerçekleştirilerek proje kapatılmıştır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan “Balıkesir İlinde Tıbbi Aromatik Bitkilerle Sağlığa Yolculuk” projesi ise devam etmekte, 2021 Mart ayında tamamlanması beklenmektedir.

Teknik Destek

Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi SOP çerçevesinde açılması planlanan Teknik Destek Programı temelde kaynak verimliliği odaklı bir program olması kurgulanmıştır. Program kapsamında üretici kooperatifleri/birlikleri ve tarımsal dernekler gibi çatı kuruluşlara üye olan işletmelerin üretim ve yönetim altyapılarının dönüştürülmesine yönelik ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerini almaları sağlanması hedeflenmiştir. Danışmanlık hizmetlerinin tarımsal verimliliği artırıcı uygulamalar, enerji verimliliği, atıkların geri kazanımı ve değerlendirilmesi, hammadde ve su tüketiminin azaltılması gibi konularda olması hedeflenmiş, fakat pandemi koşulları nedeniyle program ilanı 2021 yılına ertelenmiştir.

3.6. Çıktı Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
Kırsal ekonominin geliştirilmesine yönelik hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	7	6	10
Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif sayısı	Adet	2	10	50
Kooperatifçilik alanında ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	Adet	1	1	3
Düzenlenen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	3	3	9
Kırsal turizmin geliştirilmesine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	Adet	1	1	3
Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik katılım sağlanan fuar/organizasyon sayısı	Adet	2	2	10
Katılım sağlanan yöresel ürünler fuar/organizasyonunda bağlantı kurulan firma sayısı	Adet	5	15	50
Yürütülen mali destek programı sayısı	Adet	0	-	1
Başlatılan güdümlü proje sayısı	Adet	0	-	2
Başlatılan SOGEP projesi sayısı	Adet	4	2	6

3.7. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 İlk Yarı Gerçekleşme	2020 Hedef	SOP Hedef
Bölgede kurulan Tarıma Dayalı İhtisas OSB sayısı	Adet	0	-	2
Bölgede kurulan lisanslı depo sayısı	Adet	2	-	2
Ortak üretim modeli uygulanan köy sayısı	Adet	0	-	3

Ürünlerini ticarileştiren kooperatif sayısı	Adet	0	2	20
Ürettikleri ürünlerin satış kanallarını çeşitlendirebilen kooperatif sayısı	Adet	0	2	20
Ticarileştirilen coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	0	-	2
Avrupa Birliği tescilli alan coğrafi işaret sayısı	Adet	0	-	3
Bölgeye çekilen kırsal turizm yatırımcısı sayısı	Adet	2	1	4
Geliştirilen kırsal turizm destinasyonu sayısı	Adet	1	1	3

4. Kurumsal Gelişim Faaliyetleri

4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Bölge Planı Çalışmaları

2014-2023 TR22 Bölge Planının revizyon çalışmalarına yönelik olarak Süleyman Demirel Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğretim ve araştırma görevlileri ile işbirliği içerisinde mekânsal gelişme şeması, vizyon, gelişme eksenleri, öncelik ve tedbirler bölümlerinin güncelleme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, elde edilen raporlamalar incelendikten sonra GMKA resmi internet sitesi üzerinden yayınlanarak tüm paydaşların ulaşmasına olanak sağlanmıştır.

TR22 Güney Marmara Bölgesi Paydaş Katılım Anketi

Balıkesir ve Çanakkale illerinden oluşan TR22 Güney Marmara Bölgesinin geleceğe yönelik vizyonunu çizmek ve bölgenin topyekün kalkınmasında atılması gereken adımları belirlemek için paydaşların görüşlerinin toplanması amacıyla Ajans internet sitesinde paydaş katılım anketi yayına alınmış olup, 2020 yılının ilk yarısında toplamda 8 adet anket Ajansımız ile paylaşılmıştır. İlgili birimlere gerekli dağıtım gerçekleştirilmiş ve sunulan fikirler değerlendirmeye alınmıştır.

Güney Marmara Bölgesi İstatistik Verileri

Ajansımız tarafından TR22 Güney Marmara Bölgesi, Balıkesir, Çanakkale ve Türkiye'ye ait veriler "TÜİK", "GİB", "SGK", "TOBB", "BTK", "Türkiye Bankalar Birliği", "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı", "Meteoroloji Genel Müdürlüğü" kurumlarının resmi internet sitelerinden elde edilerek derlenerek internet sitesine eklenen verilen güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

Ayrıca, Balıkesir'in gastronomi şehri olması kapsamında, Türkiye'de Balıkesir gastronomi algısının ve gastronomi turizmde hedef pazarın belirlenmesine yönelik istatistik verilerin toplanması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, online paydaş anketi hazırlanmıştır. Anket ülke genelindeki tüm paydaşları (kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör temsilcileri, vatandaşlar, STK'lar, vb.) kapsayıcı nitelikte oluşturulmuş ve 3 tema altında toplanmıştır. İlk bölüm paydaşların genel bilgilerine (6 soru), ikinci bölüm Balıkesir dışından katılım sağlayanların seyahat tercihlerine (6 soru), son bölüm ise gastronomi alanında önem verilen başlıklar ve Balıkesir'in bu başlıklarda hangi düzeyde olduğuna (10 soru) yönelik 22 soruyu içermektedir.

4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Toplantı, Eğitim, Konferans, Seminer, vb. Organizasyonlar Düzenlenmesi

Ajansımızın kurumsal faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerek Ajans içi gerekse diğer ilgili paydaşların temsilcilerinin de katılımı ile 2020 yılı içerisinde 40'tan fazla toplantı, eğitim vb. organizasyon düzenlenmiştir.

Bölgemizdeki projecilik kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla Çanakkale Yatırım Destek Ofisi tarafından Bayramiç Kaymakamlığı koordinasyonunda oluşturulan proje ekibine 2 gün süresince proje yazma eğitimi verilmiştir. Bir diğer 2 günlük proje yazma eğitimi Çanakkale Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Çanakkale Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ve Çanakkale Ziraat Odası personeli için organize edilmiştir. 2020 yılının ikinci yarısında ise yine Çanakkale Yatırım Destek Ofisi tarafından Yenice Kaymakamlığı koordinasyonunda oluşturulmuş proje ekibine proje yazma eğitimi verilmiştir.

Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı Faaliyetleri

Eşleştirme Programı kapsamında Ar-Ge, Yenilikçilik ve Enerji konularında eşleştirilen İZKA ile 2020 yılının ilk yarısında yenilenebilir enerji konusuna odaklanmıştır. Bu bağlamda Eylül ayının sonunda yapılması planlanan Teknofest organizasyonu için istişareler yürütülmüştür. Özellikle son dönemde ülkenin enerji gündeminde üst sıralarda yer bulan off-shore rüzgar enerjisi ve hidrojen üretimi ile ilgili iki bölgenin potansiyelini ortaya koyan ve önümüzdeki süreçte uygulanabilecek stratejileri içeren bir sunum hazırlanmıştır. Bu sunum İZKA yetkilileri ile de paylaşılmıştır.

Eşleştirme Programı kapsamında “Termal Turizm” temasında Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından 19 Şubat 2020 tarihinde toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya Ajansımız dışında Zafer Kalkınma Ajansı ve Bursa, Eskişehir, Bilecik Kalkınma Ajansı’ndan temsilciler katılım sağlamıştır.

Toplantıda termal turizm alanında iyi uygulama örneği ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kalkınma Ajanslarından toplantıya katılan personeller tarafından kurumlarında termal turizm alanında gerçekleştirilen faaliyetler, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek faaliyetler ve kalkınma ajansları arasında termal turizmle yönelik iş birliği olanakları hakkında bilgi verilmiştir.

4.3. Kapasite Geliştirme Çalışmaları

Kurumsal Faaliyetlerin Sürdürülmesi

Ajansımızın kurumsal faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla taşınır mal ve hizmet temininden personel ödemelerine kadar çok çeşitli faaliyetler 2020 yılının ilk altı ayı içerisinde devam ettirilmiştir. Tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi nedeniyle yılın ilk altı içerisinde belirli bir dönem boyunca Ajans faaliyetleri nöbet sistemine göre devam ettirilmiş ve kurum içerisinde her birimden en az bir temsilci olacak şekilde bir sistem kurgulanarak çalışmaya devam edilmiştir. Devam eden süreçte esnek çalışma prensibine göre faaliyetlere devam edilmiştir. Sürecin en az hasarla atlatılması adına mevzuattan doğan sorumluluklar yerine getirilerek, çalışmalarımızın güvenli bir ortamda devam ettirilmesine özen gösterilmiştir.

Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Ajansımızın vizyonu ve misyonu çerçevesinde Bölgemize daha yüksek katkı sunabilmek amacıyla 2020 yılı için hazırlanmış olan hizmet içi eğitim planı, yılın ilk altı ayı içerisinde pandemiden dolayı hayata geçirilememiştir. Yılın ikinci yarısında ise mevcut koşullar göz önünde bulundurularak mümkün olduğunca hizmet içi eğitim çalışmaları gerçekleştirilmeye çalışılmıştır. Kişi başına düşen yıllık eğitim gün sayısı kümülatif olarak 3 gün olarak tespit edilmiştir.

Toplantı, Eğitim, Konferans, Seminer, vb. Organizasyonlara Katılım, Saha Ziyaretleri ve İzlemelerin Gerçekleştirilmesi

Ajansımızın vizyonu ve misyonu çerçevesinde Bölgemize daha yüksek katkı sunabilmek amacıyla gerçekleştirilen organizasyonlara katılım sağlamaktadır. Bilgilendirme, görüş alış verişinde bulunma ve yönlendirme amacı taşıyan bu toplantılarda çeşitli konular ele alınmaktadır. Fakat 2020 yılının başlarında hızlanarak artan COVID-19 pandemisi nedeniyle birçok kurum ve kuruluş uzaktan çalışma sistemine geçmek zorunda kalmış veya zorunlu hizmetler hariç iş ve işlemlerini durdurmuştur. Bu nedenle yıl içerisinde düzenli gerçekleşen birçok toplantı/organizasyon da ertelenmek veya iptal edilmek durumunda kalmıştır. Zorunlu faaliyetler ise mümkünse çevrimiçi uzaktan bağlantı yöntemiyle gerçekleştirilmeye çalışılmıştır.

Katılım sağlanan bazı organizasyonlar aşağıda yer almaktadır.

Toplantı, Eğitim, Konferans, Seminer, vb.	İlgili Birim
Troya Müzesi Avrupa Yılın Müzesi Ödülü alması adına gerçekleştirilen faaliyetler	ÇYDO
Lapseki – Jablanica (Bosna-Hersek) kardeş şehir çalışmaları kapsamındaki faaliyetler	ÇYDO
Göç, Güvenlik ve Sosyal Uyum Temalı Bölgesel Üst Düzey Çalıştayları	ÇYDO
Balıkesir Turizm Buluşmaları	BYDO
Türkiye Deniz Çevresi Stratejisinin Oluşturulması Projesi – Sosyo Ekonomik Analiz Çalıştayı	BYDO
Ufuk 2020 - INNOSUP Proje Yazma Odak Grup Eğitimi	İSKD
Online Beceri Değerlendirme Eğitimi	İSKD
Yalın Üretim ve Sanayi 4.0 Kavramlarının Bütünleştirilmesi	İSKD
Ufuk2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı Webinarı	İSKD
TOBB Türkiye 100 Ödül Töreni	İSKD
2020-2024 Güneş Enerjisi Avrupa Pazar Görünümü	İSKD
Net-Sıfır Demir-Çelik Üretimi	İSKD
BEST for Energy	İSKD
Hidrojen ile Almanya'da İklim Değişikliği Hedeflerini Yakalama	İSKD
Küçük Ada Güç Sistemlerinin Dönüşümü	İSKD
Akıllı Mini-Şebekeler için Kaliteli Altyapı	İSKD
Atıktan Hidrojene	İSKD
Hidrojen: Yeni Küresel Emtia	İSKD
Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı (Green Deal) Enerji Sektörü İçin Beklentiler ve Öneriler	İSKD
Kick-off meeting: Offshore Wind Development Roadmap for Turkey	İSKD
Akkuyu Nükleer Santral İhaleleri	İSKD
TÜBİTAK Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	İSKD
Yenilenebilir Temelli Çözümler ile Ulaştırma ve Taşımanın Dönüşümü	İSKD
Savunma ve Teknoloji Zirvesi	İSKD

SAHA EXPO Savunma ve Havacılık Fuarı	İSKD
CERN İhaleleri Bilgilendirme Semineri	İSKD
Türkiye-AB İlişkileri Ekseninde Ufuk Avrupa ve AB Programları İstişare Toplantısı	İSKD
İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı	İSKD
ICCI 2020	İSKD
Balıkesir Arkeoloji Buluşmaları	TDY
1.Uluslararası Afyonkarahisar Gastronomi Çalıştayı	TDY
Adana Lezzet Festivali Gastronomi Şehri Olmak	TDY
COVID-19 Sonrası Turizm Sektöründe Değişimler Toplantısı	TDY
Gökçeada Lagünü Sulak Alan Yönetim Planı Çalıştayı	ÇYDO
RE-YOU Projesi Kapsamında Yapılan Toplantılar	ÇYDO
Çanakkale İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	ÇYDO
Çanakkale İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	ÇYDO
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	ÇYDO
Çanakkale OSB ve Biga OSB İzleme Ziyaretleri	ÇYDO
Kooperatiflerin Desteklenmesi Projesi İl Proje Komisyonu Toplantısı	ÇYDO
Off-Shore RES Yatırımları	ÇYDO
Smart Cities Konulu Webinar	ÇYDO
TÜGİP Gıda Sektörü Bölgesel Paydaş Çalıştayı – Balıkesir, Çanakkale, Edirne, Kırklareli, Tekirdağ	ÇYDO
Best for Energy Yönlendirme Komitesi	BYDO
Off-Shore RES Yol Haritası Yönlendirme Komitesi	BYDO
UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Programı	BYDO
Atlas Projesi Kapanış Toplantısı	BYDO
Tübitak Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	BYDO

4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

Yatırım Teşvikleri

Yatırım teşvik işlemlerinde Bakanlığımızın süreç iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda geçilen E-TUYS sistemi ile bürokraside evrak işlemlerinde kolaylık ve hızlanma sağlanmıştır. Önceki yıllarda Ajansımız yeni teşvik başvuruları alabilmekte olsa da E-TUYS sistemiyle birlikte başvuru süreci büyük oranda dijital platforma taşınmıştır. Yeni durumda teşvik belgesi almak isteyen bir kurum ilk etapta ve bir seferlik olmak üzere yetkilendirme için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın altında yer alan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne doküman gönderimi yapıp, E-TUYS sisteminde yetkilendirme yapıldıktan sonra geri kalan tüm işlemlerini sistem üzerinden yürütebilmektedir.

Ajans olarak 2020 yılının ilk yarısında çok sayıda yatırımcı proje desteği arayışıyla yatırım destek ofisimize başvurmuştur. Bilgi edinmek amacıyla gelen yatırımcılara özellikle uygun olması halinde Yatırım Teşvik Sistemi hakkında detaylı bilgi aktarılmış ve sistemden faydalanmaları konusunda yönlendirilmiştir. Yapılan bilgilendirmelerde birebir görüşme, yerinde ziyaret ederek bilgilendirme, eposta ile bilgilendirme, telefon yoluyla bilgilendirme yöntemleri kullanılmıştır. Ayrıca 2020 yılı içerisinde Balıkesir ilinde gerçekleşmiş 4 yatırımın Yatırım Teşvik kapama işlemi Bakanlık tarafından Ajansa yönlendirilmiş ve Balıkesir Yatırım Destek Ofisi tarafından gerekli iş ve işlemleri yürütülmüştür. (BYDO ve ÇYDO)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajansımızın görevlendirildiği tamamlama vizesi işlemleri kapsamında 1 firmanın teşvik belgesi başarıyla kapatılmıştır. Bununla birlikte bir başka firmanın teşvik belgesine ilişkin kapama işlemleri ile ilgili olarak Bakanlık ile yazışmalar yapılmıştır. Ayrıca yine Bakanlık tarafından 2020 yılında Ajansımıza iletilen bir firmaya ait iki ayrı kapama dosyasına ilişkin ekspertiz süreci başlatılmıştır. (ÇYDO)

Yatırımcıların İzin ve Ruhsat Süreçlerinin Takibi

2020 yılıyla birlikte ortaya çıkan ve tüm dünyada yıkıcı etkiler oluşturan koronavirüs salgını yatırımlar açısından iki farklı etki oluşturmuştur. Yatırım destek ofisimize gelen yatırımcı talepleri, soruları ve bünyemizde yaptığımız etki analizleri çerçevesinde görülmektedir ki; salgın nedeniyle ve sonrasında yatırımcıların ilgi duyduğu yatırım alanlarında bazı kısa veya orta vadeli değişiklikler yaşanmıştır. Ortaya çıkan diğer bir etki de içinde bulunulan olağanüstü durumun sebep olduğu yatırımcı iştahsızlığı ve bekle-gör politikası olmuştur.

Bununla birlikte Balıkesir Yatırım Destek Ofisi yatırımcıların her türlü izin ve ruhsat süreçlerinde talep edilmesi halinde yatırımcıların yanında yer almakta ve yatırımcının önünü açmaktadır. Bu doğrultuda özellikle il genelinde genişleme ve kurulum aşamasında olan organize sanayi bölgeleri ile kurumsal olarak işbirliklerine yoğunlaşmıştır. Balıkesir ili Organize Sanayi Bölgeleri koordinasyon toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır. Yatırımcıların öncelikle yer tercihinde kurulum aşamasında olan organize sanayi bölgelerini tercih etmeleri için yönlendirilmiştir.(BYDO)

Çanakkale Yatırım Destek Ofisine yatırım konusunun tamamı veya bir bölümünün izin ve ruhsat işlemlerinin takibinin yapılması, yatırıma uygun arazi bulunması veya yatırım süreçleri ile ilgili farklı konularda bilgi almak amacıyla başvuran yatırımcılara 2020 yılında da destek sağlanmaya devam edilmiştir. 2020 yılında takip edilen önemli yatırım konuları aşağıda başlıklar altında detaylandırılmaktadır.

- Meyvecilik Yatırımı

Mevcut bir meyvecilik tesisini satın alınarak Çanakkale'ye yatırım yapmayı planlayan yabancı bir yatırımcının (Suudi Arabistan) söz konusu meyvecilik yatırımı dışında kırsal turizm alanında da yatırımı söz konusudur. Bu kapsamda yabancılara gayrimenkul satışı sınırlaması olması sebebiyle Bayramiç ilçesi yatırım yeri olarak tercih edilmiş, yatırımcı tarafından Bayramiç ilçesi Gökçeici Köyü'nde 191 dönüm arazi satın alınmıştır. Yatırım amacıyla ithalat işlemlerine başlayan yatırımcıya İzmir Gümrük Müdürlüğü'nden makine ve

ekipman alımı konusunda destek sunulmuştur. Bahsi geçen yatırım konularının dışında yatırımcının bir diğer yatırım projesi olan, ultraviyole ışınlar aracılığıyla iç mekan hava temizliği sağlayacak bir cihazın faydalı bir model olarak üretimi için üretim yeri bulunması, faydalı model için tescil yapılması gibi konularda Mühendislik Fakültesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Çanakkale Teknopark'ın halihazırda girişimcilerine sağladığı muafiyet ve istisnalar hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- **Hayvancılık ve Zeytin Üretimi Yatırımı**

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'nin yönlendirmesi sonucunda Ajans ile irtibata geçen yabancı bir yatırımcının (Bahreyn) hayvancılık ve zeytin üretimi konularında gerçekleştirilebilecek yatırımlar hakkında bilgi talebi olmuş, yatırımcı gayrimenkul alımlarındaki prosedürler, yatırıma yönelik arazi şartları ve bürokratik süreçler hakkında bilgilendirilmiştir.

- **Tıbbi Malzeme Yatırımcısı**

Tıbbi malzeme üretimi konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcıya yatırım yeri seçimi konusunda destek sağlanmış ve bu kapsamda özellikle Biga OSB ve OSB'de yer tahsisine yönelik süreçler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırımın Ar-Ge çalışmaları için teknoloji geliştirme bölgesi yetkilileri ile görüşmeler organize edilmiş, Çanakkale Teknopark'ın halihazırda girişimcilerine sağladığı muafiyet ve istisnalar hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- **Hayvancılık Yatırımı**

3.000 başlık büyükbaş hayvancılık yatırımı yapmayı planlayan yatırımcıya (Avustralya-Katar Ortaklığı) yatırım süreçleri ve devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırıma yönelik çalışmalar kapsamında yatırımcı ile Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Çanakkale Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü gibi kurumlar arasında toplantılar organize edilmiştir.

- **Domates Ketçabı ve Yan Ürünleri Yatırımı**

Ezine Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ne domates ketçabı ve yan ürünleri üretimi konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcıya yatırım süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmış söz konusu çalışmalar Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yürütülmüştür.

Invest-in Sitelerine Yönelik Çalışmalar

Yatırım destek ofisleri yönetmelikle tanımlı görevleri uyarında ilin iş ve yatırım ortamını tanıtmakla görevlidir. Burada etkin ve interaktif bir tanıtım için olmazsa olmaz olan sanal platformlardır. Balıkesir'in ve Çanakkale'nin iş ve yatırım ortamını tanıtmak amacıyla kurulan investinbalikesir.com ve www.investincanakkale.com siteleri bu amaçla hizmet vermektedir. Söz konusu sitelerde illerin önemli sektörleri, yatırım bölgeleri, yatırım kılavuzu, tanıtım filmleri ve görseller, Balıkesir'i ve Çanakkale'yi tercih eden bazı yatırımcıların deneyimleri, doküman merkezi, yatırım rehberleri vb. başlıklar ziyaretçilere sunulmaktadır.

Yatırım destek ofisleri Invest in sitelerinde ihtiyaca göre güncellemeler yapmaya devam etmekte ve bu portalları yaşayan ve canlı bir site statüsünde tutmaktadır. 2019 yılında başlayan ve 2020 yılında çalışması tamamlanan bir çalışma ile Balıkesir'in ve Çanakkale'nin yatırım ortamını tanıtan infografik türünde bir tanıtım filmi Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış ve hem sitede hem de GMKATV Youtube kanalında yayına alınmıştır. Ayrıca OSB durum raporları güncellenmiştir. Söz konusu güncellemelere belirli aralıklarla yapılmaya devam edilmiştir. Ayrıca Çanakkale'nin kültürel, tarihi ve doğal güzelliklerinin tanıtımı amacıyla Ajansımız tarafından hazırlanan www.canakkale.com.tr sitesine yönelik içerik geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve bahsi geçen site 2020 yılı Altın Ömücek ödülleri kapsamında turizm ve seyahat alanında ödül almaya hak kazanmıştır.

Kurumsal İletişim, Tanıtım ve Tasarım Faaliyetleri

ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin, dokümanlarının, desteklerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda

iletişim faaliyetleri kapsamında sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır.

4.5. Ajans Destekleri Çalışmaları

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajansımızca çeşitli destek programları kapsamında 2020 yılında süreçleri yürütülen programlara ilişkin sözleşme bilgileri ve bütçeleri tabloda gösterilmiştir. Programların toplam destek miktarı 40.478.532,81 TL olup eş finansman miktarı 9.248.014,54 TL'dir ve bu programlarla toplamda 44.555.256,56 TL kaynak harekete geçirilmiştir.

	Ajans Desteği	Eşfinansman	Toplam
2018 yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	14.549.409,43	4.550.317,95	19.099.727,38
2018 yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi II Mali Destek Programı	12.599.920,18	1.801.441,89	14.401.362,89
2018 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	2.676.827,48	Program devam etmektedir.	
Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	1.384.800,40	1.804.132,70	3.188.933,11
2019 yılı Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı	2.358.192,26	Program devam etmektedir.	
2019 yılı İşletmelerde Stratejik Yapılanma Mali Destek Programı	425.015,88	Program devam etmektedir.	
2020 Yılı Fizibilite Desteği	213.220,00	28.880,00	242.100,00
Güdümlü Proje Desteği	6.271.147,18	1.063.242,00	7.623.133,18
Toplam	40.478.532,81	9.248.014,54	44.555.256,56

- Raporlamalar

Ajansın çalışma birimleri sözleşmeye bağlanan tüm projelerin izleme süreçlerinde bir takım raporlar düzenler veya düzenler. İlan edilen her bir program kapsamında izlemesi gerçekleştirilen projeler için gerçekleşen söz konusu raporlamaların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

- İzleme Ziyaretleri Raporları

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı kapsamında yürütülen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş; yapılan ziyaretler ve yararlanıcı raporlarının incelenmesini müteakip ödemeler yararlanıcının proje hesabına aktarılmıştır.

Balıkesir Organize Sanayi Müdürlüğü, Mesleki Eğitim Merkezi GÜdümlü Projesi ve Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı kapsamında destek alan projelere düzenli izleme ziyaretleri ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek raporlanmıştır. Bu raporlar temel olarak düzenli/anlık izleme formu, satınalma usulleri kontrol listesi, yapım işleri kontrol listesi ve ekipman fiziksel kontrol listesidir.

- Ara ve Nihai Raporlar

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Yararlanıcılardan 41 adet Ara Rapor ve 33 adet nihai rapor alınmış ve İzleme uzmanlarınca gerekli kontroller yapılmıştır. Kontroller neticesinde uygun olan ve uygun olmayan maliyetler belirlenmiş, akabinde hakediş usulüne uygun olarak ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı kapsamında Yararlanıcılardan 34 adet Ara Rapor ve 31 adet Nihai Rapor alınmış ve İzleme uzmanlarınca gerekli kontroller yapılmıştır. Kontroller neticesinde uygun olan ve uygun olmayan maliyetler belirlenmiş, akabinde hakediş usulüne uygun olarak ödemeler gerçekleştirilmiştir.

- Program İlerleme ve Kapanış Raporları

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında nihai ödeme Şubat 2020 tarihinde yapılmış olup Proje sonrası değerlendirme raporlarının Ajansımıza ulaşmasıyla Kapanış Raporu hazırlanmıştır.

Bunun yanında 2019 yılında sözleşme imzalanan Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı kapsamında Aralık-Ocak-Şubat ve Mart-Nisan-Mayıs aylarını içeren program ilerleme raporu hazırlanmış, Temmuz ayında da Program Kapanış Raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna ve Bakanlığın bilgisine sunulmuştur.

- Erken Uyarı ve Usulsüzlük Raporları

Yürütülmekte olan projenin veya sözleşmenin değiştirilmesini veya feshini gerektirmeyen; ancak projenin daha sağlıklı ilerleyebilmesi için düzeltilmesi gereken durumlarda Ajans tarafından erken uyarı raporu düzenlenebilmektedir. Bu kapsamda bir proje için Erken Uyarı Raporu düzenlenmiştir. Program kapsamında projelerle ilgili olumsuz/yasal olmayan süreçleri gösteren bir durum tespit edilmemiştir. Raporlama döneminde herhangi bir Usulsüzlük Raporu düzenlenmemiştir.

4.6. Diğer Proje ve Faaliyetler

Dış Denetim

Ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir.

2020 yılı içinde Ajansın 2019 yılına ait dış denetimi yaptırılmıştır. Denetim sonucu ortaya çıkan bulgular ve çözümleri 10.03.2020 tarih ve 2020/2 sayılı Yönetim Kurulu toplantımızda görüşülmüştür.

4.7. Çıktı Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 İlk Yarı Gerçekleşme	2020 Hedef
Bölge Mekansal Stratejisinin güncelleme çalışması sayısı	Adet	0	1
Kişi başına düşen eğitim gün sayısı	Adet	1	10
Sektörel Uzmanlaşma kapsamında üretilen makale/rapor sayısı	Adet	0	10
Yatırımlarda devlet yardımlarına ilişkin kapatılacak teşvik belgesi sayısı	Adet	2	4

Bilgilendirilecek yatırım yapmak isteyen kişi ya da firma sayısı	Adet	104	300
İzin ve ruhsat takibi yapılan yatırım sayısı	Adet	6	10
İzin ve ruhsat takibine yönelik katılım sağlanan toplantı sayısı	Adet	6	7
İzin ve ruhsat işlemlerine yönelik kurumlar ile gerçekleştirilen görüşme sayısı	Adet	4	30
Farklı dillerde yayın yapan 'investin' internet sitesi versiyon sayısı	Adet	2	2
Sürelili yayın aboneliği sayısı	Adet	15	7
Medya takip hizmeti aboneliği sayısı	Adet		1
Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan video prodüksiyon sayısı	Adet	9	2
Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan özel basın yayın çalışması sayısı	Adet	3	2
Kurumsal kimlik ve tanıtım materyali basım işi sayısı	Adet	3	2
Ajans destekleri kapsamında proje başına izleme ziyareti sayısı	Adet		2
Ajans destekleri kapsamında yapılacak eğitim toplantısı sayısı	Adet		1
Yapılan dış denetim sayısı	Adet	1	1

5. Yerel Kalkınma Fırsatları

5.1. Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Güney Marmara Biyokütle Atlasının Hazırlanması

Enerji Bakanlığı tarafından ulusal ölçekli Biyokütle Enerjisi Potansiyel Atlası (BEPA) hazırlanmıştır. BEPA çalışması illerin biyokütle enerjisi sektöründeki genel potansiyelini ortaya koymakla beraber kırsal yerleşim seviyesinde bilgi sağlamamaktadır. Bu nedenle daha lokal verilerle yatırımcıların ve karar vericilerin dikkatine sunulmak üzere biyokütle atlası hazırlıkları gerçekleştirilmiştir. Ulusal ve yerel paydaşlarla karşılıklı görüş alışverişi yapılmış olup 2020 yılının 2. yarısında yerel paydaşlardan köy ve mahalle bazında veriler toplanmış ve her bir bölge için biyokütle potansiyeli ortaya çıkarılmıştır.

Enerji Kooperatifi Yol Haritası Dokümanı

Enerji kooperatifleri Türkiye'de henüz çok yaygınlığı olmayan ama prensipte uygulaması olmasında fayda olan bir model olarak görülmektedir. Bölgemizde de bu modelin uygulaması olarak 1 adet STK'nın var olduğu bilinmektedir. Çalışma kapsamında Enerji Bakanlığı ve benzer STK'larla görüşmeler yapılmıştır. Bununla birlikte enerji alanında kurulabilecek kooperatif modelinin işleyişi için gerekli şartların çok elverişli olmadığı anlaşılmıştır.

1915 Çanakkale Köprüsü ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolunun Etki Analizi

1915 Çanakkale Köprüsü ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolunun Etki Analizi için ön çalışmalar yapılmış olup, çalışmalara 2021 yılında devam edilmesi planlanmaktadır.

Bölgede Deniz Üstü RES Kurulması Çalışmaları

Türkiye’de henüz var olmayan ancak şimdiden hazırlıklarına başlanması gereken bir alan olan deniz üstü RES uygulamasında Bölgemizin önde gelen bir alternatif teşkil etmesi nedeniyle Ajans olarak proaktif bir yaklaşımla çalışmalar yapmaya başlanılmıştır. Deniz üstü RES alanında Enerji Bakanlığı ile görüşmelerimiz devam etmektedir. Enerji Bakanlığı’nın Danimarka ile devam eden karşılıklı işbirliği kapsamında Balıkesir’in öncelikle değerlendirilmesi ve bugünden ilgili yol haritası dokümanlarında veya hedef bölgeler arasında geçirilmesi için lobi çalışmaları yapılmaktadır. Buna hizmet edecek şekilde Enerji Bakanlığı’nın yürüttüğü “Deniz Üstü RES Yol Haritası” projesi çalışmalarında yer alınmaktadır.

Akıllı Şehirleşme Çalışmaları

Akıllı Şehir konusunda Balıkesir Büyükşehir Belediyesi (BB) Kaynak Geliştirme Şube Müdürlüğü ile başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Mart 2020’de gerçekleştirilen BEBKA ziyaretinde, Ajansın 2020 yılında Bursa Üniversitesi ile birlikte bir Akıllı Şehirler Paneli planladıkları öğrenilmiş ancak Covid-19 salgı kapsamında organizasyon iptal edilmiştir. Ajansın geçmişte yaptığı faaliyetler araştırılmış, Ajansın 2017’nin başından Haziran 2020’ye kadar olan süreçte 10 farklı akıllı şehir konsepti çalışması incelenmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde taslak olarak hazırlanan TR22 Güney Marmara Bölgesi Akıllı Şehirler Raporu, önce görüşleri için konunun ana aktörü olarak değerlendirilen Belediyelere resmi yazı ile paylaşılmış ardından nihai hale getirilip Ajans internet sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu rapor, Akıllı Şehirler konusunda ulusal düzeyde en önemli platform olarak değerlendirilen Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın <https://www.akillisehirler.gov.tr/> adresinde de ilgiler için bir kaynak olarak yayınlanmıştır.

5.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Türk-Yunan İş Forumu

Sınır ötesi işbirliğinin artırılması ve özellikle Çanakkale ile Yunanistan arasında dış ticaretin geliştirilmesi amacıyla Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde gerçekleştirilmesi planlanan Çanakkale-Yunanistan İş Forumu organizasyonuna taraflar arasında koordinasyon sağlanarak katkı sunulmaktadır. Bu kapsamda gerek yazılı ortamda gerekse çevrimiçi sistemler aracılığıyla birçok kez Yunanistan İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliği ile irtibata geçilmiş, etkinliğin planlanması amacıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan son görüşmelerde Yunanistan Konsolosluğu tarafından Avrupa İşletmeler Ağı ile birlikte sanal bir forum düzenlenmesi önerilmiştir. Bahsi geçen etkinliğin tarihinin ve içeriğinin belirlenmesine yönelik çalışmalar Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte yürütülmektedir.

Sınır Ötesi İşbirliğine Yönelik Diğer Çalışmalar

Almanya Federal Cumhuriyeti Başkonsolosluğu ve Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası’na 2019 yılı temmuz ayında gerçekleştirilen ziyaret esnasında görüşülen konulardan bir tanesi olan, ilin iş ve yatırım ortamının tanıtılması amacıyla Çanakkale’de gerçekleştirilmesi planlanan etkinliğe yönelik hazırlık çalışmaları 2020 yılı içinde yürütülmüştür. İlgili konsolosluk yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilmesi planlanan etkinlik kapsamında Çanakkale’nin iş ve yatırım ortamının değerlendirilmesi, yatırım ve ticaret fırsatları hakkında istişare yapılması planlanmış ancak COVID-19 salgını nedeniyle söz konusu etkinlik gerçekleştirilememiştir.

Bir diğer sınır ötesi işbirliği faaliyeti Ajans koordinasyonunda Bosna Hersek Jablanica Belediyesi, Bosna ile İlişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı ve Lapseki Belediyesi’nin katılımıyla gerçekleştirilen işbirliği toplantısı olmuş, toplantı kapsamında potansiyel yatırım konuları ve ticaret odaları arasında gerçekleştirilebilecek işbirliği çalışmaları görüşülmüş, Ajans olarak ilin iş ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Avrupa’nın en prestijli müzecilik ödülü olarak geçen yılın müzesi ödülüne (EMYA) Troya Müzesi adına yapılması planlanan başvuruya yönelik çalışmalara sağlanan destek, sınır ötesi işbirliği kapsamında yürütülen bir diğer çalışma olmuş bu kapsamda Cardiff Müzesi ile görüşmeler yapılmış, vize davet mektupları alınmış ve toplantıda yapılacak sunumun içeriği konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Sistemantik Saha Ziyaretleriyle Bölge Paydaşları ile Dirsek Teması

Çanakkale Yatırım Destek Ofisi olarak bölgenin nabzını tutmak ve dirsek teması sağlamak amacıyla 2020 yılının başlarında bir takım ziyaretlerde bulunulmuştur. Bozcaada Kaymakamlığı, Anadolu Etap, Çanakkale OSB, Çanakkale Teknopark, Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Uluslararası Çanakkale Sağlık Turizmi ve Eğitimi Derneği, Çanakkale Ticaret Borsası, Mavi İda Enerji, Biga OSB, Biga Ticaret ve Sanayi Odası ve Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi gibi kurum/kuruluşlar ile istişare toplantıları yürütmüştür.

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Birimi olarak Yenilenebilir Enerji çalışmaları kapsamında CMİ Mühendislik, Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri, Ekosinerji Elektrik, Yazgan Yenilenebilir Enerji ve Endüstriyel Kimya, Yemtar Makine, Argemsan Eğitim Teknolojileri, Rüzgarsan Bilgisayar Elektronik Güvenlik ve Enerji Sistemleri, Genba Group; Savunma Sanayi çalışmaları kapsamında İÇDAŞ, TRBOR, Literatür Kimya, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Alimar Jenaratör, Özler Plastik, ASTOM Endüstriyel Sistemler, RDM Mühendislik, İşbir Sentetik, Teknik Freze, Literatür Kimya, Tınaz Tarım, Verim Kabin, Şişecam, Heg Gıda ve Endüstriyel Simbiyoz çalışmaları kapsamında Balıkesir 1. OSB Bölge Müdürlüğü, Balıkesir 2. OSB Bölge Müdürlüğü, Bandırma OSB, Gönen OSB, Anar Metal, Sanelpan, Chemiola Kimya, ISK Metal Kimya, MASZINC Kimya Geri Dönüşüm ziyaret edilmiştir.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği halinde 12 Haziran 2020 tarihinde Ayvalık, 18 Haziran 2020 tarihinde Bandırma'da olmak üzere "Balıkesir Turizm Buluşmaları" koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Toplantılarda yerel yönetimler ile turizm sektör temsilcileri bir araya gelerek, ilçelerdeki turizmin geleceği masaya yatırılmıştır. Toplantılarda, Balıkesir'de Covid-19 pandemisinin turizm sektörüne etkisi ve pandemi ile birlikte alınan önlemler, salgının etkilerini en aza indirmeye yönelik yapılması gerekenler konusunda aktarımda bulunulmuştur.

Ayvalık Ticaret Odası'nın 2020-2023 yılları stratejik planının oluşturulmasına yönelik olarak 11 Şubat 2020 tarihinde Ayvalık Ticaret Odası Stratejik Plan Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya GMKA, KOSGEB temsilcileri, odaya bağlı firmalardan temsilcileri tarafından katılım sağlanmıştır. Toplantıda stratejik plana yönelik olarak Ayvalık'ın ekonomik durumu ve gelişimi konusunda ihtiyaç ve öneriler görüşülmüştür plana Ajans uzmanları tarafından da katkı sağlanmıştır.

Balıkesir Yatırım Destek Ofisi olarak 2020 yılı boyunca ildeki paydaşlarla yakın temas halinde olunmuştur. Pandemi koşulları da göz önünde bulundurularak, mümkün olduğunda fiziken, aksi halde de çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır. En yoğun iletişim halinde olunan paydaşlar arasında kurumsal yapılar arasından organize sanayi bölgeleri, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Balıkesir İl Müdürlüğü ve ildeki tüm oda ve borsalar sayılabilir. Ayrıca KOBİ düzeyinde ve/veya büyük ölçekli yatırımcılarla düzenli görüşmeler yapılmaya çalışılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Taşra Teşkilatı, Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Koordinasyon Toplantıları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın il düzeyindeki taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişki kuruluşlarından olan Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, KOSGEB İl Müdürlükleri, TSE ve Bölgede yer alan OSB Müdürlüklerinin yerel düzeyde de koordineli bir şekilde ve işbirliği halinde hareket etmeleri önem arz etmektedir. Bu kapsamda 12.10.2020 tarihinde Ajansımız hizmet binasında bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılım sağlayan paydaşlar yürüttükleri ve planladıkları faaliyetler hakkında bilgilendirme yapmış ve veri paylaşımı hususunda işbirliği olanakları değerlendirilmiştir. Ayrıca Kalkınma Ajansları 2020 ve 2021 Yılı Teması olan "Kaynak Verimliliği" konusu ile ilgili bilgi aktarılmıştır. Bunun yanında Ajansın 2020 SOP faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış olup 2021 çalışma programı faaliyetleri hakkında diğer kurumlar ile görüş alışverişinde bulunulmuştur. Düzenlenen toplantılarda bilgi ve tecrübe paylaşımı ve muhtemel işbirlikleri ve ihtiyaca göre belirlenen gündemler ele alınmaktadır. Bununla birlikte COVID-19 salgını sonrasında yaşanan kısıtlar, fiziki toplantıların yapılmasına getirilen yasaklar nedeniyle yıl içinde toplantı düzenlenememiş, onun yerine uzaktan bağlantı yöntemiyle ikili görüşmeler yapılmıştır. Senenin ikinci yarısında Bakanlık tarafından yapılan yeni yapılanmayla KÜSİ Kurullarında güncellemeye gidilmiş ve koordinasyon toplantıları ile KÜSİ Kurullarının toplantıları birleştirilmiştir. Ayrıca pandemi koşulları nedeniyle İl Yatırım Komitesi ayrıca düzenlenmeyip sene sonunda düzenlenen KÜSİ toplantısı kapsamında değerlendirilmiştir.

Organize Sanayi Bölgeleri İle İşbirliğinin Güçlendirilmesi, Bölgelere Çekilen Yatırımların Artırılması Çalışmaları

Planlı sanayileşmenin temel unsurlarından biri haline gelen organize sanayi bölgeleri Balıkesir ve Çanakkale illerimizde de yeni yatırımcıların başlıca çekim noktaları haline gelmiştir. Halihazırda kurulu OSB'lerin bazıları tam doluluk oranlarına ulaşmış ve genişleme sürecine girmiştir. Ayrıca altyapı ve üstyapı yatırımları devam eden yeni organize sanayi bölgelerimiz mevcuttur. Hem ilin yatırım ortamının tanıtılması hem de yatırım çekilmesi için en güçlü işbirliği OSB'lerle sürdürülmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda başlatılan yeni bir çalışmayla illerin yatırıma elverişliliği belirli bir kriter setine göre puanlandırılmakta ve ilin yatırım endeksi hesaplanmaktadır. Bununla ilgili ihtiyaç duyulan veri setinin oluşturulmasında yatırım destek ofislerimiz görev almıştır. Özellikle ilde yer alan OSB'lerin mevcut durumlarına dair verilerin bir araya getirilmesinde OSB'lerin desteğine başvurulmuştur. Söz konusu endeksin 2021 yılında ilk defa duyurulması beklenmektedir.

5.3. Kapasite Geliştirme Çalışmaları

TeamUp Güney Marmara Programı

2018 ve 2019 yıllarında üniversite öğrencilerine yönelik düzenlenen idea2product etkinlikleri ile, iş ve ürün fikirlerinin ticarileştirilmesine yönelik 2019 yılında uygulanan startup programının yanına yatırımcıyla fikri buluşturmayı da ekleyerek ortaya çıkarılacak TeamUp Güney Marmara Programının genel çerçevesi ve detay modülleri üzerindeki çalışmalar devam etmekte olup, hazırlıklar tamamlandıktan sonra duyurulacaktır. COVID-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında planlama aşamasından uygulamaya geçirilmemiştir. 2021 yılında programın hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Webinar Platformu

Kalkınma Ajansları bünyesinde bölgesel kalkınmaya yönelik olarak birçok faaliyet düzenlenmektedir. Bu faaliyetlerden birisi de eğitimler vermektir. Ajansımızın verdiği eğitimlerde mesafe etkisiyle katılımın azalmasını engellemek ve daha büyük kitlelere ulaşabilmek için 2020 yılı içerisinde Webinar platformu üzerinden çevrimiçi eğitim verilmesi planlanmıştır. 2020 yılının ilk yarısında turizm sektöründe bu kapsamda verilecek eğitimlerin konu başlıklarının tasarlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş olup, 2020 yılının sonuna kadar belirlenen başlıklarda eğitimler düzenlenecektir.

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm Birimi olarak 03.11.2020 tarihinde Ajansın tüm uzman personeline yönelik hazırlanan “İzleme ve Değerlendirme Süreçleri” konusundaki eğitim gerçekleştirilmiştir.

Çanakkale Yatırım Destek Ofisi tarafından Kırklareli Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğretim üyeleri ve öğrencilerine yönelik olarak 10 Aralık 2020 tarihinde bir webinar düzenlenmiştir. Webinar kapsamında Lapseki ilçesinin gelişimi ve ilçeye yönelik planlama hususları üzerinde durulmuş, katılımcıların soruları cevaplanmıştır. Söz konusu webinar dışında karavan turizmi, yatırımlar açısından Türk Telekom altyapısı, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı, Bosna-Hersek Türkiye işbirliği fırsatları konularında da webinarlar düzenlenmiştir.

Girişimci, Yatırımcı, Sanavcilere Bilgi Sağlanması ve Danışmanlık Yapılması

Ajansa gerek çeşitli iletişim kanalları (telefon, e-posta vb.) aracılığıyla ulaşarak gerekse ziyaret ederek bilgi talebinde bulunan yatırımcılar, yatırım konuları ve yatırım tutarlarına göre faydalanabilecekleri teşvik unsurları, Ajans ve diğer kurum/kuruluşlarca sağlanan destekler hakkında bilgilendirilmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda geliştirilmiş olan, yatırımcılar için önemli bir bilgi kaynağı vazifesi gören www.yatirimadestek.gov.tr portalı aracılığıyla yatırımcılar bilgilendirilmiş, portal üzerinden gelen sorular yanıtlanmıştır.

5.4. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

İş ve Yatırım Ortamının Tanıtılması ve Geliştirilmesi

İlin iş ve yatırım ortamının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması ve yatırımcıların ihtiyaç duyulabilecekleri bilgilere ulaşabilmeleri amacıyla önceki yıllarda hazırlanmış yatırım rehberlerinin içeriği 2020 yılında güncellenmiş, söz konusu rehberlerin tasarımlarının güncellenmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

İlin iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi amacıyla temmuz ayı içerisinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi uzmanları ile bir araya gelinmiş ve gıda, tarım, ekoturizm, ağaç ve ağaç ürünleri gibi sektörlerin temsilcilerine yönelik saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmiş, Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Bayramiç Kaymakamlığı ve Bozcaada Kaymakamlığı gibi yerel paydaşlarla toplantıların organize edilmiştir.

İlin potansiyelini açığa çıkaracak, ekonomik kalkınmasına ivme kazandıracak yatırım alanlarına yönelik ön fizibilite çalışmalarının ilk etabı tamamlanarak KAGM'ye iletilmiştir. Söz konusu çalışmaların ulusal ve uluslararası yatırım ortamı promosyonu çalışmalarında kullanılması, 2021 yılı ve sonraki yıllarda düzenlenmesi öngörülen "Kalkınma Ajansları Yatırım Zirvesi/Fuarı"nda yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve hazırlanması planlanan "Yatırım Ortamı Platformu"nda yer alması planlanmaktadır.

İş ve yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik Türkçe ve İngilizce olmak üzere 2 adet infografik film hazırlanmış ve yayınlanmıştır. İlin öne çıkan sektörlerinde yatırım ortamını tanıtan yatırım rehberlerinin resmi kaynaklarca en son açıklanan veriler ışığında güncellenmesine devam edilmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinatörlüğünde yönetilen yatirimadestek.gov.tr platformunda yayına alınan soru-cevap modülü üzerinden Balıkesir'e yönelik yatırımcılar tarafından sorular soruların cevaplandırılması yapılmıştır. Sorunun içeriğine göre yazılı veya sözlü olarak dönüşler yapılmıştır.

Ajans desteklerinin tanıtılması amacıyla Bakanlık koordinasyonunda düzenlenen Kalkınma Ajandası TV programı için Balıkesir ilinde hayata geçirilen Mesleki Eğitim Merkezi güdümlü projesinin çekimleri yapılmıştır. Tanıtım programının TRT'nin 2021 yılı yayın programında yer alması beklenmektedir.

Enerji Bakanlığı'nın talebi üzerine Nükleer Enerji Santrali Tedarikçi Bilgilendirme Semineri düzenlenmiştir. Çevrimiçi olarak düzenlenen seminerde Bakanlık yetkilileri nükleer santral kurulumunda alt tedarikçi olarak yer almak isteyen firmaların neler yapması gerektiği hususunda katılımcıları bilgilendirmiştir.

Bölgesel Kalkınma ile Teknoloji ve İnovasyon Fonları'ndan Bölgevi Faydalandırma

Bölgesel Kalkınma ve Teknoloji ve İnovasyon Fonları Kalkınma Bankası altında kurulmuş ve fon yönetim yapısı da oluşturulmuştur. Fon ile ilgili bilgilendirme amaçlı olarak 2020 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kalkınma Bankası ve Kalkınma Ajanslarının katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Bu fonlardan faydalanmak için Ajansların bölgelerindeki uygun olabilecek girişimcileri yönlendirmesi beklenmektedir. Yatırım destek ofisleri saha ziyaretlerinde bu fonlar hakkında bilgilendirme yapmaya başlamıştır.

Uluslararası Enerji Çevre Fuarı ve Konferansı'na (ICCI) Katılım

Türkiye'de 1994 yılından itibaren düzenli olarak gerçekleştirilen; sektörün tedarikçi firmalarının sunduğu enerji ve çevre teknolojilerinin, enerji sektörü ve sanayi ile buluştuğu enerji ve çevre fuarı olan Uluslararası Enerji Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI) 15-17 Nisan 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanırken salgın nedeniyle 14-16 Ekim 2020'ye ertelenmiş ve COVID-19 pandemisi nedeniyle katılım sağlanamamıştır.

Wind Energy Hamburg'a Katılım

Rüzgar enerjisi endüstrisi için küresel randevu niteliğinde olan, onshore ve offshore alanında imalatçılar, tedarikçiler, önde gelen endüstri temsilcileri, girişimciler ve kamu sektörü olmak üzere tüm aktörleri bir araya getiren, Almanya'nın Hamburg şehrinde düzenlenen Wind Energy Hamburg fuarına katılımı ilgili gerekli yazışmalar ve prensip anlaşmaları yapılmıştır. Ancak daha sonrasında COVID-19 pandemisi nedeniyle uluslararası yolculukların kısıtlanması nedeniyle katılım sağlanamamıştır.

Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi'ne (TÜREK) Katılım

Ajansın da üyesi olduğu Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB) tarafından düzenlenen Türkiye Rüzgar Enerjisi Kongresi'ne katılım sağlayıp burada ilin rüzgar enerjisi sektörü alanında iş ve yatırım ortamının tanıtımı yapılmaktadır. Sektörün her düzeyde temsilcini ağırlayan bu etkinliğe önceki yıllarda da katılımcı/panelist şekillerinde katılım sağlanmıştır. 2020 yılının ikinci yarısında İzmir'de düzenlenmesi planlanan etkinlik pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.

5.5. Ajans Destekleri Çalışmaları

Bir Önceki Yıdan Kalan Destek Programı Ödemeleri

- Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Program kapsamında 34 adet proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup 1 projemiz Yararlanıcı talebi doğrultusunda feshedilmiştir. Program kapsamında tamamlanan 33 proje için 14.549.409,43TL Ajans desteği kullanılmıştır. 4.550.317,95 TL tutarındaki yararlanıcı eşfinansmanı ile birlikte toplam 19.099.727,38 TL, Güney Marmara Bölgesinin yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla mesleki eğitim kalitesinin artırılması, iş dünyası ile meslek eğitimi veren kurumlar arasında işbirliğinin artırılması ve bölgenin öncelikli sektörlerinin ihtiyaç duyduğu nitelikli personel ihtiyacının karşılanması hedefleri çerçevesinde Bölgemizin hizmetine sunulmuştur. 05.02.2020 tarihinde son projenin de ödemesi gerçekleştirilmiş ve Mayıs 2020'de program kapanış raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmuştur.

- Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı

2018 yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi 2 Mali Destek Programı kapsamında İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dönüşüm SOP kapsamında 25 proje yer almaktadır. Program genelinde yer alan 31 proje başarı ile tamamlanmış olup 12.599.920,18 TL Ajans desteği gerçekleştirilmiştir. 1.801.441,89 TL yararlanıcı eşfinansmanı ile birlikte 14.401.362,07 TL mesleki eğitim teması amaçları çerçevesinde Bölgenin hizmetine sunulmuştur. 27.07.2020 tarihinde son projenin de nihai ödemesi gerçekleştirilmiş ve Eylül 2020'de program kapanış raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmuştur.

Çanakkale Dijital İçerik Geliştirme Merkezi Projesi

Teknoloji ve dijital platformlar alanında yaratıcı fikirlerin desteklenerek katma değerli ürün ve hizmetlere dönüştürülmesini sağlamak, Bölgenin dinamikleri ve nitelikli insan kaynağı değerlendirilerek yenilikçi ve teknoloji odaklı girişimlerin oluşmasını sağlamak amacıyla Çanakkale Teknopark A.Ş'nin başvuru sahibi olduğu Çanakkale Dijital İçerik Geliştirme Merkezinin güdümlü proje olarak hayata geçmesi planlanmaktadır. Proje hazırlık çalışmaları kapsamında 2019 yılında Başlangıç Toplantısı ve Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilmiş, ön mutabakat metni taraflarca imzalanmış olan projenin fizibilite çalışması tamamlanmıştır. Ardından 31.12.2019 tarihinde Destek Programı ilan edilerek Başvuru Sahibi ve proje ortakları proje başvurusu için davet edilmiştir. Başvuru Sahibi 16.04.2020 tarihinde "Çanakkale Dijital İçerik Geliştirme Merkezi" adı altında hazırladığı ve KAYS-PFDY ile girişini tamamladığı projesinin taahhütnamesini Ajans'a sunmuştur. Ön inceleme aşamasından başarı ile geçen projenin 05.06.2020 tarihinde değerlendirilmesi tamamlanmıştır. Proje, dijital içerik üretim ekipmanları, bilgisayar ve renderfarm donanımları, grafik-animasyon ve modelleme yazılımları, görüntü çekim ve dublaj ekipmanları ve Çanakkale Dijital İçerik Geliştirme Merkezi'nin inşaat faaliyetlerini içermektedir. Fizibilitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından proje Bakanlığa sunulmuş, gelen revizyon talepleri kapsamında gerekli çalışmalar yürütülerek tekrar Bakanlığın görüşüne sunulmuştur.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Bakanlık tarafından yayınlanan usul ve esaslar çerçevesinde Bakanlığa sunulmak üzere projelerin başvuru sahipleri ile birlikte geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiş, Balıkesir ve Çanakkale'den 4'er proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiş ve KAYS girişleri tamamlanmıştır.

Kalkınma Ajansları COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

Covid-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla 5 Milyon TL bütçeli Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı 31.03.2020 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında toplam 89 adet başvuru alınmış olup 37 tanesi ön inceleme sürecinde elenmiştir. Ön inceleme sürecini geçen projeler panel değerlendirmesine alınmıştır. Ülkemizin pandemi ile mücadelede kat etmiş olduğu yol, kişisel koruyucu donanım malzemeleri üretim kapasitesi ve devletimizin sağladığı imkanlar da göz önünde bulundurulduğunda, Programın amacının gerçekleştirilmesine yönelik salgının etkilerinin azaltılması kapsamında acil çözüm sunabilecek düzeyde desteklemeye uygun proje teklifi bulunamadığı değerlendirilmiştir.

5.6. Diğer Proje ve Faaliyetler

Mesleki Eğitim Teması Faaliyetleri

Balıkesir İl Milli Eğitim Müdürlüğü öncülüğünde düzenlenmesi planlanan “Mesleki Eğitim Fuarı” kapsamında çalışma grupları oluşturulmuş ve Ajans daha önceki yıllarda çalışılan “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ve mesleki eğitim alanında çıkılan mali destek programları gibi çalışmaları ile bu grubun bir üyesi olarak toplantılara katılım sağlamıştır. Yine Çanakkale ilinde tema kapsamında zorunlu faaliyetlerini yerine getirmek üzere çalışmalar yapmıştır. Ancak her iki il için düzenlenmesi planlanan çalıştay, seminer ve usta-çırak buluşma faaliyetleri Pandemi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

Mesleki Eğitim Teması kapsamında Ajansımız tarafından desteklenen projelere yönelik tanıtım videoları çekilmiş, ayrıca Balıkesir ve Çanakkale Valilerimizin Mesleki Eğitim Mali Destek Programları kapsamında değerlendirmelerini de içeren genel bir tanıtım videosu hazırlanmıştır.

Bununla birlikte Anahtar Dergisinde yayımlanmak üzere iki adet makale hazırlanmıştır. Bunlardan biri Ajansımızın mesleki eğitim faaliyetleri hakkında olup, sonuç odaklı program çıktıları, mesleki eğitim faaliyetleri iyi uygulama örnekleri ve tema faaliyetlerini içermektedir. Bir diğeri ise daha önce Edremit MYO ile birlikte hazırlanmış olup tam metni 11-13 Haziran 2019 tarihleri arasında gerçekleşen 8.Uluslararası Meslek Yüksek Okulları Sempozyumunda bildiri olarak sunulan Güney Marmara Bölgesinde (TR22) Kalkınma Ajansı Desteklerinin Meslek Yüksekokullarının Eğitim Kalitesi Üzerine Etkisi: Edremit MYO Örneği başlıklı çalışmadır. Her iki makale de Anahtar Dergisinde yayımlanmak üzere Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne sunulmuştur.

5.7. Çıktı Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	2020 Gerçekleşme	2020 Hedef
Yerel kalkınma fırsatları kapsamında hazırlanan araştırma, analiz sayısı	Adet	3	4
Düzenlenen sınır ötesi işbirliği faaliyeti sayısı	Adet	4	1
Bölge paydaşlarına yönelik gerçekleştirilen saha ziyareti sayısı	Adet	61	50
Düzenlenen işbirliği/koordinasyon toplantısı sayısı	Adet	4	8
TeamUp Güney Marmara Programı kapsamında mentorluk verilen girişimci sayısı	Adet		20
Düzenlenen melek yatırımcı etkinliği sayısı	Adet		2

Düzenlenen webinar sayısı	Adet	6	6
Gerçekleştirilen İl Yatırım Komitesi toplantısı sayısı	Adet		2
Yürütülen güdümlü proje sayısı	Adet	1	2
Yürütülen mali destek programı sayısı	Adet	2	1
Mesleki eğitim teması kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Adet	-	5

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Güney Marmara Kalkınma Ajansı mevzuatça tanımlanan görevlerini istenen şekilde yerine getirebilmesi için bazı üstünlüklere sahiptir. Bunlara örnek vermek gerekirse;

- Ajansın bölge planı doğrultusunda öncelikler belirleyip çalışacağı alanları belirleme imkânı
- Ajansın bölgesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapabilecek bir yapıda ve sağlıklı iletişim düzeyinde olması
- Genç, dinamik, yetişmiş ve farklı alanlarda uzmanlaşmış personele sahip olması
- Bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlara özel projeler ve mali ve teknik desteklemeler kurgulayabilmesi
- Bölgeye gelen yeni yatırımların bürokratik süreçlerinde hızlandırıcı bir rol üstlenebilecek şekilde yerel kurumlar ve ilgili dış paydaşlarla hızlı iletişim kurabilmesi
- Bölge içi ve dışında kalkınma çalışmalarına temas eden her alanda gelişmeleri takip etmesi, gerektiğinde müdahil olması ve bu sayede geniş bir portföye ve deneyime sahip olması
- Projecilik kapasitesinin yüksek olması
- Ajansın yerel ve bölgesel düzeyde hızlı karar alma ve uygulama kapasitesine sahip olması

B) Zayıflıklar

Ajansın çalışmalarında konjonktürel, operasyonel ve/veya yapısal olarak bazı zayıflıklar ortaya çıkabilmektedir. Bu gibi durumların tespiti halinde Yönetim Kurulu eliyle iç işleyişte veyahut gerektiğinde Bakanlık ile hızlı bir şekilde koordine olup gerekli iyileştirmeleri yapmaktadır. Bu gibi zayıflıklara örnek vermek gerekirse;

- Ajansların yürüttüğü mali desteklerin ölçek ekonomisi bakış açısıyla etki analizini yapmanın zorluğu
- Kalkınma ajanslarının yapısı gereği bölgesel düzeyde farklılaşması nedeniyle ajanslar arasında bazı uygulama farklılıkları oluşması
- Kalkınma Kurulunun etkin çalıştırılmasında yaşanan güçlükler
- Ajansların hazırlığında rol aldığı bölge planlarının yaptırım gücünün olmaması
- Ajansların kullandırabildiği mali kaynakların bölge ölçeği ve ihtiyaçları açısından yetersiz gelmesi

C) Değerlendirme

Faaliyete geçtiğinden bu yana kurumsallaşma sürecinde önemli adımlar atmış olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı; Balıkesir ve Çanakkale illerinde ekonomik ve sosyal kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Ajansımız tarafından sağlanan mali ve teknik destekler, hayata geçirilen büyük ölçekli projeler, bölgenin ve yatırım ortamının tanıtımı ve geliştirilmesi ile bölgeye yatırımcı çekilmesi ve planlama faaliyetleri ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal alanda yapılanların genel bir özeti olarak diyebiliriz.

Somut hedeflere ulaşmak amacıyla bugünden planlamalar yapılması, stratejik kurumsal yaklaşımlar geliştirilmesi günümüz yönetim anlayışında kabul gören bir gerçektir. Yerel potansiyelin harekete geçirildiği, bölgedeki bütün paydaşların aktif olarak süreçte yer aldığı, katılımcı, planlı, uzun vadeli, sürdürülebilir bir bölgesel kalkınma için stratejik planlamanın önemi büyüktür. Bu nedenle de kurumsal kabiliyetleri doğru stratejilere kanalize etmek amacıyla hazırlanan 2017-2021 Stratejik Planı Ajansın çalışmalarında yol gösterici niteliktedir.

Ajansın temelde odaklanacağı konuları, alanları ve öncelikleri ortaya koyan belge TR22 Bölge Planı iken, bu önceliklere hangi yöntem ve stratejilerle ulaşacağını belirleyen doküman da Stratejik Planı olmaktadır. Daha sonrasında ise üç yıllık planlamalar ile ele aldığı Sonuç Odaklı Programları yer almaktadır. Sonuç Odaklı Programlar spesifik bir konuda üç yıl boyunca hayata geçirilecek çalışmalar bütünüdür. Son olarak da Çalışma Programı ile Ajans takip eden yıl faaliyetlerini planlamaktadır.

Ajansın insan kaynağı açısından bakılırsa da personelin uzmanlaşmasına önem verilmektedir. Ajansta uzman statüsünde çalışan tüm personel belirli alanlarda kendilerini geliştirmesi için teşvik edilmektedir. Bu açıdan Ajans aynı zamanda kurumsal kapasitenin geliştirildiği bir okul gibi görülmektedir.

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansların ilk kuruluşundan bugüne 10 yılı geçkin bir süre olmuştur. Tüm bu süreçte hem her bir bölgesel Ajans bazında hem de tüm ajansların ortak hafızasında önemli bir deneyim ve birikim ortaya çıkmıştır. Bu deneyim önümüzdeki dönemde Ajansların üstleneceği görevlerin ve bölgesel kalkınma açısından yapılacak çalışmaların neler olacağı hakkında bir kılavuz olacaktır.

Çok çeşitli alanlara temas edebilen ajansların bölgelerindeki tüm sorunlara birden çözümler sunması mümkün değildir. Bu nedenle de odaklanmaya gidilmesi gereği ortaya çıkmıştır. Sonuç Odaklı Programlar belirli bir konuyu öncelikle ele alıp, o konu üzerine daha uzun süreyle odaklanarak gözle görülür bir iyileşme sağlamak amacıyla ortaya çıkarılmış bir uygulamadır. Ajansımız da 2018 yılı başından itibaren Sonuç Odaklı Program yaklaşımıyla çalışmaya başlamıştır. Büyük resimde görünür noktalar bırakabilmek olarak da ifade edilebilecek SOP yaklaşımı Ajansları çalışmalarında daha verimli hale getirmiştir ve devam ettirilmesi faydalı olacaktır.

Yatırım destek ofisleri ajansların önemli bir unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır. Bürokrasiyi sevmeyen ve en küçük bir zorlukta yönünü başka tarafa çevirmeye meyilli olan yatırım ve yatırımcılar için ajans bünyesinde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri ücretsiz olarak yatırım danışmanlığı yapmakta, tek durak ofis mantığıyla çalışmaktadır. Böyle kritik bir görevi yürüten bu ofislerin her açıdan güçlendirilmesi ve görünürlüğünün artırılması gerektiğini düşünmekteyiz.

Proje geliştirme ve uygulama kültürü ülkemizde yakın döneme kadar istenen düzeyde değilken kalkınma ajansları gibi projeci kurumların kurulması ve bölgelerinde projecilik kültürünü aşlamaları ile ülke geneline ve hatta kılcalarına kadar yayılmış, belirli bir noktaya gelmiştir. Gerek yurtiçi gerek de yurtdışı finansman kaynaklarına erişmenin oldukça zorlaştığı günümüzde fikrini hayata geçirmenin proje üretmekten geçtiği malum. Ajansımız da kuruluşundan bugüne yürüttüğü tüm mali destek programları ile işte projecilik kültürüne katkı sunmuştur. Ayrıca son dönemde görece büyük ölçekli ve büyük etkili projeler üretilebilmesi amacıyla proje havuzu oluşturmuştur. Kurum için ve kurum dışı paydaşlardan beslenen bu havuz projeler için bir kuluçka alanı gibi düşünülmüştür. Burada yer verilen projelerin olgunlaştırılması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Benzer amaca hizmet eden kurum ve paydaşların güçlerini birleştirip birlikte hareket etmesi çok önemlidir. Ajansların mevzuattan gelen bir görevi de bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmektir. Ajansımız bu doğrultuda çalışmalarını yürütmektedir. Burada da bölgesindeki tüm paydaşların desteğine ihtiyaç duymaktadır. Diğer bir ifade ile ajansların ne kadar başarılı olduğunda paydaşların ne derece eşgüdümle işlediğinin etkisi büyüktür. Bu nedenle Güney Marmara Bölgesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlarımızın arasında var olan eşgüdümün daha da artması ajansımızın bölgesine olan katkısını da artıracaktır.

VI- EKLER

EK-1 - Bütçe Uygulama Sonuçları

GİDER KALEMLERİ	Bütçede Öngörülen	Bütçe Uygulama Sonuçları	Gerçekleşme oranı
	TOPLAM	TOPLAM	
GENEL HİZMETLER	16.938.496,99	10.525.288,46	62,14%
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	13.093.496,99	9.911.754,07	75,70%
Personel Giderleri	8.784.496,99	7.195.873,89	81,92%
Personel Ücretleri	6.399.496,99	5.675.493,97	88,69%
İhbar ve Kıdem Tazminatları	150.000,00	0,00	0,00%
Sosyal Haklar	135.000,00	84.738,48	62,77%
Fazla Mesailer	100.000,00	10.940,46	10,94%
Ödül ve İkramiyeler	1.400.000,00	1.261.769,85	90,13%
Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	0,00%
Diğer Ödemeler	600.000,00	162.931,13	27,16%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	1.865.000,00	1.585.668,14	85,02%
İşsizlik Sigortası Fonuna Ödemeler	165.000,00	140.948,00	85,42%
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödemeler	1.700.000,00	1.444.720,14	84,98%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.294.000,00	1.130.212,04	49,27%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	330.000,00	342.087,62	103,66%
Yolluklar	195.000,00	16.494,67	8,46%
Görev Giderleri	25.000,00	4.458,23	17,83%
Hizmet Alımları	1.264.000,00	474.484,41	37,54%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	30.000,00	11.635,11	38,78%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	300.000,00	263.920,95	87,97%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	150.000,00	17.131,05	11,42%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Cari Transferler	0,00	0,00	0,00%
Diğer Cari Transferler	0,00	0,00	0,00%
Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Mamul Mal Alımları	0,00	0,00	0,00%
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Alımları	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Yedek Ödenekler	150.000,00	0,00	0,00%
Yedek Ödenek	150.000,00	0,00	0,00%

İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	315.000,00	6.886,83	2,19%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	315.000,00	6.886,83	2,19%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	20.000,00	0,00	0,00%
Yolluklar	30.000,00	6.886,83	22,96%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	15.000,00	0,00	0,00%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	250.000,00	0,00	0,00%
PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	330.000,00	33.458,06	10,14%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	330.000,00	33.458,06	10,14%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.000,00	0,00	0,00%
Yolluklar	105.000,00	2.462,06	2,34%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	215.000,00	30.996,00	14,42%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	550.000,00	146.678,87	26,67%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	550.000,00	146.678,87	26,67%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	50.000,00	0,00	0,00%
Yolluklar	15.000,00	14.970,87	99,81%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	485.000,00	131.708,00	27,16%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	2.650.000,00	426.510,63	16,09%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.650.000,00	426.510,63	16,09%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	205.000,00	480,00	0,23%
Yolluklar	80.000,00	21.975,03	27,47%
Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Hizmet Alımları	2.365.000,00	404.055,60	17,08%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00%
Teknik Destek Giderleri	0,00	0,00	0,00%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	35.996.569,53	13.959.926,95	38,78%
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	35.496.569,53	13.678.762,21	38,54%
Sermaye Transferleri	35.496.569,53	13.678.762,21	38,54%
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	19.329.069,53	7.407.614,81	38,32%
Güdümlü Proje Destekleri	6.967.500,00	6.271.147,40	90,01%
Faiz Desteği	500.000,00	0,00	0,00%

Faizsiz Kredi Desteği	0,00	0,00	0,00%
Diğer Sermaye Transfeleri	0,00	0,00	0,00%
Pilot destek Uygulamaları	5.000.000,00	0,00	0,00%
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
Sınırötesi İşbirliği Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
Sosyal Destek Programı Desteği	3.700.000,00	0,00	0,00%
Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00%
Sosyal Etkileşim Programı Desteği	0,00	0,00	0,00%
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	500.000,00	281.164,74	28,12%
Sermaye Transferleri	500.000,00	281.164,74	56,23%
Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00	0,00%
Fizibilite Desteği	500.000,00	281.164,74	56,23%
Harcama Toplamları	52.935.066,52	24.485.215,41	46,26%

