



**GMKA**

GÜNEY MARMARA  
KALKINMA AJANSI

**2018 YILI**

**AJANS**

**FAALİYET RAPORU**

**Balıkesir-Çanakkale**

# İÇİNDEKİLER

<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	<b>2</b>
<b>A) Misyon ve Vizyon</b>	<b>2</b>
<b>B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar</b>	<b>2</b>
<b>C) Ajansa İlişkin Bilgiler</b>	<b>3</b>
1) Fiziksel Yapı	3
2) Teşkilat Yapısı	3
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
4) İnsan Kaynakları	5
5) Sunulan Hizmetler	6
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	6
<b>D) Diğer Hususlar</b>	<b>7</b>
1) Kurumsal İletişim Çalışmaları	7
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>8</b>
<b>A) Ajansın Amaç ve Hedefleri</b>	<b>8</b>
<b>B) Temel Politikalar ve Öncelikler</b>	<b>8</b>
<b>C) Diğer Hususlar</b>	<b>8</b>
1) Sonuç Odaklı Programlar (2018-2020)	8
Arge ve Yenilikçilik Sonuç Odaklı Programı	8
Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması Sonuç Odaklı Programı	9
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	9
Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı	9
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>11</b>
<b>A) Mali Bilgiler</b>	<b>11</b>
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	11
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	11
3) Malî Denetim Sonuçları	11
4) Diğer Hususlar	11
<b>B) Performans Bilgileri</b>	<b>11</b>
1) Proje ve Faaliyet Bilgileri (Çalışma Birimleri Bazlı)	11
Planlama Programlama Ve Koordinasyon Birimi (PPKB)	11
Proje Uygulama Ve Geliştirme Birimi (PGUB)	15
Program Yönetim Birimi (PYB)	23
İzleme Ve Değerlendirme Birimi (İDB)	25
Çanakkale Yatırım Destek Ofisi (ÇYDO)	28
Balıkesir Yatırım Destek Ofisi (BYDO)	43
2) Performans Sonuçları Tablosu	58
3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	58
4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	59
5) Diğer Hususlar	59
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>60</b>
<b>A) Üstünlükler</b>	<b>60</b>
<b>B) Zayıflıklar</b>	<b>60</b>
<b>C) Değerlendirme</b>	<b>60</b>
<b>V- ÖNERİ ve TEDBİRLER</b>	<b>62</b>
<b>VI- EKLER</b>	<b>63</b>
<b>EK-1 - Bütçe Uygulama Sonuçları</b>	<b>63</b>
<b>EK-2 - Performans Sonuçları Tablosu</b>	<b>66</b>

## I- GENEL BİLGİLER

Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A) Misyon ve Vizyon

Misyon

Bölgemizin sürdürülebilir kalkınması ve rekabet gücünün artırılması için nitelikli insan gücünü kullanarak ulusal ve uluslararası kaynakların etkili ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi yoluyla bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmak ve paydaşların kalkınma girişimlerini örgütlemek ve desteklemektir.

Vizyon

Sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmaktadır.

### B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 nolu "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile tanımlanmıştır. Buna göre kalkınma ajanslarının görevleri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri takip etmek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C) Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1) Fiziksel Yapı

Ajansımız, biri Balıkesir ili Karesi ilçesinde, diğeri de Çanakkale ili Merkez ilçesinde olmak üzere iki noktada hizmet vermektedir.

Ajansımızın Balıkesir ili Karesi ilçesinde yer alan ana binasında Genel Sekreterlik ve çalışma birimlerinin ofisleri, 135 kişilik konferans salonu, 40 kişilik toplantı salonu, Yönetim Kurulu toplantı salonu, arşiv, kafeterya ve depo bulunmaktadır. Çanakkale ili Merkez ilçesinde yer alan ofisimiz ise, Çanakkale Valiliği'nin yanında yatırım destek ofisi olarak hizmet vermektedir.



Balıkesir Hizmet Binası

Paşaalanı Mh. A. Gaffar Okkan Cd. No:28/1  
Karesi/Balıkesir

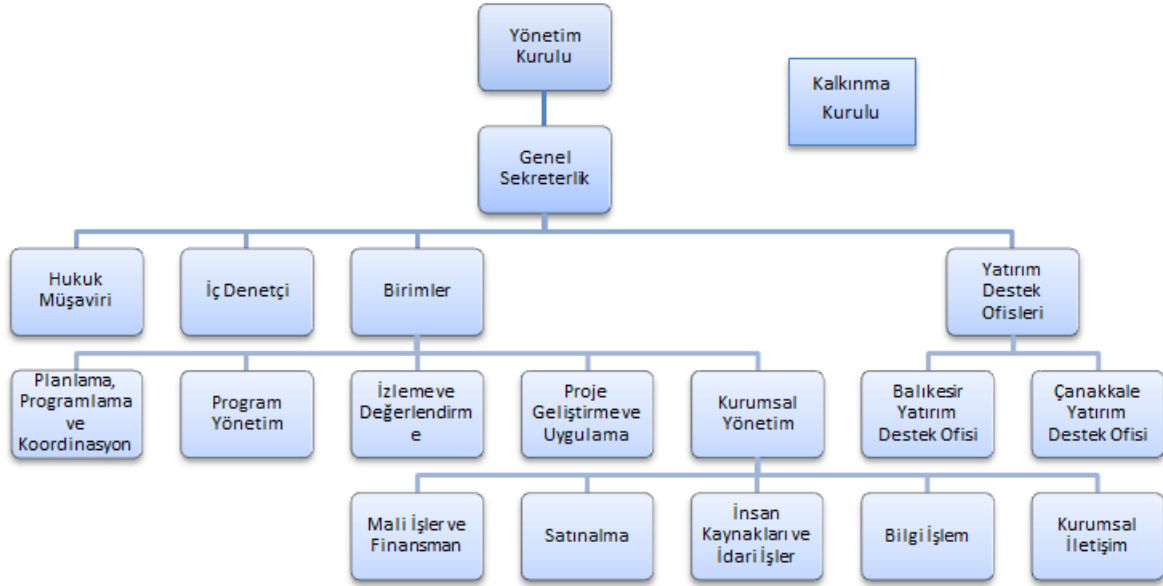


Çanakkale Yatırım Destek Ofisi

Cevatpaşa Mh. Kayserili Ahmet Paşa Cd. Kat: 3  
No: 26 (Valilik Yanı) Merkez/Çanakkale

### 2) Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı aşağıdaki şemada gösterilmiştir.



### Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur.

\* 2016/9112 tarih ve sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Ajansların Kalkınma Kurullarına temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarını gösteren Kalkınma Kurulu üye Listelerine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır.

### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansımızın Yönetim Kurulu şu şekilde teşkil edilmiştir:

- Balıkesir ve Çanakkale Valileri,
- Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı ve Çanakkale Merkez Belediye Başkanı,
- Çanakkale İl Genel Meclis Başkanı,
- Balıkesir Ticaret Odası ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanları (dönüşümlü)
- Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

### Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

### 3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden aktif şekilde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansımız iş ve işlemlerinin elektronik ortamda hızlı ve güvenilir biçimde gerçekleştirilmesi için bilgi ve iletişim teknolojisi kullanımının artırımına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ajans, kaliteli süreçler geliştirme prensibini ön planda tutarak faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi uygulamalarla elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. Ve tüm bu hizmetlerinde EBYS dışında kullandığı web, mail, bulut gibi diğer sunucularında işletim sistemi olarak açık kaynak kodlu Linux dağıtımlarını ve yazılımlarını tercih ederek maliyet ve güvenlik avantajı sağlamaktadır.

Ajans bilgi sistemlerinde bulut bilişimin de aktif şekilde kullanımı ile yer ve zamandan bağımsız erişim imkânları sunarak bilgiye her yerden ulaşılan bir yapı oluşturmuştur. Üretilen veriler bulut bilişim sistemiyle senkronize edilmektedir. Ayrıca tüm sunucular için planlanan periyotlarda düzenli yedekler alınmakta ve aynı zamanda ikinci bir lokasyonda yer alan Felaket Kurtarma Sunucusu ile senkronize edilmektedir.

#### 4) İnsan Kaynakları

##### İnsan Kaynakları Politikasının Uygulanmasına Dair Bilgiler

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun, 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 4857 sayılı İş Kanunu ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümlerine tabi olarak istihdam edilmektedir. Ayrıca 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'ye tabi olarak da personel çalıştırılmaktadır.

Ajansın insan kaynakları politikasını ve faaliyetlerini belirlemek üzere her yılın sonunda biten yıla ait bir İnsan Kaynakları Raporu hazırlanmakta ve Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Ajansta, (1 Genel Sekreter Vekili ve 1 Hukuk Müşaviri dâhil) 24 uzman personel ve 7 destek personeli olmak üzere toplamda 31 personel; ayrıca 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, 4 ü güvenlik olmak üzere toplamda 16 personel çalışmaktadır.

##### Personele İlişkin Bilgiler

Ajansta Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümlerine tabi olarak çalışan 31 personelin 19'u lisans, 10'u yüksek lisans, 2'si doktora mezunudur. Söz konusu personelin lisans mezuniyetlerine göre dağılımı; İşletme (4), Makine Mühendisliği (2), İktisat (2), Maliye (2), Uluslararası İlişkiler (3), Hukuk (1), Kamu Yönetimi (3), Matematik (1), İstatistik (2), Endüstri Mühendisliği (1), Gıda Mühendisliği (2), Ziraat Mühendisliği (1), İnşaat Mühendisliği (2), Kimya Mühendisliği (1), Halkla İlişkiler ve Tanıtım (2), Bilgisayar Mühendisliği (1), Sosyoloji (1) şeklindedir.

##### Hizmet İçi Eğitim

Ajans personelinin aldığı eğitimler toplam 48 personel için ortalama 1,19 gün olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamında alınan eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

No	Eğitimin Adı	Gün	Kişi Sayısı
1	Değer Zinciri Analizi Eğitimi	5	1
2	Ekosistem Analizi Eğitimi	3	1
3	Ekosistem Analizi Eğitimi	0,5	19
4	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi Eğitimi	1	1
5	IPSAS (Kamu Sektörü Uluslararası Muhasebe Standartları) Eğitimi	2	1

6	İnsan Kaynakları Semineri	2	1
7	İş Zekâsı Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimi	3	1
8	Oryantasyon Eğitimi	0,5	11
9	Özlük Eğitimi	0,5	11
10	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	4	1
11	TÜİK Veri Tabanı Kullanımı Eğitimi	0,5	24
12	TYDTA - Hayvancılık Yatırımı Semineri	2	1
13	Yatırım Teşvik Mevzuatı Eğitimi	1	5

### Performans Değerlendirme

Ajansımız iş verimliliği ve objektif değerlendirme standartları gereğinde bünyesinde personel performans değerlendirme sistemi kurmuştur. Sistemle çalışanların karşılaştırmalar, eksiklik ve yeterliliklerinin her yönden gözden geçirilmesi yoluyla performanslarının sürekli gelişmesi hedeflenmektedir. Performans değerlendirme süreçleri yönergesinde tanımlandığı doğrultuda yıllık olarak ve gereken gizlilik standardında yapılmaktadır.

### 5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız tarafından sunulan hizmetler Genel Sekreterliğe bağlı çalışma birimleri eliyle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Ajans mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki ana başlıklarda hizmetler sunmaktadır:

- Bölge içi ve dışı koordinasyon ve işbirlikleri geliştirme
- Planlama, programlama, araştırma ve strateji geliştirme
- Mali de teknik destek programları yürütme
- Bölgede proje kültürünü geliştirme ve proje üretme
- Yatırım desteği
- Tanıtım

### 6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol ve Risk Sistemine ilişkin 2018 yılı içerisinde 2 adet toplantı yapılmış olup İç Kontrol ve Risk Sistemleri gözden geçirilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır. 2018 yılı İç Kontrol Raporu hazırlanmış, GMKA Yönetim Kurulunun 2019/1 sayılı toplantısında görüşüldükten sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.

## D) Diğer Hususlar

### 1) Kurumsal İletişim Çalışmaları

Ajansımızın iletişim çalışmalarının merkezinde basın, internet ve sosyal medya çalışmaları yer almaktadır. Bu iletişim çalışmaları ile Ajans faaliyetlerinin, dokümanlarının, desteklerinin ve Bölgede öne çıkan gelişmelerin, yerel ve ulusal ölçekte yazılı, işitsel ve görsel şekilde kamuoyuna duyurulması sağlanmaktadır. Aynı zamanda iletişim faaliyetleri kapsamında sosyal medya kanalları vasıtasıyla Ajans görsel arşivinden Bölgenin ve bölge iş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik paylaşımlar yapılmaktadır. 2018 yılın içerisinde basın, web ve sosyal medya kapsamında yapılan çalışma sayıları aşağıda belirtilmiştir.

Türü	Sayısı
Sosyal Medya	906
Basın Bülteni	169
Toplu Elektronik Posta Gönderimi	49
Duyuru	57

### İnternet Siteleri

Ajansın kurumsal olarak yönetimini yaptığı 3 internet sitesi bulunmaktadır.

Kurumsal İnternet Sitesi	<a href="https://www.gmka.gov.tr">https://www.gmka.gov.tr</a>
Balıkesir’de Yatırım İnternet Sitesi	<a href="http://www.investinbalikesir.com/">http://www.investinbalikesir.com/</a>
Çanakkale’de Yatırım İnternet Sitesi	<a href="http://www.investincanakkale.com/">http://www.investincanakkale.com/</a>

### Sosyal Medya

Ajans bölge içi ve dışı tüm paydaşlarla iletişim kurmada ve kurumsal tanıtım faaliyetlerinde ve bölgenin yatırım olanaklarının tanıtım faaliyetlerinde sosyal medya araçlarını aktif bir şekilde kullanmaktadır. Bu kapsamda Ajans tarafından yönetilen sosyal medya hesapları şu şekildedir:

Sosyal Medya Türü	Hesap Adı/Bağlantısı
Facebook	<a href="https://www.facebook.com/GMKAjansi/">https://www.facebook.com/GMKAjansi/</a>
Twitter	<a href="https://twitter.com/gmkajansi">https://twitter.com/gmkajansi</a>
Instagram	<a href="https://www.instagram.com/guzel_marmara/">https://www.instagram.com/guzel_marmara/</a>
LinkedIn	<a href="https://www.linkedin.com/company/south-marmara-development-agency">https://www.linkedin.com/company/south-marmara-development-agency</a>



## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

### B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans tarafından Bölge Planı, stratejik plan, bölgesel programlar ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi, yatırımların artırılması ve Bölgesel işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir. Buna yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planı'nda;

- Kaliteli Sosyal Yaşam ve Nitelikli İnsan
- Yaşanabilir Çevre ve Mekân
- Güçlü Ekonomi ve Rekabetçi Sektörler

şeklinde 3 temel gelişme eksenini belirlenmiştir. Her bir gelişme eksenini altında yer alan öncelikler kapsamında Ajans bu önceliklere yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesini temel politika olarak benimsemiştir.

### C) Diğer Hususlar

#### 1) Sonuç Odaklı Programlar (2018-2020)

##### Arge ve Yenilikçilik Sonuç Odaklı Programı

TR22 Güney Marmara Bölgesi İmalat Sanayi Stratejisi ve Eylem Planında "Ar-Ge, yenilikçilik ve girişimcilik ekosistemi" stratejik gelişme eksenini ve eylem alanlarından biri olarak belirlenmiştir. Ayrıca paydaşların yüzde 46'sının tercih ettiği bu eksenin bölgenin geleceği için en çok ağırlık verilmesi gereken husus olarak seçilmiştir. Yine aynı raporda TR22 Bölgesi'nde kişi başına düşen gelirin gelişimine ilişkin 3 adet senaryo geliştirilmiştir. Bu senaryolar şu şekildedir:

1. Senaryo: Yenilikçilik odağında bölgenin büyüme artışının sürdürülebilir hale getirilmesidir. Böyle bir senaryoda, bölgedeki kişi başına gelirin 10 yıldan kısa bir süre içerisinde iki katına çıkabilmesi mümkündür.
2. Senaryo: Bölgenin hâlihazırda taşıdığı orta gelir tuzağı riskinin gerçekleşmesidir. Bu durumda bölgenin, Türkiye genelinin 10 bin dolar düzeyindeki kişi başına gelirine ulaşarak burada yavaş bir hızda gelişmesi beklenmektedir. Böyle bir senaryoda ise bölgedeki üretim ve yatırımların seyri sabit bir hızda devam edecek; ancak bölge aynı rekabetçilik ve yaşam kalitesi düzeyinde kalacaktır.
3. Senaryo: Bölgenin ekonomik fonksiyonunu yitirmesidir. Bölgenin doğal kaynaklarına ve konumuna bağlı olarak sahip olduğu avantajı kaybetmesi söz konusu olabilir. Bu durumda, bölge ekonomik işlevini yitirip sabit gelir düzeyinde kalacaktır.

Bölgenin geleceğine ilişkin 1. Senaryonun gerçekleşmesi ve bölgedeki kişi başına gelirin hızla artması için bölgedeki üretim yapısındaki dönüşümün sağlanması ve katma değerli, teknoloji düzeyi yüksek sektörlerdeki üretimin ve erişilebilirliğin geliştirilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Bu bilgiler hesaba katıldığında TR22 Bölgesinin, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin iyileştirilmesine öncelik verilmesi gerektiği ortaya çıkmaktadır. Tüm bu gerekçelerle Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi SOP'un uygulamaya konulmasına karar verilmiştir. Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi SOP, TR22 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planına da doğrudan hizmet etmekte olup Planda yer alan "GÜÇLÜ EKONOMİ VE REKABETÇİ SEKTÖRLER" gelişme eksen ve bu eksen altında yer alan "Ar-Ge, Yenilikçilik ve Markalaşmanın Geliştirilmesi" önceliği ile de ilişkilidir.

### **Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması Sonuç Odaklı Programı**

Bölge tesislerinde geceleme sayılarının tesise geliş sayılarına yakın olması, Bölgeye çekilen turistlerin büyük çoğunluğunun bir gecedan uzun konaklamadığına ve turizm acentelerinin TR22 Bölgesini bir 'geçiş güzergâhı' olarak değerlendirdiklerine işaret etmektedir. Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması SOP kapsamında yapılan çalışmalar Bölgede en yüksek potansiyele sahip olduğu değerlendirilen turizm destinasyonlarının geliştirilerek Bölgeye çekilecek yerli ve yabancı turist ve turizm yatırımı sayısının artırılmasına odaklanmıştır.

Bölgenin geneline yaygın olan termal turizm merkezlerinin turistler için daha ilgi çekici destinasyonlar hâline getirilmesi ve 2018 Troia Yılı ile birlikte başlayıp devam edecek olan kültür turizmi hareketinin sürdürülebilir kılınması hedeflenmektedir. 2018 yılı ve sonrasında sürmesi beklenen bu hareketliliğin Bölgemiz açısından etkin şekilde yönetilmesi ve azami faydanın elde edilmesi amacıyla Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması SOP kapsamında Troas Bölgesine özel olarak odaklanılmıştır.

### **Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

Özel sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde nitelikli personel yetiştirilmesi, mesleki eğitime erişimde güçlük çeken dinamik ve üretken nüfusun da iş hayatına katılımının artırılması bölge açısından önem arz etmekte olup bu alana müdahale edilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Tüm bu gerekçelerle Ajansımız tarafından Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi SOP'un uygulamaya konulmasına karar verilmiştir. Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi SOP, TR22 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planına da doğrudan hizmet etmekte olup Planda yer alan "GELİŞME EKSENİ 1: KALİTELİ SOSYAL YAŞAM VE NİTELİKLİ İNSAN" eksen ve bu eksen altında yer alan "Öncelik 1.1: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi" önceliği ile ilişkilidir. Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi SOP, Bölge Planında yer alan konu ile ilgili tedbirlerin hayata geçmesine katkı sağlar niteliktedir.

### **Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı**

Güney Marmara Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda edindiği tecrübeler doğrultusunda "Sürdürülebilir kalkınmasını sağlamış Güney Marmara'nın bilgi, düşünce, koordinasyon ve destek noktası olmak" vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ajansın amacı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

Faaliyete geçtiğinden bu yana kurumsallaşma sürecinde önemli adımlar atmış olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı; Balıkesir ve Çanakkale’de ekonomik ve sosyal ve çevresel alanlara yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir. Ajansımız tarafından sağlanan mali ve teknik destekler, Bölgenin tanıtımının yapılması, yatırım ortamının geliştirilerek Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve planlama faaliyetleri bölgeye ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal alanda önemli katma değer sağlamıştır. Bölgenin geleceğini inşa etmek üzere, kalkınmanın sürdürülebilirliğini ve kaynakların etkin kullanımını hedefleyen Ajans, çalışmalarını “Bölgenin bilgi, düşünce ve koordinasyon merkezi olma” yolunda devam ettirmeyi hedeflemektedir.

Bu hedefe ulaşmak için Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programının hayata geçirilmesi önem arz etmektedir. 2017-2021 yılları GMKA Stratejik Planı’nda da “Güçlü Kurumsal Yapı” Stratejik Amaç olarak belirlenmiştir. Ajansın bilgiyi etkin kullanan bir yapıya kavuşturulması, kurumsal kapasitenin geliştirilmesinin planlı ve sürekli hale getirilmesi, Stratejik Planda amaçlar arasında yer alan “Güçlü Kurumsal Yapı” amacı doğrultusunda, Ajans faaliyetlerinde verimlilik ve üretkenliğin artırılması amacıyla fiziki, teknik ve yapısal iyileştirmeler yapılması ve ajansın insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programının temel hedefidir.

## III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A) Mali Bilgiler

#### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın 2018 yılına ait mali tablolarına ilişkin açıklamalara bu başlık altında, bütçe uygulama sonuçları (gider ve gelir gerçekleştirmeleri)'ne ise bu raporun ekinde (EK-1) yer verilmiştir.

#### 2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Güney Marmara Kalkınma Ajansı 2018 yılı öngörülen bütçesi 57.768.978,79 TL; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla gerçekleşen gelirler bir önceki yıldan devreden nakit dâhil 57.816.858,89 TL'dir. Faiz ve diğer faaliyet gelirleri 1.450.000,00 TL olarak öngörülmüş ve 3.280.190,93 TL tahsilat yapılmıştır. Merkezi yönetim ve il özel idarelerinin öngörülen bütçenin tahsil edilme oranı 2018 yılında sırasıyla % 136,98 (Performans payı dâhil olduğu için gerçekleşme oranı yüksektir. Bu durum bütçe uygulama sonuçları raporunda dipnot olarak belirtilmiştir) ve % 100 olarak gerçekleşirken; sanayi ve ticaret odalarından öngörülen bütçe aktarımının gerçekleşme oranı % 71,43'tür. Ajansın belediyelerden olan alacaklarını tahsil etme oranı ise % 35,64'tür.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için 6.197.538,16 TL, personel giderleri için 6.451.448,01 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için 5.663.414,37 TL kullanılmıştır. Ayrıca, Bütçe Uygulama Sonuçları şeffaflık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince Ajansın internet sitesinde yayımlanmaktadır.

#### 3) Malî Denetim Sonuçları

Ajanslarda iç ve dış denetim yapılır.

İç denetimde; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur.

Dış denetimde; Ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir.

Ajanslar ayrıca Sayıştay ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetimlerine de tabidir.

2018 yılı içerisinde Ajansın 2017 yılına ait dış denetimi Yönetim Kurulu kararıyla yaptırılmıştır. Denetim sonucunda ortaya çıkan dış denetim raporu 02.05.2018 tarihinde Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

#### 4) Diğer Hususlar

### B) Performans Bilgileri

#### 1) Proje ve Faaliyet Bilgileri (Çalışma Birimleri Bazlı)

##### Planlama Programlama Ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

##### 1. Bölge Planı Çalışmaları

Güney Marmara Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın uluslararası arenada görünürlüğünü artırarak ve tanıtımını sağlayarak yurtdışındaki işbirliği yapılması muhtemel kurum / kuruluşların Bölge'nin amaçları

ve gelecek planlamaları hakkında detaylı bilgiye sahip olmaları ve işbirliği alanlarının daha net şekilde belirlenmesine katkı sağlayabilmek adına 2014-2023 Güney Marmara Bölge Planı Türkçe ve İngilizce dillerinde Ajans internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Ayrıca 2018 yılı içinde Bölge Planının mekânsal gelişme şeması, vizyon, gelişme eksenleri, öncelik ve tedbirler bölümlerinin güncellenmesi için çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda teknik şartname hazırlanmış ve potansiyel yüklenici firmalar ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## **2. Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları**

Ajansımız, Güney Marmara 2014-2023 Bölge Planı içerisinde yer alan gelişme eksenleri, öncelik ve tedbirler çerçevesinde Bölge kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulan alanlarda araştırma, strateji ve planlama çalışmaları yürütmektedir.

Bu kapsamda yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir.

### **22 Başlıkta TR22 İstatistiklerle Güney Marmara**

Bölgenin kalkınmaya ilişkin göstergelerinin derlenerek kolay erişilebilir hale getirilmesi için Bölge geneline ait, kurumların resmi internet siteleri üzerinden alınan veriler derlenerek oluşturulan rapor güncellenerek Ajans resmi internet sitesinde yayımlanmaya devam etmektedir.

### **Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Eylem Planı**

TR22 Bölgesindeki Ar-Ge ve Yenilikçilik potansiyelinin ortaya konulması için Bölgedeki mevcut durumun derinlemesine analizi, ulaşılması amaçlanan hedeflerin katılımcı bir yöntemle paydaşlarla birlikte belirlenip bu hedeflere nasıl ulaşılacağı konusunda yol gösteren stratejilerin ortaya konulması amacıyla Güney Marmara Bölgesi Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Eylem Planı hazırlıkları yürütülmüştür. Çalışma kapsamında 281 paydaşın katılımıyla vizyon çalıştayları, 76 firma talep anketi, 82 kurum arz anketi, 22 derinlemesine mülakat, 6'sı şehir merkezlerinde, 4'ü ise Bandırma, Edremit, Ezine ve Biga ilçelerinde 112 kişinin katılımıyla 10 odak grup toplantısı ve 2 strateji çalıştayını gerçekleştirilmiş olup analiz ve strateji çalışmaları tamamlanmıştır.

### **Mesleki Eğitim Analizi ve Eylem Planı**

TR22 Bölgesindeki mesleki eğitimin mevcut durumunu, sorunlarını ve çözüm önerilerini saptamak amacıyla Mesleki Eğitim Analizi ve Eylem Planı çalışmalarına başlanmıştır. Literatür taramalarıyla birlikte, bölge için önem arz eden bölümlerin olduğu meslek liselerinde ve meslek yüksekokullarında anket yolu ile öğrenciler ve eğitimcilerle görüşme çalışmaları yapılmıştır. Eğitim kurumları ile anket çalışması aşaması devam etmekte olup bir yandan Bölge için öne çıkan sektörlerde faaliyet gösteren özel şirketlerle de mesleki eğitim konusunda görüşmeler yapılmaya devam edilmektedir.

### **Balıkesir ve Çanakkale Turizm Stratejisi ve Eylem Planı**

Balıkesir ve Çanakkale illeri ve iki ilin bir araya gelmesiyle ortaya çıkan TR22 Güney Marmara Bölgesinde çok önemli turizm değerleri ve destinasyonları mevcuttur. Bu turizm ürünlerinin bölge turizminde daha etkin kullanılması için güncel bir envanter çalışması yapılması, ardından turizm paydaşlarının ve sektörün de görüşlerine başvurulması ve sonuçta bir yol haritası çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda ajansımız Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversiteleri ile bir protokol yapmış ve ortak bir çalışma içerisine girmiştir. Çalışma henüz sonuçlandırılmamış olup, saha çalışmaları devam etmektedir.

### 3. Diğer Kurumlarla İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

Bölgemizde işbirliği ve koordinasyon çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

#### 11. Kalkınma Planı Hazırlık Toplantısı

Kamu ve özel kesim kuruluşları, üniversiteler ile sivil toplum kuruluşlarının da yer aldığı 11'inci Kalkınma Planı 'Geleceği Birlikte Planlayalım' Balıkesir ve Çanakkale İl Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

#### İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Değerlendirme Toplantıları

Bölgedeki yatırımların ve sosyo-ekonomik gelişmelerin yerel ve bölgesel kalkınma perspektifiyle değerlendirildiği, bunlara ilişkin sorunların çözülmesinde ve sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesinde kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonun sağlandığı İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

#### Balıkesir İli Kırsal Alanlar Alt Bölge Gelişme Planı Çalıştayı

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı tarafından alt bölge planlama çalışmalarına ile ilgili olarak düzenlenen çalıştaylara katılım sağlanmıştır.

#### İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantıları

İŞKUR sekreteryasında kurulan, 3 ayda bir Balıkesir ve Çanakkale'de gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına ve Çanakkale İŞKUR tarafından her ay gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

#### Marmara Havzası Yönetim Heyeti Toplantıları

İstanbul'da ve Marmara Havzası'nda suyun yönetiminde görev yapan kamu kurum ve kuruluşları arasında eşgüdüm ve koordinasyonun sağlanarak, görüş alış-verişinde bulunulması amacıyla düzenlenen İl Su Yönetim Koordinasyon Kurulu ve Marmara Havzası Yönetim Heyeti Toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

#### Bağımlılıkla Mücadele İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları

İllerde bağımlılıkla mücadele tüm kurumların işbirliği ile hareket etmesini gerektiren ve hata kaldırmayan kritik bir alandır. Ajansımız da Bağımlılıkla Mücadele İl Koordinasyon Kurulu Toplantına davet edilmekte ve katılım sağlamaktadır.

#### Balıkesir İl Otizm Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantıları

Balıkesir İl Otizm Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Kurulu'na da Ajansımız davet edilmiş ve bu kapsamda katkı sunmaktadır.

### 4. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

Ajansımız tarafından her yıl çalışma programı ve bütçe; her üç ayda bir ise harcama programı hazırlanmaktadır. Bu kapsamda 2018 yılında yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- 2018 Çalışma Programı Kalkınma Bakanlığı tarafından 05.03.2018 tarihinde onaylanmıştır. Ardından 29.03.2018 tarihinde 2018 yılı bütçesi Yönetim Kurulunda onaylanıp kesinleştirilmiştir.
- Ajans 2017 yılı bütçe gerçekleştirmeleri değerlendirilmiş ve rapor haline getirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

- Mevzuat gereği 2018 yılı Harcama Programları üçer aylık dönemler halinde hazırlanmış ve Bakanlığ'na raporlanmıştır.
- 2019 yılı Çalışma Programı ve Bütçenin ilk taslakları birimlerden gelen görüşler çerçevesinde oluşturulmuş ve 16.08.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yapılan müzakereler neticesinde nihai hale getirilen 2019 yılı Çalışma Programı, 09.01.2019 tarihinde Bakanlıkça onaylanmıştır.

## 5. Faaliyet Raporu Hazırlıkları

Ajans birimlerinin her hafta yaptıkları faaliyetlerin bulut sisteminde düzenli olarak tutulması sağlanmaktadır. Birimler tarafından yapılan faaliyetler daha sonra birimler ve Ajans faaliyet raporlarının düzenlenmesi için kullanılmaktadır.

Her yıl 1 Ocak – 31 Haziran tarihlerini kapsayan ilgili yıl "6 Aylık Ara Birimler Faaliyet Raporu" ve "6 Aylık Ajans Faaliyet Raporu" ve yine 1 Ocak – 31 Aralık tarihlerini kapsayan ilgili yıl "Ara Birimler Faaliyet Raporu" ve "Ajans Faaliyet Raporu" düzenlenerek, Yönetim Kurulu ve Bakanlıklar ile paylaşarak Ajans internet sitesinde yayınlanmaktadır.

## 6. Önem Arz Eden Yatırımların Takibi

Ajansların mevzuatça tanımlı görevlerinden biri de bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemektir. Ajans, başta İl Planlama Müdürlükleri ile koordine olarak bu gibi yatırımları ve ilerlemelerini takip etmektedir.

## 7. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler

### Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünce başlatılan çalışma doğrultusunda düzenlenen toplantıya 53 kişi katılım sağlamış olup katılımcılar Ajans Yönetim Kurulu üyeleri, bölgedeki ilgili kamu kurum kuruluşları, özel sektör temsilcileri ile sivil toplum kuruluşlarından oluşmaktadır. Gündem başlıkları çerçevesinde ele alınan tüm alanlarda belirtilen sorunlar ve çözüm önerileri derlenerek Bakanlığa raporlanmıştır.

### Türkiye Teknoloji Buluşmaları Çanakkale

E-ticaret SEM ve E-ticaret Merkezi A.Ş., Güney Marmara Kalkınma Ajansı işbirliği ile 22 Kasım 2018 tarihinde düzenlenen Türkiye Teknoloji Buluşmaları Çanakkale organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

### Turizm Destinasyon Yönetimi Toplantısı ve Çalıştayı

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Turizmde Destinasyon Yönetimi Rehberinin tanıtımı yapılmıştır.

### Proje Pazarı

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi tarafından hayata geçirilen proje pazarı etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda Ajans personeli jüride ve yürütme komitesinde görev almıştır. Çalışmanın kapanış bölümü olan Proje Pazarı etkinliği de Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

## **Ekosistem Analizi Eğitimi**

UNDP tarafından yürütülen ve Kalkınma Bakanlığı'nın nihai faydalanıcı olduğu Toplam Faktör Verimliliği projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen 4 günlük Ekosistem Analizi Eğitimine katılım sağlanmıştır.

## **Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi**

Kalkınma Bakanlığı tarafından Bursa'da düzenlenen Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bakanlık tarafından Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin yeni formatının tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca Bakanlık tarafından daha önceki tarihlerde düzenlenen Değer Zinciri Analizi ve Ekosistem Analizi eğitimlerine dair kısa bilgilendirmeler yapılmıştır.

## **3. Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi**

Türkiye'nin Ar-Ge ve İnovasyon stratejilerine katkıda bulunmak, üreten Türkiye'nin teknolojiye geldiği noktaları göstermek, üniversite, sanayi ve kamu işbirliğini geliştirmek, inovatif projelerin yatırıma dönüşmesine, mevcut projeler ile ülke içerisinde ortak bir üretim sinerjisi oluşmasına, ulusal ve uluslararası sanayici ve yatırımcılara ülkemizdeki teşvik olanaklarının anlatılması sureti ile yatırımların artmasına katkıda bulunmak üzere tüm bileşenleri, ortak bir platformda buluşturmayı amaçlayan 3.Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır

## **Toplam Faktör Verimliliği Projesi Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı**

Ankara'da Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nda gerçekleştirilen Toplam Faktör Verimliliği Projesi Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısına katılım sağlanmış ve Proje bileşeninin son aşaması olan Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı kapsamında saha çalışmaları sürecinde yaşanan deneyim, üretilen kaynak/dokümantasyon ve öğrenilen dersler üzerinden geçilerek modül süreci değerlendirilerek proje sonunda sürdürülebilirliğin sağlanmasına ilişkin bir yol haritası üzerinde karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## **Edremit Alt Planlama Bölgesi Toplantısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrenci ve akademisyenlerinden oluşan bir ekip Ajansımızda ağırlanmış ve kendilerine Edremit Alt Planlama Bölgesi özelinde kırsal-kent teması çerçevesinde çalışma konuları olan alt tema-sektörler odağında bilgilendirme yapılmıştır.

## **Proje Uygulama Ve Geliştirme Birimi (PGUB)**

### **1. Araştırma, Strateji ve Fizibilite Çalışmaları**

#### **TR22 Bölgesi Marmara Mermerciler ve Madenciler Kümesi Yol Haritası**

Bölgede mermer ve madencilik ilişkili kümelenme potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla TR22 Bölgesi Marmara Mermerciler ve Madenciler Kümesi yol haritası oluşturulmuştur. Kümelenme yol haritasında yer alan faaliyetlerin uygulanmasına henüz başlanmamıştır.

### **2. Proje Geliştirme ve Dış Finansman Kaynaklarının Bölgeye Çekilmesi**

Ajansımızın proje finansman, dış kaynakların çekilmesi kapsamında tamamlanan ve devam eden projelerine aşağıda açıklanmıştır.

## **Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon Programı**

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Sektörel Operasyonel Programı'na Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanarak başvurusu yapılan "Yenilenebilir Gençlik



Enerjisi” Operasyonu desteklenmeye hak kazanmıştır. Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinin ortak olarak yer aldığı Operasyon programı kapsamında mühendislik fakültesi ve meslek yüksekokullarının ilgili bölümlerinden mezun katılımcıların yenilenebilir enerji sektöründe istihdam edilebilmeleri için gerekli niteliklerin kazandırılması ve işsiz gençlerin yenilenebilir enerji alanındaki firma ve kurumlarda istihdamının artırılması amaçlanmaktadır.

Operasyon programının Bütçe Dokümanı, Operasyon Tanımlama Belgesi ve İş Tanımlama Belgesi üzerinde revizyon çalışmaları tamamlanarak ÇSGB Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir. Kurulacak eğitim merkezlerine ilişkin mal alım ihalesinin teknik şartnamesinin hazırlanması için danışmanlık hizmeti piyasa araştırması ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sözleşme imzalanan danışman ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Danışman tarafından gönderilen mal alımına ilişkin teknik şartname dokümanları revize edilerek 9 Kasım 2018 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerinin Sürekli Eğitim Merkezlerinde kurulacak Global Wind Organization (GWO) Temel Güvenlik Eğitim Merkezlerinin akreditasyon denetimi konusunda akreditasyon denetim firması yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 26 Temmuz 2018 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi’nde AB Türkiye Delegasyonu yetkililerinden oluşan heyet ile Operasyon programı değerlendirme toplantısı ve projenin Çanakkale’de uygulanacağı alan ziyareti gerçekleştirilmiştir. “Operasyonel Anlaşma Paketi” 5 Ekim 2018 tarihinde imzalanmış ve 1 Kasım 2018 tarihinde Ankara’da Operasyon programının başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Operasyon Koordinasyon Biriminde görev alacak üniversite yetkilileri üniversiteler tarafından belirlenerek Ajansa bildirilmiştir. Operasyon İzleme Komitesi ilk toplantısının organizasyonu için Bakanlığın ilgili uzmanıyla görüşülmüştür. Mal alımı ihale değerlendirme sürecine katılacak komite üyelerine ilişkin olarak Bakanlık tarafından talep edilen değerlendirici komitesi üyeleri ile ilgili resmi yazılar Balıkesir ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitelerine iletilmiştir.

### **3. GÜDÜMLÜ PROJE ÇALIŞMALARI**

Ajansımız destek programları çerçeve hazırlığı kapsamında GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.

#### **BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ**

Mesleki eğitim kalitesinin artırılarak meslek liselerinin tercih edilebilirliğinin sağlanması ile iş gücü arzının işgücü talebi doğrultusunda geliştirilerek nitelikli personel ihtiyacının karşılanması amacı doğrultusunda Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü tarafından sunulan “BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ” Güney Marmara Kalkınma Ajansı’nın GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ ile hayata geçirilecek, Organize Sanayi Bölgesi’nin uhdesinde Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi kurulacaktır.

Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi güdümlü proje fikri için Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve Balıkesir OSB ile toplantılar yapılmış ve güdümlü proje bilgi formu oluşturularak Bakanlık uzmanına gönderilmiştir. İlgili kurumların katılımı ile Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü’nde “BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi” GÜDÜMLÜ PROJE BAŞLANGIÇ TOPLANTISI gerçekleştirilmiştir. 12 Temmuz 2018 tarihinde BALOSB Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİNİN ön mutabakat toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje Program Yönetim Birimine devredilmiştir.

#### **Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ**

Gıda ürünlerinde kalitenin ve gıda güvenliğinin artırılması, Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetleri ile yöresel ürünlerden ulusal, bölgesel ve uluslararası markalar yaratılmasına yönelik stratejiler üretilmesi ve bu faaliyetlerin de katkısıyla Bölge ihracatının artırılması hedefiyle Gıda Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ

Projesi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikli olarak söz konusu proje için bir fizibilite çalışması gerçekleştirilmesi adına çalışmalar yapılmıştır.

Kalkınma Bankası ile Ezine Gıda İhtisas OSB’de kurulması düşünülen Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması ile ilgili bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bankası ile projenin fizibilite raporunun hazırlanmasına ilişkin görüşme sonrasında taslak protokol metni hazırlanmıştır. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Helal Gıda Ar-Ge Mükemmeliyet Merkezi’nin Müdürü ile görüşülmüş ve oluşturulan alan ile ilgili bilgi alınmış ve merkezi ziyaret edip detaylı bilgi almak amacıyla randevu talep edilmiştir.

Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi hakkında görüşlerini almak üzere Ezine Belediye Başkanı, Ezine Kaymakamı ve Ezine Gıda İhtisas OSB Müdürü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje ile alakalı örnek bir uygulama görmek için İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi’ne bağlı Helal Gıda Ar-Ge Mükemmeliyet Merkezi 29 Mayıs 2018 tarihinde ziyaret edilmiştir. Ziyaretler ve görüşmeler sonrasında fizibilite raporu hazırlanması işi için hazırlanan taslak protokol metninde revizyonlar gerçekleştirilerek protokol metni son haline getirilmiştir.

Kalkınma Bankası ile gerçekleştirilmesi planlanan Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması protokolünün ÇP Revizyonu dolayısıyla imzalanmaması ile ilgili bilgi notu oluşturulmuş ve Banka’ya iletilmiştir. Çalışma Programı’nda belirtilen Kepekler ve Kestanbol Termal Turizm Destinasyonu Fizibilite Çalışmasının Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması olarak değiştirilmesi ve başlık içeriklerinin bu bağlamda güncellenmesi ile alakalı ÇP Revizyon Talebi Kalkınma Bakanlığı’na ulaştırılmıştır.

Ezine Kaymakamlığında 7 Haziran 2018 tarihinde “Gıda Mükemmeliyet Merkezi” GÜDÜMLÜ Proje Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir.. Oluşturulan Çalışma Grubu ilk toplantısını Ezine’de 13 Haziran 2018 tarihinde gerçekleştirmiştir. Gıda Mükemmeliyet Merkezi’nin taslak yapısı oluşturulmuş, alt birimlerin görev tanımları yapılmış ve proje ile ilgili bir bilgi notu oluşturularak mail yoluyla Çalışma Grubu’na gönderilmiştir.

Gıda Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ Projesinin Çalışma Programına eklenmesi için revizyon talebi Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimine resmi yazı ile iletilmiştir. Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Raporu hazırlanması işi için gıda ve tarım teknolojileri alanında gerçekleştirilen enstitü ve teknopark fizibilite çalışmaları incelenmiş, Gıda Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ Projesine ilişkin güdümlü proje bilgi formu doldurulmuş ve kurumlarla koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması için Kalkınma Bankası ile 17 Eylül 2018 tarihinde protokol imzalanmıştır. Fizibilite Raporu için imzalanan protokol tarihine kadar yürütülen çalışmalar ve derlenen tüm veriler Kalkınma Bankası proje ekibine ulaştırılmıştır. Fizibilite Raporu kapsamında gerçekleştirilecek saha çalışmasının programı hazırlanmıştır. Saha çalışmasında gerçekleştirilecek toplantı ve derinlemesine mülakat görüşmeleri için randevular alınmıştır. Fizibilite Raporu çalışması kapsamında planlanan saha çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma Toplantısı ile başlayan süreç, 3 gün boyunca süren derinlemesine mülakat görüşmeleri ile sona ermiştir.

Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Raporu çalışması kapsamında gerçekleştirilecek mevcut durum analizi için ilgili Ajans birimlerinden ve kurumlardan veriler talep edilmiş ve gelen veriler yükleniciye iletilmiştir. Kalkınma Bankası yetkililerinden Zehra BİROL ile Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Raporu ile ilgili bir değerlendirme görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi fizibilite çalışması kapsamında gerçekleştirilecek olan anket uygulaması için Kalkınma Bankası tarafından gönderilen anket soruları ve anketin uygulanacağı firma listesi incelenerek ve konsolide edilerek Ezine Kaymakamlığı'na gönderilmiştir. Ezine Kaymakamının görevlendirdiği personel anket uygulamasını firmalarla yüz yüze gerçekleştirerek tamamlamış ve gerçekleştirilen anket çalışmasının analiz sonuçları Kalkınma Bankasına iletilmiştir.

### **Kestanbol ve Kepekler Termal Kür ve Geriatri Merkezi GÜdümlü Projeleri**

Kestanbol ve Kepekler Termal Kür ve Geriatri Merkezi güdümlü proje fikirleri için güdümlü proje bilgi formlarının oluşturulabilmesi adına kaynak taraması gerçekleştirilmiştir. Termal alt planlama yetkisinin ve bütçe kullanımının da Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından alınmış olması sebebiyle Kepekler termal alanında planlanan termal kür merkezi hakkında Balıkesir Büyükşehir Belediyesine bilgilendirme yapılmıştır.

### **Gönen Termal Kür ve Fizyoterapi Merkezi GÜdümlü Projesi**

Radyoaktivite oranı yüksek şifalı sulara sahip olan Gönen, Balıkesir'in önemli bir termal merkezidir. İlçenin turizmi kaplıcalara dayalıdır ve bu kaplıcalar Roma, Bizans ve Osmanlı döneminde kullanılagelmiştir. Gönen Termal Kür ve Fizyoterapi Merkezi GÜdümlü Projesi ile Gönen bölgesinin termal sağlık kentine dönüşmesinin anahtarı olabilecek bir kaplıcalı fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezinin bölgeye kazandırılması planlanmaktadır.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Rektörü ile gerçekleştirilen toplantıda Üniversitede açılması planlanan bölümler, Gönen'de Üniversite bünyesinde kurulması planlanan termal tesisler, ilaç ve medikal sanayi ile alakalı görüşülmüştür. Gönen Belediye Başkanı ve Belediye temsilcileri ile Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Rektörü ve ilgili akademisyenlerin katılımıyla Gönen Belediye Başkanlığı binasında Gönen'de Termal Merkez kurulması proje fikrine ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir. Rektörlük ve Belediye Başkanlığı arasında termal merkez kurulmasına ilişkin mutabakata varılmış olup arazi tahsisi ve protokol işlemlerine başlanmasına karar verilmiştir.

Gönen Kaplıcaları için yapılabilecek Termal Kür Merkezi ve Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi tarafından planlanan Fizyoterapi Merkezi hakkında görüşebilmek adına Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı Mustafa İmamoğlu ile birlikte Gönen Kaplıcaları AŞ. İşletme Müdürü Ramazan Çobanoğlu ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında kurulması planlanan yapılarla ilgili yeterli alan, kaynak, izin vs durumları hakkında bilgi alınmış, olumlu yanıtlar alınarak yakın zaman için Gönen Belediye Başkanı ve Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Rektörü'nün katılımlarıyla yeni bir toplantı yapılması kararlaştırılmıştır.

Termal alt planlama yetkisinin ve bütçe kullanımının da Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından alınmış olması sebebiyle Gönen termal alanında planlanan termal kür merkezi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

### **Yaşayan Truva Parkı GÜdümlü Projesi**

Çanakkale Truva Arkeolojik Alanında yaklaşık 370 dönüm alanda M.Ö 3000 den başlayarak kesintisiz olarak tespit edilen 9 kültür katmanının dönemine uygun şekilde canlandırılarak açık havaya uyarlanması ve alanın planlanması için Avan Proje hazırlanması, konaklama süresinin uzatılmasına yönelik turistik unsurlar ve hizmetlerin konsept dahilinde tespit edilmesi ve tüm üst yapı (turistik bir destinasyon yaratmaya yönelik yaşam alanı ihtiyaçları dahil olmak üzere) ve konsept tasarımında alanın tarihi ve kültürel niteliğinin göz önünde bulundurulması planlanmaktadır.

Çanakkale’de Yaşayan Truva Parkı GÜdümlü Projesi toplantısı gerçekleştirilmiş, projenin geliştirilmesi için fikir alışverişi yapılması amaçlanmıştır. Toplantıya Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Milli Parklar Genel Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Çanakkale Müze Müdürlüğü, Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü ve İl Özel İdaresi kurumlarından temsilciler katılmışlardır. Gerçekleştirilen toplantıda Truva Antik Kenti bölgesinde Çıplak Köy yakınlarında yaklaşık 370 dönümlük bir alanın bulunduğu ve bu alanın Yaşayan Truva Parkı kurulması için uygun bir alan olabileceği belirtilmiştir. Bu alanın Milli Parklar Genel Müdürlüğüne ait olduğu ve henüz imara açık olmadığı ancak alanın üzerine yapılacak olan şeylerin belirlenmesi ve Avan Projenin hazırlanması halinde imar planına açılabilmesi belirtilmiştir.

Yaşayan Truva Müzesi GÜdümlü Projesinin Avan Projesinin ve Fizibilite Raporunun hazırlanması kapsamında hizmet alımı için danışmanlık firmaları araştırılmıştır. Yaşayan Truva Müzesi GÜdümlü Projesinin Avan Projesi ve Fizibilite Raporunun hazırlanması için satınalma talep formu ve teknik şartnamesi üzerine çalışılmıştır. Teknik şartname tamamlanarak teklif formu firmalara iletilmiş ve sonrasında firmalardan gelen sorular cevaplanmıştır. Yaşayan Truva Müzesi GÜdümlü Projesinin Avan Projesinin ve Fizibilite Raporunun hazırlanmasına ilişkin firmalardan gelen teklifler incelenmeye başlanmıştır.

### **Çanakkale Film Platosu GÜdümlü Projesi**

Çanakkale Film Platosu GÜdümlü Proje fikri için güdümlü proje bilgi formunun hazırlanabilmesi adına araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çanakkale Film Platosu GÜdümlü Projesi hakkında görüşlerini almak üzere Ezine Belediye Başkanı, Ezine Kaymakamı ve Ezine Gıda İhtisas OSB Müdürü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çanakkale Film Platosu GÜdümlü Projesi hakkında Yeni Zelanda Büyükelçiliği’ne bir e-posta gönderilmiştir.

### **Balıkesir Kent Müzesi GÜdümlü Projesi**

Kent Müzesi GÜdümlü Proje fikri için güdümlü proje bilgi formu Şubat ayının son haftasında oluşturulmaya başlanmıştır. Kent Müzesi güdümlü proje fikri için Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ile toplantılar yapılmıştır. Toplantılar sonrasında Balıkesir Kent Müzesi GÜdümlü Projesi bilgi formu üzerinde çalışılmıştır. Proje mimarı ile görüşülerek proje detayları talep edilmiştir. Gelen bilgiler neticesinde GÜdümlü Proje Bilgi Formu oluşturulmuştur.

### **Toksikoloji Merkezi GÜdümlü Projesi**

Uyuşturucu teşhis ve tanısının Bölgemizde düşük maliyet ve yüksek isabetle yapılmasını amaçlayan bir test ve analiz merkezinin kurulması öngörmektedir. GÜdümlü proje kapsamında kurulması planlanan test merkezi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

GÜdümlü Proje fikri ile ilgili çalışma programı eki düzenlenmiş ve Balıkesir Atatürk Şehir Hastanesi Başhekimisi ile projenin teknik detayları hakkında görüşme yapılmıştır. Toksikoloji Merkezi GÜdümlü Proje fikri hakkında görüşmek üzere Balıkesir İl Sağlık Müdürü ve Genel Sekreteri ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Projenin Fizibilite Raporunun hazırlanması işi için satınalma talep formu ve teknik şartnamesi üzerine çalışılmıştır. Teknik şartname tamamlanarak teklif formu firmalara iletilmiş ve sonrasında firmalardan gelen sorular cevaplanmıştır.

Türk Toksikoloji Derneği, Dokuz Eylül Zehir Danışma Merkezi, Yeditepe Üniversitesi Toksisite Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı, Üsküdar Üniversitesi İleri Toksikoloji ve Doğrulama Laboratuvarı’ndan Bölgede kurulması planlanan Toksikoloji Merkezi için fizibilite raporu hazırlanması işi ile ilgili teklif

istenmiştir. Toksikoloji Merkezi GÜdümlü Projesi bilgi formu hakkında Şehir Hastanesi Biyokimya Laboratuvarı ile görüşülmüştür.

Balıkesir Atatürk Şehir Hastanesinde Toksikoloji Merkezi GÜdümlü Projesi ile ilgili 18 Aralık 2018 tarihinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda ana konu projenin bilgi formunun güncellenmesi olmuştur. Projenin Fizibilite Raporunun hazırlanması çalışması için firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Toksikoloji Merkezi GÜdümlü Projesi Fizibilite Raporu hazırlanması işi ile ilgili taslak sözleşme oluşturulmuştur.

### **Tıbbi Aromatik Bitki Serası GÜdümlü Projesi**

Gönen'de kurulması planlanan Termal Kür ve Fizyoterapi Merkezi arazisinde Tıbbi ve Aromatik Bitki yetiştirilmesi amacıyla Sera kurulması planlanmaktadır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nin Tıbbi Aromatik Bitki Serası GÜdümlü Projesinin detaylarını görüşmek üzere bir toplantı gerçekleştirilmiş ve güdümlü proje bilgi formu BAÇEM yetkililerine ulaştırılmıştır. BAÇEM tarafından gönderilen Tıbbi Aromatik Bitki Serası GÜdümlü Projesi güdümlü proje bilgi formu incelenmiş, ciddi eksiklikler tespit edilmiş ve eksikliklerinin giderilmesi için karşı tarafa gerekli bilgilendirme yapılmıştır. Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesinde projeye ilişkin olarak 28 Aralık 2018 tarihinde Üniversite, Belediye ve Ajans temsilcilerinin katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

### **Çanakkale Savaşları Araştırma Merkezi GÜdümlü Projesi**

Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı'nın Çanakkale Piri Reis Müzesinin bulunduğu binada gerçekleştirmek istedikleri Çanakkale Savaşları Araştırma Merkezi Projesi ile ilgili Ajansta 19 Aralık 2018 tarihinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında Çanakkale Savunmasına ait tüm veri, belge ve dokümanların bir bütünlük arz edecek şekilde bir araya getirileceği bir araştırma merkezinin kurulması ve kurulacak olan bu araştırma merkezi ile Çanakkale Savaşları temalı en kapsamlı arşivin uluslararası standartlara uygun bir şekilde akademisyenlere, araştırmacılara ve yerel halka sunulması planlanmaktadır. Kurulacak olan araştırma merkezinde Araştırma Merkezi, Sesli Kitap Salonu, Değerli Kitap Salonu, Özel Arşiv Salonu, Dijital Arşiv Salonu, Kütüphane, Sanatçı Atölyeleri, Çocuk Atölyeleri, Halka Açık Kurs Alanları, İdari Ofis ve Toplantı Salonunun bulunması öngörülmüştür. Araştırma Merkezinin ihtiyaca tam anlamıyla cevap verebilmesi için yapının onarımının ve yeni fonksiyonuna göre mekânsal düzenlemesinin yapılması proje faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı personeli Yusuf Kartal ile Çanakkale Savaşları Araştırma Merkezi güdümlü proje fikrine ilişkin olarak telefon görüşmesi gerçekleştirilmiş ve projenin fizibilite raporunun kendi kurumlarınca hazırlanacağı bilgisi edinilmiş ve Yusuf Bey'e fizibilite rapor formatı iletilmiştir.

### **Rekabetçi ve Yaşanabilir Çanakkale GÜdümlü Projesi**

Bölgede inovatif bakış açısının geliştirilmesi, bölgede katma değerli üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacak bir bilim ve sanat merkezi kurulmasını hedefleyen, İbrahim Bodur Kale Seramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'nın Rekabetçi ve Yaşanabilir Çanakkale Projesi incelenmiş ve talep edilen güdümlü proje bilgi formu ve fizibilite raporu formatı 17-21 Aralık 2018 haftasında Vakıf'a iletilmiştir.

### **Çanakkale Teknopark İnovasyon Merkezi GÜdümlü Projesi**

Çanakkale Teknopark'ın hazırlamış olduğu Güdümlü Proje Bilgi Formu incelenerek görüşler oluşturulmuştur. Proje kapsamında Teknoparkta kurulması planlanan İnovasyon merkezinin Ön Kuluçka-Kuluçka Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi ve Prototip Atölyesi olmak üzere 3 ana modülden

oluşturulması planlanmaktadır. Çanakkale Teknopark ile güdümlü proje fikri üzerine toplantı gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Toplantı zamanına kadar Çanakkale Teknopark, özellikle prototip atölyesi ile ilgili gereken ekipmanların listesinin oluşturulması ve tahmini bir maliyetlendirme çalışmasının yapılması işlerini tamamlamayı öngörmüştür.

#### **4. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler**

##### **Sosyal Kooperatifler Arama Konferansı**

Sosyal ve yarı kamusal hizmetlerin sunumu, dezavantajlı grupların çalışma hayatına entegrasyonunun sağlanması gibi toplumsal sorunlara çözümler üreten "sosyal kooperatifler" hakkında kamuoyunda farkındalık oluşturulması hedefi doğrultusunda Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü tarafından "Sosyal Kooperatifçilik Tanıtım, Eğitim, Geliştirme ve Uygulama Projesi" geliştirilmiştir.

Bu proje kapsamında, Genel Müdürlüğümüzce sosyal kooperatifçiliğin değerlendirilmesi ve işbirliği olanaklarının tartışılması amacıyla 20-21 Mart 2018 tarihlerinde Ankara Holiday Inn Otel'de "Sosyal Kooperatifler Arama Konferansı" gerçekleştirilmiştir.

##### **24. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı**

28-29 Mart 2018 tarihinde 24. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlamış, Fuar'da Bölge firmaları başta olmak üzere sektörde önde gelen firma yetkilileri görüşülmüştür.

##### **24. Enerji ve Çevre Fuarı**

2-5 Mayıs 2018 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 24. Enerji ve Çevre Fuarında Yenilenebilir Enerji ve çevre ile ilgili oturumlara katılım sağlanmıştır. Fuar esnasında Zorlu Enerji, İzmir Kalkınma Ajansı, Mimsan Grup, TÜBİTAK-MAM, İşbir Jeneratör, TUREB ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

##### **World Travel Market Fuarı**

Turizm sektörü açısından büyük önem taşıyan WTM Uluslararası Turizm Fuarı, gelecek yıla yönelik iş beklentilerinin değerlendirildiği ve sektörün gelecek dönem vizyonlarını belirleyen konferanslara ev sahipliği yapan prestijli bir etkinlik olarak kabul gören fuara katılım sağlanmıştır.

##### **COSME Programı Eğitimi**

KOSGEB'in 2-6 Nisan 2018 haftasında düzenlemiş olduğu COSME Programı Eğitimine katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nın UNDP tarafından desteklenen "Toplam Faktör Verimliliği Projesi" kapsamında 18-22 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen Değer Zinciri Analizi Eğitimine katılım sağlanmıştır.

##### **İlaç Sanayi Hakkında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

19-23 Mart 2018 haftasında Kurtsan İlaçları A.Ş. ile yerli ilaç sanayi hakkında görüşülmüştür. İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümesi yetkilileri ile yerli ilaç sanayi ve küme kapsamında gerçekleştirdikleri projeler ile alakalı olarak 2-6 Nisan 2018 haftasında görüşülmüştür. Bölgede İlaç Sanayi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş bu kapsamda Bandırma'da faaliyetlerine devam etmekte olan Kurtsan ve Etkin İlaç yetkilileri ile 9-13 Nisan 2018 haftasında toplantılar düzenlenmiştir.

22 Mayıs 2018 tarihinde Burhaniye'de Belediye bünyesinde kurulmuş olan BAÇEM yetkilileri ve Kale Naturel Firmasının sahibi Faruk Durukan ile yerli ilaç sanayi ile alakalı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bölgede ilaç sektöründe faaliyet gösteren firmalara somut ihtiyaçlarını belirlemek adına toplu mail atılmıştır.

## **Savunma Sanayi Hakkında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Savunma Sanayi'nin Bölgedeki potansiyelini tespit etmek amacıyla bu alanda faaliyet gerçekleştirme olasılığı olan firmalarla irtibata geçilmiştir. 18-22 Haziran 2018 haftasında Balıkesir OSB'de faaliyet gösteren Literatür Kimya'nın karbon fiber ile ilgili ar-ge çalışmalarındaki sürecini öğrenmek adına firma sahibi Özgür SÖNMEZ ile irtibata geçilmiş ve bu bağlamda Yalova'da faaliyet gösteren DowAKSA'nın ürünleri incelenerek satış müdürü ile görüşülmüş ve karbon fiber konusu ile alakalı detaylı bilgi alınmaya çalışılmıştır. Yılın 3. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanan madencilik-metalürji-savunma konulu toplantıyla ilgili muhataplara bilgi verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Sarayı'nda ilk kez düzenlenecek olan 1. Savunma Sanayi Zirvesi için 3-7 Aralık 2018 haftasında organizasyon ekibine bölge ile alakalı bilgilendirme notu gönderilmiş ve organizasyon ile ilgili bilgi talep edilmiştir. 12-13 Aralık 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Sarayı'nda ilk kez düzenlenen 1. Savunma Sanayi Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. 17-21 Aralık 2018 haftasında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından hazırlanan Sektörel Strateji dokümanı incelenmiştir. Savunma Sanayi Zirvesine katılım sonrasında oluşturulan faaliyet bilgi notu içerisinde TR22 Bölgesi için Savunma Sanayi ile ilgili bir yol haritası hazırlanmıştır.

Balıkesir Üniversitesi Milli Savunma ve Teknoloji Topluluğu Kurucusu Prof. Dr. İrfan Ay, Balıkesir Üniversitesi Kompozit Araştırma Eğitim Merkez Müdürü Doç. Dr. Sare Çelik ve SSB EYDEP Program Yöneticisi Özden Özben ile 24-28 Aralık 2018 haftasında bölgenin savunma sanayi potansiyeli ile ilgili görüşülmüş ve randevu talebinde bulunulmuştur. Savunma Sanayi ile ilgili belirlenen firmalara bölgenin potansiyelini anlatan bilgi notu e-posta ile gönderilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihinde Balıkesir Üniversitesi Kompozit Araştırma ve Eğitim Simülasyon Uygulama Merkezi Müdürü Doç. Dr. Sare Çelik ve BAUN Milli Savunma ve Teknoloji Topluluğu Kurucusu Prof. Dr. İrfan Ay'dan randevu alınarak toplantı organizasyonu ayarlanmıştır.

## **"Yarını İnşa Et" Projesi Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

Balıkesir ve Çanakkale İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) işbirliğinde hayata geçirilen "Yarını İnşa Et" programının eğitimleri 8-9 Eylül 2018 tarihinde Balıkesir'de GMKA binasında Çanakkale'de ise Turgut Reis Ortaokulunda gerçekleştirilmiştir. Çanakkale'de 30 öğretmen uygulamalı elektronik ve programlama eğitimi almıştır.

Eğitim sonunda tüm öğretmenlere katılım sertifikası verilmiştir. Eğitim almış olan her öğretmen gönüllü öğrencilerden oluşan takımları ile Sağlık, Çevre ve Enerji, Akıllı Şehirler konularında projeler üretmişlerdir. 15 Aralık tarihinde tamamlanan çalışmalar neticesinde oluşturulan prototipler değerlendirilerek puanlanmıştır. Değerlendirmeler neticesinde seçilen projelerin ödüllendirilmesi ve projelerin sergilenebilmesi adına Ajansımız tarafından geniş katılımlı bir Proje Pazarı etkinliği düzenlenecektir.

## **Yaratıcı Endüstrilerin Gelişiminde Yerel Yaratıcı Ağların Rolü Toplantısı**

26 Mart 2018 tarihinde İTÜ Şehir Bölge Planlama Bölümü Akademisyenleri tarafından düzenlenen, Yaratıcı Endüstrilerin Gelişiminde Yerel Yaratıcı Ağların Rolü konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

## **TUREB ve Avusturya Heyeti ile Toplantı**

Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği ve Avusturya'dan Gelen Heyet ile Balıkesir Üniversitesinde 19-23 Mart 2018 haftasında gerçekleştirilen toplantıda gelen heyetin Türkiye'de kurmak istediği eğitim merkezi ile ilgili bilgi alınmış ve Ajansımızın faydalanıcısı olduğu Yenilenebilir Gençlik Enerjisi Operasyon Programı

ve 2017 yılında tamamlanan Gençlik Enerjisi Rüzgar Enerjisiyle Buluşuyor projesinin sunumları gerçekleştirilmiştir.

### **Akıllı Yeşil Enerji Köyü Bilgilendirme Toplantısı**

Tübitak Enerji Enstitüsü'nde düzenlenen Akıllı Yeşil Enerji Köyü Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

### **Yaratıcı Teknolojiler Atölyesi Ziyareti**

Ayvalık Belediyesi ve Sabancı Üniversitesi işbirliği ile Ayvalık Küçükköy'de gençlere tasarım, yazılım ve modelleme eğitimi verilecek Yaratıcı Teknolojiler Atölyesi hakkında detaylı bilgi almak amacıyla 26-30 Mart 2018 haftasında ziyaret düzenlenmiştir.

### **2018 Yılı Güdümlü Proje Önerileri ve Truva Faaliyetleri Toplantısı**

Çanakkale Vali Yardımcısı Turan Yılmaz, İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Ajans yetkililerinin katılımıyla, Çanakkale İl Özel İdaresi Toplantı Salonu'nda 3 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda Çanakkale ili 2018 yılı Güdümlü Projesi ile Truva 2018 faaliyetlerine Ajansımızın gerçekleştireceği katkılar üzerinde görüşülmüştür.

### **Bandırma Ticaret Borsası Ziyareti**

Bandırma Ticaret Borsası Genel Sekreteri ile 9-13 Nisan 2018 haftasında Bandırma için öne çıkan plan ve projeler ile alakalı görüşülmüştür.

### **Çiftçi Eğitim Merkezi Projesi Toplantısı**

27 Nisan 2018 tarihinde Balıkesir Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi yetkilileri ile Veterinerlik Fakültesi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından kurulması planlanan Çiftçi Eğitim Merkezi hakkında Ajansta toplantı gerçekleştirilmiştir. 4 Mayıs 2018 tarihinde proje fikrini detaylı görüşmek üzere Balıkesir Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi ziyaret edilmiştir.

### **Erasmus+ Programı Toplantısı**

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı ev sahipliğinde, Ulusal Ajans, Kalkınma Bakanlığı AB Ekonomik ve Sosyal Uyum Dairesi Başkanlığı ve Kalkınma Ajansları yetkililerinin katılımıyla 14 Mayıs 2018 tarihinde Ankara'da Erasmus+ Programı toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Ulusal Ajans ve Kalkınma Ajansları arasındaki işbirliği imkânları ve yürütülebilecek ortak çalışmalar değerlendirilmiştir.

### **2019 yılı Çalışma Programı Toplantısı**

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Uzmanları ile 26-30 Kasım 2018 haftasında Ankara'da 2019 yılı Çalışma Programı faaliyetleri ve güdümlü proje alternatifleri değerlendirilmiştir.

## **Program Yönetim Birimi (PYB)**

### **1. Mali Destek Programları**

2018 Mesleki Eğitim Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeler yapılmış olup başvurusu yapılan 82 projenin ön inceleme süreçleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 8 proje ön inceleme sürecinde elenmiştir. Bağımsız Değerlendirici süreci başlatılmış olup ön inceleme sürecine geçen 74 projenin değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2018 MEGMDP kapsamında başarılı bulunan 23 adet projenin ön izleme süreçleri tamamlanarak gerekli raporlamalar yapılmıştır.



2018 yılı Mali Destek Programı kapsamında kar amacı gütmeyen 34 kurum ve kuruluşla sözleşme imzalanmıştır.

2018 Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi-2 Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeler yapılmış olup başvurusu yapılan 53 projenin ön inceleme süreçleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 10 proje ön inceleme sürecinde elenmiştir. Bağımsız Değerlendirici süreci başlatılmış olup ön inceleme sürecine geçen 43 projenin değerlendirmeleri tamamlanmıştır.

2018 Turizmin Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeler yapılmış olup başvurusu yapılan 27 projenin ön inceleme süreçleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 3 proje ön inceleme sürecinde elenmiştir. Bağımsız Değerlendirici süreci başlatılmış olup ön inceleme sürecine geçen 24 projenin değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2018 TKÖAMDP kapsamında başarılı bulunan 24 adet projenin ön izleme süreçleri tamamlanarak gerekli raporlamalar yapılmıştır.

2018 Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeler yapılmış olup başvurusu yapılan 38 projenin ön inceleme süreçleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 1 proje ön inceleme sürecinde elenmiştir. Bağımsız Değerlendirici süreci başlatılmış olup ön inceleme sürecine geçen 37 projenin değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2018 TGMDP kapsamında başarılı bulunan 9 adet projenin ön izleme süreçleri tamamlanarak gerekli raporlamalar yapılmıştır.

2018 MDP sonuçları kapsamında başarılı olan ve olamayan toplam 197 kuruma bilgilendirme yazıları gönderilmiştir.

## **2. Teknik Destek Programları**

2018 yılı Teknik Destek Programı 1.000.000 bütçe ile başvuruya açılmıştır. Bu kapsamda başvuru dönemleri itibariyle gelen faaliyet teklifleri değerlendirilmiş olup destek almaya hak kazanan kurumlar ile sözleşme imzalanmış ve faaliyetler yürütülmüştür. 2018 Teknik Destek Programı kapsamında 74 adet faaliyet teklifi Ajansa sunulmuş olup bunlardan 36 tanesi başarılı bulunmuştur. Hizmet satın alımları devam etmekte olup tamamlanan faaliyetler için toplam 373.171,15 TL harcama yapılmıştır.

## **3. Fizibilite Desteği**

2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı ile ilgili rehber çalışmaları tamamlanmış ve 2 Mayıs 2018 itibariyle 1.000.000 bütçeli olmak üzere çağrıya çıkmıştır.

2018 Fizibilite Desteği Programı kapsamında ön incelemeler yapılmış olup başvurusu yapılan 9 projenin ön inceleme süreçleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 2 proje ön inceleme sürecinde elenmiştir. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında kar amacı gütmeyen 4 kurum ve kuruluşla sözleşme imzalanmıştır.

## **4. GÜDÜMLÜ Proje Desteği**

2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile ilgili çalışmalar tamamlanmış olup birim içi değerlendirmeler sonrasında 19 Ekim 2018 itibariyle yeni program başvuruya açılmıştır. 2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında başvurusu yapılan projenin ön inceleme ve değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

## **5. Ajans Destekleri ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri**

Ajans destekleri hakkında bilgi almak amacıyla, potansiyel başvuru sahipleri tarafından gerçekleştirilen Ajans ziyaretleri kapsamında bilgilendirmeler yapılmış; telefon/ e-posta yoluyla bilgi talebinde bulunan kişilerin sorularına cevap verilmiş; kurum ve kuruluşlar tarafından gönderilen destekler hakkında bilgi talep eden yazılar yanıtlanmıştır.

2018 Yılı için çıkılan Mali Destek Programları kapsamında eş zamanlı olarak Balıkesir ve Çanakkale’de bilgilendirme faaliyetlerimiz yürütülmüş olup her hafta düzenli olarak Çanakkale ziyaret edilerek teknik yardım faaliyetlerimiz gerçekleştirilmiştir. İlan edilen hibe programları kapsamında her hedef grup özelinde Balıkesir ve Çanakkale’de 1’er adet genel; 3’er adet ayrı Bilgilendirme Toplantısı ve sonrasında 1’er adet Eğitim Toplantısı düzenlenmiştir.

02.10.2018 tarihinde Çanakkale’de, 03.10.2018 tarihinde Balıkesir’de genel bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, eş zamanlı olarak daha detay bilgileri içeren ve eşzamanlı olarak yürütülen toplantılar ise 8, 10 ve 12 Ekim 2018 tarihlerinde Balıkesir ve Çanakkale’de gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönem içerisinde Ajansımız tarafından gerçekleştirilen Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Eylem Planı Çalıştayı içerisinde gerçekleştirilen genel bilgilendirme toplantılarında PYB Başkanı tarafından katılımcılara mali destek programları için ayrılan toplam bütçe, azami proje süreleri, mali destek almaya ilişkin özel düzenlemeler ile program bazlı bilgilendirme toplantıları ile proje yazma eğitimlerinin tarihleri ve yerleri konusunda genel bilgiler verilmiştir.

Program bazlı bilgilendirme toplantılarında ise PYB çalışanlarınca her bir program özelinde her bir mali destek programının tanıtımı yapılmıştır. Sunumlarda programın genel amacı, öncelikleri, örnek projeler, destek tutarları, uygunluk kriterleri hakkında detaylı bilgiler aktarılmıştır. Her program özelinde ilgili potansiyel başvuru sahiplerinin olması bilgilendirme toplantılarını bir nevi grup toplantısı havasına büründürmüştür. Ayrıca sorulan sorulara verilen cevaplardan diğer katılımcıların istifade etmesine de imkan sağlanmıştır.

Bilgilendirme toplantılarına Balıkesir’de 217, Çanakkale’de 268 olmak üzere toplam 485 kişi katılım sağlamıştır. Genel bilgilendirme toplantısının başka bir çalıştay içinde gerçekleştiği göz önünde bulundurularak program özel bilgilendirme toplantıları dikkate alınacak olursa Balıkesir’de 95, Çanakkale’de 109 olmak üzere toplam 204 kişi katılım sağlamıştır.

Bu kapsamda telefon yolu ile 4035 kişiye, E-posta yolu ile 426 kişiye, yüz yüze görüşme yöntemi ile de 1808 kişiye Ajans Destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

## **6. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler**

Bu kapsamda katılım sağlanan herhangi bir etkinlik, organizasyon vb. bulunmamaktadır.

## **İzleme Ve Değerlendirme Birimi (İDB)**

### **1. Proje İzlemelerine Yönelik Faaliyetler**

#### **Teknik Destek**

2018 yılı Teknik Destek Programı çerçevesinde sözleşme imzalanan projeler birimize iletilmiştir. Projelerin teknik şartnameleri yararlanıcıların talepleri dikkate alınarak oluşturulmuş ve satınalma süreçlerinin yürütülmesi için Kurumsal Yönetim Birimine Satınalma Talebi ekinde gönderilmiştir. Satın alma sürecinin tamamlanmasıyla birlikte, eğitim veya danışmanlık hizmetini gerçekleştirecek firmaların bilgileri ve eğitim sonrası hazırlanması gereken dokümanlarla ilgili gerekli bilgiler yararlanıcılarla paylaşılmıştır. Teknik destek izlemeleri yararlanıcılarla düzenli irtibat sağlanarak gerçekleştirilmiştir.

#### **Güdümlü Proje Desteği**

Çanakkale Valiliği’nin yürütmüş olduğu Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Çanakkale İl Özel İdaresi, Lapseki Kaymakamlığı, Çanakkale Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü Lapseki Belediyesi, Çardak Belediyesi ve Güney Marmara Gıda Kümesi Derneği’nin proje ortağı olduğu Çardak Ticaret Merkezi Güdümlü Projesi sözleşmesi Mayıs ayında imzalanmıştır. Projenin sözleşmede imzalanan şekliyle

yürütülmesini teminen ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, buna müteakip Ajansımız payına düşen ön ödeme tutarı proje hesabına aktarılmıştır. Proje paydaşlarına projenin amaçları, uygulama süreçleri, planlanan faaliyetler ve faaliyet ilerlemeleri hakkında bilgilendirmenin yapıldığı bir toplantı organize edilmiştir.

### **Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

Program kapsamında 34 adet proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmelerinin imzalanmasının ardından tüm projelere İlk İzleme Ziyareti gerçekleştirilmiştir. Buna müteakip destek sözleşmelerinde belirlenen ön ödeme miktarları proje hesaplarına aktarılmıştır. Amacı, uzman desteği ile yararlanıcıların projelerini yürütmesine rehberlik etmenin yanı sıra uygulamaları yerinde görmek, tedarik edilen materyalleri incelemek, görünürlük unsurlarını takip etmek olan Düzenli İzleme Ziyaretleri sayısı Program için 68 adet olarak belirlenmiş olup bunların 21'i gerçekleştirilmiştir.

Uygulama sürecinde Ajans uzmanları yararlanıcılarla tüm iletişim olanakları vasıtasıyla temas halindedir. Yararlanıcı ile temas konusu mevzuatta ayrıca şekillendirilmiş olup bu kapsamda 160 adet temas gerçekleştirilmiştir.

### **Fizibilite Desteği**

Program kapsamında 4 adet fizibilite desteği için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmelerinin imzalanmasının ardından tüm projelere İlk İzleme Ziyareti gerçekleştirilmiştir. Buna müteakip destek sözleşmelerinde belirlenen ön ödeme miktarları proje hesaplarına aktarılmıştır.

## **2. Raporlamalar**

Ajansın İzleme ve Değerlendirme Birimi sözleşmeye bağlanan tüm projelerin izleme süreçlerinde bir takım raporlar düzenler veya düzenletir. İlan edilen her bir program kapsamında izlemesi gerçekleştirilen projeler için gerçekleşen söz konusu raporlamaların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

### **İzleme Ziyaretleri Raporları**

Çardak Ticaret Merkezi güdümlü projesi, Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ve Fizibilite Desteği kapsamında sözleşme imzalanan projelere ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, projelerin riskleri değerlendirilmiş ve izleme ziyareti raporu oluşturulmuştur. Riskli olmadığı değerlendirilen projelerin ön ödeme tutarları yararlanıcının hesabına aktarılmıştır. İlk İzleme ziyaretlerinde izleme ziyaretleri planı yararlanıcılarla mutabakat halinde hazırlanmış ve raporlanmıştır.

### **Ara ve Nihai Raporlar**

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Yararlanıcılardan 27 adet Ara Rapor alınmış ve İzleme uzmanlarınca gerekli kontroller yapılmıştır. Kontroller neticesinde uygun olan ve uygun olmayan maliyetler belirlenmiş, akabinde hakediş usulüne uygun olarak ara ödemeler gerçekleştirilmiştir.

### **Programa İlerleme Raporları**

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında projeler haziran ayı içerisinde imzalanmış olup Temmuz-Ağustos-Eylül aylarını içeren 1. Program ilerleme raporu ve Ekim-Kasım-Aralık aylarını içeren 2. Program İlerleme Raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulunun görüşlerine sunulmuştur.

### 3. Desteklenen Projelere İlişkin Mali Bilgiler

Mali Destek Programı kapsamında 2018 yılında süreçleri yürütülen programlara ilişkin sözleşme bilgileri ve bütçeleri tabloda gösterilmiştir. Programların toplam destek miktarı 19.867.960,00 TL olup eşfinansman miktarı 3.991.834,26 TL'dir ve bu programlarla toplamda 23,859.794,26 TL kaynak harekete geçirilmiştir.

PROGRAM ADI	AJANS DESTEĞİ	EŞ FİNANSMAN	HAREKETE GEÇİRİLEN TUTAR
<b>Güdümlü Proje Desteği</b>	4.900.000	1.633.333,34	6.533.333,34
<b>Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı</b>	14.967.960,00	2.358.500,92	17.326.460,92
<b>TOPLAM</b>	19.867.960,00	3.991.834,26	23,859.794,26

#### Erken Uyarı ve Usulsüzlük Raporları

Yürütülmekte olan projenin veya sözleşmenin değiştirilmesini veya feshini gerektirmeyen; ancak projenin daha sağlıklı ilerleyebilmesi için düzeltilmesi gereken durumlarda Ajans tarafından erken uyarı raporu düzenlenebilmektedir. Program kapsamında projelerle ilgili olumsuz/yasal olmayan süreçleri gösteren bir durum tespit edilmemiş ancak ilerlemedeki gecikmeler sebebiyle 1 adet Erken Uyarı Raporu düzenlenmiştir. Raporlanma döneminde herhangi bir Usulsüzlük Raporu düzenlenmemiştir.

#### 4. Proje Denetim Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi Denetim Yönergesi uyarınca, denetimi gerçekleştirilecek projelerin seçilebilmesi için objektif kriter seti belirlenmiştir. Bu kapsamda 2015 yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP ve 2015 yılı İktisadi Kalkınma MDP programları için denetlenecek projelerin seçimi doğrultusunda çalışmalar yapılmıştır.

#### 5. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler

2018 yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı çerçevesinde 04.07.2018 tarihinde Balıkesir'de; 05.07.2018 tarihinde Çanakkale'de olmak üzere başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimleri organize edilmiştir.

KUDAKA tarafından 8-9 Şubat tarihinde Erzurum'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe Paylaşım toplantısına birim personellerinden biri tarafından katılım sağlanmış ve gerçekleştirilen Etki ve Değerlendirme Çalışmaları hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Lapseki Kaymakamlığında gerçekleştirilen Akıllı Şehirler Vizyoner Liderlik Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

## **Çanakkale Yatırım Destek Ofisi (ÇYDO)**

### **1. Yatırım Teşvikleri ile İlgili Yapılan Çalışmalar**

Teşvik uygulamaları kapsamında yürütülen yatırım tamamlama ve ekspertiz işlemleri ile ilgili olarak; Ekonomi Bakanlığı tarafından tamamlama vizesi işlemleri için Ajansımızın görevlendirildiği 4 firmanın tamamlama vizesi işlemleri yürütülmüş, gerekli belgeler hazırlanarak ilgili Bakanlığa iletilmiştir. Söz konusu çalışmalar neticesinde tamamlama vizesi işlemlerine 2017 yılında başlanan ancak süreci 2018 yılına sarkan iki adet yatırım ile tamamlama vizesi işlemlerine 2018 yılında başlanan farklı iki adet yatırımın teşvik belgesi kapatılmıştır.

Teşvik uygulamalarına yönelik bir diğer faaliyet Çanakkale ilinde gerçekleştirilmekte olan yatırımların gerçekleşme durumu hakkında bilgi sahibi olunması amacıyla yürütülen çalışma olmuş, bu kapsamda 2018 yılının ilk altı aylık döneminde 131, ikinci altı aylık döneminde ise 167 adet yatırım için yatırım takip formu talebinde bulunulmuştur.

Yukarıda bahsi geçen söz konusu çalışmalar ile birlikte teşvik sistemi ile ilgili bilgi talep eden yatırımcılara; yatırım konuları ve yatırım tutarlarına göre faydalanacakları teşvik unsurları ve yaklaşık destek tutarları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

### **2. Yatırımcıları Bilgilendirme ve Yönlendirme Faaliyetleri**

Gerek Ajansa çeşitli iletişim kanallarıyla (telefon, e-posta vb.) ulaşarak gerekse Ajansı ziyaret ederek bilgi talebinde bulunan yatırımcılara yatırım konuları ve yatırım tutarlarına göre faydalanabilecekleri teşvik unsurları ve Ajans dışındaki kurum/kuruluşlarca sağlanan destekler hakkında 222 adet bilgilendirme yapılmıştır.

Yapılan bir diğer bilgilendirme ve yönlendirme faaliyeti Ajans tarafından ilan edilen mali destek programları hakkında olmuş bu kapsamda toplam 258 bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.

Yukarıda bahsi geçen bilgilendirme çalışmalarının yanı sıra 16 Şubat 2018 tarihinde yerel bir radyo kanalında gerçekleştirilen söyleşi aracılığıyla Ajans ve Ajans destekleri hakkında bilgi paylaşımı yapılmıştır.

İl genelinde devlet destekleri ve teşvik unsurları hakkında farkındalığın artırılması amacıyla üniversite, ticaret ve sanayi odaları gibi paydaşlar ziyaret edilerek bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür.

Yatırımcıların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) gibi farklı kurum/kuruluşlar ile işbirliği içinde yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve yönlendirme çalışmaları da ayrıca yürütülmüştür. Bu kapsamda TYDTA ile işbirliği içinde hayvancılık, tohum üretimi, yazılım gibi alanlarda yatırım yapmayı planlayan potansiyel yatırımcılara yönelik gerek yatırım alanı tespitine yönelik çalışmalar gerekse yatırıma yönelik il genelinde sağlanabilecek destek unsurları gibi konularda bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

TİKA'dan gelen bir işbirliği talebi kapsamında ülkemiz genelinde alanında başat olma özelliğine sahip yatırımlardan bir tanesi olan ve hâlihazırda Çanakkale'de faaliyetlerini sürdüren bir yatırımcı ile görüşülmüştür. Gerçekleştirilen görüşme kapsamında tesis kurulum süreci, yatırım alanı büyüklüğü, makine teçhizat altyapısı, hammadde temini gibi konularda bilgi temin edilerek hazırlanan bilgi notu TİKA'ya iletilmiştir.

### 3. Yatırım Takip İşlemleri

Çanakkale Yatırım Destek Ofisine yatırım konusunun tamamı veya bir bölümünün izin ve ruhsat işlemlerinin takibinin yapılması, yatırıma uygun arazi bulunması veya yatırım süreçleri ile ilgili farklı konularda bilgi almak amacıyla başvuran yatırımcılara yönelik çeşitli destek çalışmaları yürütülmüş olup bu çalışmalara ilişkin detaylar aşağıda belirtilmektedir.

#### Akyıldız Enerji Limited Şirketi

Alman kökenli firma tarafından Lapseki'de yapılması planlanan rüzgar enerjisi yatırımının izin ruhsat işlemleri konusunda yaşadığı sorunların çözümüne yönelik; Çanakkale İl Özel İdaresi nezdinde girişimlerde bulunulması, teşvik mevzuatı konusunda bilgilendirilmesi, bağlantı anlaşması süre uzatımı talebi konusunda Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş. (UEDAŞ) Çanakkale İşletme Müdürlüğü, UEDAŞ Genel Müdürlüğü ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile görüşmeler yapılması ve yabancı kökenli bir yatırım olması sebebiyle bahsi geçen firmanın yatırım sürecinde karşılaştığı sorunlar konusunda TYDTA'ya bilgi verilmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca rüzgâr enerjisi potansiyeli yüksek olan ilimizde söz konusu yatırımcı ile ilde bulunan çeşitli kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği tesis edilmesi amacıyla bazı girişimlerde bulunulmuştur.

#### Şekil 1 - Akyıldız Enerji Ltd. Şti. Temsilcisi ile Gerçekleştirilen Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Ziyareti



#### Cathia International GmbH & Co. KG

Bayramiç'te ihracata yönelik olarak pavlonya ağacı yetiştiriciliği alanında yatırım yapmayı planlayan Alman kökenli firmaya söz konusu yatırımını yapmak istediği arazinin özellikleri konusunda ve bahsi geçen arazinin devri kapsamındaki süreçlere ilişkin bilgilendirme desteği sağlanmıştır.

#### HNK Engineering Firması (HK E&C)

1915 Çanakkale Köprüsü'nün yapımında kullanılacak çeliklerin imalatı konusunda yatırım yapmayı planlayan Japon Tokyo Rope Grubu ile başlayan süreç, firmanın Türkiye'deki işlemlerini yürüten HNK Engineering ile devam etmiş; yatırım yeri, ithalat işlemleri, şirket kurulumu, yabancı işçi çalıştırılması, istihdam, elektrik ve su temini gibi konularda bilgilendirme ve yönlendirme desteği sağlanmıştır. Bu kapsamda Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Çanakkale Liman İşletmesi San. Tic. A.Ş., Kepez Belediyesi, Lapseki Kaymakamlığı, Çanakkale Organize Sanayi Bölgesi, Biga Organize Sanayi Bölgesi, Biga Ticaret ve Sanayi Odası, İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım A.Ş., Çanakkale Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik Kurumu Çanakkale İl Müdürlüğü, Mülga Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı gibi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerek yatırımcının bahsi geçen kurum ve

kuruluşlar ile birebir görüştürülmesi gerekse söz konusu kurum ve kuruluşlar ile irtibata geçilerek yatırımcıya bilgi aktarılması yönünde çalışmalar yürütülmüştür.

### **Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation**

1915 Çanakkale Köprüsü yapımı kapsamında kullanılmak üzere çelik levha ithalatı yapmak isteyen firmaya yatırımı kapsamında yararlanabileceği teşvik unsurları, çelik levha gümrük vergisi oranları, ithalata konu olan malzemenin GTİP numarası, ithalatın gerçekleştirilebileceği limanların durumu ve liman işlemleri gibi çeşitli konularda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca söz konusu firma temsilcileri tarafından nisan ayında Çanakkale'ye yapılan ziyaret kapsamında Çanakkale Gümrük Müdürlüğü ve Çanakkale Liman İşletmesi San. Tic. A.Ş ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

### **Tekin Tekinalp**

Gökçeada'da sağlık malzemeleri alanında yatırım yapmayı planlayan yatırımcının yatırım yeri temini konusunda yaşadığı sorunların çözümüne katkı sağlamak amacıyla; arazi tahsisi konusunda Milli Emlak Müdürlüğü ile temas kurulmuş, Çanakkale Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile toplantılar düzenlenmiş, alternatif yatırım yeri konusunda araştırma yapılmış ve Çanakkale'deki çeşitli kurum ve kuruluşlar ziyaret edilerek yatırımcının söz konusu yatırıma ilişkin süreçlerde karşılaşılabileceği bürokratik işlemler konusunda bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yatırımın stratejik yatırım kapsamına alınması amacıyla çeşitli girişimlerde bulunulmuştur.

### **Emin Holding Biyogaz Yatırımı**

Çanakkale'de biyogaz yatırımı yapmayı planlayan firmaya atık temini konusunda bilgi sağlanması amacıyla büyük ölçekli hayvancılık yatırımlarına yönelik ziyaretler gerçekleştirilmiş ve yatırımcı ile ilde bulunan çeşitli büyükbaş hayvan çiftliği sahiplerinin bir araya getirildiği bir toplantı organize edilmiştir. Bununla beraber söz konusu yatırımcıya; yatırım teşvik mevzuatı, UEDAŞ ile yapılacak elektrik bağlantısı anlaşması, uygun yatırım yeri bulunması ve uygun yatırım yerinin Troya Tarihi Milli Parkı sınırlarına yakın bir yerde olması durumunda karşılaşılabilecek hususlar konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Planlanan biyogaz yatırımının Ezine Gıda İhtisas OSB'de gerçekleştirilmesi hususunda ne tür mevzuat gereklilikleri ile karşı karşıya kalınabileceği konusunda da ayrıca bilgi aktarılmıştır.

**Şekil 2 - Yatırımcı Görüşmesi**



### **Kar Plastik Bakalit Sanayi ve Tic. A.Ş.**

Otomotiv yan sanayii alanında ihracata yönelik yatırım yapmayı planlayan firmaya uygun yatırım yeri bulunması kapsamında Biga OSB, Biga Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilmiş ayrıca bahsi geçen yatırıma ilişkin izin ruhsat süreçleri, OSB arazi tahsisleri, teşvik mevzuatı ve Eximbank Kredileri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

## Futura Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Çanakkale’de suffolk cinsi damızlık koyun yetiştiriciliği konusunda 7 Milyon TL’lik yatırım yapmayı planlayan Alman kökenli firmaya yatırıma uygun arazi bulunması amacıyla il genelinde çeşitli kurumlar ile görüşmeler yapılarak bilgilendirme yapılmış, yatırıma ilişkin iş ve işlemlerin hızlandırılması amacıyla Çanakkale Valiliği koordinasyonunda toplantı organize edilmiş ve yatırımcının olası yatırım yeri olarak değerlendirdiği bir hazine arazisinin devri konusunda Milli Emlak Müdürlüğü’ne yaptığı başvuru sürecinde destek sağlanmıştır.

## Therm Medikal

Gökçeada ilçesinde tıbbi aromatik bitki üretimi yapmayı planlayan firmaya arazi temini, teşvik belgesi alımı ve hazine arazisi tahsisi gibi konularda bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.

## 4. Yatırım Ortamının Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler

Bir önceki yıl çalışmalarına başlanan Tarım ve Hayvancılık, Turizm, Sanayi, Enerji ve Lojistik sektörlerine ilişkin yatırım rehberlerine yönelik içerik hazırlama süreci tamamlanmış, söz konusu rehberler ile birlikte Çanakkale’de yatırım yapmak için 101 nedenin belirtildiği doküman içeriği de ayrıca oluşturulmuştur. Bahsi geçen tanıtım materyallerine yönelik çeviri ve baskı işleri 2018 yılının ilk aylarında tamamlanmış, ilin iş ve yatırım ortamının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması ve ihtiyaç duyulabilecek bilgilere ulaşılması amacıyla söz konusu tanıtım materyalleri yatırımcıların kullanımına sunulmuştur.

Şekil 3 - Çanakkale Yatırım Rehberleri



Yatırım ortamının tanıtılmasına amacıyla gerçekleştirilen bir diğer çalışma "investincanakkale" sitesi ile ilgili olmuş bu kapsamda Çanakkale'nin iş ve yatırım ortamının tanıtılması amacıyla oluşturulmuş olan [www.investincanakkale.com](http://www.investincanakkale.com) sitesine yönelik içerik zenginleştirme çalışmaları yürütülmüş, sitenin farklı bir dilde yayın yapmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2018 yılında yatırım ortamının tanıtılması amacıyla gerçekleştirilen bir diğer çalışma; belirlenen temalar özelinde çekimine başlanmış olan tanıtım videolarıdır. Söz konusu çalışmanın dışında Çanakkale ilinin tanıtılması amacıyla [www.canakkale.com.tr](http://www.canakkale.com.tr) sitesine yönelik tasarım çalışmalarına başlanmış, yazılım altyapısı tamamlanan web sitesi için içerik oluşturma çalışmaları yürütülmüştür.

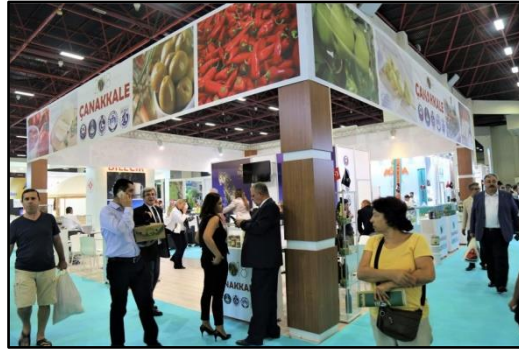
Emitt Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi, 24-28 Ekim 2018 tarihleri arasında gerçekleşen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı ve 6-8 Aralık 2018 tarihleri arasında gerçekleşen Travel Turkey İzmir Turizm Fuarı gibi fuarlara katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuar katılımları aracılığıyla ilin iş ve yatırım ortamının tanıtılmasına katkı sağlanması hedeflenmiştir.



**Şekil 4 - Çin Uluslararası Sağlık & Medikal Turizm Derneği Başkanı Dr. Jia Xiao Fang' u Stant Ziyareti**



**Şekil 5 - YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı**



2018 yılı Troya Örenyeri'nin UNESCO Dünya Kültür Miras Listesi'ne alınmasının 20. yılı münasebetiyle Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Troya Yılı olarak ilan edilmiş; Troya antik kentinin profesyonel bir destinasyon yönetimi anlayışı ile geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası ölçekte daha büyük bir çekim merkezi hâline getirilmesine yönelik faaliyetler Ajansın Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında ele alınmıştır.

Bu kapsamda 2018 yılında yürütülen çalışmalardan bir tanesi Troya Yılı süresince yürütülecek faaliyetlerin tespiti, planlaması, icrası ve Bakanlıklar ile gerekli koordinasyonun sağlanması amacıyla Çanakkale Valiliği bünyesinde oluşturulan İcra Komitesi toplantılarına katılım olmuştur.

**Şekil 6 - Troya Yılı İcra Komitesi Toplantısı**



10 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2018 Troya Yılı Lansman Toplantısı ile start alan tanıtım atağı 25-28 Ocak 2018 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen EMITT Fuarı ile hız kazanmıştır. Çanakkale Valiliği'nin koordinasyonunda ve yerel paydaşların katkıları ile katılım sağlanan fuarda 2018 Troya Yılı temalı Çanakkale standı ve özellikle fuar girişine yerleştirilen

Truva Atı maketi büyük ilgi görmüş, Çanakkale standı bölge tanıtımını yansıtan en iyi stant ödülüne layık görülmüştür.

**Şekil 7 - EMITT Fuarı**



Dünyanın önemli turizm buluşmaları olarak kabul edilen ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarı, Arabian Travel Market Fuarı gibi fuarlarda kullanılması amacıyla daha önce Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış tanıtım materyalleri Almanca ve Arapça dillerine çevrilmiş, söz konusu tanıtım materyalleri aracılığı ile 2018 Troya Yılı ve Çanakkale'nin uluslararası düzeyde tanıtımı yapılmıştır. 2018 yılı süresince zaman zaman tanıtım materyallerinin hazırlanması ve çoğaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, gerek ulusal gerekse uluslararası organizasyonlar kapsamında söz konusu materyallerden faydalanılmıştır.

10-14 Ekim 2018 tarihleri arasında Almanya'nın Frankfurt şehrinde gerçekleştirilen Frankfurt Kitap Fuarı, 2018 Troya Yılı ve Çanakkale'nin uluslararası düzeyde tanıtımı açısından değerlendirilen bir diğer fırsat olmuştur. Ajansın katkıları ile söz konusu etkinlik kapsamında Troya Antik Kenti Kazı Başkanı Prof. Dr. Rüstem Aslan tarafından Troya konulu sunum, ünlü tarihçi Prof. Dr. İlber Ortaylı tarafından ise Troya konulu söyleşi gerçekleştirilmiştir.

**Şekil 8 - Frankfurt Kitap Fuarı**



2018 Troya Yılı kapsamında katılım sağlanan uluslararası organizasyonların yanı sıra Ajansın katkılarıyla Çanakkale'de gerçekleştirilen birçok etkinlik Troya Antik Kenti özelinde Çanakkale ilinin tanıtımına katkı sağlamıştır. 31 Mart-8 Nisan 2018 tarihleri arasında birçok Türk ve Güney Koreli yazarın katılım sağladığı Troyazar Uluslararası Homeros Edebiyat Festivali Ajansın katkılarıyla gerçekleştirilen söz konusu etkinliklerden bir tanesi olmuştur. Ajansın katkılarıyla gerçekleştirilen bir diğer etkinlik Çanakkale Valiliği himayesinde, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ev sahipliğinde Nisan ayında gerçekleştirilen 1. Proje Pazarı'dır.

### Şekil 9 - Proje Pazarı



### Şekil 10 - Troyazar Uluslararası Homeros Edebiyat Festivali



2018 Troya Yılı sadece büyüklere yönelik değil aynı zamanda çocuklara yönelik tanıtım faaliyetlerinin de gerçekleştirildiği bir yıl olmuş ve bu kapsamda Çanakkale, dünyanın 17 farklı ülkesi ve Türkiye'nin farklı illerinden gelen yüzlerce çocuğun bulunduğu Uluslararası Troya Çocuk Halk Dansları Festivali'ne ev sahipliği yapmıştır. Söz konusu etkinlik için Ajansın katkılarıyla hazırlanan tanıtım materyalleri, Troya Antik Kenti ve Çanakkale'nin bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlamıştır.

Troya kenti için verilen mücadeleyi anlatan İlyada Destanı'nın görme engelli ozanı Homeros anısına ilki düzenlenen 1. Troya Dünya Görme Engelliler Homeros Okumaları, Ajansın ve ilgili diğer paydaşların katkıları ile Ağustos ayı içinde gerçekleştirilmiş, organizasyona ulusal ve uluslararası düzeyde yoğun katılım olmuştur.

Sportif organizasyonlar, 2018 Troya Yılı kapsamında tanıtım amacıyla ele alınan etkinlikler arasında yer almış, bu kapsamda 09-14 Ekim 2018 tarihleri arasında gerçekleştirilen ve teması Troya olan Cumhurbaşkanlığı Türkiye Bisiklet Turu etkinliğine Ajansın katkılarıyla katılım sağlanarak organizasyon süresince 2018 Troya Yılı ve Troya Antik kenti özelinde Çanakkale'nin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Gelibolu Maratonu, 2018 Troya Yılı etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen bir diğer sportif faaliyet olmuş Ajansımız söz konusu organizasyonların gerçekleştirilmesine katkı sunan paydaşlar arasında yerini almıştır.

### **Hindistan'dan Gelen Gazeteci Heyeti**

2018 Troya Yılı tanıtım etkinleri kapsamında Temmuz ayında Hindistan'dan gelen ve katılımcılar arasında gazetecilerin yer aldığı heyet, Ajansın da aralarında bulunduğu yerel paydaşların katkıları ile Çanakkale ilinde ağırlanarak ilin uluslararası düzeyde tanıtımına katkı sağlamıştır.



### **Dijital İçerik Üreticileri Organizasyonu**

Yeni nesil destinasyon pazarlama metotları arasında son yıllarda ön plana çıkan dijital ortamlar aracılığıyla gerçekleştirilen tanıtım çalışmaları, 2018 Troya Yılı etkinlikleri kapsamında tercih edilen tanıtım araçlarından biri olmuştur. Bu kapsamda Çin, Avustralya, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, İran, Hindistan ve İtalya gibi ülkeler özelinde başta Troya olmak üzere Çanakkale'nin kültürel, tarihi ve doğal güzelliklerinin tanıtımının amaçlandığı organizasyon, ekim ayı içinde başta Ajansımız olmak üzere yerel paydaşlar ile işbirliği içinde gerçekleştirilmiştir.



2018 Troya Yılı kapsamında il genelinde, ulusal ve uluslararası düzeyde gerçekleştirilebilecek etkinliklerin gerek planlanması gerekse etkinliklere ilişkin bilginin geniş kitlelere duyurulması konusunda gerekli yönlendirmenin yapılması amacıyla tanıtım ve iletişim faaliyetleri konusunda profesyonel destek alınmıştır. Troya Yılı'na ilişkin görünürlüğün dijital mecralarda yaygınlaştırılması amacıyla sosyal medya yönetimi de Ajans katkısı ile 2018 Troya yılı kapsamında gerçekleştirilen bir diğer çalışma olmuştur.

### **5. Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler**

2018 yılında yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetler kapsamında ilgili mevzuat gereğince kendisine verilen görev ve yetkileri yerine getirmek üzere Çanakkale'de kurulan kurul, komisyon, komite gibi danışma ve karar alma süreçlerine Ajans adına katılım sağlanmıştır.

Bu çerçevede Çanakkale ilindeki yatırımların ve sosyo-ekonomik gelişmelerin yerel ve bölgesel kalkınma perspektifiyle değerlendirildiği, bunlara ilişkin sorunların çözülmesinde ve sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesinde kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonun sağlandığı İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

## İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları

Kalifiye personel bulmakta zorlanan yatırımcıların sorunlarını aşmasına katkı sağlamak için İŞKUR'un sekretaryasında kurulan, 3 ayda bir gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu ve her ay gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları da katılım sağlanan diğer çalışmalar arasındadır.



Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2018 yılında da gerektiği hallerde yatırımcıların karşılaştıkları sorunların çözümü amacıyla kurum/kuruluş temsilcilerinin katılım sağladığı işbirliği ve koordinasyon toplantıları organize edilmiştir. Bu kapsamda otomotiv yedek parça yatırımı için Biga ilçesinde, biyogaz yatırımı özelinde ise Çanakkale Merkez'de ilgili paydaşların katılımıyla toplantılar organize edilmiştir.

## 6. Yatırım Ortamına İlişkin Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter Hazırlanması Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinin 8'inci maddesi gereğince, kalkınma ajansları yatırım destek ofisleri koordinasyonunda çalışmaları yürütülen il yatırım destek ve tanıtım stratejisine yönelik çalışmalar kapsamında Çanakkale ilinin ve ilçelerinin 3 yıldız analizinin yapılabilmesi amacıyla başta Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğü olmak üzere ilgili kurumlardan veri temin edilmiştir. Gerçekleştirilen 3 yıldız analizinin sonuçlarını kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve mahalli idareler ile paylaşmak adına ilimizde bulunan bazı kurum/kuruluşlar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Analiz sonuçları doğrultusunda belirlenen çalışma alanlarında faaliyet gösteren bazı özel sektör temsilcileri ziyaret edilerek kendileri ile derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilmiştir.



## 7. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler

### Devlet Destekleri Eğitimi

27 Eylül 2018 tarihinde Çanakkale İl Genel Meclisi Toplantı Salonu'nda, 90 kişilik bir katılımıyla gerçekleştirilen eğitim kapsamında GMKA Destekleri, Yatırım Teşvik Sistemi, KOSGEB Destekleri,

İŞKUR Destekleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri, TKDK Destekleri, Sigorta Prim Teşvikleri ve Uygulamaları ile Eximbank Kredileri hakkında bilgi aktarılmıştır.



### **Dış Ticaret İstihbarat Kanalları Eğitimi**

30 Ekim 2018 tarihinde gerçekleştirilen eğitim kapsamında hedef pazarların ve bu ülkelerdeki hedef ve rakip firmaların tespit edilmesi için uygulanacak teknikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



### **Pazarlamada İnovasyon ve Dijital Pazarlama Eğitimi**

70 kişilik bir katılım ile 3 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilen eğitim kapsamında katılımcılara; ürün ve markanın evrimi, marka olmak için yapılması önemli pazarlama çalışmaları, SEO, Hashtag gibi kavramlar, dijital pazarlama ortamları gibi konularında güncel bilgiler sunulmuştur.



### **Kültür ve Turizm Bakanı Tarafından Yapılan Troya 2018 Yılı Lansman Toplantısı**

2018 yılının Çanakkale’de yer alan Troia Antik Kenti’nin UNESCO Dünya Miras Listesi’ne alınmasının 20. yılı münasebetiyle Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından “Troya Yılı” ilan edilmesi nedeniyle gerçekleştirilen lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.

### **Kalkınma Bakanlığı YDO İstişare Toplantısı**

İl yatırım destek ve tanıtım stratejileri başta olmak üzere gündemdeki konuların görüşülmesi ve aynı zamanda yatırım destek ofislerinin ihtiyaç ve önerilerini dinleyerek birlikte çözümler aramak amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

### **18 Mart Şehitleri Anma Günü ve Çanakkale Deniz Zaferi'nin 103'üncü Yıldönümü Açılış Töreni**

18 Mart Şehitleri Anma Günü ve Çanakkale Deniz Zaferi'nin 103'üncü Yıldönümü Açılış Törenine katılım sağlanmıştır.

### **Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Projesi Paydaş Kurumlar Açılış ve Bilgilendirme Toplantısı**

Coğrafi bilgi sistemleri konusunda kurumlar arası kapasite artırımı ve işbirliğinin geliştirilmesi, farkındalığın artırılması, mükerrer coğrafi bilgi sistemleri yatırımlarının önüne geçilerek zaman ve maliyet tasarrufunun sağlanması ile ilgili yol haritasının belirlenmesi amacıyla yürütülen Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması çalışmasının paydaş kurumlar açılış ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.



### **Gökçeada Kıyı Balıkçılığı Çalıştayı**

Türkiye'nin en büyük adası olan ve bulunduğu coğrafya sebebi ile önemli deniz geçiş yolu üzerinde bulunan Gökçeada'da; kıyı balıkçılığında yaşanan sorunların tespit edilmesi ve tespit edilen sorunların çözümü için öneriler geliştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.



### **İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Formatı Eğitim Toplantısı**

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinin 8'inci maddesi gereğince, kalkınma ajansları yatırım destek ofisleri koordinasyonunda çalışmalarını yürütülen il yatırım destek ve tanıtım stratejileri hakkında Kalkınma Bakanlığı'nın benimsemiş olduğu yeni yaklaşım ve söz konusu yaklaşım doğrultusunda Bakanlıkça belirlenmiş yeni strateji formatı hakkında yatırım destek ofislerinin bilgilendirildiği toplantıya katılım sağlanmıştır.



### **Sualtı Kültür Mirası Turizm Yönetimi ve Alternatif Önerileri Çalıştayı**

Çanakkale'de bulunan su altı kültür mirası, tarihi batık kalıntılarının ve diğer kültür varlıklarının yerlerinin tespiti, su altı kültür mirasına ilişkin coğrafi bilgi sistemi veri tabanının oluşturulması, haritalara işlenmesi, dalışa yasak bölgelerde yeniden çalışmalar yapılması gibi konuların ele alındığı çalıştaya katılım sağlanmıştır.

### **8. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi**

Türkiye Sağlık Turizmi Derneği tarafından ilki 2008 yılında olmak üzere bu yıl 8'incisi düzenlenen Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi Türkiye'nin sağlık turizmi potansiyelinin tanıtımı, sektörün gelişimi ve ülkemizin bu alanda dünya genelinde aldığı payın artırılmasına katkı sağlanması amacıyla gerçekleştirilen etkinliğe katılım sağlanmıştır.





### **Girişimcilik Yarışması Startup Weekend**

TR22 Bölgesi'nde gerçekleştirilen ilk Startup Weekend etkinliği olan faaliyetin amacı bölgede girişimcilğe duyulan ilginin artırılması, girişimcilerin iş kurma, iş modeli oluşturma ve iş modelini doğru şekilde sunma konusunda bilgilendirilmesi ve girişimcilik farkındalığının yaratılması amacıyla gerçekleştirilen organizasyona katılım sağlanmıştır.

### **Sıfır Atık Projesi Bilgilendirme Toplantısı**

Katı atıkların içinde gerek hacim gerekse de miktar açısından önemli bir yer tutan ambalaj atıklarının oluşturduğu çevresel ve görsel kirliliğin önlenmesi, atıkların olduğu noktada kaynağında asgari seviyeye indirgenmesi ve imkanlar dahilinde yeniden ekonomik değer haline getirilmelerinin sağlanması amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" Projesi hakkında kurum ve kuruluşların bilgilendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.



### **Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı**

Kalkınma ajanslarının turizm ile ilgili faaliyetlerinde destinasyon yönetimi yaklaşımına geçişi desteklemek ve bu faaliyetlere çerçeve oluşturacak yol haritası niteliğinde bir rehber hazırlamak amacıyla Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.



### **İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Hazırlık Çalıştayı**

Kalkınma ajansları yatırım destek ofisleri koordinasyonunda çalışmalarını yürütülen il yatırım destek ve tanıtım stratejilerine yönelik çalışmalar konusunda bilgi alınması, varsa tereddütler giderilerek strateji hazırlıkları kapsamında kullanılacak olan sektör ve sorun alanları sınıflandırma bilgilerinin aktarılması amacıyla gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.



### **Çanakkale ve Biga OSB Denetim Komisyonu Toplantıları**

İl genelinde mevcut tüm OSB'lerin parsel tahsis, satış ve devir işlemleri ile ruhsat ve izinlerin izlenmesi ve 6 ayda bir olmak üzere Bakanlığa raporlanmasını sağlamak üzere kurulan Komisyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

### **Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Çalışma Grubu Toplantısı**

Kamu üniversite sanayi işbirliğini geliştirerek ülkemizin sanayi alanındaki rekabet gücünü artırmak amacıyla oluşturulmuş KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında ilimizde kurulan Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Çalışma Grubunun söz konusu toplantısına katılım sağlanmıştır.

### **Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Çanakkale Ziyareti**

Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu'nun Çanakkale Valiliği'ni ziyareti kapsamında gerçekleştirilen ve il genelindeki çeşitli kurum ve kuruluş yöneticilerinin de bulunduğu toplantıda; Çin Halk Cumhuriyeti ile ülkemiz ortak çalışmaları, Çanakkale'ye Çinli turist getirilmesi ve Troya Yılı kapsamında yapılan faaliyetler hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

### **IPARD Çerçevesinde Kırsal Turizm Sektörü Çalıştayı**

TAIEX (Technical Assistance and Information Exchange – Teknik Destek ve Bilgi Değişim Mekanizması) kapsamında Avrupa Komisyonunun finansman desteği ile düzenlenen IPARD “Çerçevesinde Kırsal Turizm Sektörü Çalıştayı”nda AB ülkelerindeki başarılı uygulama örnekleri incelenmiş, bir yatırım yerine ziyaret gerçekleştirilmiş ve destek mekanizmaları hakkında bilgi paylaşımı yapılmıştır.

### **12’nci Biga Gıda, Tarım, Hayvancılık ve Teknolojileri Fuarı**

Gıda, tarım- hayvancılık ve teknolojileri alanında bu yıl 12’inci kez gerçekleştirilen fuarın açılış törenine katılım sağlanmış ve fuar alanında incelemelerde bulunulmuştur.

### **Ayvacık -Assos –Kadırğa-Sivrice- Sokakağzı Turizm Koordinasyon Toplantısı**

Çanakkale Valisi Sayın Orhan TAVLI başkanlığında gerçekleştirilen Ayvacık -Assos –Kadırğa-Sivrice-Sokakağzı Turizm Koordinasyon Toplantısı kapsamında söz konusu bölgenin turizm alanındaki altyapı ihtiyaçları konusu ele alınmıştır.

### **Aktif Tektonik Araştırma Grubu (ATAG) 22.Çalıştayı**

Çanakkale 18 Mart Üniversitesi ev sahipliğinde; Aktif Tektonik Deprem Araştırma Grubu'nun düzenlediği çalıştayı açılış toplantısına iştirak edilmiş ve toplantı kapsamında Ayvacık Depremleri ve bölgemizdeki deprem sorunları konularında bilgi edinilmiştir.

### **Turizm Envanter Çalışması Konulu Toplantı**

Ajansımız tarafından yürütülen Turizm Envanteri çalışması kapsamında söz konusu çalışmayı yürüten üniversite öğretim üyelerinin de bulunduğu toplantıya iştirak edilmiştir.

### **Çanakkale Tanıtım Filmleri Konulu Toplantı**

Dışişleri Bakanlığı Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen; tanıtım faaliyetlerinde kullanılabilecek kısa metrajlı tanıtım videoları konusunda gerçekleştirilmiş bir toplantı olmuştur. Toplantı kapsamında Ajansımızca yürütülen tanıtım filmleri konusunda sunum ve bilgilendirme yapılmıştır.

### **DEİK Gündem Buluşmaları Etkinliği**

Ajansımız, Balıkesir Sanayi Odası (BSO) ve DEİK işbirliğinde firmaların DEİK ve işletmelere sağladığı hizmetler konusunda bilgilendirildiği toplantıya iştirak edilmiştir.



## **Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Toplantısı**

Gerçekleştirilen toplantı kapsamında Ajans Yönetim Kurulu üyeleri, kamu kurum/kuruluş yetkilileri ve sanayi kuruluşu temsilcilerinin katılımıyla bölge sanayisinin ve bölgenin rekabet gücünün güçlendirilmesi konusunda neler yapılabileceği ele alınmıştır.

### **Çanakkale Teknoloji Buluşmaları**

EticaretSEM ve Eticaret Merkezi A.Ş tarafından gerçekleştirilen Türkiye Teknoloji Buluşmaları, bu yılki "KOBİ'ler için Dijital Dönüşüm, E-ticaret ve E-ihracat" ana konusuyla Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası, Çanakkale Ticaret Borsası ev sahipliğinde Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası Kongre ve Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında kobilerin dijital alandaki farkındalığının ve eticaret kapasitelerinin artırılmasına katkı sağlanması amacıyla çeşitli bilgilendirmeler yapılmıştır.



### **YDO Teşvik Eğitimi ve Tecrübe Değişimi Toplantısı**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ev sahipliğinde Marmara ve Ege Bölgesindeki YDO'ların katılımıyla gerçekleşen toplantı kapsamında YDO personeline yönelik olarak teşvik mevzuatı konusunda sunum yapılmıştır. Ayrıca toplantıya katılım sağlayan Ajanslar tarafından bölgelerinde yürütülen çalışmalar ve söz konusu çalışmaları yürütme aşamasında karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

### **Balıkesir Yatırım Destek Ofisi (BYDO)**

#### **1. Yatırımcıları Bilgilendirme ve Yönlendirme Faaliyetleri**

Devlet destekleri ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşvikleriyle ilgili olarak Ajans'ı ziyaret eden yatırımcılara yatırım konuları ve yatırım tutarlarına göre faydalanacakları teşvik unsurları ve yaklaşık destek tutarı hakkında bilgi verilmektedir. 2018 yılı içerisinde BYDO tarafından 194 yatırımcı bilgilendirilmiştir. Düzenlenen eğitimlere katılanlar ve firma ziyaretleri bir arada değerlendirildiğinde yaklaşık 500 yatırımcıya bilgilendirme yapılmıştır.

Teşviklerle ilgili olarak yatırımcılara yatırım konuları ve yatırım tutarlarına göre faydalanacakları teşvik unsurları ve yaklaşık destek tutarı hakkında bilgi verilmiştir.

#### **2. Yatırım Takip İşlemleri**

Ajansımız tarafından bölgemizde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım ve yatırım sonrası aşamalarda destek hizmetleri verilmektedir. 2018 yılında BYDO'ya başvuran 7 yatırımcının izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemleri takip edilmiştir. İzin ve ruhsat işlem süreci başarı ile

tamamlanan yatırımcı sayısı BYDO için 3 adet olarak gerçekleşmiştir. Yatırım takibi yapılan firmalar aşağıda sıralanmıştır:

Firma	Sektör	Yer	Büyükölük	İstihdam	Destekler	Durum
<b>Dedeman Maden</b>	Çinko-Krom	Balya	20.000.000 \$	250	İzin ruhsat süreç takip	Yatırıma hazır
<b>DMK Hırdavat</b>	Mobilya Aksam	Gönen	10.000.000 TL	100	İzin ruhsat süreç takip	Yatırıma hazır
<b>Hasgin İnşaat</b>	Gölet üstü GES	Gönen	2.000.000 TL	-	Süreç takip	İptal
<b>Karahallılar</b>	Eğitim	Altıeylül	20.000.000 TL	60	İzin ruhsat süreç takip	Yatırıma hazır
<b>Katarlı Girişimci</b>	Küçükbaş Hayvan	-	1.500.000 \$	-	Yatırım yeri bulunması	Devam ediyor
<b>Dunapack</b>	Oluklu Mukavva	Altıeylül	70.000.000 TL	200	Yatırım yeri bulunması	Devam ediyor
<b>Nursan Kablo</b>	Otomobil Aksam	Dursunbey	8.000.000 TL	2.000	Yatırım yeri bulunması	Devam ediyor

### 3. Yatırım Ortamının Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler

Balıkesir ilinin tanıtımını sağlamak ve yatırımcı çekmek amacıyla faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında yapılan çalışmalar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

#### Arap Ülkeleri Yatırımcıları Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Etkinliği

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından Kuveyt, Katar, Suudi Arabistan, Moritanya ve Libyalı yatırımcılara yatırım olanaklarını tanıtmak amaçlı 11 Ocak 2018'de Balıkesir'in Karesi ilçesinde düzenlenen organizasyona katılım sağlanarak yatırımcıların soruları yanıtlanmıştır. Organizasyon için istenilen destekler (tanıtıcı araçlar) sağlanmıştır. Organizasyona 30 yabancı yatırımcı katılmıştır.



## Balikesir Yatırım Günleri

Balikesir Yatırım Günleri, potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara, Balikesir'in sunduğu fırsatları Balikesir'de faaliyet yatırım yapmış yatırımcıların deneyimlerinden de faydalanarak tanıtmaya hedefine sahip Balikesir Yatırım Günleri, yatırım ortaklıkları için uygun zemin oluşturmak hedefiyle 9-10 Mayıs 2018 tarihleri arasında Edremit-Güre'de gerçekleştirilmiştir.

Balikesir Valiliği ve Balikesir Büyükşehir Belediyesi'nin ortak olduğu etkinliğin tanıtımı için organizasyon adına Türkçe ve İngilizce yayın yapan bir internet sitesi açılmış, moderatör olması için isim yapmış gazeteciler çağırılmış, Türkiye'nin en büyük firma temsilcileri davet edilmiştir. Sanayi, tarım, turizm, enerji ve maden sektörlerinin tartışıldığı ve Balikesir yatırım ortamının tanıtıldığı etkinlikte potansiyel yatırımcılara hizmet etmek üzere birebir görüşme salonları kurulmuş ve bu alanlarda yatırımcıların ilgileneceği kurum temsilcileri hizmet etmiştir. Etkinliğe toplam 199 kişilik katılım gerçekleşmiştir.



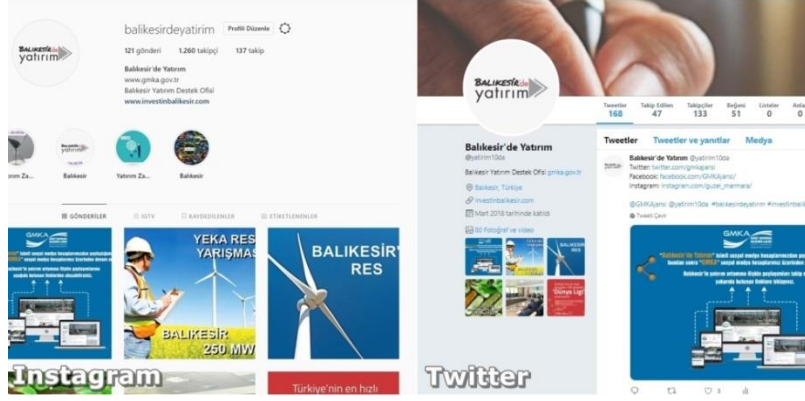
## Yatırım Ortamının Tanıtımına İlişkin Yatırım Dergisi İlanı

Balikesir Yatırım Günleri'ne uluslararası ilgiyi çekebilmek adına, Londra merkezli olan Financial Times grubuna ait olan FDI Magazine dergisine yatırım günleri organizasyonunun ve Balikesir ilinin yatırım ortamı ve olanakları konusunda ilan verilmiştir. Dergi, 4 yılda toplam 1,2 trilyon dolar yatırım gerçekleştiren 15.488 kurumsal aboneye hitap eden yapısıyla yabancı yatırımcıya doğrudan ulaşmak için tercih edilmiştir.



## Sosyal Medya Kullanımı ve Invest In Balikesir Sitesi Güncelleme ve İyileştirme Çalışmaları

Investinbalikesir.com web adresi erişilebilirliğini artırmak amacıyla balikesirdeyatirim.com uzantısı alınmış ve alan adına yönlendirilmiştir. Balikesir'de Yatırım isimli Twitter ve Instagram hesapları açılarak bu hesaplar üzerinden Balikesir'in yatırım ortamına ilişkin düzenli paylaşımlar yapılmıştır. Yıl içinde web sitesine toplam 19.689 tekil ziyaret gerçekleşmiştir.



## Balıkesir Yatırım Ortamı Sunumu

Balıkesir Yatırım Ortamı 2018 Yılı verilerine göre güncellenmiştir. Ayrıca İngilizce versiyonunun da güncellenmesi çalışmaları yapılmıştır. Sunum hem gerekli internet sitelerinde paylaşılmaktadır hem de yatırım ortamına ilişkin sorusu olan yatırımcılara e-posta yolu ile iletilmektedir. Sunumda Balıkesir'in genel bilgileri, tarım, sanayi, madencilik, enerji ve turizm gibi ana sektörlerde taşıdığı potansiyeller, yatırıma uygun alanlara dair bilgiler ve teşvik imkanları gibi unsurlar bulunmaktadır.

## Balıkesir Turizm Tanıtım Filmi Çalışmaları

Destinasyon yönetimi yaklaşımına uygun olarak Balıkesir ve Çanakkale illerinin değerlerinin ulusal ve uluslararası mecralarda tanıtılması amacıyla bölgesel, il bazlı ve belirlenen temalar özelinde olmak üzere tanıtım filmi çekilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda tanıtım filminde yer alması gereken çekim noktaları ve öğeleri belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiş ve tanıtım filmi çekim işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Film çalışmaları dâhilinde sahadan elde edilen görüntülerle Balıkesir tanıtım filminin yanı sıra Balıkesir'i içeren 6 adet tematik film (İda'da hayat var, yapmadan dönmeyin, gastronomi, sağlık turizmi, deniz turizmi ve kültür turizmi) ve 13 adet bumper yapılması kararlaştırılmıştır.

## 4. Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler

Ajansımız Yatırım Destek Ofisleri tarafından illere daha fazla yatırımcı çekebilmek amacıyla yatırım ortamının tanıtımı faaliyetleri dışında yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik de çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

### Firma Ziyaretleri

Kimya, tarım makineleri, genel makine, zeytin ve zeytinyağı, gıda ve savunma sektöründe faaliyet gösteren firmalara ziyaret gerçekleştirilmiş ve firmaların yatırım ortamı ile ilgili önerileri alınarak Ajans ve diğer devlet destekleri konusunda bilgi verilmiştir. Sahadan toplanan bilgi ve tecrübeler, yatırım destek ve tanıtım stratejisinde veri olarak kullanılmak üzere derlenmiştir.

### Kurumlarla İşbirliği

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), TİM, DEİK, TÜRSAB, diğer yatırımcı dernekleri, Balıkesir Ticaret Odası, Balıkesir Sanayi Odası, ilçe ticaret odaları ve borsaları, iş adamı dernekleri ile görüşmeler gerçekleştirilerek YDO faaliyetleri, yatırım ortamı konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır.

Her yıl düzenli olarak toplanan İl Yatırım toplantısı Nisan'da Ajans hizmet binasında toplanmıştır. 15 kurumdan 21 temsilcinin katıldığı toplantıda Ajans'ın yatırım ortamını iyileştirme faaliyetleri tartışılarak Balıkesir Yatırım Günleri organizasyonu ile ilgili istişare yürütülmüştür. Balıkesir Vali Yardımcısı Bayram

Ali Köse başkanlığında yapılan toplantıda Büyükşehir Belediyesi, yatırım ortamıyla doğrudan bağlantılı İl Müdürlükleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Üniversiteler ve Borsa temsilcileri görüşlerini paylaşmıştır.



### **Kurul/Komitelere Katılım**

Ortalama iki ayda bir gerçekleşen toprak koruma kurullarına katılım sağlanmıştır.

Balıkesir ili Susurluk, Kuzey Ege ve Marmara Havzalarında gerçekleştirilen su kalitesi izleme çalışmalarının ve sonuçlarının değerlendirildiği il su yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır.

Kamu yatırımlarının ilerleyişini koordineli bir şekilde ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlayan İl Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

2018 yılı 1. OSB Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.

### **Serbest Bölge Kurulmasına Yönelik Planlama Çalışmaları**

Kalkınma Bankası ve Ekonomi Bakanlığı Mart ayı içerisinde ziyaret edilerek serbest bölge kurulmasına yönelik yapılacak çalışmaların neler olacağı hakkında bilgi edinilmiştir. Ziyaretler sonunda alternatif alan araştırmaları yapılmış ayrıca ivedi şekilde işletici firma araştırılmasına karar verilmiştir. Büyükşehir Belediyesi, işletici firma adayları ile görüşmelere devam etmektedir. Kalkınma Bankası ile alanın fizibilitesine dair protokol yapılmasına karar verilmiş fakat kurumdan kaynaklanan sebeplerle protokol feshedilmiştir. Çalışmaların 2019 yılında devamı beklenmektedir.

### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı İlanı (YEKA) Hazırlık Çalışması**

Güney Marmara Bölgesi Türkiye'de en fazla rüzgâr alan bölge olmasına rağmen kurulu güçte istenilen seviyeye ulaşamamıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından YEKA ilan edilmesi, kurum görüşleri alınmak suretiyle yatırıma engeli olmayan bölgelerin belirlenmesini sağladığından yatırımcılar izin ve ruhsat süreçleri ile zaman harcamadan yatırımlarını kısa sürede hayata geçirebilmektedir. Ayrıca bu bölgelerde yatırım yapan yatırımcıların kullandığı makine ve teçhizatlarda yerlilik şartı aranması bu sektöre yönelik makine ve ekipman üretim kabiliyetini geliştirecek önemli bir etmendir. Güney Marmara'da rüzgara dayalı yeni YEKA alanlarının ilanı için yapılması gerekenleri görüşmek üzere Mart ayı içerisinde Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Ziyaret sonucunda plan notları ve kurum görüşleri dikkate alınarak temiz bölgeleri niteleyecek haritalandırma çalışmasının yapılmasına karar verilmiştir. YEKA kurulması çalışmaları kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın talep ettiği alanlarda 40 kurumdan görüş alınması ve haritalandırılması çalışması Ajansça yapılmıştır. Haziran ayında tamamlanan çalışmaların ardından haritalar Bakanlık'a iletilmiştir. Kasım ayında Balıkesir ve Çanakkale'de toplam 500 MWe YEKA ilan edilmesiyle süreç başarıyla tamamlanmıştır.



## **Gümrük İdaresi Kurulması Çalışmaları**

İl Yatırım Komitesi ve yatırımcı ziyaretleri sonucunda yatırım ortamı ile ilgili olarak ortaya çıkan en önemli talep Balıkesir merkezde bir gümrük kurulması olmuştur. Bu bağlamda Ajans tarafından Balıkesir'in yatırım ortamı ve ihracat potansiyeline dair resmi bir yazı yazılarak Gümrük talebi ilgili bakanlığa iletilmiştir. Bakanlık tarafından yerinde inceleme ve taleplerin değerlendirilmesi için Bursa Gümrük Müdürlüğü'nün görevlendirildiğine dair resmi cevabın gelmesinin akabinde Ajans ev sahipliğinde Bursa Bölge Gümrük Müdürlüğü, TCDD 3. Bölge Müdürlüğü, TCDD Taşımacılık A.Ş., Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Balıkesir Sanayi Odası, Balıkesir Ticaret Odası, Bandırma Gümrük Müdürlüğü ve Balıkesir OSB katılımları ile 15 Şubat 2018'de istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Ajans tarafından sunum gerçekleştirilmiştir. Ardından Balıkesir OSB ve OSB içerisinde yer alan lojistik merkez ziyaret edilerek fiziksel olanaklar da değerlendirici ekibe aktarılmıştır. Ziyaretler sonrasında gümrük ile ilgili alanın Balıkesir OSB sınırları içerisinde ayrılacağına ve gümrük binasının da Balıkesir OSB katkıları ile inşa edileceğine dair taahhüt de iletilmiştir. Konu ile ilgili gelişmeler beklenmektedir.



## **Bölgesel Teşvik Kapsamındaki Sektörlerin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar**

Teşvik sisteminde Balıkesir ilinin otomotiv ve tekstil sektörlerinde bölgesel teşvik kapsamında yer almamasının yarattığı mağduriyeti gidermek için Ekonomi Bakanlığı nezdinde girişimlerde bulunulmuştur. Yapılan toplantılarda Balıkesir'in ilgili sektörlerde sahip olduğu avantajlar aktararak sektörlerin bölgesel teşvikler kapsamına alınması için görüşmeler yapılmıştır. Otomotiv sektörünün tüm ülkede 4. bölge teşvikleri kapsamına alınması ile tekstil sektörü başlıklarının birleştirilmesi ve ülke geneline yayılması ve dolaylı olarak Balıkesir'in de bu sektörlerde teşvikten yararlanmaya başlamasıyla ilin dezavantajlı konumu sona ermiş ve çalışmalar sonlandırılmıştır.

## **Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Kurulmasına Yönelik Çalışmalar**

Balıkesir'de faaliyet gösteren firmaların dış ticaret kapasitelerinin geliştirilmesi, ihracatı olmayan firmalara yol gösterilmesi ve pazar bulunması ve bu faaliyetlerin firmaların müstakil olarak araştırıp ayrı ayrı maliyete katlanmasındansa tek bir merkez üzerinden yürütülmesi ve firmalara hizmet sağlanması amacıyla belirlenecek noktalarda dış ticaret istihbarat merkezi kurulması planlanmıştır. Ticaret odaları ile iletişime geçilerek belirlenecek personellerin dış ticaret istihbaratı konusunda eğitim almasının ardından ticaret ağlarına üyelik alınması ve firmalara hizmet verilmesi hedeflenmiş olup bu iş için ticaret odalarıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri ve merkezlerinin oluşturulmasına 2019 yılında başlanması hedeflenmektedir.

### **Edremit Tarıma Dayalı İhtisas OSB'nin Kurulmasına Yönelik Çalışmalar**

Edremit Çıkrıkçı Mahallesi sınırlarında belirlenen 720 dönümlük bir alanda "süs bitkileri" temalı bir tarıma dayalı ihtisas OSB'nin kurulması konusundaki inisiyatifin öğrenilmesinin ardından kurulum sürecinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde ilerlemesi ve yatırım konusunun yaratacağı yüksek katma değer sebebiyle çalışmalara iştirak edilmiştir. Ağustos'ta hazırlanarak ilgili Bakanlık'a sunulan başvurunun ardından Ekim ayında Bakanlık temsilcilerinin de katılımıyla geniş ölçekli kurum görüş toplantıları düzenlenmiş ve sürecin hızlı bir şekilde sürdürülmesi sağlanmıştır. 2019 yılı içinde Ajans katkısıyla tamamlanacak fizibilite çalışmasının ardından kurulum sürecinin ilerlemesi beklenmektedir.

### **Küçükbaş Odaklı Tarıma Dayalı İhtisas OSB Kurulmasına Yönelik Çalışmalar**

Marka değeri taşıyan coğrafi işaretli kuzu etine sahip olan ve küçükbaş hayvancılıkta önemli merkezlerden biri olan Balıkesir'de üretimi artırmak, kaliteyi korumak ve yatırım ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla uygun bir alanda küçükbaş hayvancılık odaklı tarıma dayalı ihtisas OSB kurulmasının faydalı olacağı değerlendirilmiştir. Yapılan araştırmalar sonrasında Karesi ilçe sınırları içindeki bir alan tespit edilmiş olup, proje ilgili kurumlara paylaşılmıştır. Yerel paydaşların da destek vermesi ile kurulum sürecinin önemli aşamalarından biri olan aday yatırımcıların belirlenmesi süreci başlatılmıştır. Alanın kesinleşmesinin ardından kurulumun başlaması için 2019 yılı içinde resmi kurulum sürecinin tamamlanması beklenmektedir.

### **Termal Turizm Merkezlerinin Alt Ölçekli Planlanmasına Yönelik Çalışmalar**

Balıkesir'de 8 adet termal turizm merkezi bulunmaktadır. Ancak hiçbirinin alt ölçekli planının yapılmamış olması yatırım süreçlerini çok uzatmaktadır. Bu nedenle bu alanların planlanması ve yatırıma hazır hale getirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Mevcut alanların planlamasını yapmak üzere Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ile yapılan görüşmelerin ardından planlama yetkisinin Büyükşehir Belediyesi'ne devri ve planlama için bütçe talebinde bulunmak üzere Kültür ve Turizm Bakanlığı'na ziyaret gerçekleştirilmiştir. Nisan ayı itibarıyla yetki Büyükşehir belediyesine devredilmiş olup süreç ihale aşamasına geçmiştir.

### **Termal Kent Oluşturulması ve Termal Kaynakların Etkin Yönetilmesine Yönelik Çalışmalar**

Termal kaynak zengini bir il olan Balıkesir'de alternatif turizm imkânlarını geliştirmek ve Balıkesir'i sağlık turizmi alanında marka bir şehir haline getirmek üzere iyi uygulama örneklerinin incelenmesi sonucunda Avrupa'da örnekleri olan termal kent benzeri yapıların kurulması için araştırma çalışmaları başlatılmıştır. Otellerin yanı sıra ortak kullanım alanlarına sahip (havuz, spa, spor tesisleri, çeşitli sosyal donatılar vs), geniş ölçekli bir arazi üzerinde, gerçekleştirilmiş bir planlama faaliyetinin sonucu olarak ortaya çıkacak bir "bölge" adayı olarak Gönen ve Edremit belirlenmiş olup yerel paydaşlarla tespit edilen birkaç alan üzerinde çalışmalar sürmektedir. Uygun alanların kesinleşmesinin ardından planlama çalışmalarının 2019'da başlatılması beklenmektedir.

İl geneline yayılmış termal kaynaklarla ilgili önemli sorunlardan biri kaynaklar için bir gelecek vizyonu bulunmaması ve suların kontrolü için idari yapıların kurulu olmamasıdır. Tek elden su dağıtım projesi benzeri bir yapı Balıkesir'de mevcut değildir. Afyon örneğinde bir kamu kurumu olan Afjet üzerinden sürdürülen faaliyetlerin benzerini Balıkesir'de kurma çalışmaları başlatılmış ve ilde lobi faaliyetlerine girilmiştir. Tek elden su dağıtım projesi sayesinde suların tam kontrolüne sahip olunacak, kaynağın profesyonel yönetim altında daha uzun ömürlü olması sağlanacak, özel sektörün yapacağı yatırımlara su tedariki daha kolay ve sorunsuz sağlanacak olması sayesinde yatırım ortamı geliştirilmiş olacaktır. Bu amaçlarla iyi uygulama örneği ziyareti olarak Afyon'a bir inceleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup

edinilen tecrübelerin 2019'de Balıkesir'de bir yapı kurulmasını sağlamak üzere yerel paydaşlarla aktarılması planlanmaktadır.



### **Yunanistan'a Yönelik Sağlık Turizminin Başlatılmasına Yönelik Çalışmalar**

Edremit Körfezi'nde yer alan ilçelerin sağlık altyapısının yabancı hastalar için uygun olabileceği, özellikle coğrafi yakınlık nedeniyle Midilli'deki hastalar için cazip bir pazar oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Maliyetlerin Yunanistan'da daha yüksek olması, Ayvalık'a deniz üzerinden kolayca ulaşım imkânının hâlihazırda yer alması nedeniyle hareketlilik yaratılabileceği, bunun için belirli bir program takip edilmesi gerektiği düşünülmüştür. Sağlık turizmi potansiyelinin değerlendirmek için Ticaret Bakanlığı'nın kurum ve kuruluşlara sunduğu önemli destekler bulunmakta olup bu desteklerden yararlanmak için sağlık kuruluşlarının nasıl bir yol izleyeceğine yönelik değerlendirmeler yapılmıştır. Yapılan bilgilendirmelerin ardından 2019 yılında kurumların harekete geçirilmesi, karşılıklı ziyaretlerin başlatılması ve hedef pazarda reklam uygulamalarının başlatılması planlanmaktadır.

### **5. Yatırım Ortamına İlişkin Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter Hazırlanması Faaliyetleri**

#### **Yatırım Rehberleri**

Jeotermal Yatırımcı Rehberi ve Turizm, Sanayi, Tarım ve Hayvancılık, Enerji, Maden Yatırım Rehberleri ile Balıkesir'e yatırım yapmak için 101 Neden dokümanları güncellenerek basımları yaptırılmıştır. Dokümanlar özel sektör hassasiyetleri gözetilerek hazırlanmış olup bir yatırımcının ihtiyaç duyabileceği her türlü bilgiyi içermeye amacıyla, il yatırım ortamını tanıtmaya uygun bir dille hazırlanmıştır. Rehberlerde il hakkında genel bilgiler, sektörel güncel bilgiler, yatırıma uygun alanlar, ilgili alanda devlet destekleri gibi unsurlar bulunmaktadır.

#### **Yatırım Süreçleri Dokümanları**

Teşvik sistemi başvuru süreci, OSB yer tahsis süreçleri, ÇED belgesi alınması süreci, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı alınması, Mekânsal Planların Onaylanması, Yapı Kullanma İzin Belgesi alınması süreçleri hakkında yatırımcılar için bilgilendirici notlar hazırlanmış ve Invest in Balıkesir web sitesinde yayına sokulmuştur.

#### **Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlıkları**

Mülga Kalkınma Bakanlığı'nın belirlediği yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi formatına uygun İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda Mülga Bakanlık tarafından gerçekleştirilen eğitim toplantılarına katılım sağlanmıştır, ayrıca ilçe, kurum, firma ziyaretleri gerçekleştirilerek stratejiye geniş tabanlı katkının sağlanmasına dikkat edilmiştir. Yılın ilk yarısında aday sektörler, sektörlerle ilişkin sorunlar ve sorunların çözümüne yönelik eylemler istişare edilmiştir. Yılın

ikinci yarısında belirlenen sektörlerden biri olan zeytincilik alanında Bakanlık'ın belirlediği formata uygun şekilde strateji tamamlanma aşamasına gelmiştir. Bakanlığın tekrar yapılanmasının ardından strateji çalışmalarına ilgili olarak ne şekilde devam edilmesi gerektiği konusunda Bakanlık'ın yönlendirmesi beklenmektedir.



## 6. Katılım Sağlanan/Düzenlenen Organizasyonlar, Etkinlikler, Eğitimler

### 22. EMITT Turizm Fuarı

Turizm sektöründe faaliyet gösteren paydaşların bir araya geldiği ve iş görüşmeleri yaptığı, yerli ve yabancı turizm destinasyonlarının tanıtıldığı ve turizm alanında işbirliklerinin geliştirildiği İstanbul'daki 25-28 Ocak 2018 tarihindeki etkinliğe katılım sağlanarak Balıkesir ve Çanakkale illeri için yaptırılan stant alanlarında turizm paydaşlarıyla birlikte Bölgenin tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2019 ve sonraki yıllarda gerçekleşecek fuarlara katılım noktasında karar aşamasında olduğundan bir fuar anket formu oluşturularak uygulama için Balıkesir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.



### Balıkesir İstihdam Fuarı

2018 yılında 5.si düzenlenen "Balıkesir İstihdam Fuarı" 24-25 Nisan 2018'de Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü koordinatörlüğünde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Üniversitesi ve Ajans işbirliğiyle düzenlenmiştir. Ajans desteği ile kişisel gelişim uzmanı tarafından "Sürdürülebilir Kişisel Gelişim İçin" konulu eğitim üniversite öğrencilerine verilmiştir.



## 8. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi

Balıkesir ve Çanakkale illerimizin termal turizm başta olmak üzere; sağlık turizmi potansiyelinin tanıtımının yapılması, illerimizin iş ve yatırım ortamı hakkında bilgi verilmesi, etkinliğe katılım sağlayan ulusal ve uluslararası düzeydeki çeşitli paydaşlar ile görüşmeler yapılarak işbirliği çalışmalarını yürütülmesi ve faydalı bulunması durumunda bu tür organizasyonların bölgemize çekilmesi adına çalışmalar yapmak üzere, Ajans olarak her iki ille ait stantlar ile 3-6 Mayıs 2018'de Aydın'da düzenlenen kongreye katılım sağlamıştır.



## Start-Up Weekend

Bölgedeki ilk Startup Weekend etkinliği olarak; bölgedeki girişimcilğe duyulan ilgiyi arttırmayı, girişimcilerin iş kurma, iş modeli oluşturma ve iş modelini doğru şekilde sunma konusunda bilgi edinmesini ve girişimcilik farkındalığını yaratmayı hedefleyen etkinlik Weekend 4-6 Mayıs 2018 tarihinde Burhaniye'de gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe 2 üniversiteden 60 öğrenci katılım sağlamış olup etkinlikte toplamda 12 iş fikri sunulmuştur.



### **Balıkesir İli Gıda ve Tarım Ürünlerinin Tek Elden Tanıtılması Toplantısı**

Gıda ve tarım ürünlerinin tanıtımı ile turizm potansiyelinin tanıtımının tek elden yapılmasına yönelik iyi uygulama yöntemleri araştırılarak bulgularla ilgili bir sunum hazırlanmış, tanıtımın etkin şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla yapılabilecekler konusunda oda ve borsalar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında Ajans Balıkesir hizmet binasında 5 Eylül 2018’de “Balıkesir İli Gıda ve Tarım Ürünlerinin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması” konulu toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir Ticaret Odası, Susurluk Ticaret Odası, Gönen Ticaret Odası, Ayvalık Ticaret Odası, Burhaniye Ticaret Odası, Edremit Ticaret Odası, Balıkesir Ticaret Borsası Edremit Ticaret Borsası, Bandırma Ticaret Borsası, Susurluk Ticaret Borsası, Balıkesir Ziraat Odası, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Balıkesir’i Güçlendirme Vakfı ile TURSAV’dan yetkililer katılmıştır. Toplantıda iyi uygulama örneklerinin Ajans tarafından incelenmesine ve koordinasyonun Ticaret Odası tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.



### **Devlet Destekleri Eğitimi**

Ajans organizatörlüğünde Balıkesir’deki yatırımcılar ve Balıkesir’e yatırım yapmak isteyenler için konularında uzman olan konuşmacıların yer aldığı “Devlet Destekleri Eğitimi” Ajans Balıkesir hizmet binasında 26 Eylül 2018’de gerçekleştirilmiştir. Eğitim süresince; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, KOSGEB, İŞKUR, TKDK teşvik ve destekleri konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır. Eğitime 73 kurum temsilcisi katılmıştır.



### **3. Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi**

3. Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi 5 kıta 52 ülkeden katılımı Sivas Valiliği ve Sağlık Turizmini Geliştirme Konseyi koordinasyonunda 27-30 Eylül 2018’de Sivas’ta gerçekleştirilmiştir. Organizasyon kapsamında katılımcılar, gerçekleştirilen teknik geziler ile Sivas’ın sağlık turizmi olanaklarını yerinde görme fırsatı bulmuştur. Ajans uzmanları açılan Balıkesir stant alanında yabancı

katılımcılara Balıkesir'in termal potansiyeli ve turizm yatırım olanakları hakkında bilgilendirmeler yapmıştır. Zirvenin son oturumunda "Balıkesir'de Termal Turizm Potansiyeli ve Fırsatlar" konulu sunum gerçekleştirilmiştir. Etkinlik sonrasında Balıkesir, bir sonraki yıl için Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi etkinliğini Sivas'tan devralmıştır.



### **Startup Weekend Güney Marmara-2 (Girişimcilik Yarışması)**

Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesinden 60 öğrencinin katılımı ile 12-14 Ekim 2018'de Çanakkale'de gerçekleştirilen organizasyonda, öğrenciler bireysel veya ekip olarak, 3 günlük maratonda aldıkları mentörlük ve eğitim desteğiyle yeni fikirlerini projeye dönüştürerek sunma imkânı bulmuşlardır. Katılan öğrencilerden dereceye girenler ödüllendirilmiştir.



### **9. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı**

"Sizin Oraların Nesi Meşhur?" sloganıyla bu yıl 24-28 Ekim 2018'de Antalya'da düzenlenen 9. Yörex Yöresel Ürünler Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Yöresel ürünlerin sergilendiği, tadım fırsatlarının sunulduğu standlarda, ziyaretçilere Ajans ile Oda ve Borsa temsilcileri tarafından ilin yöresel ürünleri hakkında bilgiler verilmiştir. Fuar boyunca Balıkesir ilinin zengin ürün yelpazesi tanıtımı yapılırken ayrıca ürünlerin marka değerleri ile pazar paylarının artırılması için çalışmaları yapılmıştır.



### **Yeni Nesil Dış Ticaret İstihbarat Kanalları Eğitimi**

Ajans tarafından planlanmış olan firmalar için sektörel uzmanlaşma eğitimleri kapsamında Ajans Balıkesir hizmet binasında 31 Ekim 2018’de düzenlenen programda katılımcı firma temsilcilerine, “Yeni Nesil Dış Ticaret İstihbaratı” konulu eğitim verilmiştir. Ticari bilgi-ticari istihbarat oturumuyla başlayan eğitim, 4 ana modülden oluşan hedef pazar tespiti, hedef pazarda derinlikli araştırma, rakip-müşteri ve alan istihbaratı ve hedef pazara seyahat modüllerinin tamamlanmasının ardından soru-cevap bölümü ile sonlandırılmıştır. Program sonunda katılımcılara katılım belgeleri takdim edilmiştir.

### **Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Gündem Buluşmaları Toplantısı**

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nun (DEİK) Anadolu’ya açılmak amacıyla başlattığı Gündem Buluşmaları Programı’nın ilki 15 Kasım 2018’de Balıkesir’de gerçekleştirilmiştir. Ajans, Balıkesir Sanayi Odası (BSO) ve DEİK işbirliğinde gerçekleştirilen toplantıya; Balıkesir Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Dönem Başkan Vekili Ersin Yazıcı, DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi Rona Yırcalı, Ajans Yönetim Kurulu Üyesi ve BSO Başkanı Hasan Eğinlioğlu ile Balıkesirli sanayiciler katılım sağlamıştır. Toplantıda DEİK tanıtımı yapılarak DEİK’in firmaların dış ticaretine yapabileceği olumlu etkiler detaylarıyla görüşülmüş, Balıkesir dış ticaretiyle ilgili fırsatlar toplantıya katılan firma temsilcilerine aktarılmıştır.



### **(4.) Uluslararası Termal ve Sağlık Zirvesi 1. Danışma Kurulu Toplantısı**

Türkiye Sağlık Turizmini Geliştirme Konseyi tarafından organize edilen, Ajans ve Balıkesir Valiliği’nin koordinasyonluğunda 25-29 Eylül 2019’da Edremit’te yapılacak Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi’nin danışma kurulu toplantısı 14 Kasım 2018’de Balıkesir’de gerçekleştirilmiştir. Danışma kurulu temsilcileri ile yapılan istişare neticesinde zirve kapsamında neler yapılabileceği ile zirvenin çıktılarının neler olacağı konuları görüşülmüştür.





### **China International Travel Mart (CITM 2018)**

Ajans, Asya-Pasifik bölgesindeki en büyük ve en etkili profesyonel seyahat fuarı olarak değerlendirilen China International Travel Mart (CITM) fuarına katılım sağlamıştır. Tüm dünyadaki turizm profesyonellerinin dikkatini çeken, her yıl Çin Halk Cumhuriyeti'nin Şanghay ve Kunming şehirlerinde dönüşümlü olarak düzenlenen fuar, bu yıl 16-18 Kasım 2018 tarihlerinde Şanghay'da geniş katılımı gerçekleştirilmiştir. Çin'de 2018'in "Türkiye Turizmi Yılı" olarak ilan edilmiş olmasından dolayı, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yaptırılan Ajansın 2018 Troya Yılı vurgusuyla katılım sağladığı stant fuarda yoğun ilgi görmüştür. Troya yılı olduğu için stant için ücret ödenmemiş olup maliyet Bakanlık tarafından finanse edilmiştir.



### **Pazarlamada İnovasyon ve Dijital Pazarlama Eğitimi**

Ajansın başlattığı sektörel eğitimler 2018 yılında 4 Aralık'ta Ajans hizmet binasında düzenlenen "Pazarlamada İnovasyon ve Dijital Pazarlama Eğitimi Programı" ile devam etmiştir. Çoğunluğu özel sektörden olan katılımcılar, rekabetçi dünyada yeni stratejiler üzerine uzmanından eğitim almıştır. Eğitim programıyla ildeki firmaların kurumsal kapasitelerini yükseltmeleri amaçlanmıştır. Eğitime çeşitli kurumlardan 24 kişi katılım sağlamıştır.



### Travel Turkey İzmir Fuarı

38 ülke ve 48 ilden gelen bin kişiyi aşkın katılımcısıyla büyük bir buluşmaya ev sahipliği yapan Türkiye'nin önemli uluslararası fuarlarından olan ve 6-8 Aralık 2018 tarihinde düzenlenen Travel Turkey İzmir Turizm Fuarı ve Kongresi'nde, Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve İl Kültür Turizm Müdürlüğü koordinasyonluğunda, Ajans desteği ile katılan Balıkesir, yerli ve yabancı turizm temsilcilerine yönelik tarihi, kültürel ve turizm değerlerini ziyaretçilere en iyi şekilde tanıtmıştır. Balıkesir standında; termal tesisler, sağlık turizmi, deniz turizmi, doğal güzellikler, eko turizm ve kültürel öğelerin de tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca standta yerel kamu idareleri, turizm acentaları ve oteller de yer almıştır.



### Katılım Sağlanan Diğer Eğitimler/Organizasyonlar

Konu	Düzenleyen Kurum	Tarih
Endüstri 4.0 Etkinliği	BAGİAD	20 Mart 2018
Hayvancılık Yatırımları Semineri	TYDTA	25-26 Ocak 2018
Tanıtım ve Kurumsal İşbirlikleri YDO Çalışma Grubu Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	15 Mayıs 2018
TÜİK Veritabanı ile Bilgi Edinme Eğitimi	TÜİK	04 Haziran 2018
Zeytin Zeytinyağı Sektörü Yatırım	Ayvalık Kaymakamlığı	25 Haziran 2018

<b>Destek Stratejisi Çalıştayı</b>	Burhaniye Kaymakamlığı	
<b>Zeytin Zeytinyağı Sektörü Yatırım Destek Stratejisi Çalıştayı</b>	Edremit Ticaret Odası Havran Kaymakamlığı	26 Haziran 2018
<b>Zeytin Zeytinyağı Sektörü Yatırım Destek Stratejisi Çalıştayı</b>	Burhaniye Ticaret Odası Gömeç İlçe Tarım Müdürlüğü	28 Haziran 2018
<b>İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı</b>	BEBKA	10-12 Temmuz 2018
<b>Kapıdağ Yarımadası 1. Ulusal Turizm Çalıştayı</b>	AGRİDA Tarım ve Turizm Derneği	13 Eylül 2018
<b>6. KÜSİ Planlama ve Geliştirme Toplantısı</b>	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	30 Kasım 2018
<b>3. Dünya Turizm ve Kültür Konferansı</b>	UNWTO, UNESCO, Kültür ve Turizm Bakanlığı	3-4 Aralık 2018
<b>Marmara Ajansları Teşvik Sistemi Uygulama Toplantısı</b>	BEBKA	24-25 Aralık 2018

## 2) Performans Sonuçları Tablosu

Ajansın planlanan faaliyetleri ve bunlara ilişkin ölçülebilir hedefler koyan performans göstergeleri ilgili yılın başında Çalışma Programında öngörülür. Buna göre 2018 yılı sonu itibariyle performans göstergelerindeki gerçekleştirmeler bu raporun ekinde (EK-2) sunulmuştur.

## 3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ar-ge ve Yenilikçilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında 16 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 14'ünde hedefe ulaşılmış veya hedef aşılmıştır.

Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 18 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 14'ünde hedefe ulaşılmış veya hedef aşılmıştır.

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında 9 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 7'sinde hedefe ulaşılmış veya hedef aşılmıştır.

Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı kapsamında 26 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 19'ünde hedefe ulaşılmış veya hedef aşılmıştır.

Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında ise 32 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 23'ünde hedefe ulaşılmış veya hedef aşılmıştır.

2018 Çalışma Programında belirlenen toplam 101 adet performans göstergesinin 77 adedinde belirlenen hedef yakalanmış veya aşılmış olup %77'lik bir gerçekleştirme sağlanmıştır. Bununla birlikte hedefe ulaşmayan 24 göstergede ise %30 gerçekleştirme sağlanmıştır.

#### **4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Ajans çalışmalarına ilişkin performans göstergelerinin girişleri ve takibi Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden yapılmaktadır. Performans göstergeleri yılbaşıda sisteme tanımlanmakta ve göstergelerdeki gerçekleştirmelerin 6 aylık periyotlar halinde girişleri sisteme yapılarak takip edilmektedir.

#### **5) Diğer Hususlar**

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A) Üstünlükler

Güney Marmara Kalkınma Ajansı mevzuatça tanımlanan görevlerini istenen şekilde yerine getirebilmesi için bazı üstünlüklere sahiptir. Bunlara örnek vermek gerekirse;

- Ajansın bölge planı doğrultusunda öncelikler belirleyip çalışacağı alanları belirleme imkânı
- Ajansın bölgesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapabilecek bir yapıda ve sağlıklı iletişim düzeyinde olması
- Genç, dinamik, yetmişmiş ve farklı alanlarda uzmanlaşmış personele sahip olması
- Bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlara özel projeler ve mali ve teknik desteklemeler kurgulayabilmesi
- Bölgeye gelen yeni yatırımların bürokratik süreçlerinde hızlandırıcı bir rol üstlenebilecek şekilde yerel kurumlar ve ilgili dış paydaşlarla hızlı iletişim kurabilmesi
- Bölge içi ve dışında kalkınma çalışmalarına temas eden her alanda gelişmeleri takip etmesi, gerektiğinde müdahil olması ve bu sayede geniş bir portföye ve deneyime sahip olması
- Projecilik kapasitesinin yüksek olması
- Ajansın yerel ve bölgesel düzeyde hızlı karar alma ve uygulama kapasitesine sahip olması

### B) Zayıflıklar

Ajansın çalışmalarında konjonktürel, operasyonel ve/veya yapısal olarak bazı zayıflıklar ortaya çıkabilmektedir. Bu gibi durumların tespiti halinde Yönetim Kurulu eliyle iç işleyişte veyahut gerektiğinde Bakanlık ile hızlı bir şekilde koordine olup gerekli iyileştirmeleri yapmaktadır. Bu gibi zayıflıklara örnek vermek gerekirse;

- Ajansların yürüttüğü mali desteklerin ölçek ekonomisi bakış açısıyla etki analizini yapmanın zorluğu
- Kalkınma ajanslarının yapısı gereği bölgesel düzeyde farklılaşması nedeniyle ajanslar arasında bazı uygulama farklılıkları oluşması
- Kalkınma Kurulunun etkin çalıştırılmasında yaşanan güçlükler
- Ajansların hazırlığında rol aldığı bölge planlarının yaptırım gücünün olmaması
- Ajansların kullandırabildiği mali kaynakların bölge ölçeği ve ihtiyaçları açısından yetersiz gelmesi

### C) Değerlendirme

Faaliyete geçtiğinden bu yana kurumsallaşma sürecinde önemli adımlar atmış olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı; Balıkesir ve Çanakkale illerinde ekonomik ve sosyal kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Ajansımız tarafından sağlanan mali ve teknik destekler, hayata geçirilen büyük ölçekli projeler, bölgenin ve yatırım ortamının tanıtımı ve geliştirilmesi ile bölgeye yatırımcı çekilmesi ve

planlama faaliyetleri ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal alanda yapılanların genel bir özeti olarak diyebiliriz.

Somut hedeflere ulaşmak amacıyla bugünden planlamalar yapılması, stratejik kurumsal yaklaşımlar geliştirilmesi günümüz yönetim anlayışında kabul gören bir gerçektir. Yerel potansiyelin harekete geçirildiği, bölgedeki bütün paydaşların aktif olarak süreçte yer aldığı, katılımcı, planlı, uzun vadeli, sürdürülebilir bir bölgesel kalkınma için stratejik planlamanın önemi büyüktür. Bu nedenle de kurumsal kabiliyetleri doğru stratejilere kanalize etmek amacıyla hazırlanan 2017-2021 Stratejik Planı Ajansın çalışmalarında yol gösterici niteliktedir.

Ajansın temelde odaklanacağı konuları, alanları ve öncelikleri ortaya koyan belge TR22 Bölge Planı iken, bu önceliklere hangi yöntem ve stratejilerle ulaşacağını belirleyen doküman da Stratejik Planı olmaktadır. Daha sonrasında ise üç yıllık planlamalar ile ele aldığı Sonuç Odaklı Programları yer almaktadır. Sonuç Odaklı Programlar spesifik bir konuda üç yıl boyunca hayata geçirilecek çalışmalar bütünüdür. Son olarak da Çalışma Programı ile Ajans takip eden yıl faaliyetlerini planlamaktadır.

Ajansın insan kaynağı açısından bakılırsa da personelin uzmanlaşmasına önem verilmektedir. Ajansın uzman statüsünde çalışan tüm personel belirli alanlarda kendilerini geliştirmesi için teşvik edilmektedir. Bu açıdan Ajans aynı zamanda kurumsal kapasitenin geliştirildiği bir okul gibi görülmektedir.

## V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansların ilk kuruluşundan bugüne 10 yılı geçkin bir süre olmuştur. Tüm bu süreçte hem her bir bölgesel Ajans bazında hem de tüm ajansların ortak hafızasında önemli bir deneyim ve birikim ortaya çıkmıştır. Bu deneyim önümüzdeki dönemde Ajansların üstleneceği görevlerin ve bölgesel kalkınma açısından yapılacak çalışmaların neler olacağı hakkında bir kılavuz olacaktır.

Çok çeşitli alanlara temas edebilen ajansların bölgelerindeki tüm sorunlara birden çözümler sunması mümkün değildir. Bu nedenle de odaklanmaya gidilmesi gereği ortaya çıkmıştır. Sonuç Odaklı Programlar belirli bir konuyu öncelikle ele alıp, o konu üzerine daha uzun süreyle odaklanarak gözle görülür bir iyileşme sağlamak amacıyla ortaya çıkarılmış bir uygulamadır. Ajansımız da 2018 yılı başından itibaren Sonuç Odaklı Program yaklaşımıyla çalışmaya başlamıştır. Büyük resimde görünür noktalar bırakabilmek olarak da ifade edilebilecek SOP yaklaşımı Ajansları çalışmalarında daha verimli hale getirmiştir ve devam ettirilmesi faydalı olacaktır.

Yatırım destek ofisleri ajansların önemli bir unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır. Bürokrasiyi sevmeyen ve en küçük bir zorlukta yönünü başka tarafa çevirmeye meyilli olan yatırım ve yatırımcılar için ajans bünyesinde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri ücretsiz olarak yatırım danışmanlığı yapmakta, tek durak ofis mantığıyla çalışmaktadır. Böyle kritik bir görevi yürüten bu ofislerin her açıdan güçlendirilmesi ve görünürlüğünün artırılması gerektiğini düşünmekteyiz.

Proje geliştirme ve uygulama kültürü ülkemizde yakın döneme kadar istenen düzeyde değilken kalkınma ajansları gibi projeci kurumların kurulması ve bölgelerinde projecilik kültürünü aşlamaları ile ülke geneline ve hatta kılcalarına kadar yayılmış, belirli bir noktaya gelmiştir. Gerek yurtiçi gerek de yurtdışı finansman kaynaklarına erişmenin oldukça zorlaştığı günümüzde fikrini hayata geçirmenin proje üretmekten geçtiği malum. Ajansımız da kuruluşundan bugüne yürüttüğü tüm mali destek programları ile işte projecilik kültürüne katkı sunmuştur. Ayrıca son dönemde görece büyük ölçekli ve büyük etkili projeler üretilebilmesi amacıyla proje havuzu oluşturmuştur. Kurum için ve kurum dışı paydaşlardan beslenen bu havuz projeler için bir kuluçka alanı gibi düşünülmüştür. Burada yer verilen projelerin olgunlaştırılması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Benzer amaca hizmet eden kurum ve paydaşların güçlerini birleştirip birlikte hareket etmesi çok önemlidir. Ajansların mevzuattan gelen bir görevi de bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmektir. Ajansımız bu doğrultuda çalışmalarını yürütmektedir. Burada da bölgesindeki tüm paydaşların desteğine ihtiyaç duymaktadır. Diğer bir ifade ile ajansların ne kadar başarılı olduğunda paydaşların ne derece eşgüdümle işlediğinin etkisi büyüktür. Bu nedenle Güney Marmara Bölgesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlarımızın arasında var olan eşgüdümün daha da artması ajansımızın bölgesine olan katkısını da artıracaktır.

## **VI- EKLER**

### **EK-1 - Bütçe Uygulama Sonuçları**







## EK-2 - Performans Sonuçları Tablosu

Ar-ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi SOP

Gösterge Adı	Sorumlu Birim	2018 Hedefi	2018 Gerçekleşmesi
<b>Ezine Gıda İhtisas OSB Gıda Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması</b>	PGUB	1	1
<b>Gerçekleştirilen kapasite geliştirme faaliyeti sayısı</b>	PPKB	7	11
<b>Gerçekleştirilen Ar-ge Sempozyumu sayısı</b>	PPKB	2	1
<b>Düzenlenen proje pazarı etkinliği sayısı</b>	PGUB	1	1
<b>KÜSİ kapsamında katılım sağlanan toplantı sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	4	6
<b>KÜSİ kapsamında ziyaret edilen firma sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	15	8
<b>Düzenlenen çalıştay sayısı</b>	PPKB	4	4
<b>Anket uygulanan firma/kurum sayısı</b>	PPKB	150	158
<b>Derinlemesine mülakat gerçekleştirilen firma/kurum sayısı</b>	PPKB	50	22
<b>Kurumlar ile yapılan işbirliği protokolü sayısı</b>	PPKB	2	4
<b>Başlatılan güdümlü proje sayısı</b>	PGUB	1	2
<b>Yürütülen fizibilite desteği programı sayısı</b>	İDB	1	1
<b>Yürütülen teknik destek programı sayısı</b>	İDB	1	1
<b>Kapasite geliştirme faaliyetleri ile eğitim/danışmanlık hizmeti alan kişi sayısı</b>	PPKB	300	330
<b>Özel sektör eliyle faaliyete geçen AR-GE ve Tasarım Merkezi sayısı</b>	PPKB	1	2

**Özel sektör eliyle faaliyete geçen AR-GE ve Tasarım Merkezlerinde istihdam edilen personel sayısı** PPKB 15 30

Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesi ve Pazarlanması SOP

Gösterge adı	Sorumlu Birim	2018 Hedefi	2018 Gerçekleşmesi
<b>2018 Troia Yılı İcra Komitesi çalışmaları kapsamında iştirak edilen toplantı/organizasyon sayısı</b>	ÇYDO	28	81
<b>2018 Troia Yılı tanıtım faaliyetleri kapsamında alınan profesyonel danışmanlık hizmeti sayısı</b>	ÇYDO	1	2
<b>Kapasite geliştirilmesine yönelik düzenlenen eğitim sayısı</b>	PPKB	5	0
<b>Kapasite geliştirme çalışmaları kapsamında eğitim alan kişi sayısı</b>	PPKB	400	0
<b>Kepekler ve Kestanbol Termal Turizm Destinasyonu yatırım olanaklarının tanıtımı için yapılan organizasyon sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	2	2
<b>Kepekler ve Kestanbol TM alt ölçekli planlama çalışması için yapılan çalıştay sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	3	3
<b>Troas Bölgesi kültür rotalarının belirlenmesine yönelik hazırlanan stratejik planlama çalışması</b>	PGUB	1	1
<b>Düzenlenen FAM Trip sayısı</b>	ÇYDO	2	2
<b>FAM Tripler kapsamında misafir edilen yazar/blogger/iş insanı sayısı</b>	ÇYDO	5	16

<b>Düzenlenen uluslararası Troya sempozyumu sayısı</b>	ÇYDO	1	2
<b>Çekilen tanıtım filmi sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	1	28
<b>Hedef ülke içi Troya destinasyonu tanıtım etkinliği sayısı</b>	ÇYDO	2	3
<b>Düzenlenen büyükelçiler toplantısı sayısı</b>	ÇYDO	1	0
<b>Katılım sağlanan uluslararası turizm fuarı sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	2	2
<b>Başlatılan güdümlü proje sayısı</b>	PGUB	1	0
<b>Yürütülen mali destek programı sayısı</b>	İDB	2	2
<b>Yürütülen fizibilite desteği programı sayısı</b>	İDB	1	1
<b>Yürütülen teknik destek programı sayısı</b>	İDB	1	1

Mesleki Eğitim Geliştirilmesi ve Pazarlanması SOP

<b>Gösterge Adı</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>2018 Hedefi</b>	<b>2018 Gerçekleşmesi</b>
<b>Mesleki ve teknik eğitim ihtiyaç analizi ve stratejisi sayısı</b>	PPKB	1	0
<b>Kapasite geliştirme faaliyetleri ile eğitim/danışmanlık hizmeti verilen kişi sayısı</b>	PPKB	600	625
<b>İstihdama yönelik düzenlenen organizasyon sayısı</b>	PPKB	2	1
<b>Yürütülen mali destek programı sayısı</b>	İDB	2	2
<b>Yürütülen fizibilite desteği programı sayısı</b>	İDB	1	1

<b>Yürütülen teknik destek programı sayısı</b>	İDB	1	1
<b>Başlatılan güdümlü proje desteği sayısı</b>	PGUB	1	1
<b>Mesleki eğitim kurumlarında kurulan/geliştirilen uygulamalı eğitim birimi sayısı</b>	PPKB	20	25
<b>Kurulan/geliştirilen uygulamalı eğitim birimlerinden faydalanan öğrenci sayısı</b>	PPKB	350	2500

Kurumsal Gelişim SOP

<b>Gösterge Adı</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>2018 Hedefi</b>	<b>2018 Gerçekleşmesi</b>
<b>İşbirliği geliştirme ve tanıtım faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilecek organizasyon sayısı</b>	PPKB	1	0
<b>SOP tanıtımı kapsamında yapılacak bilgilendirme sayısı</b>	PPKB	2	0
<b>Kişi başına düşen eğitim gün sayısı</b>	KYB	10	1,19
<b>Yatırımlarda devlet yardımlarına ilişkin yapılacak ara izleme sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	580	654
<b>Yatırımlarda devlet yardımlarına ilişkin kapatılacak teşvik belgesi sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	3	6
<b>Bilgilendirilecek yatırım yapmak isteyen kişi ya da firma sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	700	980
<b>İzin ve ruhsat takibi yapılan yatırım sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	10	19
<b>İzin ve ruhsat takibine yönelik katılım sağlanan toplantı sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	5	52
<b>İzin ve ruhsat işlemlerine yönelik kurumlar ile gerçekleştirilen görüşme sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	35	56
<b>İzin ve ruhsat işlemleri hakkında hazırlanan doküman sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	5	3

<b>'investin' web sitesi güncelleme sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	2	2
<b>Farklı dillerde yayın yapan 'investin' web sitesi versiyon sayısı</b>	BYDO-ÇYDO	2	2
<b>Sürelili yayın aboneliği sayısı</b>	KYB	20	26
<b>Medya takip hizmeti aboneliği sayısı</b>	KYB	1	0
<b>Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan video prodüksiyon sayısı</b>	KYB	2	6
<b>Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılan özel basın yayın çalışması sayısı</b>	KYB	2	4
<b>Kurumsal kimlik oluşturulması çalışması sayısı</b>	KYB	1	1
<b>Kurumsal kimlik ve tanıtım materyali basım işi sayısı</b>	KYB	2	6
<b>Kurumsal web sitesi bakım/güncelleme sayısı</b>	KYB	2	2
<b>Proje hazırlama ve yönetimi eğitimi sayısı</b>	PYB-PGUB	4	2
<b>Ajans destekleri kapsamında proje başına izleme ziyareti sayısı</b>	İDB	3	2
<b>Ajans destekleri kapsamında yapılacak eğitim toplantısı sayısı</b>	İDB	2	2
<b>Mali destek programlarının değerlendirilmesine yönelik etki değerlendirme raporu sayısı</b>	İDB	2	2
<b>Mali destek programlarının değerlendirilmesine yönelik sektör ve alan bazlı değerlendirme raporu sayısı</b>	İDB	1	1
<b>Yapılan dış denetim sayısı</b>	KYB	1	1
<b>Oluşturulan veri tabanı sayısı</b>	PPKB	1	1

Yerel Kalkınma Fırsatları

Gösterge Adı	Sorumlu Birim	2018 Hedefi	2018 Gerçekleşmesi
2017 GÜdümlü Proje Desteği kapsamında yürütölen proje sayısı	İDB	1	1
2017 Teknik Destek Programı kapsamında yürütölen proje sayısı	İDB	24	24
Katılım sağlanan OSB Komisyon Kurulu toplantı sayısı	BYDO-ÇYDO	8	4
Dış Ticaret İstihbarat Merkezlerinin kurulması için bilgilendirme yapılan ticaret odası sayısı	BYDO-ÇYDO	10	7
Belirlenen jeotermal sera alanı sayısı	BYDO	1	1
Pestisit analizi akreditasyonu alınabilmesi için yapılan lobi çalışması sayısı	BYDO	1	1
Zeytin ve zeytinyağı sektörünün geliştirilmesi için katılım sağlanan çalıştay sayısı	BYDO	1	3
Zeytin ve zeytinyağı sektörüne yönelik kurulacak lisanslı depo kapsamında yapılan paydaş belirleme faaliyeti sayısı	BYDO	1	1
Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu sayısı	BYDO-ÇYDO	2	1
İlin iř ve yatırım ortamına ilişkin hazırlanan rapor sayısı	BYDO-ÇYDO	2	2
Güncellenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eylem Planı sayısı	BYDO-ÇYDO	2	1
Güncellenen atıl yapı envanteri sayısı	BYDO-ÇYDO	1	1
Bölgenin iř ve yatırım ortamını tanıtmak amacıyla katılım sağlanan organizasyon	BYDO-ÇYDO	4	14



sayısı			
Düzenlenen İl Yatırım Komitesi toplantısı sayısı	BYDO	2	1
Yatırım aşamasında karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik katılım sağlanan koordinasyon toplantısı sayısı	ÇYDO	1	3
Katılım sağlanan kurul, komite ve toplantı sayısı	BYDO-ÇYDO	20	165
Girişimci, yatırımcı ve sanayicilere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	BYDO-ÇYDO	2	6
Girişimci, yatırımcı ve sanayicilere yönelik düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı	BYDO-ÇYDO	50	295
Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak amacıyla düzenlenen ziyaret sayısı	BYDO-ÇYDO	5	4
İş ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik hazırlanan yayın sayısı	BYDO-ÇYDO	1	3
Çekilen yatırımcıların ilin yatırım ortamını değerlendirdiği kısa film sayısı	ÇYDO	5	0
Yatırımcı çekmeye yönelik yapılan işbirliği sayısı	BYDO-ÇYDO	1	9
Yabancı heyetlere yönelik düzenlenen tanıtım organizasyonu sayısı	BYDO-ÇYDO	1	4
Basımı yapılacak sektörel yatırım rehberi sayısı	BYDO-ÇYDO	6	13
Hazırlanan sektörel tanıtım materyali sayısı	BYDO-ÇYDO	2	3
TR22 Bölgesi tanıtımına ilişkin yapılan özel basın yayın çalışması sayısı	BYDO-ÇYDO	2	5
Tanıtım organizasyonlarında kullanılmak için yapılan görsel tasarım	KYB	30	129

sayısı			
Katılım sağlanan fuar sayısı	BYDO-ÇYDO	2	5
Serbest Bölge kurulmasına yönelik hazırlanan fizibilite sayısı	BYDO	1	0
Düzenlenen Yatırım Günleri organizasyonu sayısı	BYDO	1	1
Düzenlenen Start-up Weekend etkinliği sayısı	BYDO-ÇYDO	3	3
Planlama çalışmalarına yönelik düzenlenen lansman toplantısı sayısı	PPKB	2	0

